

Radiografía del emprendimiento en Venezuela



CONTEXTO METODOLÓGICO Y RIGOR CIENTÍFICO

Para comprender la magnitud de los hallazgos presentados, es imperativo detallar la robustez metodológica que sustenta este análisis. El estudio GEM Venezuela no es un sondeo de opinión aislado, sino parte de un consorcio global que aplica estándares científicos rigurosos para garantizar la comparabilidad internacional. La investigación en Venezuela es liderada por una alianza académica de primer nivel entre el Instituto de Estudios Superiores de Administración (IESA) y la Universidad Católica Andrés Bello, a través de su Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales (IIES-UCAB), garantizando independencia y precisión técnica.

Encuesta a la Población Adulta

(APS - *Adult Population Survey*)

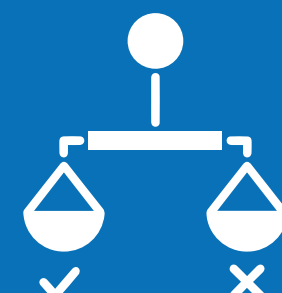
La APS constituye la herramienta fundamental para medir la actividad emprendedora desde la perspectiva del individuo, capturando tanto la economía formal como la informal, un aspecto crucial en países donde las estadísticas oficiales a menudo subregistran la realidad económica.



Para el ciclo 2025, se mantuvo la consistencia metodológica de los ciclos previos (2022-2024), aplicando un muestreo probabilístico polietápico a la población adulta de entre 18 y 64 años. El tamaño de la muestra para el año 2025 fue de 1.888 adultos encuestados



Este diseño permite realizar inferencias estadísticas sobre el comportamiento de aproximadamente 18 millones de venezolanos en edad productiva.



Los datos de 2025 son contrastados directamente con las series históricas de 2011 (última medición pre-crisis), así como con los resultados de los años 2022, 2023 y 2024, permitiendo identificar tendencias estructurales y coyunturales de largo plazo.



Se mantiene la clasificación de Venezuela por parte del GEM Global dentro del Grupo B (economías de ingresos medios, con un PIB per cápita entre \$20.000 y \$40.000).

Encuesta Nacional de Expertos

(NES - *National Expert Survey*)

PANEL DE EXPERTOS:

**Medida de percepciones de como mínimo
36 expertos por año sobre el contexto en
el que se desarrolla el emprendimiento**

NES + APS

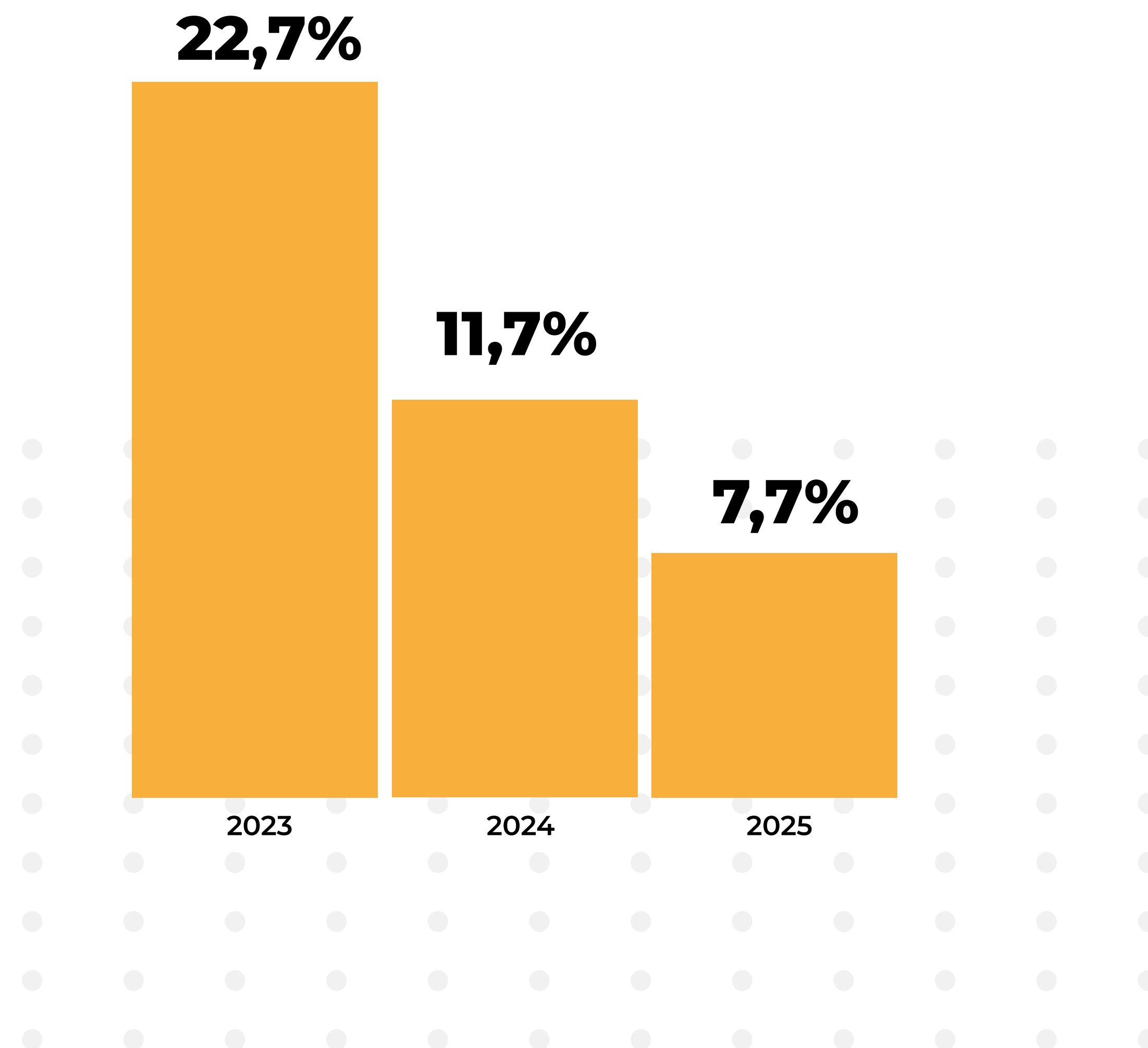
(Metodología estandarizada globalmente)

Resultados APS

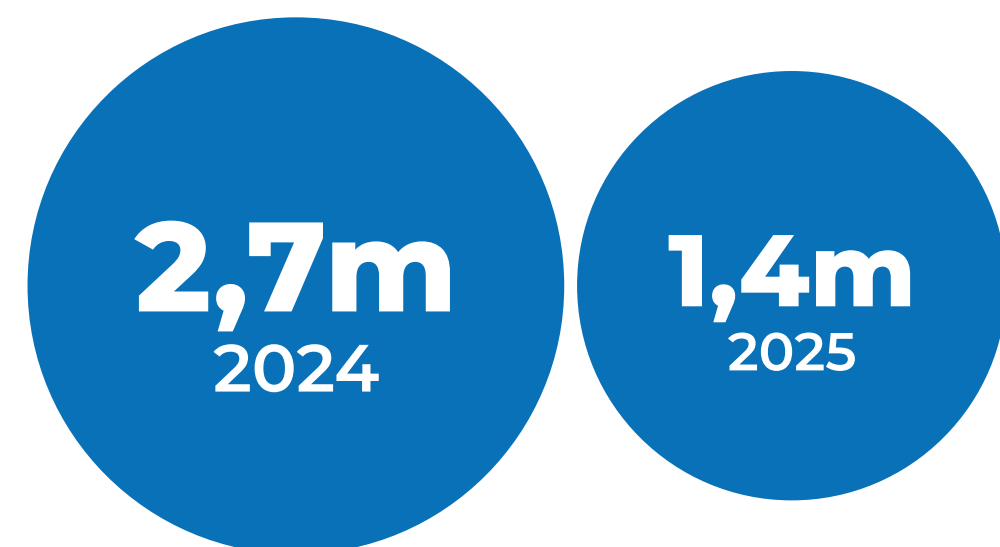
RESUMEN EJECUTIVO

La evaluación del ecosistema emprendedor venezolano correspondiente al ciclo 2025 revela una profundización de la contracción observada en el año previo, consolidando una tendencia de reducción del volumen de actividad en favor de una estructura aún más atomizada y frágil.

Tras el punto de inflexión de 2024, el año 2025 marca la consolidación de un entorno de baja intensidad emprendedora. La Tasa de Actividad Emprendedora Temprana (TEA) ha continuado su descenso, situándose en un 7,7%, lo que representa una caída de 4 puntos porcentuales respecto al 11,7% de 2024 y una amplia diferencia frente al 22,7% registrado en 2023.

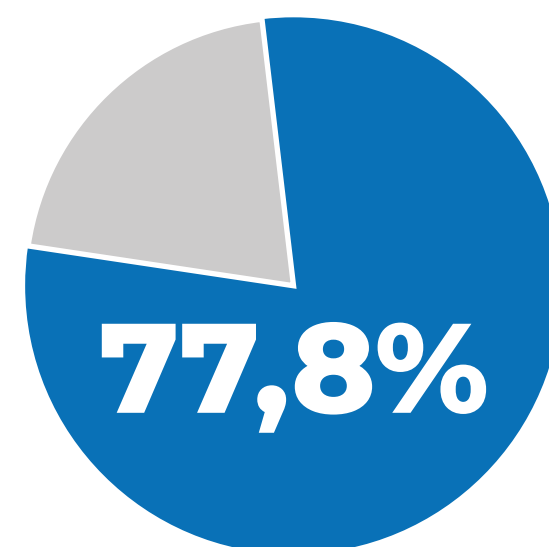


LOS HALLAZGOS CRÍTICOS DE 2025



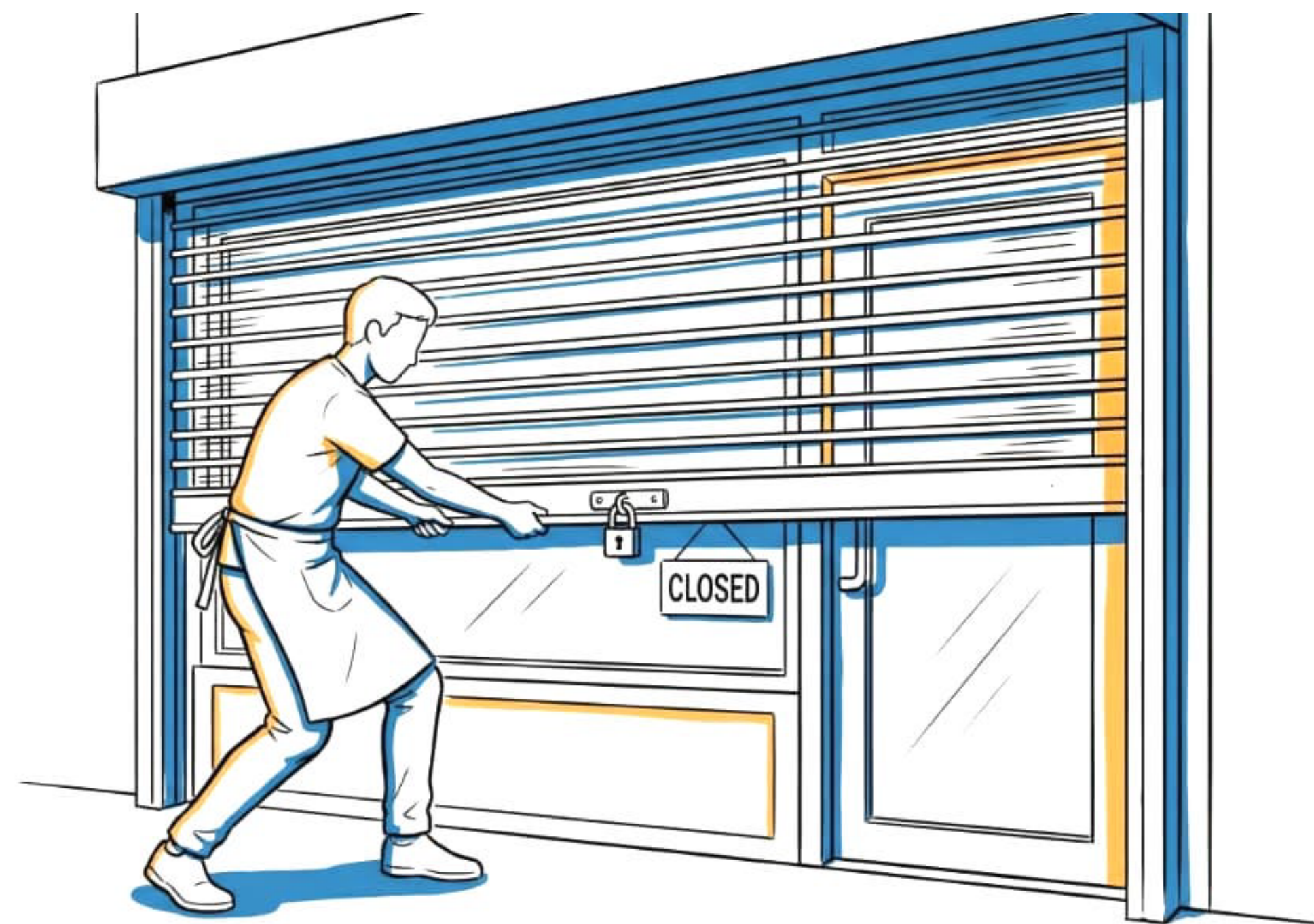
Agotamiento del modelo de autoempleo

El ecosistema ha perdido aproximadamente 1,3 millones de emprendedores en el último año, pasando de 2,7 millones en 2024 a cerca de 1,4 millones en 2025.



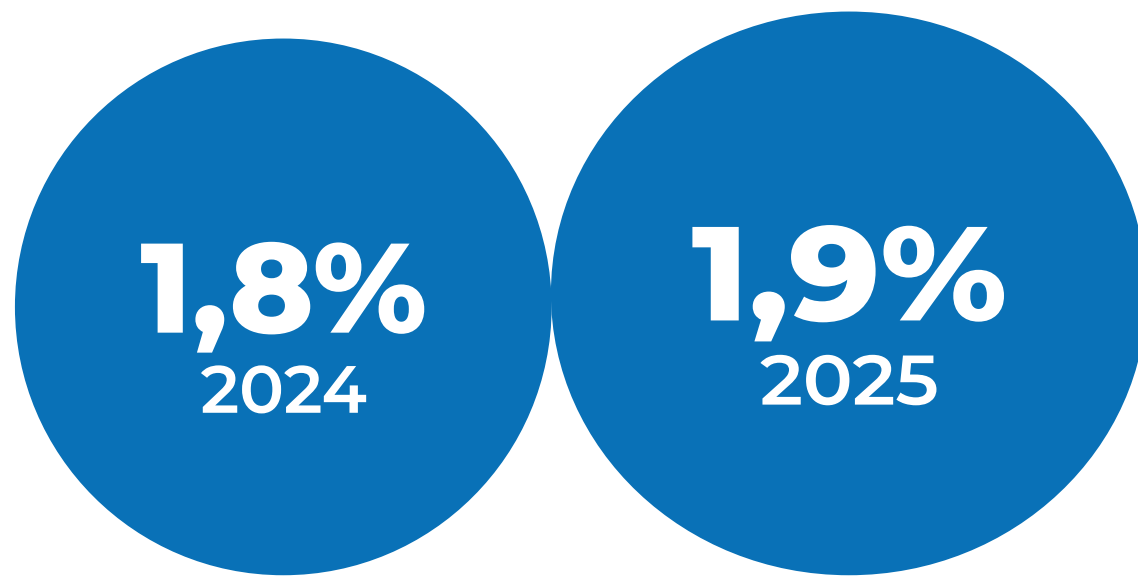
Emprendedores poco maduros

El 77,8% de la actividad emprendedora se encuentra en etapa naciente (sin pagar salarios aún), lo que indica un sistema que intenta reiniciarse constantemente pero no logra madurar.



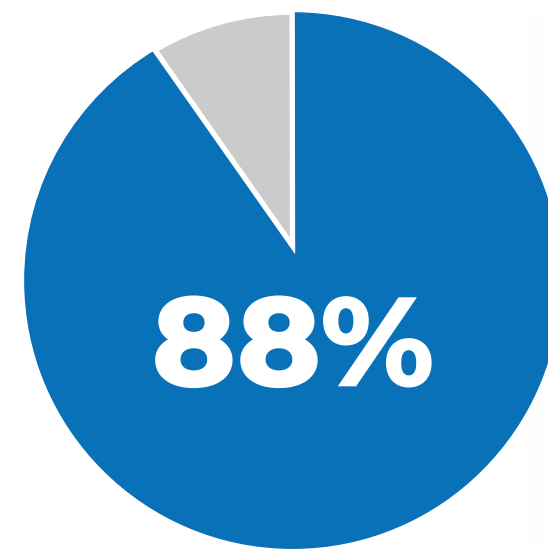
Este informe profundiza en la anatomía de esta crisis, desglosando los datos por etapas, demografía y condiciones del entorno, para ofrecer una hoja de ruta estratégica que permita transitar de un modelo de "emprendimiento de supervivencia" a uno de "emprendimiento de valor".

LOS HALLAZGOS CRÍTICOS DE 2025



Estancamiento en la consolidación

La tasa de Negocios Establecidos (EBO) se mantiene estática en niveles críticos, registrando un 1,9% (frente al 1,8% de 2024), lo que mantiene a Venezuela en los niveles de sostenibilidad empresarial más bajos del mundo.



Persistencia de la necesidad

Aunque ha bajado levemente, el 88% de los emprendedores sigue motivado por la escasez de empleos, confirmando que el emprendimiento en Venezuela es una estrategia de supervivencia individual ante la precariedad salarial.

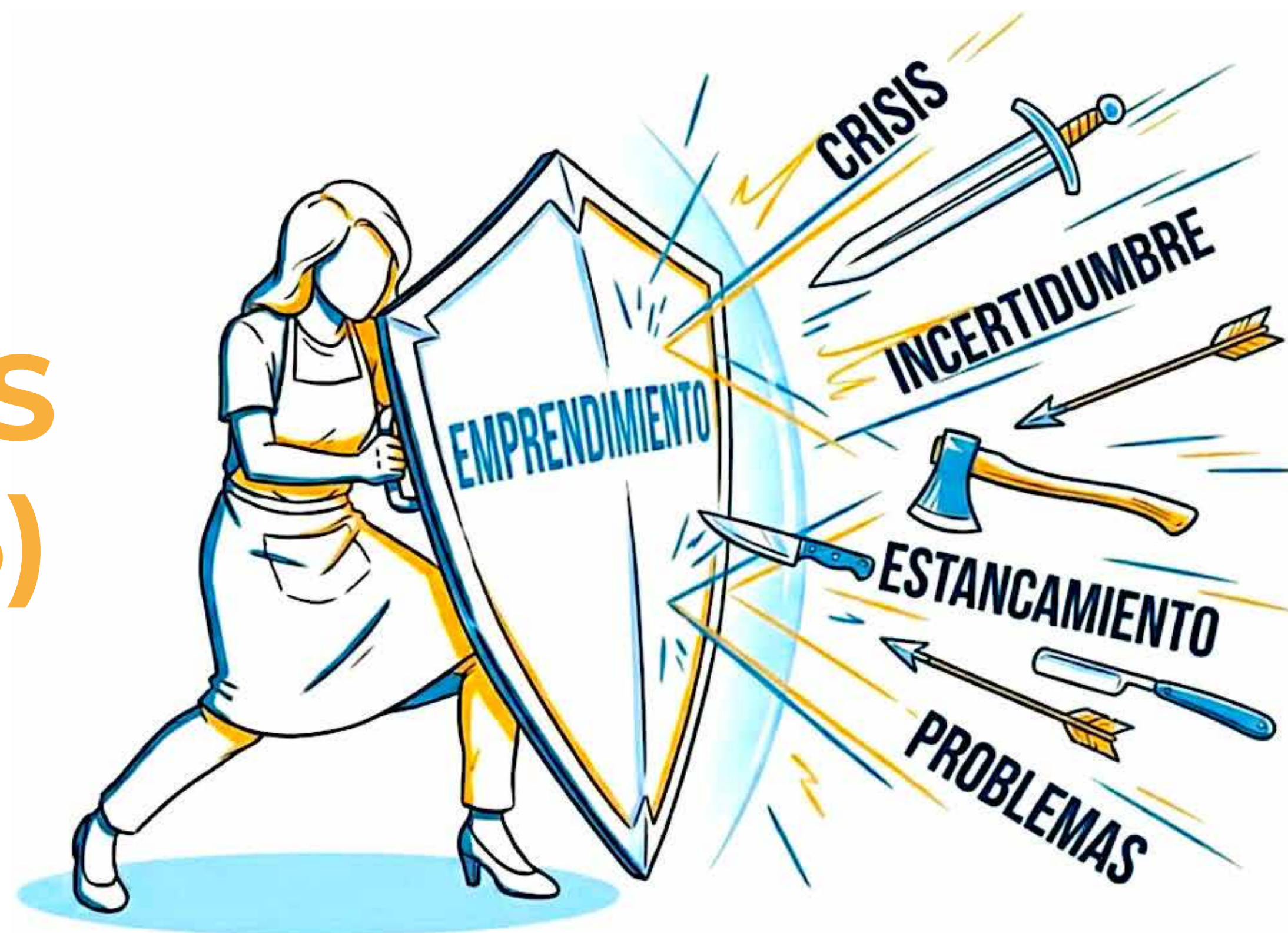


PERFIL DEL EMPRENDEDOR VENEZOLANO: ANÁLISIS DE LA ACTIVIDAD (2025)

El análisis detallado de la actividad emprendedora en 2025 confirma la profundización de la tendencia contractiva iniciada en el periodo previo. Los datos muestran que el elevado emprendimiento por necesidad ha dado paso a una realidad de exclusión económica donde incluso el autoempleo informal enfrenta barreras de sostenibilidad insalvables.

ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

La actividad emprendedora en Venezuela en 2025 se consolida como un fenómeno de resistencia extrema ante la crisis. La contracción del mercado y la persistente falta de financiamiento han depurado el ecosistema, reduciendo significativamente el volumen de personas involucradas.



TASA DE ACTIVIDAD EMPRENDEDORA TEMPRANA (TEA)

Esta tasa mide a la población adulta involucrada en la puesta en marcha de un negocio o con uno de menos de 42 meses, experimentó un nuevo descenso.



Mínimo histórico

La TEA de Venezuela se ubicó en 7,7% en 2025, el valor más bajo desde que se lleva registro en el país (2003).

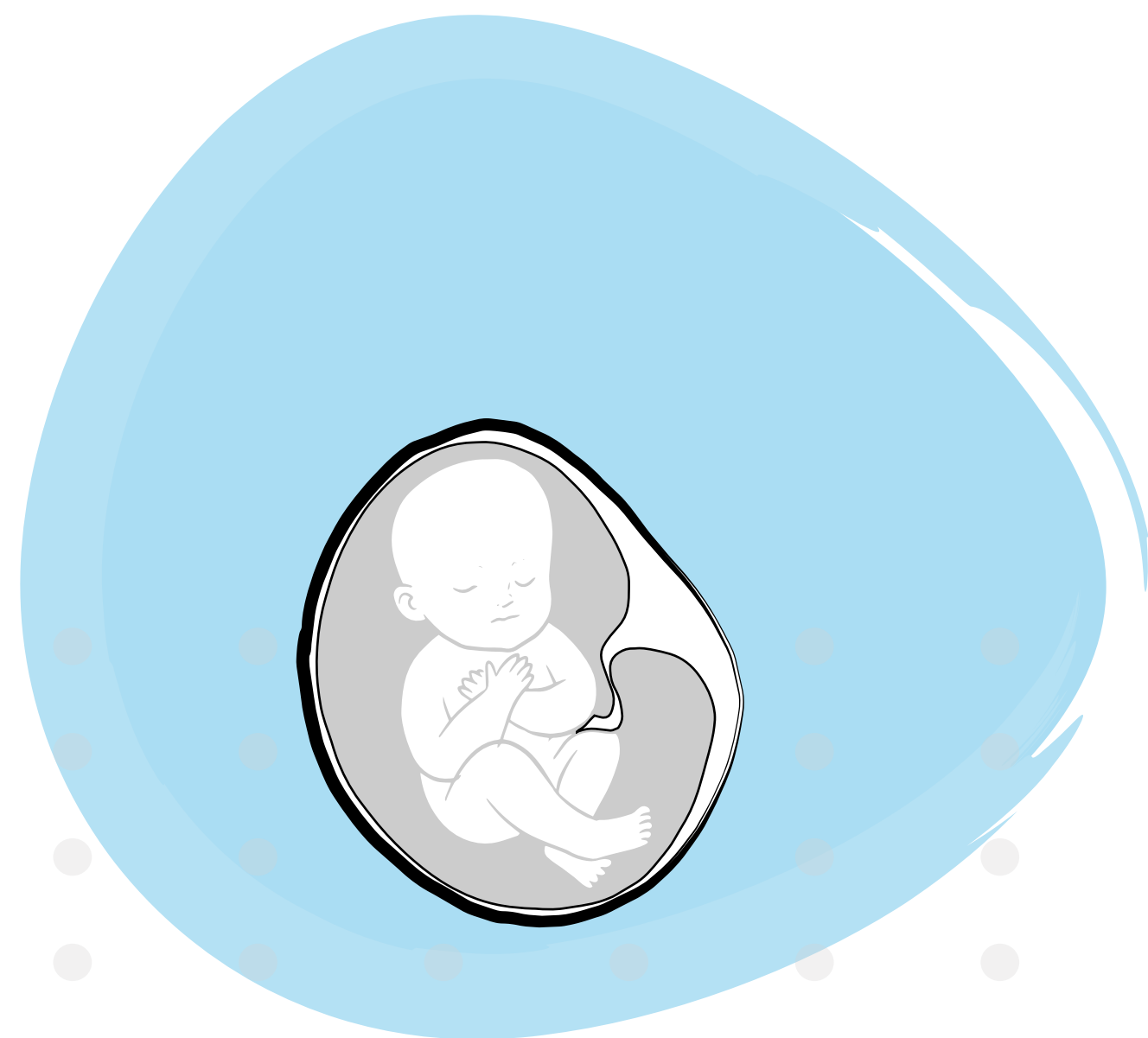


Agotamiento del ahorro

Esta caída sugiere un agotamiento definitivo de los ahorros familiares utilizados para el autofinanciamiento (*bootstrapping*), elevando el costo de entrada al ecosistema más allá de las capacidades de la mayoría de la población.

ETAPAS DE LA ACTIVIDAD EMPREENDEDORA

El análisis por fases revela que el proceso emprendedor en el país sigue funcionando como un "embudo roto".



**Emprendimientos
Nacientes**

(0 a 3 meses)



**Emprendimientos
nuevos**

(3 a 42 meses)



**Emprendimientos
Establecidos**

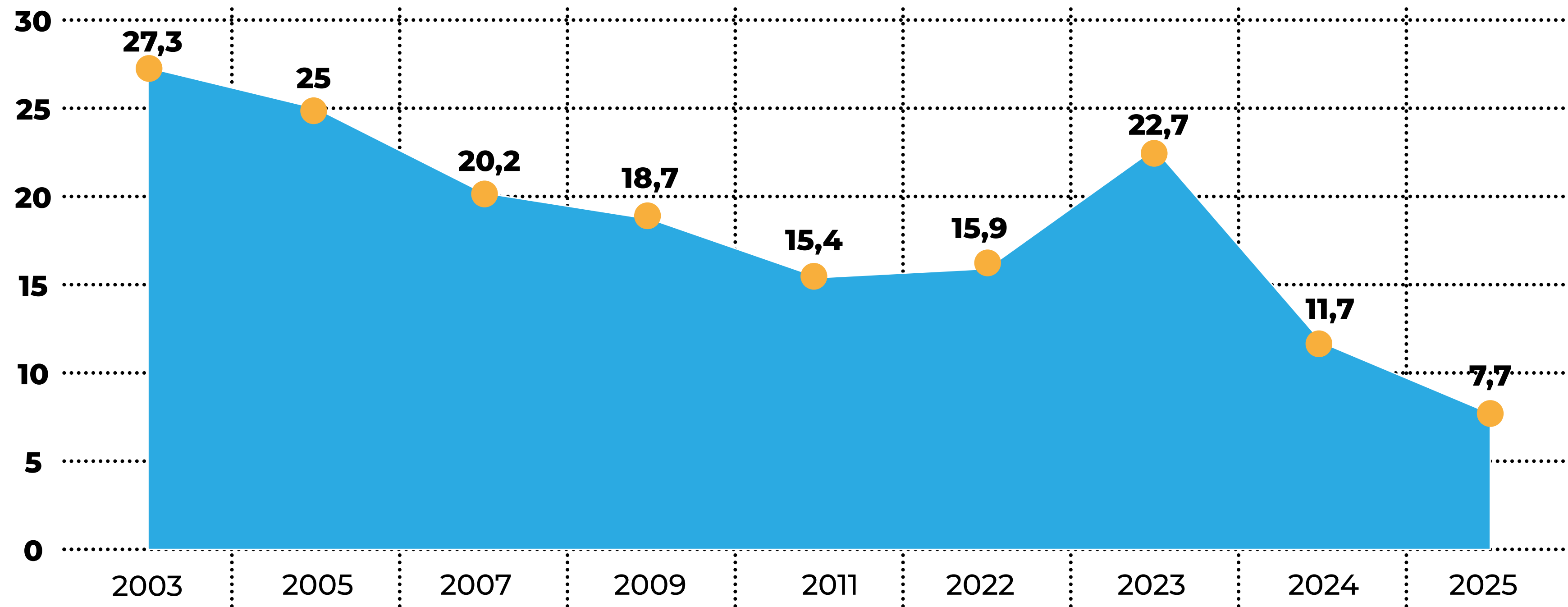
(más de 3,5 años)

ETAPAS DE LA ACTIVIDAD EMPREENDEDORA

El análisis por fases revela que el proceso emprendedor en el país sigue funcionando como un "embudo roto".



Evolución de la actividad emprendedora temprana en Venezuela desde 2003 hasta 2025



ETAPAS DE LA ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

El análisis por fases revela que el proceso emprendedor en el país sigue funcionando como un "embudo roto".

Emprendimientos Nacientes

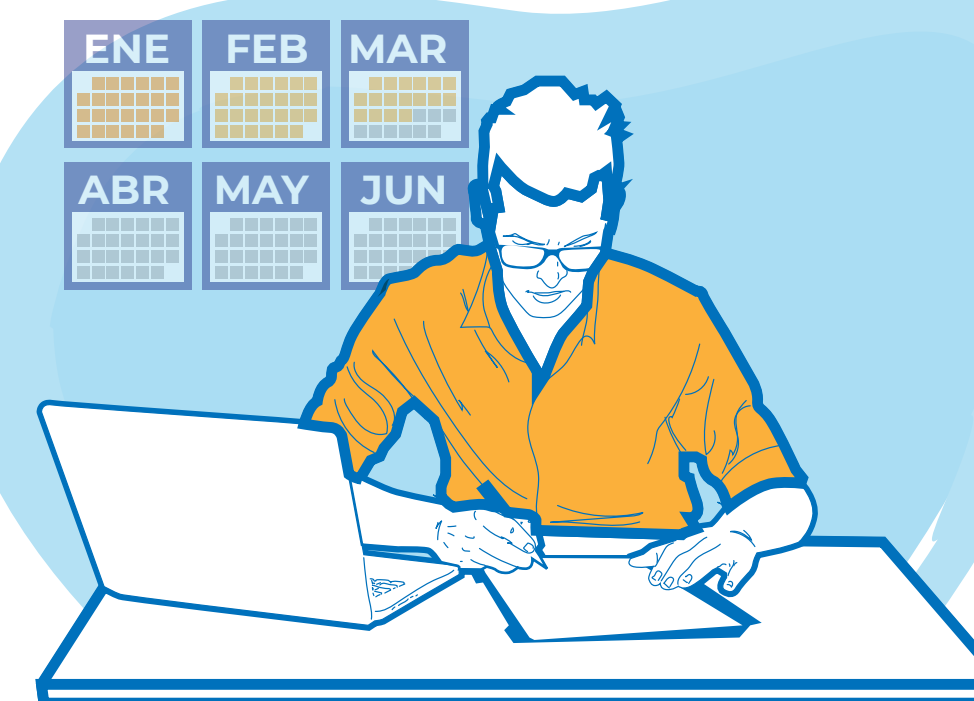
(Start-up Phase)



La gran mayoría de las iniciativas están atrapadas en la fase de gestación y mueren antes de lograr operatividad real.



Bajo nivel de madurez: este aumento proporcional respecto al 69% de 2024 indica que el ecosistema se está "infantilizando"



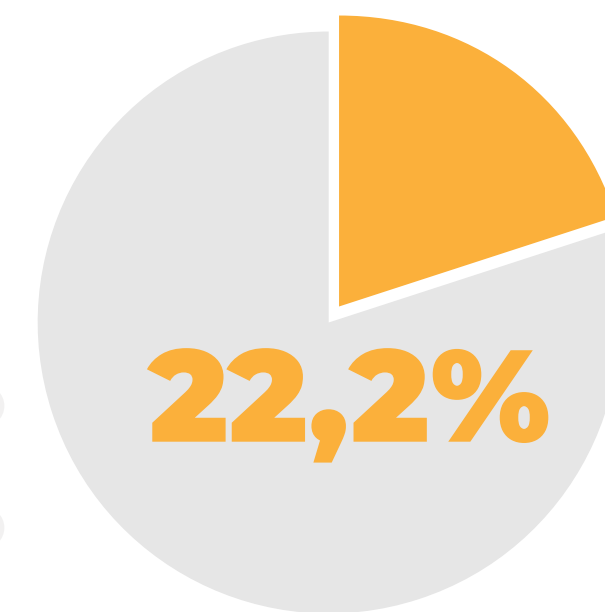
Personas que han tomado acciones para iniciar un negocio en los últimos 12 meses pero que aún no han pagado salarios.

Emprendimientos nuevos

(3 a 42 meses)



Propietarios que han pagado salarios por más de 3 meses, pero menos de 42.



Contracción de la transición: esta categoría se redujo al 22,2% de la TEA, con respecto al 2024.



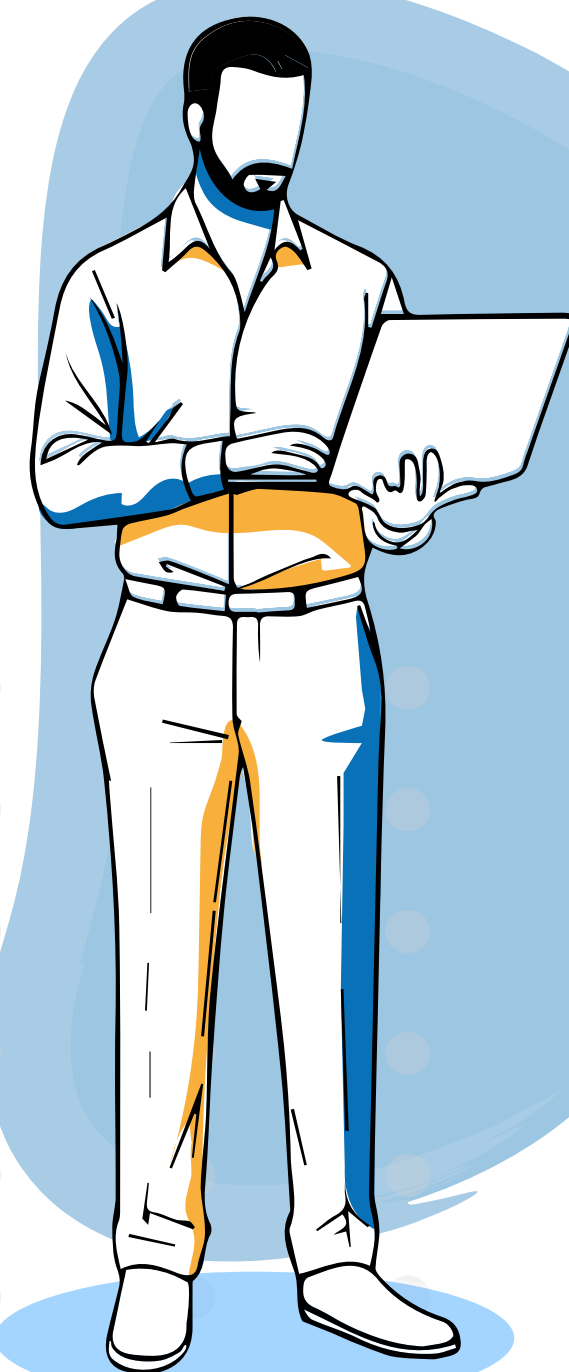
Barrera de supervivencia: la incapacidad de generar flujo de caja suficiente para pagar salarios más allá del tercer mes sigue siendo el principal filtro mortal, devolviendo a miles de emprendedores a la inactividad o la informalidad de subsistencia.

Emprendimientos Establecidos

(más de 3,5 años)

2022 2023 2024 2025

Negocios que han logrado sobrevivir más allá de los 3,5 años.

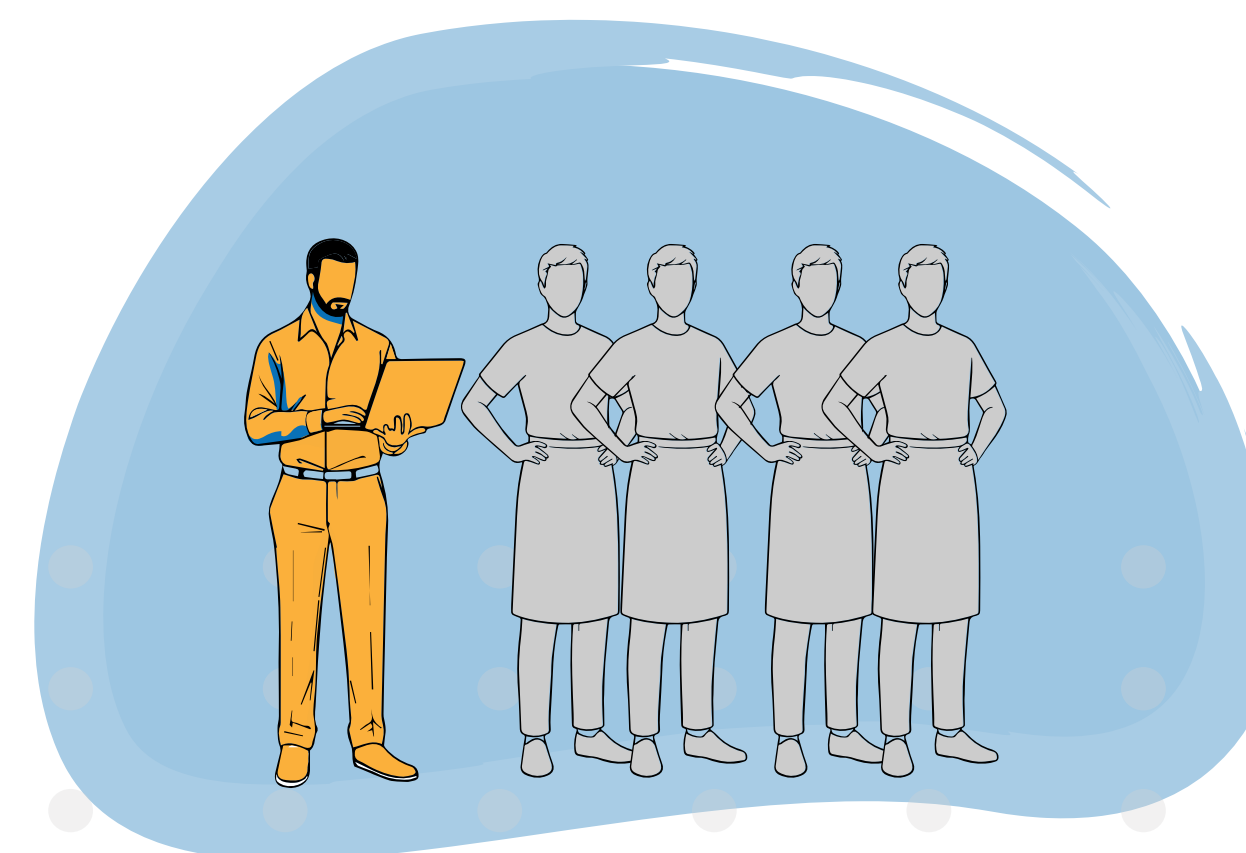


1,8%
2024

1,9%
2025

Estancamiento crítico

La tasa EBO se ubicó en 1,9% en 2025. Aunque representa una variación mínima respecto al 1,8% de 2024, mantiene a Venezuela en los niveles de sostenibilidad empresarial más bajos del mundo.



Relación TEA/EBO

Con una relación de aproximadamente 4 a 1, el entorno sigue destruyendo sistemáticamente la maduración de las empresas, fomentando un "enanismo empresarial" sin capacidad de generar empleo formal.

MOTIVACIONES

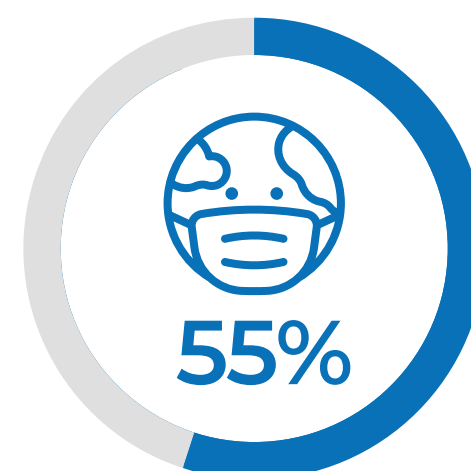
Persistencia de la subsistencia

El perfil motivacional en 2025 confirma que el emprendimiento es, ante todo, una red de seguridad privada ante la ausencia de empleos dignos.



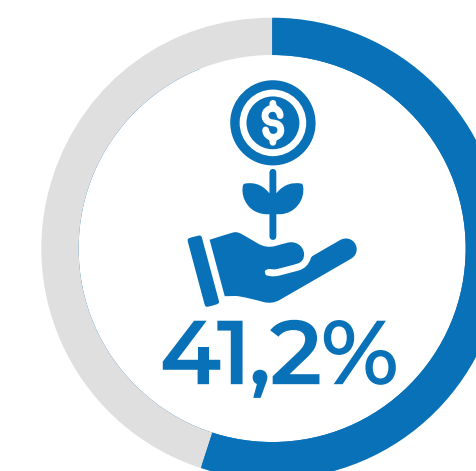
Necesidad

El 88% de los emprendedores declara que su motivación principal es "ganarse la vida porque los trabajos son escasos". Aunque la cifra bajó levemente respecto al 94% de 2024, sigue siendo la fuerza hegemónica.



Aspiraciones de impacto

La motivación por "marcar una diferencia en el mundo" subió significativamente al 55% en 2025 (tras haber caído al 40% en 2024), lo que podría indicar un cambio cualitativo en la visión de los nuevos emprendedores nacientes.



Generación de riqueza

Se mantiene estable en un 41,2%



DEMOGRAFÍA

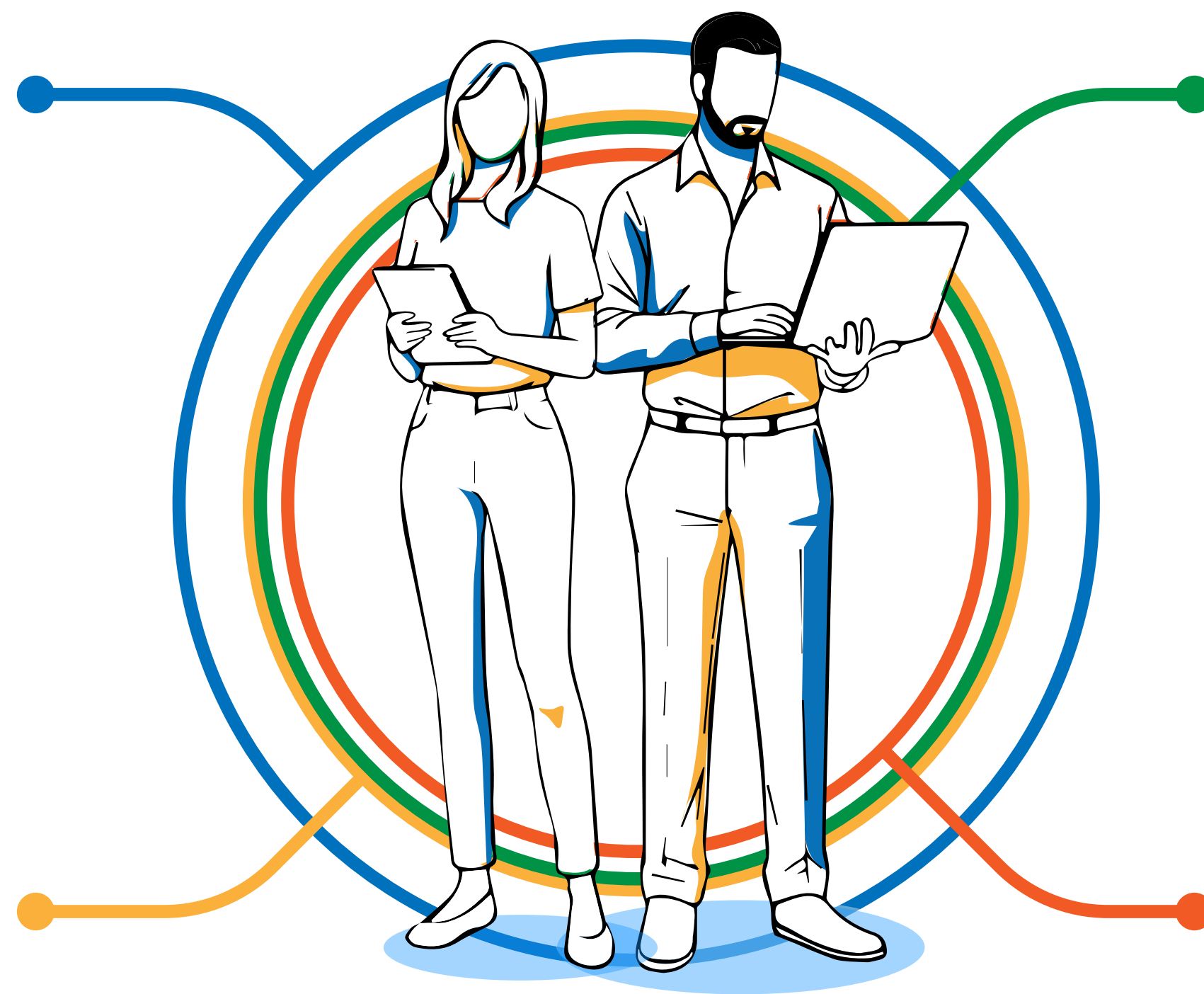
Perfil del emprendedor

Edad 74%
18 a 44 años

La actividad se concentra fuertemente en los tramos de 18 a 44 años, que agrupan a cerca del 74% de los emprendedores tempranos. El tramo de 18-24 años fue el que registró el mayor aumento porcentual.

Nivel educativo 53%
Educ. secundaria

Se mantiene un perfil de capital humano calificado subempleado: el 53% de los emprendedores tiene educación secundaria y un 24% posee educación superior (terciaria).



50,3%
Hombres

Género:
En 2025 se observa una participación más paritaria en la etapa temprana: 50,3% hombres y 49,7% mujeres. En la fase establecida, la brecha se cierra de manera importante alcanzando porcentajes de 52% hombre y 48% mujeres, cuando en 2024 era 74% y 26% respectivamente.

43%
Autoempleado

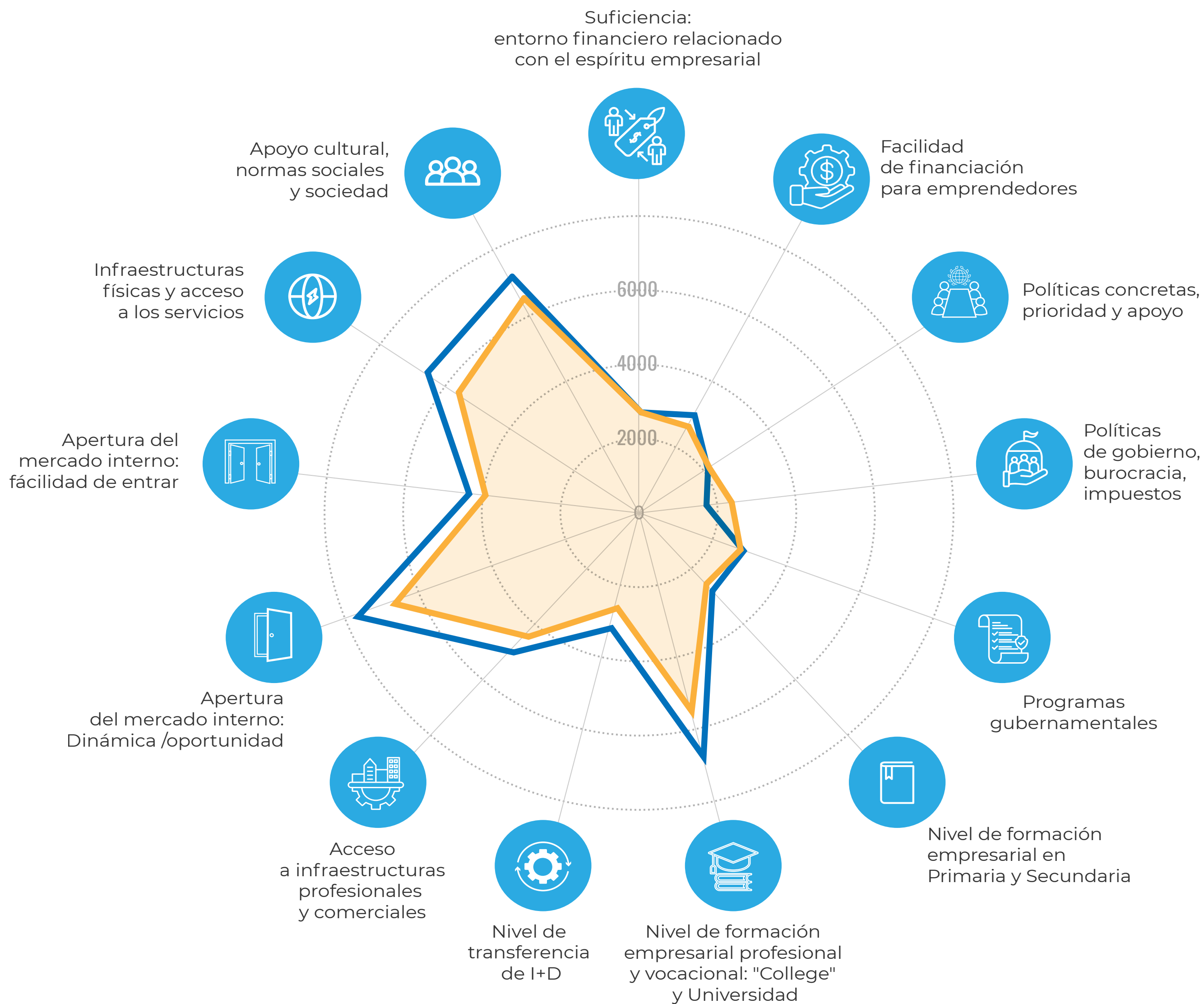
Estatus laboral:
El autoempleo (cuenta propia) creció hasta alcanzar el 43% de los involucrados en la TEA, Proporción similar a la reportada por la ENCOVI 2025, mientras que el empleo a tiempo parcial o completo se redujo en 5,5 p.p.

Resultados NES

DIAGNÓSTICO DEL ECOSISTEMA (NES): CONDICIONES ESTRUCTURALES

El análisis

Venezuela 2024 —
Venezuela 2025 —



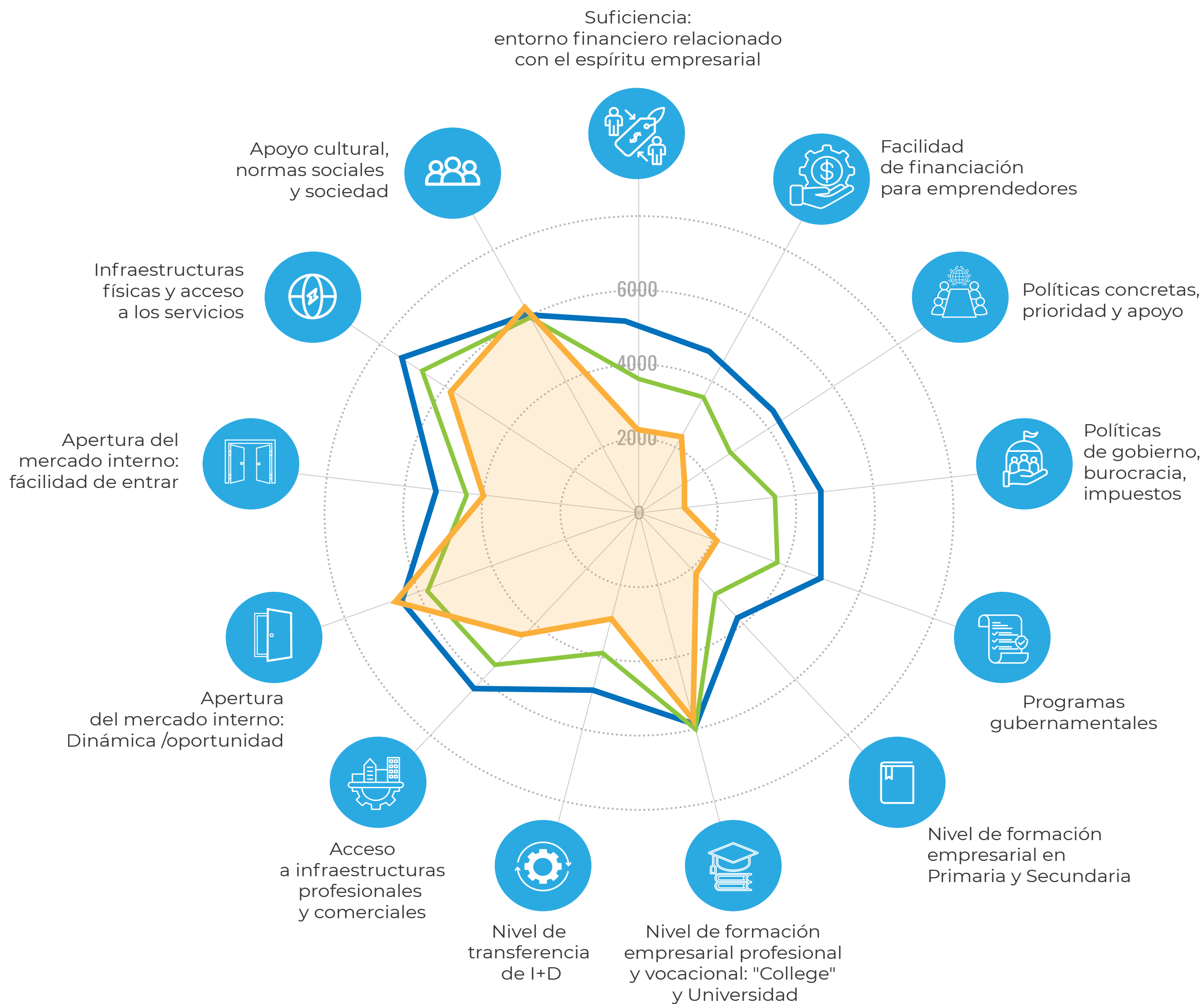
DIAGNÓSTICO DEL ECOSISTEMA (NES): CONDICIONES ESTRUCTURALES

El análisis

GEM global 2025 —

Latinoamérica y el Caribe —

Venezuela 2025 —



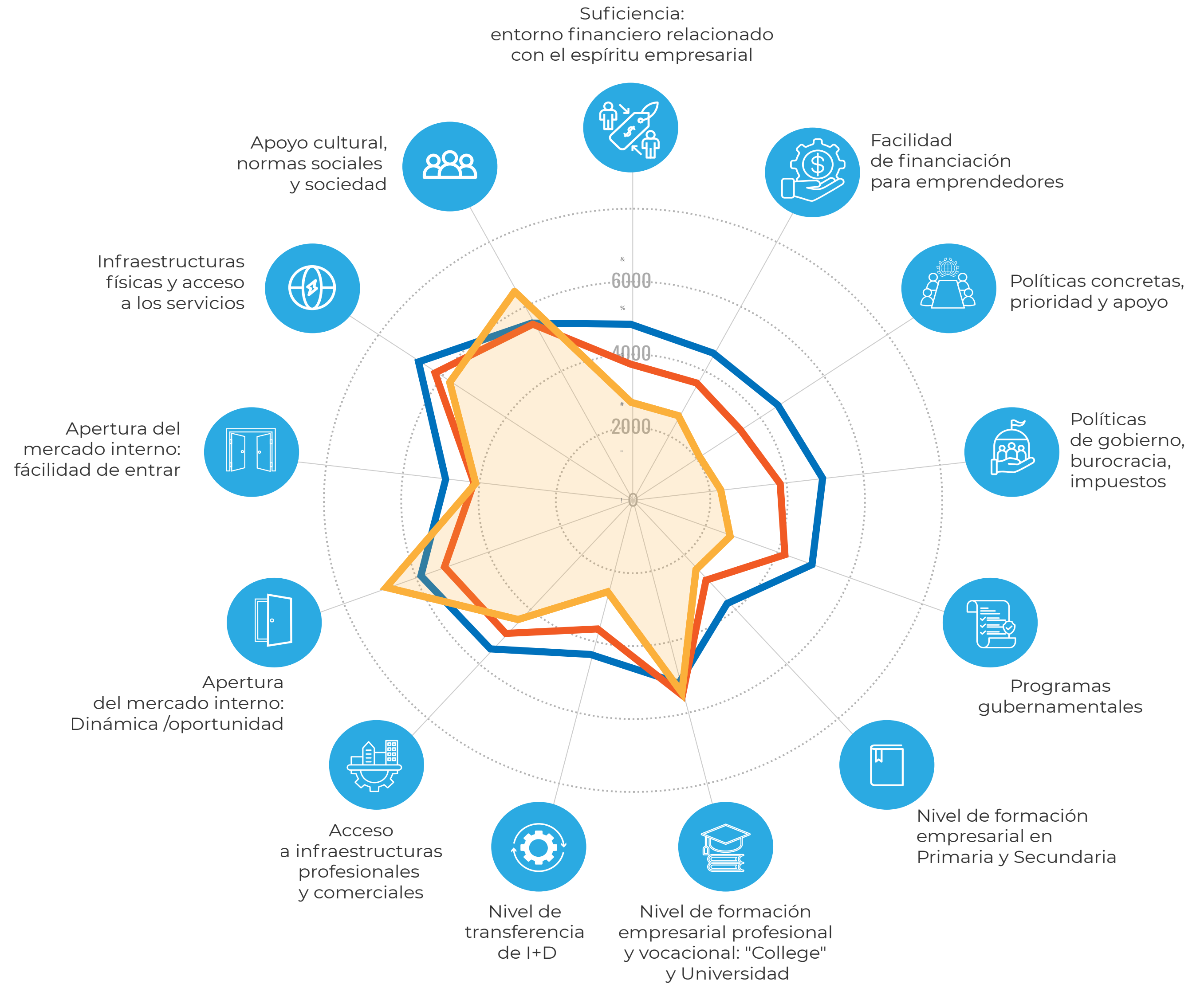
DIAGNÓSTICO DEL ECOSISTEMA (NES): CONDICIONES ESTRUCTURALES

El análisis

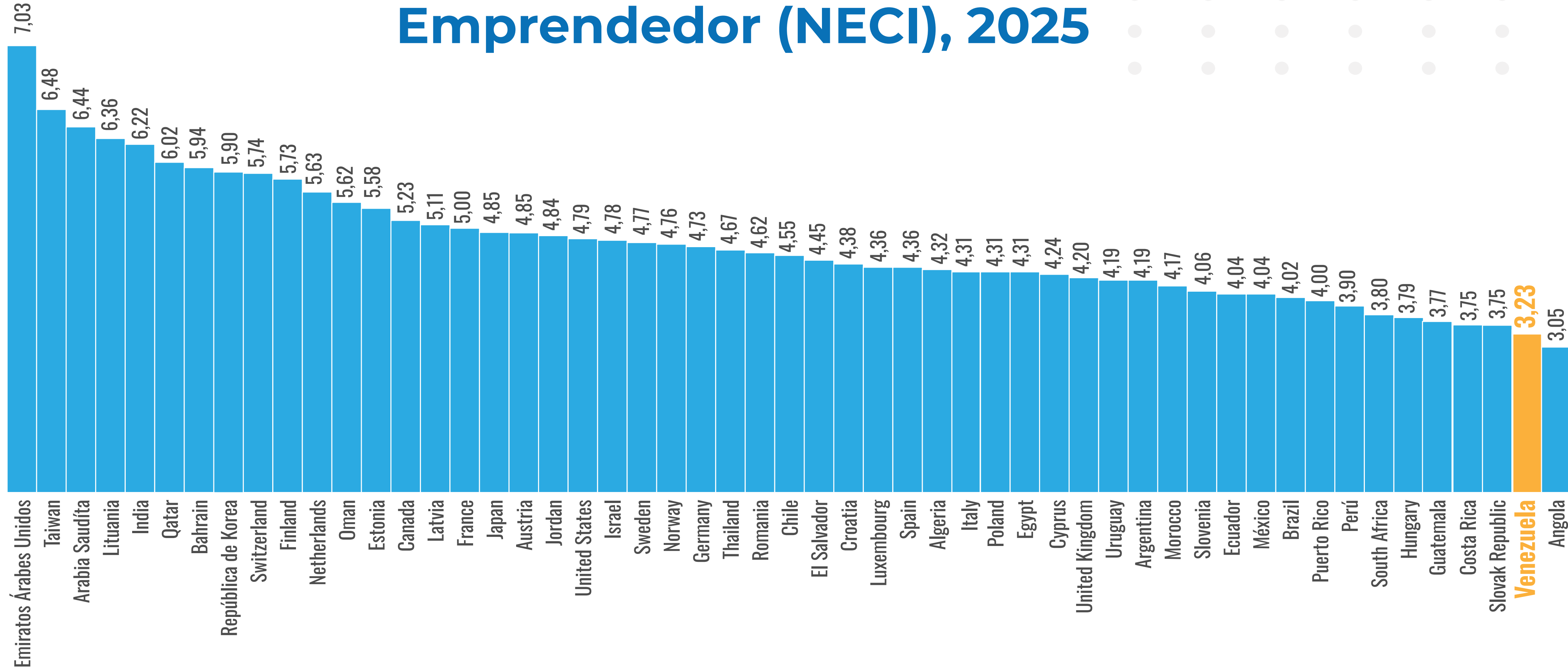
GEM global —

Latinoamérica y el Caribe —

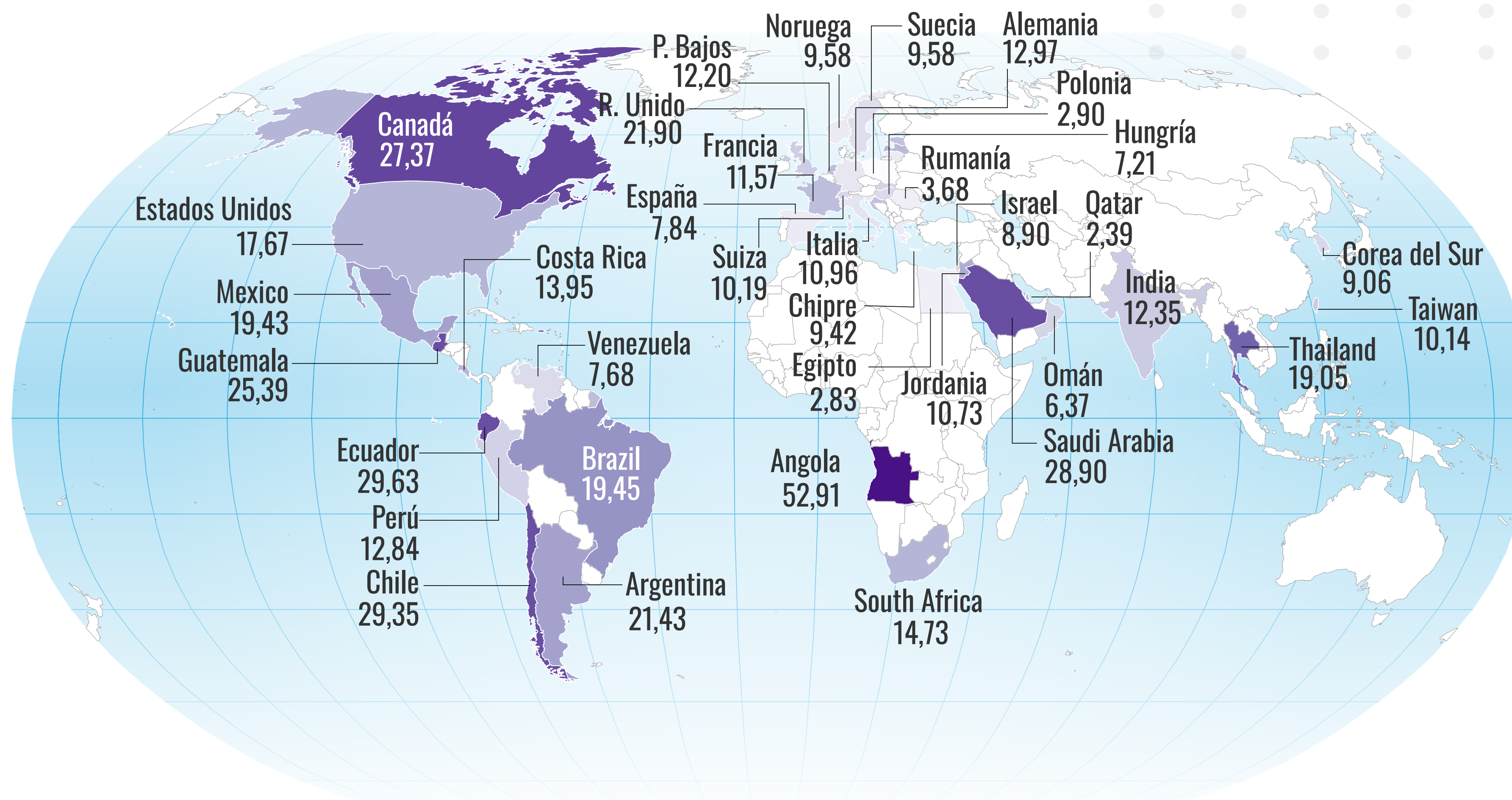
Venezuela —



Índice Nacional de Contexto Emprendedor (NECI), 2025



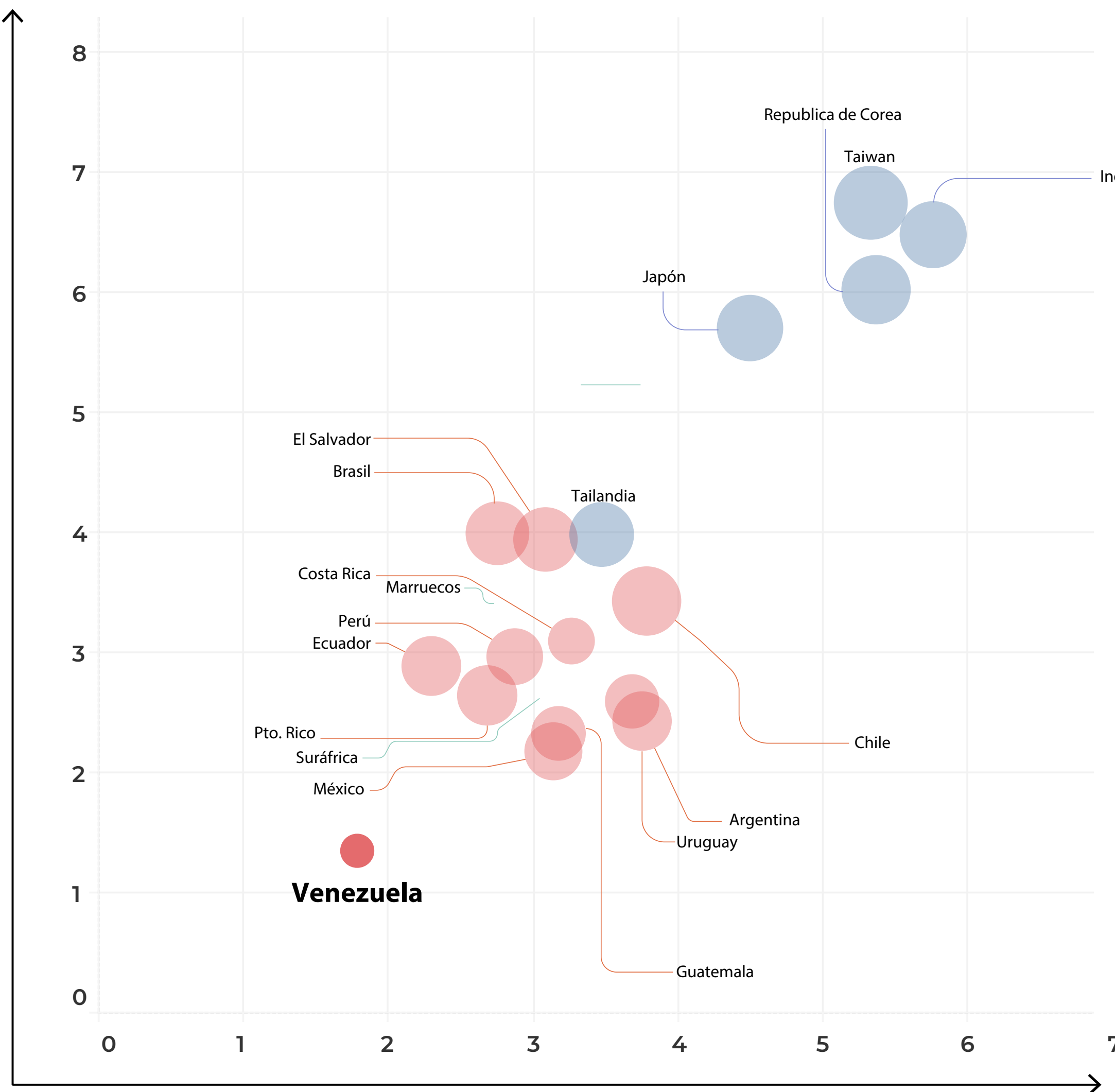
El mayor movimiento emprendedor se manifiesta en América



Sobre las políticas y la facilidad para conseguir capital inicial

- Asia
- América del sur y el Caribe

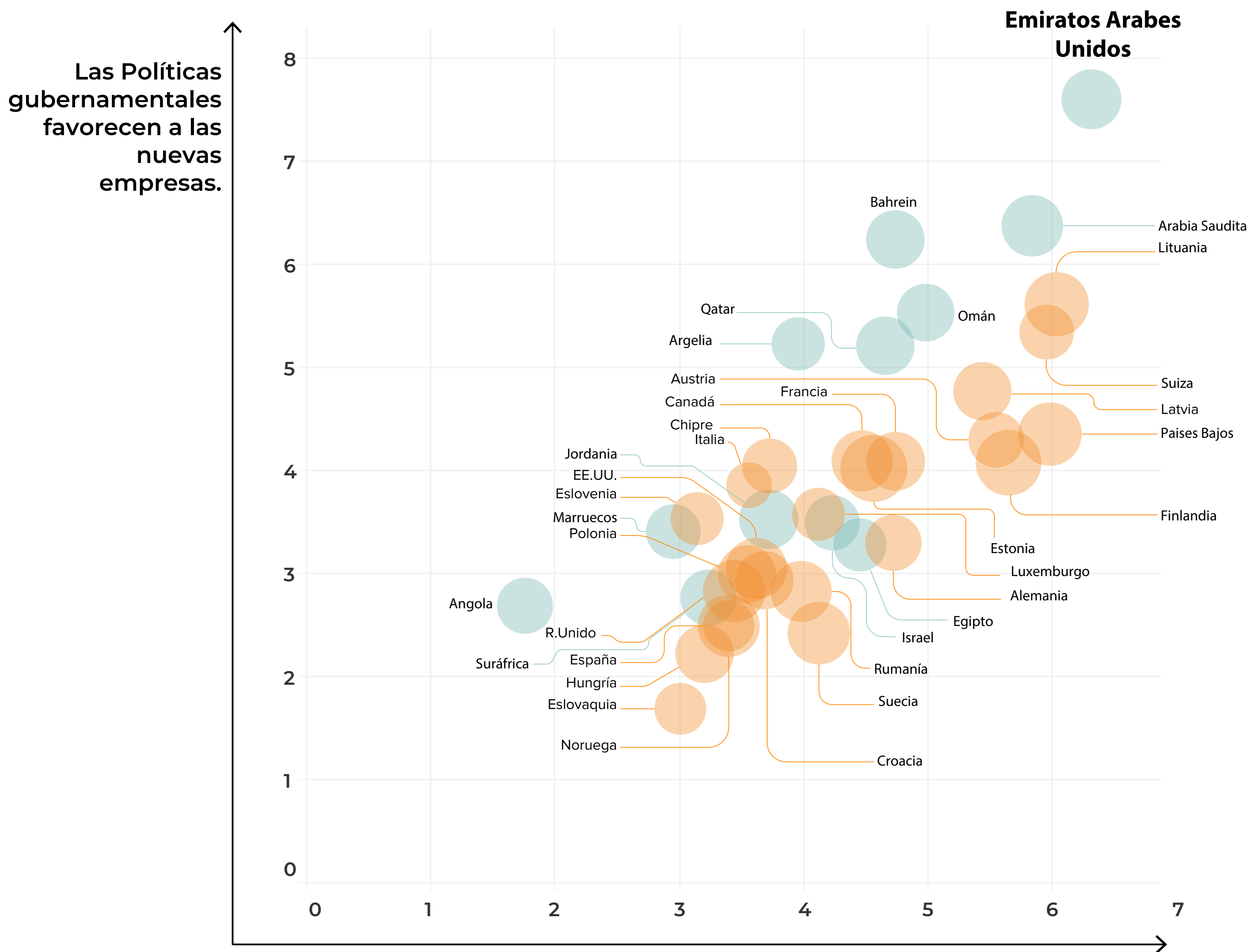
Las Políticas gubernamentales favorecen a las nuevas empresas.



Facilidad para conseguir capital inicial para cubrir los gastos de arranque o Fase Inicial De Un Nuevo Negocio.

Sobre las políticas y la facilidad para conseguir capital inicial

- Europa y América del Norte
- África y Medio Oriente

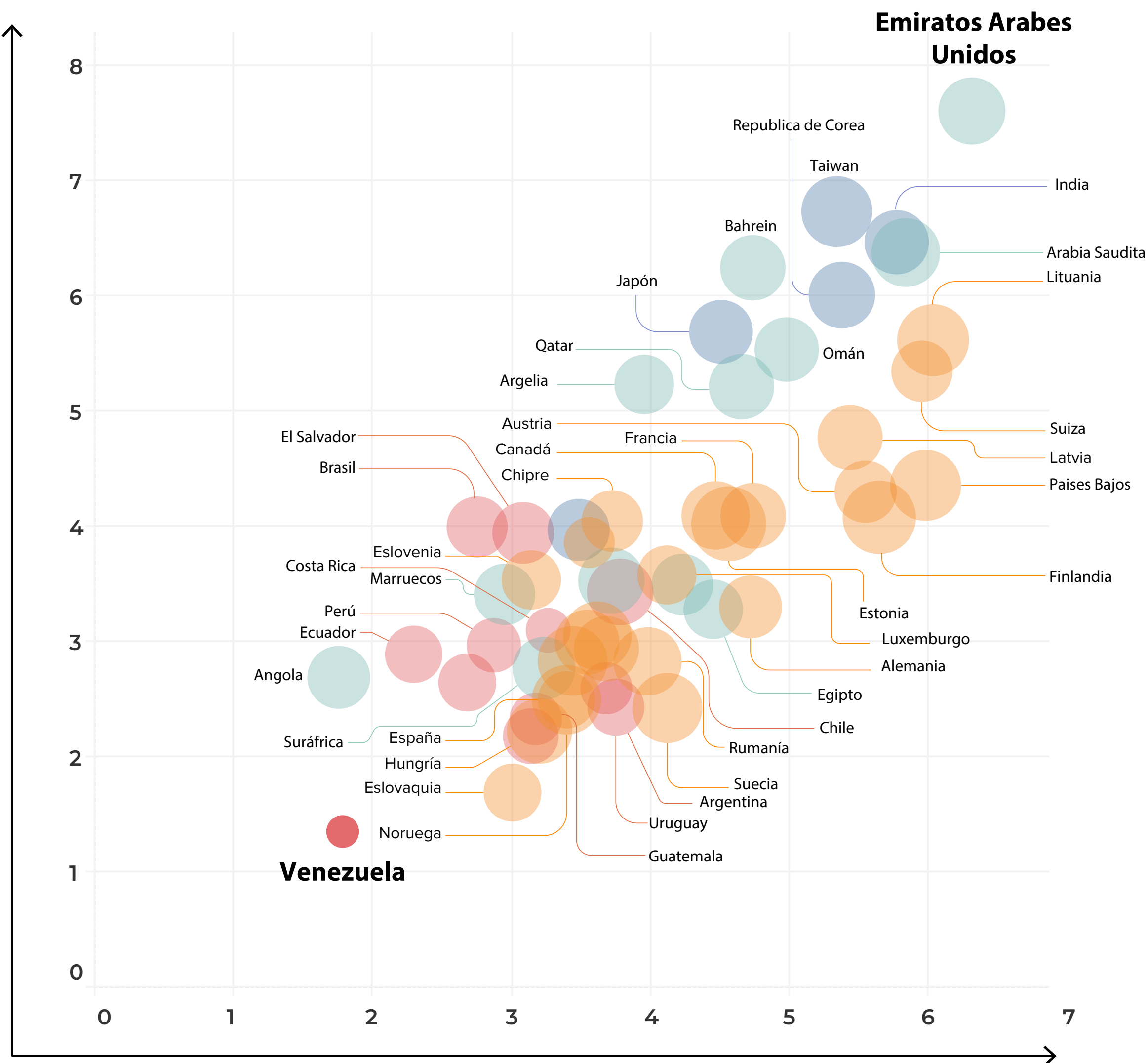


Facilidad para conseguir capital inicial para cubrir los gastos de arranque o Fase Inicial De Un Nuevo Negocio.

Sobre las políticas y la facilidad para conseguir capital inicial

- Asia
- Europa y América del Norte
- América del sur y el Caribe
- África y Medio Oriente

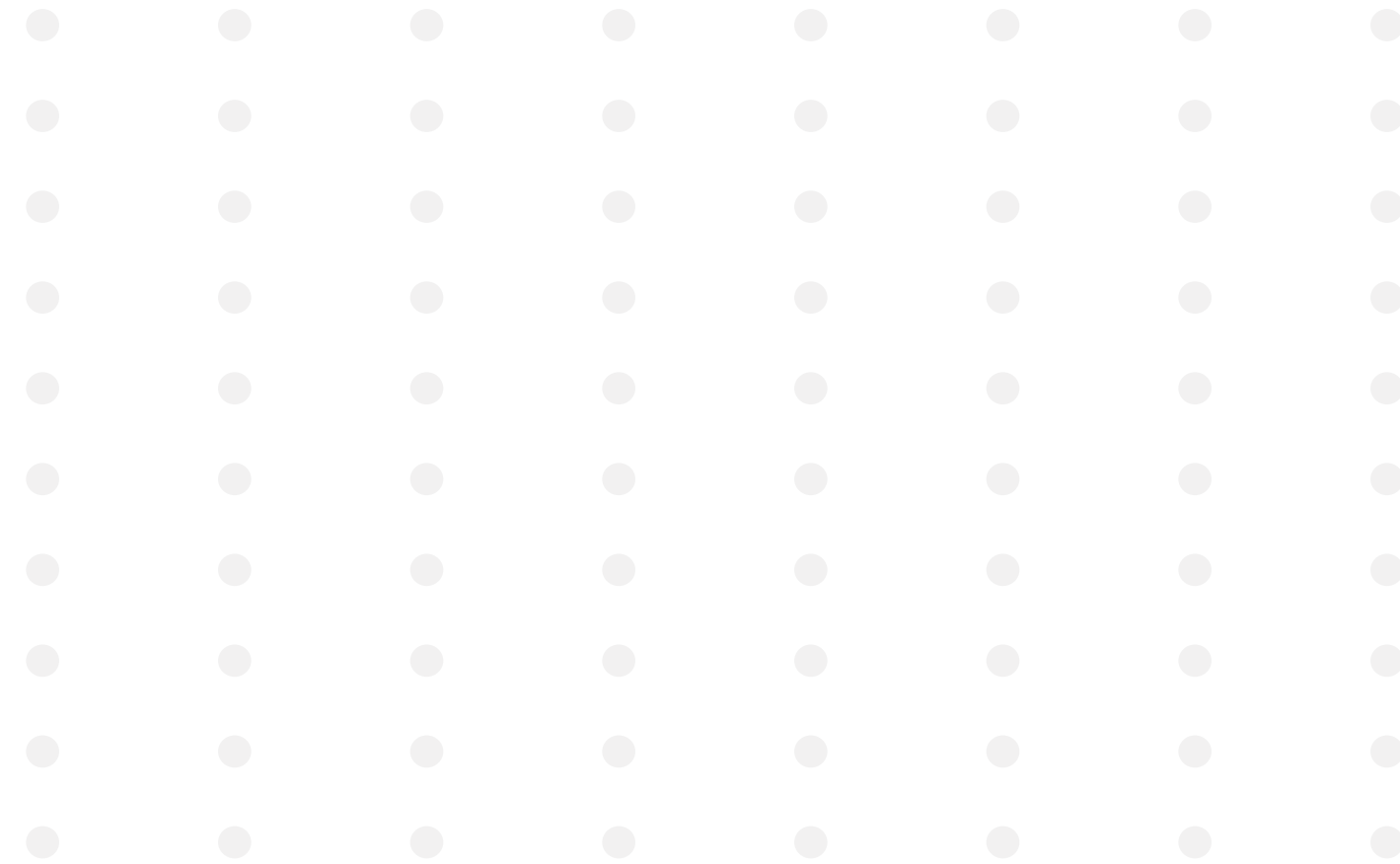
Las Políticas gubernamentales favorecen a las nuevas empresas.



Facilidad para conseguir capital inicial para cubrir los gastos de arranque o Fase Inicial De Un Nuevo Negocio.

RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS

Ante un ecosistema que en 2025 muestra signos de agotamiento estructural —con una reducción de 2 millones de emprendedores en el último bienio—, las recomendaciones deben transitar de la promoción del volumen hacia la protección de la supervivencia y el fomento de la calidad.



Para el Sector Público

(Gobierno y Reguladores)



Priorizar la sostenibilidad sobre el registro

La política pública debe abandonar la métrica de cantidad de inscritos en el Registro Nacional de Emprendimientos (RNE) y enfocarse en la tasa de transición hacia negocios establecidos, la cual se mantiene estancada en un crítico 1,9%.



Exoneraciones fiscales de larga duración

Implementar programas de acompañamiento que garanticen exoneraciones reales de impuestos nacionales y municipales durante los primeros 4 años, dado que el 77,8% de los emprendedores en 2025 está atrapado en la fase naciente.



Reforma del crédito para el autoempleo

Dado que el autoempleo creció hasta el 42% en 2025, según cifras de ENCOVI, es urgente permitir líneas de crédito de mediano plazo (\$5.000 - \$50.000) destinadas a la inversión en bienes de capital, superando el esquema de microcréditos de subsistencia que no logra alterar la estructura de mortalidad empresarial.



Transparencia en datos de mortalidad

El Estado debe publicar cifras sobre la deserción en el RNE para permitir el diseño de políticas de retención, considerando que la "energía emprendedora" se disipa y propaga en un entorno donde solo una mínima fracción de los intentos iniciales prospera.

Para el Sector Privado

(Banca y Grandes empresas)



Financiamiento inteligente para el emprendedor cuenta propia

Ante el aumento del autoempleo, la banca privada debe adaptar sus productos de crédito, vinculándolos a asistencia técnica en gestión financiera y de costos en entornos multimoneda e inflacionarios.



Integración en cadenas de valor

Las grandes empresas deben certificar a estos nuevos emprendedores como proveedores. Con solo un 21,6% de emprendedores empleados a tiempo completo en 2025, la generación de demanda a través de redes corporativas es más importante para la supervivencia que el crédito mismo.

Para la Academia

(UCAB, IESA y otras Universidades)



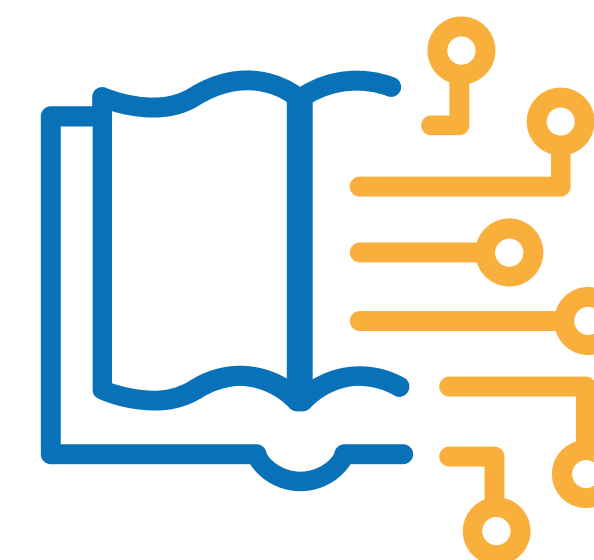
Educación para el impacto y la resiliencia

Aprovechando que la motivación por "marcar una diferencia en el mundo" subió al 53,6% en 2025, los programas deben canalizar este propósito hacia herramientas de "Gerencia de Crisis" y "Productividad Mínima".



Observatorio de causas del fracaso.

Evaluar e identificar las causas de la elevación de emprendimientos en etapas iniciales, teniendo entre las posibles: la presión fiscal, las fallas de servicios, la falta de demanda y financiamiento.



Digitalización para la supervivencia

Impulsar la adopción de tecnología básica (contabilidad en la nube y e-commerce), dado que la gran mayoría de los emprendimientos de 2025 operan bajo modelos rudimentarios de baja barrera de entrada impulsados por la necesidad.

Conclusión

El informe GEM 2025 confirma que la estrategia de "emprender para comer" ha tocado un techo estructural. Sin una intervención sistémica que establezca las condiciones del entorno, Venezuela corre el riesgo de consolidar un tejido empresarial de baja productividad y alta rotación fundamentalmente asociado al sector informal, perdiendo el potencial de su capital humano calificado.

Equipo GEM Venezuela

Luis Lauriño
Aramis Rodriguez
Edwin Ojeda
Demetrio Marotta
Susana Chu
Patricia Monteferrante
Gustavo García
Anitza Freitez
Jenifer Campos
Luz Aimara Morales
Gabriela Ponce