

35



**Instituto de Estudios
Superiores de Administración**

IESA 35



**Instituto de Estudios
Superiores de Administración**

El IESA es de Venezuela y fue creado para servir al país.

Carlos Lander Márquez
Presidente Fundador del IESA

IESA 32



IESA 35



Contenido

	Página
Intención	7
Antecedentes	10
Los primeros 35 años	11
Balance institucional	39
Consejo Directivo	41
Junta Ejecutiva	43
Autoridades	44
Profesores e Investigadores	45
El Master	50
Especializaciones	51
Programa Avanzado de Gerencia -PAG-	52
Desarrollo Gerencial	52
Investigaciones	53
Egresados	54
El Master	62
Especializaciones	65
PAG	72
Actividades del Centro de Desarrollo Gerencial	72
Otras actividades	83
Proyectos de investigación	88
Actividades de consultoría	93
Publicaciones	95
Libros	97
Casos de estudio	99
Papeles de trabajo	104
Debates IESA	111
Artículos en revistas especializadas	114
Trabajos presentados en simposios y foros	114
La gestión fundacional	119
Fundación IESA	123
Asamblea de Miembros y Junta Directiva	129
Balance fundacional	130
El IESA 2000	135
Consejo Directivo, Junta Ejecutiva y Autoridades	137
Sede	138
Centros regionales	140
Los postgrados	141
Programa Avanzado de Gerencia -PAG-	143
Centro de Desarrollo Gerencial	144
Profesores e Investigadores	145
Investigaciones	148
Consultoría	149
Estructura organizativa	150
Asociaciones de egresados	152
El futuro	153
Campus IESA	157

Intención

Esta publicación presenta una síntesis de las actividades del IESA,
el Instituto de Estudios Superiores de Administración,
desde su constitución en 1965 hasta 2000.

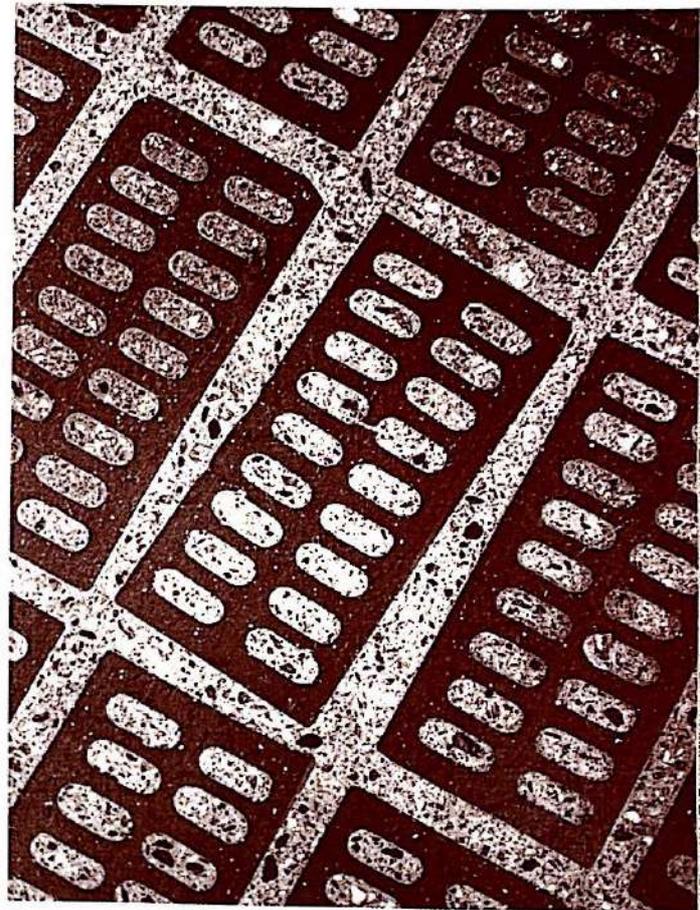
Son 35 años de labor dedicados a la docencia y a la investigación,
guiada por los principios de la excelencia académica,
la independencia en el pensamiento y la ética profesional,
cuyos resultados han merecido el reconocimiento nacional e internacional.

Aquí se recopilan los momentos de siembra y cosecha,
desde las raíces hasta los frutos,
de una institución dedicada a la profesionalización de la gerencia,
pública o privada, nacional o extranjera.

Es la historia incambiable de una institución, escrita por muchas personas:
los fundadores, las autoridades, los profesores e investigadores,
los egresados, el personal administrativo y de apoyo,
que en su conjunto han conformado un todo cuyas partes se complementan.

Es el recuerdo imborrable de una institución
creada para servirle a Venezuela,
que con el tiempo se ha proyectado más allá de las fronteras nacionales.

Es la memoria de una institución con cultura propia,
basada en una tradición también propia,
de respeto al pasado,
de aportar lo mejor de sí en cada presente
y de actuar con sentido histórico de permanencia hacia el futuro.



Case -

of - 2013

F - 1 - 2013

El IESA inicia su gestión en 1965, cuando comienza la promoción, organización y puesta en marcha de una idea que en el tiempo se convierte en realidad, gracias al decidido apoyo de la iniciativa privada y al soporte académico de las escuelas de administración para graduados de distinguidas universidades norteamericanas.

Desde su creación, el IESA ha sido un centro de estudios de reconocida excelencia académica a escala nacional e internacional, que se dedica a la docencia e investigación en el campo de la administración.

La misión del IESA es la profesionalización de la gerencia, la tecnificación de la administración en Venezuela y ser un centro de reflexión sobre problemas de interés nacional.

En el transcurso de sus primeros 35 años el Instituto ha formado y sigue formando sus propios profesores de planta, ha realizado investigaciones y consultorías en Venezuela y otros países, ha elevado a nivel de postgrado a casi 2.000 profesionales en los diversos programas de cuarto nivel, y más de 70.000 ejecutivos en servicio se han actualizado a través del Programa Avanzado de Gerencia y de los programas y cursos del Centro de Desarrollo Gerencial, de los cuales más de la tercera parte provienen de organizaciones del área gubernamental.

El IESA tiene su sede en Caracas, centros operativos en Maracaibo y Valencia, con sede propia, y actividades itinerantes en Barquisimeto, Puerto La Cruz y Puerto Ordaz. El Instituto cuenta, para el apoyo de sus funciones académicas, con una de las mejores bibliotecas especializadas en América Latina, un centro de computación dotado de equipos de avanzada tecnología, su propia empresa editorial y su agencia interna de publicidad.

La labor del IESA ha representado una contribución fundamental en la formación de una gerencia profesional dedicada al desarrollo del país. Esta trayectoria obliga a la institución a mantener una vigencia activa en la vida nacional y la compromete con el futuro de Venezuela, en:

- Preparar gerentes calificados para organizaciones públicas y privadas, con o sin fines de lucro, nacionales e internacionales.
- Realizar investigación sobre la gerencia en Venezuela y el contexto social y económico en que deben operar las organizaciones del país.
- Diseminar los conocimientos sobre gerencia en una amplia gama de organizaciones, tales como: empresas y organizaciones, privadas y del Estado, partidos políticos, asociaciones gremiales, fundaciones e instituciones educacionales.

Estos objetivos se han logrado mediante:

- Los postgrados: El Master y las Especializaciones, ofrecidos a egresados universitarios en cualquier disciplina.
- El Programa Avanzado de Gerencia –PAG–, para ejecutivos con altas responsabilidades y gran potencial de desarrollo.
- Los programas y cursos del Centro de Desarrollo Gerencial, diseñados para la preparación y actualización de ejecutivos en servicio.
- Los Simposios, Foros y Seminarios, que tienen como propósito contribuir a la discusión pública de temas de actualidad nacional.
- Los programas de investigación, cuyo objeto es aportar conocimientos sobre la realidad nacional que permitan mejorar la práctica gerencial en donde se ejerza.
- Las publicaciones de Ediciones IESA, como medio de difusión de las investigaciones y reflexiones sobre la gerencia y el país.

Antecedentes

1962

Nace la idea.

1963

- La Asociación Venezolana de Ejecutivos recopila y explora en la práctica aspectos de funcionamiento, constitución y programación de escuelas de administración a nivel de postgrado, con el fin de estudiar la factibilidad de promover en el país un instituto superior, dentro de la tesis de la "Profesionalización de la Gerencia".
- Paralelamente, se realiza un estudio sobre la posibilidad de establecer en el país un instituto venezolano de gerencia.

1964

- Finaliza el estudio donde se hace la proposición concreta de crear un instituto que abarcase las especialidades de administración pública y de empresas. En su contenido se fijan como requisitos:
 - una programación y organización del Instituto, tanto en su forma académica como administrativa
 - una filosofía de acción
 - un plan de estudios
 - una estimación del costo de operaciones durante cinco años, considerado como el período mínimo para el cual debía obtenerse el financiamiento inicial, a fin de garantizar al Instituto su proyección indefinida en el futuro.
- La Asociación Venezolana de Ejecutivos designa una comisión para estudiar la posibilidad de la puesta en marcha de un instituto venezolano para la preparación profesional de administradores de alto nivel.

1965

- Se instala la Comisión Organizadora designada por la Asociación Venezolana de Ejecutivos en el año anterior.
- Culmina el trabajo de la Comisión con la recomendación de la creación de un instituto de estudios superiores de administración.
- Constitución de la Asociación Civil Instituto de Estudios Superiores de Administración - IESA.
- Se presenta públicamente al IESA en el I Congreso Venezolano de Ejecutivos.



Miembros Fundadores

Rafael Alfonso Ravard
 Alfredo Anzola Montauban
 Armando Branger
 Frank Briceño Fortique
 Lorenzo Bustillos N.
 Arturo Camacho
 Emilio Conde Jahn
 Alberto Cuevas Picón
 Gustavo de la Rosa, h.
 Fred C. Eaton
 Armando Espinosa
 Héctor Font Viale-Rigo
 Mauricio García Araujo
 J. J. González Gorrondona
 Héctor Hernández Carabaño
 Iván Lansberg Henríquez
 Carlos Lander Márquez
 Oscar Machado Zuloaga
 Pedro J. Mantellini G.
 Hugo R. Manzanilla
 Félix Martínez Espino
 Gerard Maxfield
 Eugenio Mendoza Goiticoa
 Adolfo Nass
 Hans Neumann
 Mario Osorio
 Oscar Palacios Herrera
 John P. Phelps, h.
 Carmichael Charles Pocock
 Carlos Rodríguez Herrera
 Rodolfo Rojas
 Jesús Antonio Rojas Malavé
 Enrique Sánchez S.
 Arturo Sosa, h.
 Julio Sosa Rodríguez
 Juan Francisco Stolk
 Armando Subero
 Pedro R. Tinoco Paz
 Pedro R. Tinoco, h.
 Pedro Vallenilla, h.
 Luis Vallenilla Meneses
 Alberto J. Vollmer

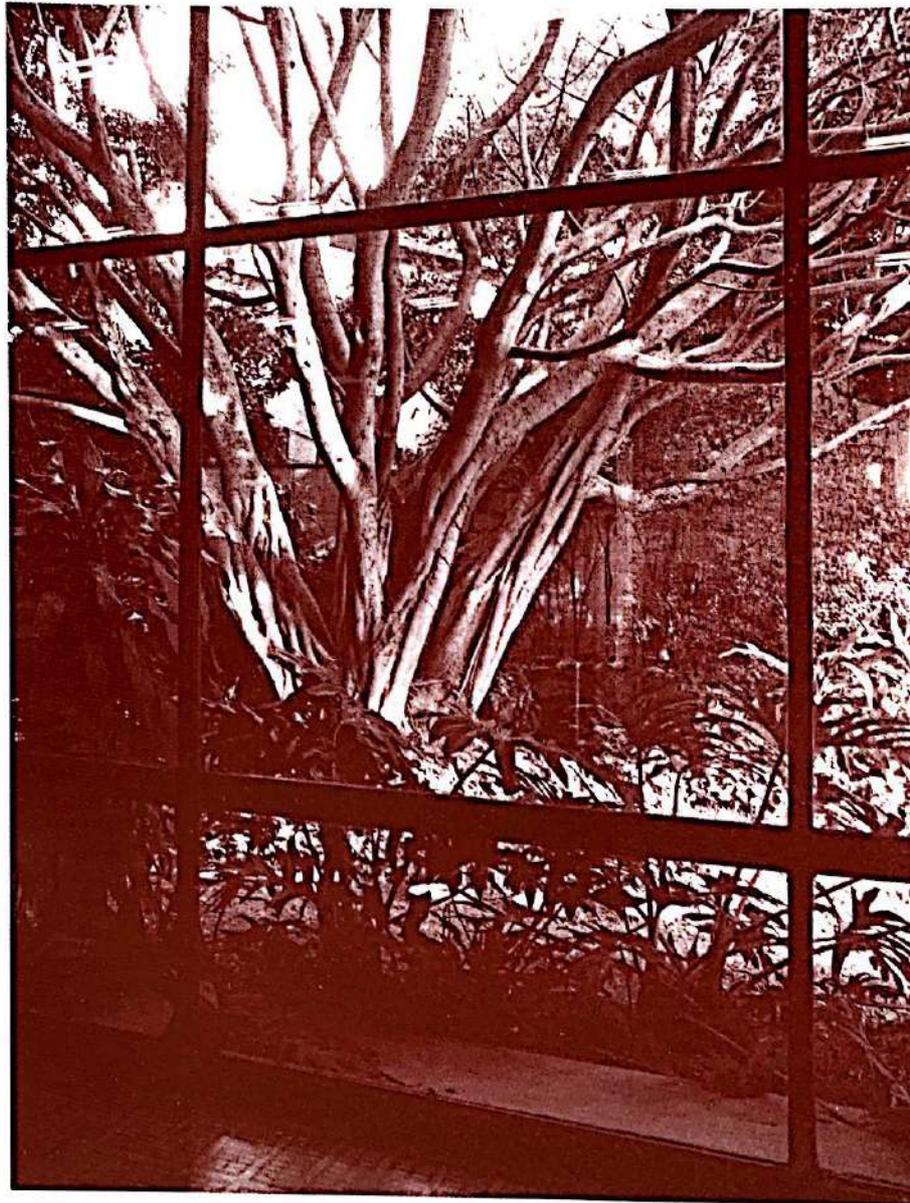
Presidente Fundador

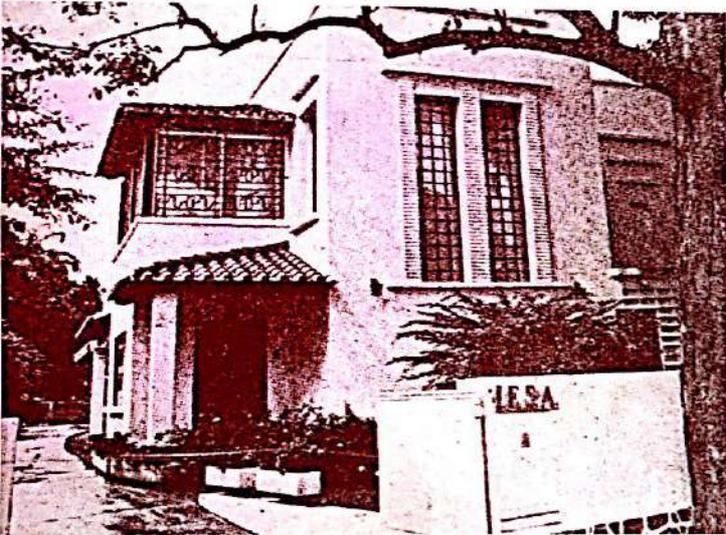
Carlos Lander Márquez

Director Fundador

Frank Briceño Fortique

Los primeros 35 años





Sede del IESA en Altamira, 1967/1970.



Primeras Autoridades del Instituto.

1966

- Se inicia la promoción, organización y puesta en marcha del IESA.
- Se celebra la reunión de instalación del Consejo Directivo, integrado por sus Miembros Fundadores y se designa a su Presidente y a la primera Junta Ejecutiva. Carlos Lander Márquez es designado Presidente del Consejo Directivo y de la Junta Ejecutiva.
- Se designa a Frank Briceño Fortique como Director Ejecutivo del Instituto.
- Comienza la estructuración del IESA, respondiendo así a la imperante necesidad del país de una mayor preparación y especialización de quienes, desde posiciones de liderazgo en la vida nacional, se ven obligados a tomar decisiones que afectan el desarrollo de empresas, entidades e instituciones y por ende del país.
- Simultáneamente se inicia la promoción financiera del Instituto, a través de los sectores económicos representativos, fundaciones y ejecutivos, a fin de garantizar la base económica que permita su proyección indefinida. Más de trescientas empresas y ejecutivos prestan su concurso económico al Instituto. La Fundación Ford ofrece al IESA un apoyo significativo, desde el momento mismo en que comienza su programación.
- Se inicia el trabajo de planificación académica del Instituto, y al efecto se organiza un Comité Asesor integrado por los profesores de las siguientes universidades norteamericanas: Chicago, Cornell, Harvard, MIT, Northwestern y Syracuse, bajo la coordinación de John A. Barr, Decano de *The Graduate School of Management*, Northwestern University.
- El Instituto divide sus actividades en tres grandes ramas:
 - Programa de El Master
 - Cursos Avanzados de Gerencia y Programas Especiales
 - Trabajos de Investigación y Consultoría.
- Se obtiene del Ministerio de Hacienda la exoneración del impuesto sobre la renta para los beneficios que obtenga el Instituto.

- Se recibe también del Ministerio de Hacienda la exoneración del impuesto para todas las herencias, legados y donaciones que en el futuro pueda recibir el Instituto.
- El Consejo Directivo, en su reunión anual, designa como Presidente de la Junta Ejecutiva y por ende, del Instituto, a Santiago E. Vera Izquierdo para el período 1967-1971.
- El Consejo Directivo incorpora a su seno a las personas que representan los siguientes cargos:
 - Rectores de las Universidades Nacionales
 - Jefe de la Oficina Central de Coordinación y Planificación de la Presidencia de la República (Cordiplan)
 - Presidente de la Junta Ejecutiva del IESA.
- Se reciben 104 donaciones de empresas y fundaciones.

1967

- El IESA se instala en su sede provisional en Altamira.
- Después de varias reuniones de trabajo celebradas en Caracas, Nueva York y Chicago, se firma un acuerdo entre la Universidad de Northwestern, la Fundación Ford y el IESA, en el cual se establecen las bases del programa para el planteamiento del Instituto y la selección del profesorado durante los primeros años de su funcionamiento.
- Visita del Decano Coordinador del Comité Asesor para entrar en contacto personal con nuestro país, los miembros del Consejo Directivo y la Junta Ejecutiva del Instituto. A su vez se programa la labor de su universidad en el desarrollo ulterior de los planes del Instituto.
- Un grupo de profesionales universitarios venezolanos con estudios de posgrado y títulos de Master es contratado para cursar estudios a nivel de doctorado en el exterior. A su regreso serán profesores residentes del IESA.
- Se inicia la organización de la Biblioteca IESA.
- Conjuntamente con otras escuelas homólogas, organiza el Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea).

- La Municipalidad del Distrito Federal dona un terreno para la construcción del edificio sede del IESA.
- Se reciben 102 donaciones de empresas y fundaciones.

1968

- Es aprobado el Plan de Estudios del Programa de El Master.
- Inicio de las actividades académicas del IESA con su primer programa de "El Master en Administración", para el cual se presentaron más de 400 interesados; de ellos 67 formularon pre-inscripción, 40 se sometieron a la prueba de admisión, y finalmente se inscriben 25.
- Se incorporan, como Profesores Visitantes, bajo contrato con la Fundación Ford: Sidney Chernick, Ph.D., Massachusetts Institute of Technology; Norman Coates, Ph.D., Cornell University; Henry Gómez Samper, Ph.D., New York University; Juan I. Jiménez, L.L.D. Universidad de Valladolid; John T. O'Neil, P.h.D., Northwestern University; José M. Ventura, Ph.D., Profesor de Columbia University.
- Comienza la asesoría de la *American Library Association* para la puesta en marcha de la Biblioteca y se reciben importantes donaciones para su colección básica, por parte de la Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID) y la Embajada del Reino Unido en Venezuela. El Banco Interamericano de Desarrollo y el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos donan la colección "Biblioteca sobre Integración Económica". Para el final del año se cuenta con 2.450 volúmenes y la suscripción a 105 publicaciones periódicas. El promedio mensual usuario-hora es de 200.
- Se contrata a la firma Julián Ferris, Arquitectos para la elaboración del proyecto arquitectónico para el edificio sede; y se efectúan las licitaciones correspondientes, los estudios de suelo, movimiento de tierra y pilotaje.
- En acto presidido por el Ministro de Educación se coloca la primera piedra del edificio sede.
- Creación del Fondo Dotal y el Fondo de Becas.

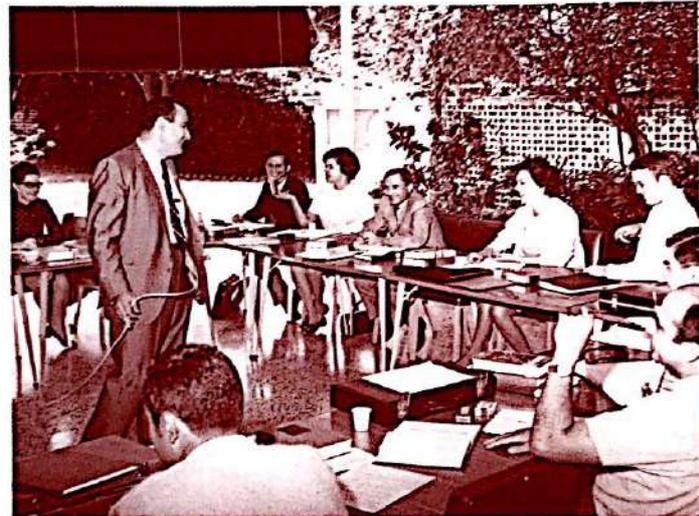
- El Consejo Directivo incorpora en su seno a las personas que representen los siguientes cargos:
 - Ministro de Educación
 - Presidente del Concejo Municipal del Distrito Federal
 - Presidente de la Asociación Venezolana de Ejecutivos
 - Presidente del Banco Central de Venezuela
 - Presidente de Fedecámaras
 - Presidente de la Corporación Venezolana de Fomento
 - Presidente del Instituto Nacional de Cooperación Educativa (INCE)
 - Presidente del Instituto Venezolano de Productividad.
- Se reciben donaciones de 96 empresas y fundaciones.

1969

- Se licita la construcción del edificio sede y se invita a participar a Constructora Fertec, Guinand & Brillembourg y Oficina Técnica Integral, siendo esta última la que obtuvo la buena pro al presentar la mejor oferta.
- Algunos de los primeros profesores becados para cursar el doctorado, comienzan a regresar como Profesores Residentes: Luis Enrique Aray, Ph.D. (T.P.), University of Kansas y Noel J. Key, Ph.D. (T.P.), University of Syracuse. Como Profesores Visitantes se incorporan: Paul Brex, L.C.E., Profesor de l'Université Catholique de Louvain; Franklin Maignushca, Ph.D., Stanford University; Jorge R. Trebino, Doctor en Economía, Universidad de Buenos Aires.
- Se preparan los primeros casos basados sobre experiencias de gerencia venezolana.
- Incorporación a la Biblioteca de 2.200 libros y 32 nuevas suscripciones, para completar un total de 4.650 volúmenes y 137 publicaciones periódicas. El promedio mensual usuario-hora es de 330.
- Firma de un convenio con la Asociación Civil Educúrito para financiar algunas matrículas del Programa de El Master.
- Se reciben donaciones de 101 empresas y fundaciones.

1970

- Inauguración del edificio sede del IESA con asistencia del Ciudadano Presidente de la República, Dr. Rafael Caldera, y la bendición de S.E. José Humberto Cardenal Quintero.



Primer aula de clase del IESA, 1968-1970.



"Al colocar esta primera piedra quiero limitar mis palabras a un solo deseo y es que este comienzo de la estructura material del edificio sede del Instituto represente también la iniciación de una estructura más permanente todavía; de una estructura de valores éticos, de valores científicos. La formación de un personal venezolano, no sólo avanzado en las técnicas de la administración, sino también en la filosofía y en la ética de la misma..."

Santiago E. Vera I.

Acto de la primera piedra del edificio Sede, 1968



Inauguración de la Sede del IESA en San Bernardino, 1970

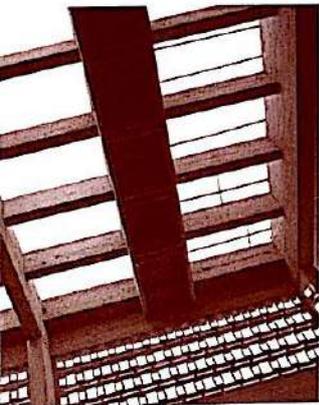
- Se gradúa la I promoción de El Master en Administración (IESA 70) con 17 integrantes.
- Discurso de Graduación: Ing. Diógenes Machado Segovia
- Orador de Orden: Dr. J.J. González Gorrondona, Presidente del Consejo de Economía Nacional
- Invitado de Honor: Dr. Rafael Caldera, Presidente de la República
- Invitado Especial: Dr. Héctor Hernández Carabaño, Ministro de Educación.
- El Dr. Carlos Lander Márquez, Presidente del Consejo Directivo, es condecorado por el Gobierno Nacional.
- Se inaugura el Auditorio Alberto F. Vollmer, la Biblioteca Lorenzo Mendoza Fleury, el Salón Angel Cervini, y el Aula N. D. Dao.
- El Profesor Henry Gómez Samper es designado Director Académico del IESA.
- Se incorporan como Profesores Residentes: Juan A. Bustillo, Ph.D., Northwestern University; Anibal Fernández y Federico Joubert, ambos Ph.D., University of Pittsburgh; Aquiles Rojas, Ph.D., American University y Magín Valdéz, Ph.D., New York University. Como Profesor Visitante: Selwyn W. Becker, Ph.D., Pennsylvania State University.
- Se abre la inscripción a materias individuales del Programa de Master, no sujeta a régimen académico.
- Se crea el Centro de Desarrollo Gerencial e inicia sus actividades con un Seminario sobre Gerencia General en cooperación con la Pennsylvania State University. Asistieron un total de 14 participantes de 11 empresas.
- Presentación del libro *Política y Administración*, del Profesor Juan Ignacio Jiménez N.
- Realización de un trabajo de investigación sobre políticas y prácticas de mercadeo, bajo la dirección del Profesor Henry Gómez Samper.
- Aumenta a 6.350 volúmenes y 210 suscripciones la dotación bibliográfica de la Biblioteca. El promedio mensual usuario-hora es de 1.180.
- Se reciben donaciones de 88 empresas y cuatro fundaciones.
- Se crea la Asociación de Egresados de El Master (Aelesa).

1971

- Se gradúa la II promoción de El Master en Administración (IESA 71) con 22 integrantes.
- Discurso de Graduación: Econ. Ramón Estrada Cárdenas
- Orador de Orden: Dr. Héctor Hernández Carabaño, Ministro de Educación.
- Primer Programa Ejecutivo IESA-Indiana, el cual continuará vigente durante los próximos años.
- Nuevos Profesores Residentes se incorporan a la planta académica: Ildemaro Martínez, Ph.D., Syracuse University y Elías Pacheco, Ph.D., Northwestern University.
- Realización del trabajo "El mercado de capitales de Venezuela", dirigido por el Profesor Aquiles Rojas, bajo el patrocinio del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea).
- A través del sistema de créditos académicos, se establece un régimen de estudios que permite realizar el Programa de El Master, además de tiempo completo, a tiempo parcial.
- Se dictan seis cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial, a los cuales asisten un total de 106 participantes de 47 empresas privadas y organismos públicos.
- La colección de la Biblioteca se incrementa en 1.550 volúmenes y 48 suscripciones a publicaciones periódicas, para un total de 7.900 y 258, respectivamente. Se realiza el manual de uso de la Biblioteca y se crea la Sección de Publicaciones Gubernamentales. El promedio mensual de usuario-hora es de 2.275.
- El Consejo Directivo, en su reunión anual, establece el cargo de Tesorero con el doble objetivo de conseguir fondos para cubrir el déficit anual operativo y recursos adicionales para el establecimiento de un fondo que garantice la permanencia económica del Instituto; y de velar por el patrimonio del IESA. Para ejercer el cargo de Tesorero a partir de enero de 1972 se designa a Frank Briceño Fortique.
- Se reciben 68 donaciones de empresas y fundaciones.

1972

- Se gradúa la III promoción de El Master en Administración (IESA 72) con 17 integrantes.
- Discurso de Graduación: Abog. Juan Jacobo Escalona
- Orador de Orden: Dr. Rafael José Neri, Rector de la Universidad Central de Venezuela.
- Convenios de investigación con la University of North Carolina, Chapel Hill, y con la Fundación Ford, para analizar problemas de gerencia en la administración de programas de salud en diversos países de América Latina.
- El Profesor Henry Gómez Samper, Ph.D., New York University, se incorpora como Profesor Residente.
- Se realiza el trabajo "Análisis de la transición al mercado de trabajo de universitarios venezolanos" dirigido por el Profesor Anibal Fernández, con la colaboración de profesores de la State University of New York, bajo el patrocinio de la Oficina de Planeamiento del Sector Universitario (OPSU) del Consejo Nacional de Universidades.
- Se dictan 12 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial, a los cuales alcanzan 627 horas de clase. Asisten 295 participantes de 139 empresas y organismos.
- Se presenta el Simposio "Planificación familiar" y de nuevo el Seminario "Gerencia", organizado por el IESA y Pennsylvania State University.
- Se inicia la promoción, conjuntamente con otras ocho bibliotecas de la misma especialidad, de una red en el campo socio-económico, que luego se llamará Red de Información Socio-Económica (Redinse).
- Se completan 9.200 volúmenes y 303 títulos de publicaciones periódicas en la Biblioteca. El promedio mensual de usuarios-hora es de 3.078.
- Establecimiento de los Fondos de Operaciones y de Tesorería. El primero con el fin de manejar los ingresos propios generados por los diferentes programas del Instituto, y el segundo para recibir y administrar todas las donaciones, subvenciones, herencias y legados, así como las propiedades e inversiones.
- Se reciben donaciones de 75 empresas y 5 fundaciones.



1973

- Se gradúa la IV promoción de El Master en Administración (IESA 73) con 17 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Prof. Francisco E. Ugel Aguilar
 - Orador de Orden: Dr. Carlos Guillermo Rangel, Presidente de Fedecámaras.
- Acuerdo de cooperación entre el Gobierno de Venezuela, representado por el Ministerio de Hacienda, y el Instituto para la Integración de la América Latina (Intal), organismo especializado del Banco Interamericano de Desarrollo y el IESA, que tiene por objeto realizar, dentro del Instituto, un programa de altos estudios de administración de la integración.
- Se incorporan como Profesores Residentes: José Antonio Gil Yépez, Ph.D., Northwestern University; Edgar Elías Osuna, Ph.D., University of California, Berkeley; Alejo Planchart, Ph.D., Northwestern University.
- Se dictan siete cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 200 participantes de 125 entidades y empresas.
- Convenio con General Electric-Tempo, para iniciar la investigación "Modelo demo-económico de Venezuela".
- La Biblioteca completa 10.750 volúmenes y 370 títulos en la colección de publicaciones periódicas. Se recibe donación especial del Conicit y se realiza un programa de cooperación con University of North Carolina. El promedio mensual de usuario-hora es de 3.078.
- El Consejo Directivo incorpora en su seno al Presidente de la Asociación de Egresados del IESA (Aelesa).
- Se reciben donaciones de 107 empresas y una fundación.

1974

- Egresada la V promoción de El Master en Administración (IESA 74) con 19 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Andrés G. Rolando Tinoco
 - Orador de Orden: Dr. Luis Manuel Peñalver, Ministro de Educación
 - Invitado de Honor: Sr. Carlos Andrés Pérez, Presidente de la República.
- Creación de la mención Master en Administración de Programas y Proyectos de la Integración Latinoamericana (MAI).

- Nombramiento de Antonio Casas González como Director del Programa de Administración de la Integración Latinoamericana.
- Nuevos Profesores Residentes: Gene Bigler, Ph.D., Johns Hopkins University; George Kastner, Ph.D., University of North Carolina; Gustavo Lagos, P.G., Université de La Sorbonne; Pedro A. Palma, Ph.D., University of Pennsylvania (Wharton); John Pate, J.D., Tufts University; y Henry F. Rodner III, Ph.D., (T.P.), University of North Carolina.
- Se dictan 21 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 622 participantes de 346 empresas y entidades.
- Se presenta el Simposio "Planificación familiar" y el Seminario "La comercialización de alimentos".
- Ediciones IESA comienza sus publicaciones con la tesis doctoral "Instituciones para el desarrollo: Análisis de Fundacomún en Venezuela" presentada por el Profesor Ildemaro Martínez a Syracuse University y se edita el trabajo "Toma de decisiones sobre la renovación urbana en El Conde", del Profesor David Myers.
- Incremento de la dotación bibliográfica en 1.900 volúmenes y 60 publicaciones periódicas, para un total de 12.500 volúmenes, 430 suscripciones regulares y 465 títulos en la colección.
- Se inaugura el Aula Diego Cisneros B.
- Se reciben 83 donaciones de 81 empresas y dos fundaciones.

1975

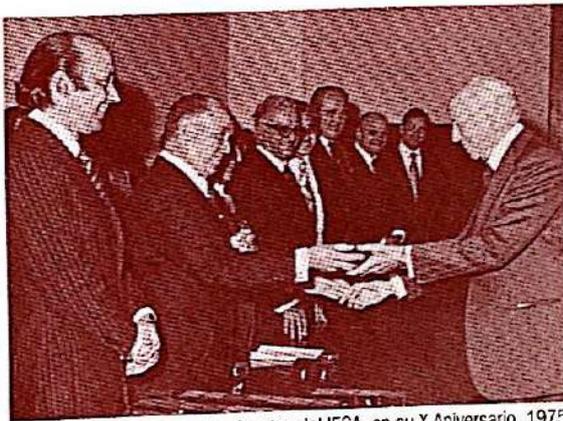
- Se gradúa la VI promoción de El Master en Administración (IESA 75) con 18 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Econ. Luis Clemente Larralde
 - Orador de Orden: Dr. Ernesto Mayz Vallenilla, Rector de la Universidad Simón Bolívar.
- Se incorporan como Profesores Residentes: Félix Moreno, M.C.E., Universidad de Chile; Arnaldo Schwerert, Ph.D., Cornell University; David Shpilberg, Ph.D., Massachusetts Institute of Technology; Rafael Tarnawiecki, M.B.A., Indiana University.
- Creación de la mención Master en Administración de la Integración (MAI).
- Se dictan 28 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial, a los que asisten 833 participantes de 456 empresas y entidades, destacándose el inicio de los programas de Gerencia Municipal, en colaboración con Aveci; los de Gerencia General para la Industria Petrolera y Petroquímica, en colaboración con Foninves; y los de Gerencia de Empresas Medianas, en colaboración con el INCE.
- Se preparan 15 trabajos de investigación que son publicados como capítulos de libros de editoriales universitarias o que son presentados en reuniones internacionales.
- Se comienzan las actividades de asesoría institucional, tanto a nivel nacional como internacional, con los Profesores Residentes del IESA, así como su participación en conferencias y seminarios, tanto dentro como fuera del país.
- El Profesor Juan A. Bustillo presenta a Northwestern University su tesis doctoral "Tecnología gerencial, visibilidad de consecuencias y eficiencia organizacional", posteriormente publicada por Ediciones IESA.
- Ediciones IESA publica la obra *Modelo Demo-Económico de Venezuela* de los Profesores Aníbal Fernández, Alejo Planchart y Gene Bigler, con la colaboración de los Profesores Juan A. Bustillo, Federico Joubert y otros.



Acto de Graduación VI promoción de El Master en Administración, 1975



Develación de placa en honor a los miembros fundadores con motivo del X Aniversario del IESA, 1975



Reconocimiento a patrocinantes del IESA en su X Aniversario, 1975

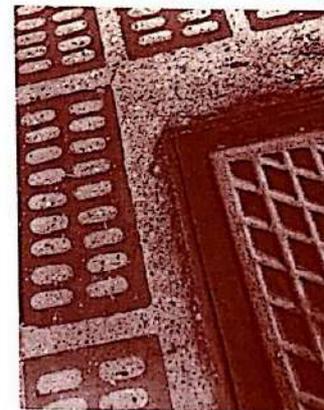
- Se lleva a cabo un acto especial para conmemorar el X Aniversario del IESA.
- Orador de Orden:
Dr. Luis Manuel Peñalver
Ministro de Educación.
- Se entregan medallas de reconocimiento a los miembros fundadores y diploma a las empresas patrocinantes del Instituto.
- El Presidente del IESA, Dr. Santiago E. Vera Izquierdo, y los Profesores Henry Gómez Samper, Juan Antonio Bustillo, Aníbal Fernández, Federico Joubert e Ildemaro Martínez, reciben condecoraciones del Gobierno Nacional. Se devela placa en homenaje a los Miembros Fundadores.
- La Biblioteca llega a los 14.500 volúmenes, 475 suscripciones regulares y 510 títulos en publicaciones periódicas. Se establece la Unidad de Documentación en la Biblioteca. El promedio mensual usuario-hora es de 4.285.
- Se inaugura el Aula John Boulton.
- Se recibieron donaciones de 102 empresas.
- Se dictan 33 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 833 participantes de 456 empresas privadas y organismos oficiales.
- Son realizados 25 trabajos de investigación, algunos de ellos presentados en conferencias internacionales y otros en publicaciones especializadas.
- Elaboración del trabajo "Índice de precios de acciones cotizadas en la Bolsa de Valores de Caracas", por el Profesor Antonio Vives, bajo el patrocinio de la Bolsa de Valores de Caracas.
- La Biblioteca llega a 16.400 volúmenes en el fondo bibliográfico, 548 títulos de publicaciones periódicas y 513 suscripciones regulares. El promedio mensual usuario-hora es de 4.416.
- Se obtuvieron donaciones de 87 empresas y dos fundaciones. Por primera vez se recibe una donación del Ministerio de Educación.

1977

1976

- Por recomendación del Consejo Nacional de Universidades y por Decreto del Presidente de la República, se obtiene el reconocimiento oficial del IESA como Instituto de estudios de postgrado.
- Se gradúa la VII Promoción de El Master en Administración (IESA 76) con 35 integrantes.
- Discurso de Graduación:
Econ. Eduardo O. García Michel
- Orador de Orden:
Dr. Héctor Hurtado
Ministro de Hacienda.
- Convenio de cooperación institucional entre el IESA y la Universidad Simón Bolívar.
- El Dr. Carlos Lander Márquez, Presidente del Consejo Directivo, se encarga nuevamente de la Presidencia del Instituto.
- Se designa al Profesor Juan Antonio Bustillo, Director Académico.
- Se crea la Dirección de Investigaciones a cargo del Profesor Henry Gómez Samper.
- Se incorporan como Profesores Residentes: Miguel A. Escotet, Ph.D., University of Nebraska; Pedro de Fridman, Ph.D. (T.P.), Massachusetts Institute of Technology; y Emerson Hevia, M.S., University of Minnesota.
- Se gradúa la VIII Promoción de El Master en Administración (IESA 77) con 31 integrantes.
- Discurso de Graduación:
Arq. Eleodoro Ventocilla Cuadros
- Orador de Orden:
Dr. Carmelo Lauría Lesseur
Ministro de Estado para la Producción Básica.
- Creación de las menciones Master en Administración Financiera (MAF) y Master en Administración de la Educación (MAE).
- Convenio con el Ministerio de Educación, mediante el cual el IESA se compromete a ofrecer un curso de Master en Administración con mención Educación, y el Ministerio a patrocinar a los participantes.
- Se crea el Centro de Investigaciones en Riesgo y Seguros (CIRS).
- Se integran a la planta académica como Profesores Residentes: Fernando Bravo, Ph.D., University of California, Los Ángeles; Ezequiel Machado, Ph.D., University of North Carolina; Antonio Vives, Ph.D., Carnegie Mellon University.
- Se dictan 31 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 895 participantes de 639 empresas privadas y organismos oficiales.

- Son realizados 25 trabajos de investigación, algunos de ellos publicados en revistas especializadas y otros presentados en eventos internacionales.
 - Publicación del libro *Venezuela 1959-1974: The democratic experience*, de los Profesores Visitantes John Martz y David Myers, con la colaboración de los Profesores José Antonio Gil Yépez, Ildemaro Martínez y Gene Bigler.
 - Se comienza la instalación del Centro de Computación.
 - El Consejo Directivo acuerda por unanimidad bautizar su salón con el nombre de Carlos Lander Márquez.
 - Se incorporan 2.100 nuevas publicaciones a la dotación bibliográfica, alcanzando así 18.500 volúmenes. Se evalúa la colección de publicaciones periódicas, reduciendo a 452 los títulos de suscripciones. Se recibe una nueva contribución del Conicít para la adquisición de obras de referencia y el promedio mensual usuario-hora es de 4.775.
 - El Consejo Directivo designa como integrantes del mismo a las personas que desempeñan los cargos de:
 - Presidente del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Tecnológicas (Conicít)
 - Secretario Permanente del Consejo Nacional de Universidades
 - Director de la Oficina de Planificación del Sector Universitario (OPSU).
 - Se reciben donaciones de 98 empresas y un instituto oficial.
- 1978**
- Se gradúa la IX Promoción de El Master en Administración (IESA 78) con 43 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. José Luis Martínez H.
 - Orador de Orden: Dr. Carlos Rafael Silva Ministro de Educación
 - Invitado de Honor: Sr. Carlos Andrés Pérez Presidente de la República.
 - Se inicia el Programa de Certificados de Estudios en Administración, con especialidades en Ciencias Gerenciales, Finanzas, Seguros y Reaseguros; y se gradúa su primera promoción.
- Convenio de cooperación entre el IESA y Wharton School, University of Pennsylvania, para intercambio de profesores y la realización de investigaciones conjuntas.
 - El Profesor Edgar Elías Osuna es designado Director Académico.
 - Se incorpora como Profesor Residente Moisés Naím, Ph.D., Massachusetts Institute of Technology.
 - Se dictan 41 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 1.014 participantes de 554 empresas e instituciones.
 - Son realizados quince trabajos de investigación, unos presentados en reuniones internacionales y otros publicados en revistas especializadas.
 - Presentación de los libros: *El Reto de las Élités*, por el Profesor José Antonio Gil Yépez, y *Population and social development management: a challenge for management schools*, coordinado por el Profesor Henry Gómez Samper, bajo los auspicios de la Fundación Ford.
 - Carlos Lander Márquez, Enrique Sánchez S. y Frank Briceño Fortique, Presidente, Vicepresidente y Secretario de la Junta Ejecutiva, respectivamente, reciben la condecoración Orden Andrés Bello, otorgada por el Gobierno Nacional.
 - Se alcanza un total de 20.700 volúmenes en la colección bibliográfica y 489 suscripciones periódicas. Se recibe en donación la biblioteca particular del que fuera Profesor Visitante del IESA, John T. O'Neil. El promedio mensual usuario-hora es de 4.700.
 - Se reciben donaciones de 84 empresas, una fundación y un instituto oficial.
- 1979**
- Se gradúa la X Promoción de El Master en Administración (IESA 79) con 38 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Eduardo Suárez Mora
 - Orador de Orden: Dr. Rafael Caldera Ex-Presidente de la República
 - Invitado de Honor: Dr. Luis Herrera Campins Presidente de la República
 - Invitado Especial: Lic. Rafael Fernández Heres Ministro de Educación.
 - Se incorporan como Profesores Residentes: Alberto Alexander, Ph.D., University of Kansas; Thais A. de Márquez, M.Ad., IESA; Jorge Leiva, Ph.D., University of California (Davis); y Ramón Piñango, Ed.D., Harvard University.
 - Convenio con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para financiar a doce estudiantes de El Master en Administración, mención Programas y Proyectos de la Integración Latinoamericana. El mismo tendrá una duración de tres años.
 - Acuerdo con la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho para becar cinco candidatos a obtener el grado de Ph.D., con el objeto de su posterior incorporación a la planta de Profesores Residentes.
 - Se dictan 37 programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 971 participantes de 697 empresas.
 - Son realizados doce trabajos de investigación y distintos casos de estudio sobre instituciones venezolanas, que se presentan en reuniones tanto nacionales como internacionales. Algunos de ellos son editados.
 - Trabajos preparados por el Centro de Investigación de Riesgo y Seguros, dirigidos por el Profesor David Shpilberg, ganan los premios ANCLA.
 - Se completan 22.600 volúmenes y 519 títulos de publicaciones periódicas. El BID da un aporte financiero para la adquisición de material bibliográfico; y el promedio mensual usuario-hora es 4.800.
 - Apertura de la Caja de Ahorros del Instituto (Caiesa).
 - El Consejo Directivo designa como integrante del mismo al Presidente del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas (IVIC).
 - Se obtienen donaciones de 76 empresas y una entidad gubernamental.



1980

- Se gradúa la XI Promoción de El Master en Administración (IESA 80) con 27 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Freddy Méndez Herrera
 - Orador de Orden: Dr. Arturo Uslar Pietri
 - Invitado Especial: Lic. Rafael Fernández Heres Ministro de Educación.
- Se crean las menciones Master en Administración de Empresas y Servicios del Estado (MAESE) y Master en Administración de Riesgos y Seguros (MARS).
- El Consejo de Profesores instituye el Consejo Académico como órgano de consulta de la Dirección Académica.
- Se incorpora en calidad de Profesora Visitante Ramona Akl Bittar, Ph.D., University of Stanford.
- Se dictan 52 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 1.242 participantes de 913 organismos públicos y entidades privadas.
- Se elaboran cinco casos de estudio sobre diversos aspectos de la realidad venezolana y se preparan nueve trabajos de investigación, patrocinados por diversas entidades privadas y de gobierno. Estos trabajos se presentan y discuten en reuniones nacionales e internacionales y se publican individualmente o se integran como parte de una obra editada.
- Inicio de los Seminarios-Taller sobre la administración de los programas sociales en el país.
- Se establece el escalafón para los profesores del IESA.
- La dotación bibliográfica del IESA alcanza a casi 24.000 volúmenes y 536 colecciones de publicaciones periódicas. EL promedio mensual usuario-hora es de 4.430.
- Celebración del XV Aniversario del IESA en acto especial con intervenciones:
 - por los Miembros Fundadores, Frank Briceño Fortique
 - por el Profesorado, Profesor Henry Gómez Samper
 - por los Egresados, Lic. Raúl Maestres, IESA 79
 - Orador de Orden: Lic. Rafael Fernández Heres Ministro de Educación
 - Invitado de Honor: Dr. Luis Herrera Campins Presidente de la República.

- La comunidad IESA otorga Placa de Reconocimiento a su Presidente Fundador, Carlos Lander Márquez.
- Se inaugura el Salón Sánchez.
- Se reciben donaciones de 68 empresas, 3 fundaciones y un subsidio del Ministerio de Educación.

1981

- Se gradúa la XII Promoción de El Master en Administración (IESA 81) con 25 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Antonio Francés Cabrera
 - Orador de Orden: Gral. Rafael Alfonzo Ravard Presidente de Petróleos de Venezuela
 - Invitado de Honor: Dr. Luis Herrera Campins Presidente de la República.
- Programa de intercambio de estudiantes por un semestre, entre El Master del IESA y la University of North Carolina, Chapel Hill. Dos alumnos del Instituto estudiaron en esa universidad y un estudiante de Chapel Hill cursó estudios en el IESA.
- 35 estudiantes de El Master reciben este año asistencia financiera de las siguientes instituciones: Foninves, Fundayacucho, Banco Central de Venezuela, Banco Interamericano de Desarrollo y diversas empresas de seguros.
- En calidad de Profesores Visitantes estuvieron presentes: Agustín Luis Calvet, Ph.D., University of Ottawa; Stewart Bancroft, Ph.D., Pacific Lutheran University; Víctor Childers, Ph.D., Indiana University.
- El IESA acepta ser la sede del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea). El Profesor Henry Gómez Samper es nombrado Director Ejecutivo.
- Se inicia el programa de Coloquios, los cuales se presentan mensualmente y tienen el propósito de ampliar los programas académicos del Instituto.
- Se dictan 67 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial, con la asistencia de 1.904 participantes provenientes de 489 empresas e instituciones. Se destacan los cursos de administración para dirigentes sindicales y para la pequeña y mediana empresa, los últimos con el patrocinio del IASI, instituto adscrito a Corpindustria.

- Se organizan actividades especiales para Lagoven, Maraven, Universidad Rafael Urdaneta, Alcasa, Policía Metropolitana; y se ofrece un curso sobre gerencia de seguros en México.
- Se crea el Programa de asesoría a la pequeña y mediana empresa del Estado Zulia, bajo la dirección del Profesor José Antonio Gil Yépez.
- Se organiza el Seminario "Las agencias de negocios internacionales".
- Se publican seis artículos y se elaboran cinco proyectos.
- La Biblioteca adquiere 3.420 libros y documentos, llegando así la colección a un total de 27.335 publicaciones, representadas en publicaciones oficiales, obras de referencia, libros de la colección general, documentos no convencionales y folletos. La colección de publicaciones periódicas alcanza un total de 672 títulos al incorporarse 17 nuevas suscripciones. El promedio mensual usuario-hora es 5.549.
- Se recibe en calidad de donación la biblioteca particular en economía del ilustre abogado y economista, Dr. Joaquín Sánchez Covisa, representada en más de 2.000 libros y documentos y alrededor de 900 fascículos de revistas, los cuales contribuyeron a completar colecciones ya existentes.
- El Centro de Computación se amplía con la adquisición de un equipo de computación HP 3000-44, donado por el Instituto Nacional de Hipódromos.
- Designación como miembro del Consejo Directivo al Presidente de la Asociación Civil de Desarrollo Institucional (Acide).
- El Instituto recibe 11 donaciones provenientes de empresas, así como un aporte del Estado a través del Ministerio de Educación.

1982

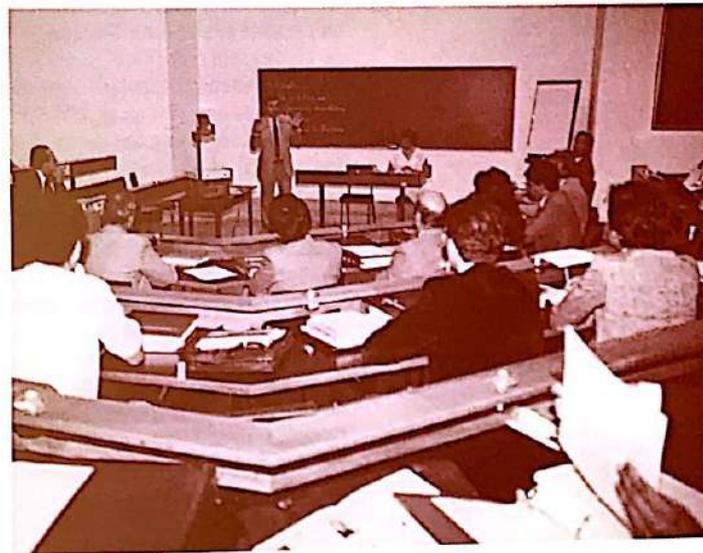
- Se gradúa la XIII Promoción de El Master en Administración (IESA 82) con 51 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Tulio Mejías Pérez
 - Orador de Orden: Dra. Mercedes Pulido de Briceño Ministro de Estado para la Participación de la Mujer en el Desarrollo
 - Invitado de Honor: Dr. Luis Herrera Campins Presidente de la República.
- El IESA otorga a Carlos Lander Márquez el título de "Doctor Honoris Causa".



- 35 estudiantes de El Master reciben ayuda financiera de las siguientes instituciones: Banco Central de Venezuela, Cepet, Fundayacucho y Educúredito.
- Dos egresados del IESA, Aaron Cohén y Antonio Francés inician estudios de Ph.D. en Estados Unidos con becas de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho, para luego incorporarse como profesores del Instituto.
- El Consejo Directivo determina que la Junta Ejecutiva sea integrada por profesores de la Institución, y el Profesor Henry Gómez Samper es elegido su Presidente.
- Se nombra al Profesor Moisés Naím Director Académico y al Profesor Ramón Piñango, Director de Investigaciones.
- Se incorporan como Profesores Residentes: Janet Kelly de Escobar, Ph.D., Johns Hopkins University y Arturo Bencosme, Ph.D., Stanford University. Como Profesor Visitante: Luis Domínguez, Ph.D., Northwestern University.
- El Profesor Henry Gómez Samper es designado Presidente de Cladea.
- Se dictan 61 Programas y cursos en el Centro de Desarrollo Gerencial y asisten 1.834 ejecutivos, provenientes de 345 empresas e instituciones. La creciente actividad de desarrollo gerencial comprende tres programas para dirigentes sindicales patrocinados por la industria petrolera y quince cursos especiales dirigidos a empresas pequeñas y medianas. Asimismo, se organizan cursos diseñados para las siguientes empresas: Maraven, Polifago, Venepal y Laboratorios Behrens.
- Inicio del programa de asesoría a 35 pequeñas empresas en la ciudad de Maracaibo, seleccionadas por la Cámara de Artesanos y Pequeños y Medianos Industriales del Estado Zulia, bajo los auspicios de Corpoindustria.
- Se organizan los Seminarios "Análisis y formulación de políticas" y "La estrategia empresarial".
- Publicación de los libros: *Multinationales: La economía política de las inversiones extranjeras*, por el Profesor Moisés Naím; y *Políticas públicas el mercado de vivienda en Venezuela*, por el Profesor José Antonio Gil Yépez.
- Se publican cuatro artículos y se preparan ocho proyectos de investigación.
- Se incorporan como investigadores: Tulio Mejías, Ph.D., (T.P.), University of Brighton y Cristina Vanmarcke de Pieretti, M.Ad. IESA.
- Se elaboran los reglamentos del Consejo Académico, Comité de Publicaciones y el correspondiente al año sabático de los profesores.
- Ingresan a la biblioteca 1.503 libros, documentos y folletos, para alcanzar un total de 28.838 publicaciones. La colección de publicaciones periódicas alcanza la cifra de 695 títulos al haber incorporado 23 nuevas suscripciones. El promedio mensual usuario-hora es 4.332.
- Se crea el Comité de Publicaciones.
- El Centro de Computación diseña un sistema de Control de Estudios.
- Por decisión del Consejo Académico se discontinuó el programa de El Master en Administración de Programas de la Integración Latinoamericana, así como la mención en Riesgo y Seguros.
- Incorporación como miembros del Consejo Directivo a las personas que representan los siguientes cargos:
 - Secretario Ejecutivo del Consejo Nacional de Seguridad y Defensa
 - Director del Instituto de Altos Estudios de la Defensa Nacional (Iaeden)
 - Presidente y Secretario General de la Confederación de Trabajadores de Venezuela (CTV)
 - Presidente de Corpoindustria
 - Presidente de Fedeindustria.
- A título personal: Guillermo Boggiano Corona, José Antonio Olavarría, Ángel Ramón Páez y Carlos Alberto Piñerúa.
- El Instituto recibe 11 donaciones otorgadas por empresas y un nuevo aporte del Ministerio de Educación.

1983

- Se gradúa la XIV Promoción de El Master en Administración (IESA 83) con 30 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Soc. Judith Gamus
 - Orador de Orden: Dr. Alberto Quirós Corradi, Presidente de Maraven
 - Invitados Especiales: Prof. Felipe Montilla, Ministro de Educación; Dra. Mercedes Pulido de Briceño, Ministro de Estado para la Participación de la Mujer en el Desarrollo.
- Se inicia el Programa Avanzado de Gerencia -PAG-, en sustitución del Programa de Certificado, bajo la coordinación del Profesor George Kastner. Este programa ofrece al gerente en ejercicio la oportunidad de complementar su experiencia con conocimientos de tecnología gerencial mediante un programa de 10 meses de duración. A esta primera promoción asisten 80 participantes de más de 70 empresas e instituciones.
- 49 estudiantes de El Master se benefician con la ayuda financiera de Cepet, Educúredito y Fundayacucho.
- Se incorporan tres Profesores Residentes: Asdrúbal Baptista, M.A., University of Kent; Miguel Rodríguez, Ph.D., Yale University; y Julián Villalba, Ph.D., Massachusetts Institute of Technology.





Acto de entrega de Certificados de la I Promoción del Programa Avanzado de Gerencia -PAG-, 1984

- Se dictan 53 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial a 1.327 participantes provenientes de 403 empresas e instituciones. Esta actividad comprende los cursos orientados hacia el sector agropecuario, presentados en ciudades del interior y cursos expresamente preparados para Sidor y otras empresas.
- Se presentan los siguientes foros: "El empresario ante la incertidumbre cambiaria", "La Ley Orgánica de Salvaguarda del Patrimonio Público" y "El presente y futuro de las inversiones extranjeras".
- Bajo el patrocinio de la Asociación Bancaria de Venezuela, Acide, Conicit, el Consejo de Economía Nacional, Fundaindustria y otras instituciones, se presenta el seminario "Análisis de la coyuntura económica".
- Se celebra un congreso sobre "Gerencia de las empresas públicas en América Latina", el cual cuenta con la participación de 35 invitados del exterior.
- En el área de investigaciones se establecen vínculos a través de convenios de cooperación con instituciones públicas y privadas, entre ellas, el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Tecnológicas (Conicit), Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas (IVIC), Oficina de Planificación del Sector Universitario (OPSU) y Fedecámaras.

- Se publican tres papeles de trabajo, dos artículos y se preparan catorce proyectos.
- Como Investigadores se incorporan: Pedro Navarro, M. Ad. IESA y Nelson Morales, Doctor en Sociología y D.E.A., Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, París.
- La Biblioteca completa la cifra de 30.343 volúmenes con el ingreso de 1.505 nuevas publicaciones representadas por libros, folletos y documentos. En cuanto a publicaciones periódicas se refiere, la colección llega a 717 títulos, al haberse incorporado 22 nuevas suscripciones. El promedio mensual usuario-hora es 4.989.
- Se incorporan al Consejo Directivo el Contralor General de la República y, a título personal, Julio Casas Hernández.
- El Instituto recibe 14 donaciones provenientes de empresas y un aporte del Ministerio de Educación.

1984

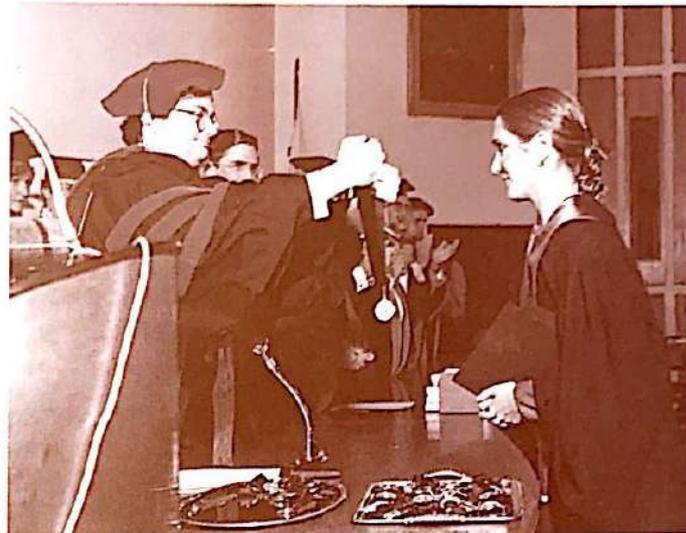
- Se gradúa la XV Promoción de El Master en Administración (IESA 84) con 44 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Arq. Rafael de Marco Zuccarini
 - Orador de Orden: Dr. Eduardo Quintero Núñez Director General de la Organización Polar
 - Invitados Especiales: Prof. Ruth Lerner de Almea Ministro de Educación Dr. Luis M. Carbonell Ministro de Estado Presidente de Conicit.
- Egresan 79 ejecutivos de la primera Promoción del Programa Avanzado de Gerencia -PAG-
 - Discurso en representación de los participantes: Francisco Suárez León
 - Orador de Orden: Dr. Carlos Rangel.
- A partir de este año el IESA ofrece dos becas matrículas de este programa para miembros del Congreso Nacional.
- El Profesor Henry Gómez Samper es reelegido Presidente de Cladea.
- 36 estudiantes de El Master reciben apoyo financiero de las siguientes instituciones: Cepet, Educruédito y Fundayacucho.
- Luego de finalizar estudios doctorales en la Universidad de Berkeley California, se incorpora como Profesor Residente Antonio Francés.
- Se dictan 67 cursos, programas y conferencias en el Centro de Desarrollo Gerencial y asisten 1.528 ejecutivos provenientes de 570 empresas e instituciones.
- Se amplían los cursos para ejecutivos en servicio y comienzan los nuevos Programas de Gerencia para Abogados, Gerencia Financiera y Mercadeo y Ventas. De especial interés resultó el Programa de Gerencia para los Concejos Municipales bajo el patrocinio de Pdvs, el cual integra actividades de docencia, investigación y consultoría.
- Se ofrecen cursos especiales para las siguientes empresas: Procesa, Corpoven, Vepica y Espiñeira, Sheldon y Asociados; así como algunos cursos en Valencia y Maracaibo.
- Se organiza el Foro: "A un año del 18 de febrero".
- Ediciones IESA se constituye en empresa con el propósito de apoyar las actividades de publicación del Instituto.
- Publicación del libro *El caso Venezuela: Una ilusión de armonía*, bajo la dirección de los Profesores Moisés Naím y Ramón Piñango.
- Se publican tres papeles de trabajo, tres artículos y se inician veintidós proyectos de investigación y asesorías.
- Se elevó a seis el número de Investigadores a tiempo completo, al incorporarse tres nuevos profesionales egresados del IESA: Carmen Portela, Giovanna Palumbo y Esmeralda Garbi de Rangel. Tomando en cuenta los Investigadores a medio tiempo, Investigadores Invitados y Asistentes de Investigación, llega a diecisiete el número de profesionales contratados en esta área.
- La Biblioteca adquiere 1.467 libros, folletos y documentos, para alcanzar un total de 32.044 volúmenes. La colección de publicaciones periódicas alcanza un total de 721 títulos, al haberse incorporado 4 nuevas suscripciones. Promedio mensual usuario-hora 6.658.

- Se designan miembros del Consejo Directivo del Instituto las personas que representan a las siguientes instituciones:
 - Presidente de Petróleos de Venezuela
 - Presidente del Fondo de Inversiones de Venezuela
- y a título personal: Francisco G. Aguerrevere, Oswaldo Álvarez Paz, Henry Lord Boulton, Marco Tulio Bruni Celli, Carlos Canache Mata, Edgar Dao, Carmelo Lauría, Rafael Martín Guédez, Gustavo A. Marturet y Héctor Riquezes.
- Adquisición de un terreno vecino al Instituto, a fin de ampliar la planta física del mismo con la construcción, de un módulo gerencial, a cargo del Ministerio de Desarrollo Urbano.
- El Instituto recibe 12 donaciones del sector empresarial y un aporte del Ministerio de Educación.

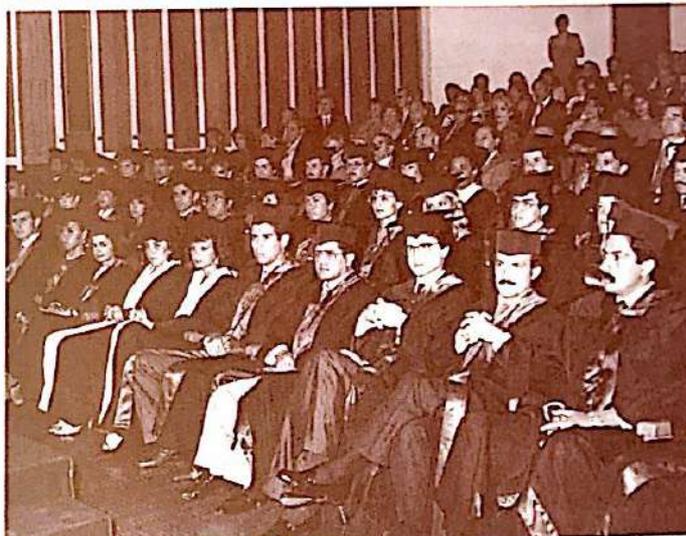
1985

- Se gradúa la XVI Promoción de El Master en Administración (IESA 85) con 71 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Lic. Lydia Flamini de Tomasini
 - Orador de Orden: Frank Briceño Fortique Director Fundador del IESA
 - Invitados Especiales: Dr. Manuel Azpúrua A. Ministro de Hacienda Dr. Carmelo Lauría L. Ministro de la Secretaría de la Presidencia.
- Egresan 76 profesionales de la II promoción del Programa Avanzado de Gerencia -PAG-
 - Discurso en representación de los participantes: Fernando Puig R.
 - Orador de Orden: Dr. Pedro R. Tinoco, h. Presidente del Banco Latino.
- Se nombra al Lic. Jesús Azcargorta, egresado del IESA, como Gerente General del Centro de Desarrollo Gerencial.
- Se designa a la Lic. Patricia Klapp como Gerente General de Administración y Finanzas.
- El Profesor Julián Villalba se incorpora como coordinador del Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
- 18 estudiantes de El Master reciben apoyo financiero de Cepet y Fundayacucho.

- Publicación del libro *Empresas del Estado en América Latina*, dirigido por la Profesora Janet Kelly de Escobar, bajo el patrocinio del Banco Interamericano de Desarrollo.
- Se dictan 11 programas en el Centro de Desarrollo Gerencial, de los cuales son nuevos: Gerencia Agropecuaria, Gerencia para Médicos y Gerencia de la Productividad, este último a petición de Fedecámaras. Además, se ofrecen 50 cursos de desarrollo gerencial con la asistencia de 837 participantes y se organizan cursos especiales para Seguros Caracas, Interlúmina, Ferrominera del Orinoco, Radio Caracas Televisión, Cervecería Polar y Espiñeira, Sheldon y Asociados. Este año el Centro de Desarrollo Gerencial alcanza 3.000 horas de actividad.
- Inicio del Programa Simposios IESA con la presentación del primero de ellos: "Exportaciones no tradicionales: Experiencias y perspectivas", bajo la coordinación del Profesor Antonio Francés y el patrocinio de Corpoven.
- Se inician los Foros "Perspectivas Económicas IESA", los cuales son convocados normalmente en el mes de diciembre de cada año.
- Se publican tres papeles de trabajo, ocho casos de estudio, trece artículos y dos trabajos presentados en Simposios. Se elaboran ocho proyectos y asesorías.
- Se establece la planta de Investigadores, y se incorporan: Horacio Viana, Ph.D., University of Sussex; el Soc. Rómulo Sánchez y los egresados del M. Ad. IESA José Malavé, Luis Manuel Rivas y Luis Valladares.
- En talleres organizados por la Dirección de Investigaciones, participan más de 220 concejales y funcionarios directivos de Concejos Municipales.
- La Biblioteca adquiere 1.340 nuevos libros, documentos y folletos, llegando la colección a un total de 33.384 volúmenes. Se incorporan 15 nuevas suscripciones de revistas a la colección de publicaciones periódicas alcanzando un total de 736 volúmenes. Se registra un promedio mensual de usuario-hora de 5.928.
- Instalación del salón de micro computadores, con una donación especial de la empresa IBM de Venezuela.



Acto de Graduación de la XV Promoción de El Master en Administración, 1985.



Acto de Graduación de la XV Promoción de El Master en Administración, 1985.

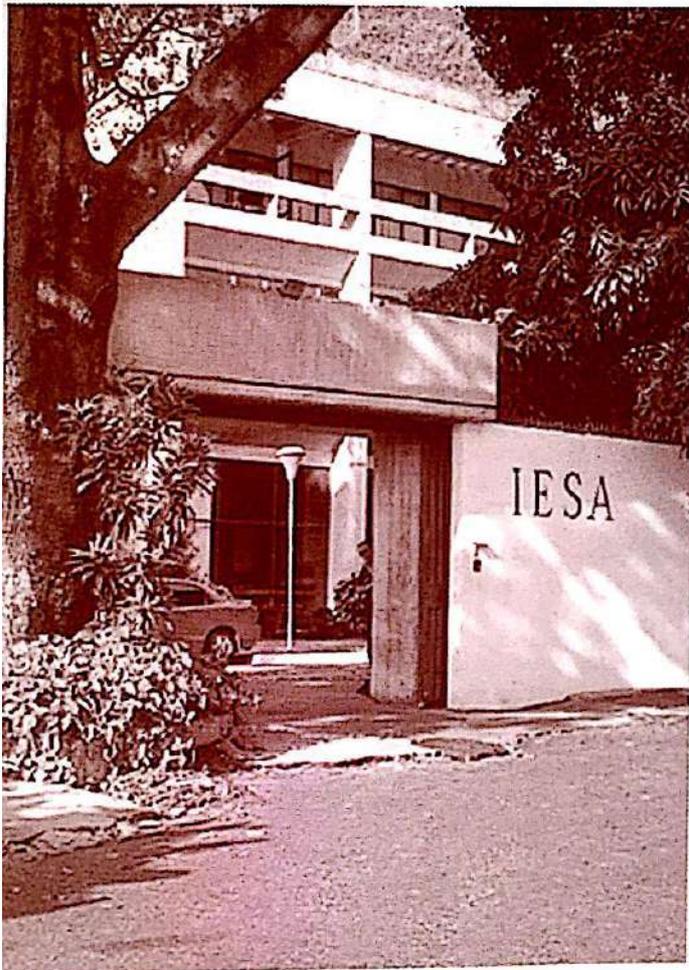
- Celebración del XX Aniversario en acto especial con las siguientes intervenciones:
 - por los Miembros Fundadores, Dr. Alberto J. Vollmer
 - por el Profesorado, Dr. Henry Gómez Samper
 - Orador de Orden: Dr. Antonio Ortiz Mena, Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo
 - Invitado Especial: Dr. Luis Manuel Carbonell, Ministro de Educación.
- En esta ocasión Carlos Lander Márquez, recibe la Orden del Libertador en su segunda clase; y Frank Briceño Fortique, Enrique Sánchez y Henry Gómez Samper, reciben la Orden Andrés Bello en su primera clase. Recibieron la misma Orden en su segunda clase los Profesores: Ramón Piñango, Moisés Naim, Edgar Elías Osuna y George Kastner.

- Designación como miembros del Consejo Directivo de las siguientes personas:
 - Presidente del Consejo Venezolano de la Industria (Conindustria)
 - Presidente del Consejo Nacional del Comercio y los Servicios (Consecomercio)
 - Presidente de la Fundación Polar
 - Director Ejecutivo de la Oficina Central de Personal y a título personal, el Lic. Andrés Espiñeira.
- En reconocimiento a la labor realizada durante los primeros veinte años del IESA, El Consejo Municipal de Caracas otorga la orden "Diego de Lozada" a sus fundadores: Carlos Lander Márquez y Frank Briceño Fortique.
- Ampliación de la planta física del Instituto con la construcción del nuevo estacionamiento, que alojará un total de 242 vehículos.
- El Instituto recibe 10 donaciones provenientes del sector empresarial, así como un subsidio oficial del Ministerio de Educación y un aporte del Ministerio de Desarrollo Urbano para la ampliación del estacionamiento.

- Se incorporan como Profesores Residentes: Jaime Sabal, Ph.D., University of Pennsylvania, Wharton School y Horacio Viana, Ph.D., University of Sussex.
- Se dictan 16 programas y 55 cursos en el Centro de Desarrollo Gerencial, con la asistencia de 1.673 participantes; y se ofrecen, por primera vez, los programas de Planificación Estratégica, Economía para Gerentes y Gerencia de la Pequeña y Mediana Empresa. Además se organizan programas y cursos especiales para Sidor, Cametro, Cadafe, Fundación Mendoza, Cepet, IBM de Venezuela, Confinanzas, Embajada Americana y Espiñeira, Sheldon y Asociados.
- Se celebran los Simposios: "La comercialización de cereales en Venezuela", "Hacia una política nacional de informática" y "La gerencia de la productividad en la empresa: una herramienta para la reactivación Económica", bajo la coordinación general del Profesor George Kastner.
- Organización del "I Seminario de economía para periodistas que cubren la fuente económica" bajo el patrocinio del Banco Mercantil; y el "I Seminario para gerentes de Recursos Humanos".
- Los alumnos de El Master inician los Encuentros Gerenciales IESA, con la finalidad de invitar a los empresarios y gerentes más importantes a dialogar sobre temas de actualidad nacional. Estos se presentarán anualmente.
- Se publican un papel de trabajo, dos casos de estudio, cinco artículos y cinco trabajos presentados en simposios y foros. Se inician veinticinco proyectos.
- Se incorporan como Investigadores: Ricardo Hausmann, Ph.D., Cornell University; y los egresados del M. Ad. IESA, Ángel Azanza, Ramón Rosales y Josefina Bruni Celli.
- Continuación de los proyectos de investigación relacionados con la gerencia de las municipalidades; y son organizados seminarios y talleres para concejales de aquellos municipios, objeto de diagnósticos de problemas administrativos.
- Publicación del libro *Estudios de administración en América Latina*, por Henry Gómez Samper y César Pérez, patrocinado por varias de las escuelas miembros de Cladea.

1986

- Se gradúa la XVII Promoción de El Master en Administración (IESA 86) con 64 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Guillermo Morillo G.
 - Orador de Orden: Dr. Ramón J. Velázquez, Senador de la República
 - Invitados Especiales: Dr. Luis M. Carbonell, Ministro de Educación; Dr. Carmelo Lauría L., Ministro de la Secretaría de la Presidencia; Dra. Paulina Gamus, Ministro de Estado para la Cultura; Dr. Tulio Arends, Ministro de Estado para la Ciencia y la Tecnología.
- Egresan 65 ejecutivos del III Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
 - Discurso en representación de los participantes: Alvaro Benavides La Grecca
 - Orador de Orden: Dr. Renato Urdaneta, Presidente de Lagoven.
- Un total de 44 estudiantes de El Master se ven favorecidos con la ayuda financiera de Fundayacucho y el Fondo de Asistencia Estudiantil.



- Se celebra en la sede del Instituto la XXI Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea).
- Con el ingreso de 1.600 libros, folletos y documentos, la colección de la biblioteca alcanza la cifra de 34.984 volúmenes. La colección de publicaciones periódicas llega a un total de 762 títulos con la incorporación de 26 nuevas suscripciones. El promedio mensual usuario-hora es 5.375.
- Se inicia la publicación de un boletín bimestral, "Notas IESA", con un primer tiraje de 5.000 ejemplares.
- Se designan miembros del Consejo Directivo al Presidente de la Asociación Bancaria de Venezuela, y las siguientes personas: José González Lander, Armando Sánchez Bueno, Eugenio Antonio Mendoza y Miguel Henríquez Otero.
- El Consejo Directivo crea el Fondo de Asistencia Estudiantil, y recibe la colaboración de varias empresas patrocinantes.
- El Instituto recibe 13 donaciones de empresas; así como un subsidio del Ministerio de Educación y un segundo aporte de Mindur destinado a la ampliación del estacionamiento.

1987

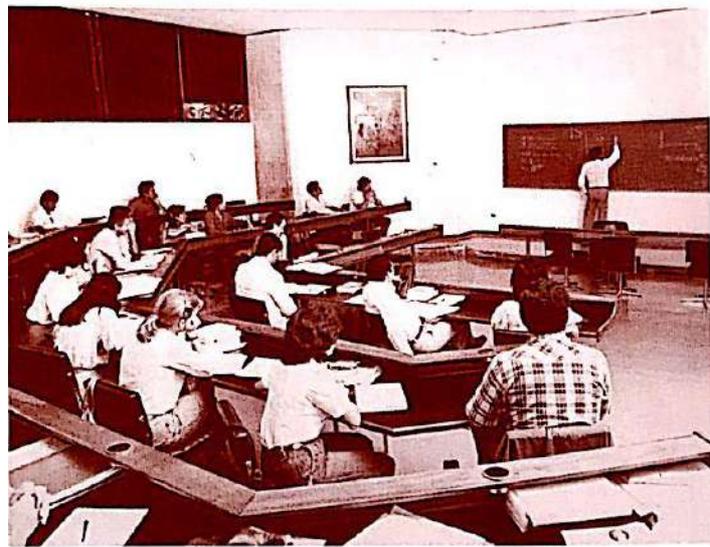
- Se gradúa la XVIII promoción de El Master en Administración (IESA 87) con 76 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Susana Pachano
 - Orador de Orden: Dr. Jonathan Coles, IESA 70 Presidente de Industrias Mavesa y Miembro de la Junta Ejecutiva del IESA
 - Invitado de Honor: Dr. Jaime Lusinchi Presidente de la República
 - Invitados Especiales: Dr. Luis M. Carbonell Ministro de Educación Dr. Carmelo Lauría L. Ministro de la Secretaría de la Presidencia.
- Se celebra el II Encuentro Gerencial con el título "Los Perfiles Gerenciales en Venezuela".
- Egresan 72 ejecutivos del IV Programa Avanzado de Gerencia -PAG-
 - Discurso en representación de los participantes: Francisco Díaz Yáñez
 - Orador de Orden: Sr. Henry Lord Boulton Presidente de Aerovías Venezolanas, S.A. (Avensa).
- Por decisión del Consejo Directivo se crea la Fundación IESA con el objeto de:
 - 1) Contribuir al desarrollo, dotación y financiamiento del Instituto;
 - 2) Administrar el patrimonio e ingresos no operativos del mismo; y
 - 3) Propender por todos los medios a su alcance a la conservación y fomento de la función académica y de investigación del IESA.
- Se adscribe el Fondo de Asistencia Estudiantil a la Fundación IESA.
- 41 estudiantes de El Master reciben el apoyo financiero del Fondo de Asistencia Estudiantil, Cepet, Fundayacucho y Fundación IESA.
- Se crea el Fondo de Investigaciones, con el propósito de generar recursos para el financiamiento de proyectos de investigación que el Instituto desee impulsar.
- Se crea la Cátedra de Ética Gerencial "José Manuel Sánchez Jiménez".
- Designaciones del Profesor Ramón Piñango como Director Académico, y de la Profesora Janet Kelly de Escobar como Directora de Investigaciones.
- El Investigador Ricardo Hausmann, Ph.D., University of Cornell, se incorpora como Profesor Residente.
- El Profesor Miguel Rodríguez es invitado como Investigador Visitante al *Institute for International Economics*, en Washington, D.C.
- Se dictan 103 programas y cursos en el Centro de Desarrollo Gerencial, con la asistencia de 3.056 participantes provenientes de 849 empresas e instituciones. Además, se organizan actividades especiales para las empresas: IBM de Venezuela, Empresas Kulkoni, Interálumina, Inelectra, General Electric de Venezuela, y Espiñeira, Sheldon y Asociados.



Procesión Académica.



Acto de Graduación de la XVIII Promoción de El Master en Administración, 1987.



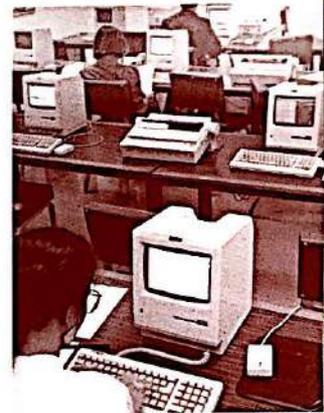
- Visitas de distinguidos representantes del mundo político y empresarial en el ámbito internacional: el ex-Presidente de Tanzania, Julius Nyerere; el Presidente de la Fundación Tissot y Vice Presidente de la Academia Suiza de la Ciencia, Luc Tissot; el representante del estado de Connecticut ante el Congreso de los Estados Unidos, Bruce Morrison, proponente de un proyecto de ley para ayudar a los países en desarrollo a enfrentar el problema de la deuda externa.
- Se recibe una delegación de más de cincuenta alumnos de posgrado del *Edward Mason Program*, Harvard University.
- Asisten 178 concejales y funcionarios municipales a seminarios y talleres de capacitación gerencial.
- Se celebra el Simposio "La gestión ambiental: Impulso o freno al desarrollo", coordinado por el Profesor José Malavé, con la participación de especialistas invitados del exterior.
- Organización de los Foros: "El Mercado de Valores como fuente de financiamiento", "Estancamiento e inflación en la industria del seguro", y "Gerencia de recursos humanos". Además, se llevan a cabo el Foro "Perspectivas Económicas para 1988" y el "II Seminario para periodistas que cubren la fuente Económica".

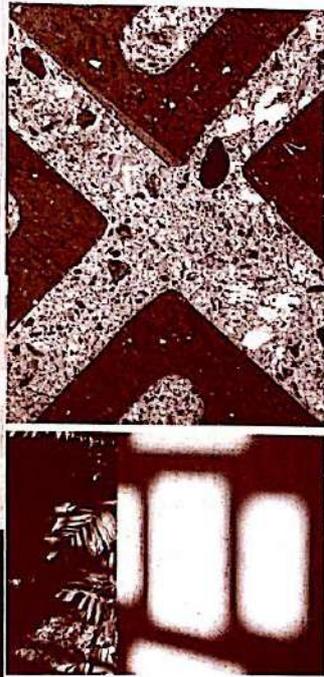
- Se inician los Diálogos IESA, con el propósito de comunicar los resultados de las investigaciones que se adelantan en el Instituto a la comunidad de empresarios, gerentes, políticos y académicos. El primero de ellos se presentó con el título "Análisis de dos crisis Económicas (1961 y 1983): evidencias y lecciones sorprendentes".
- Publicación del libro *El petróleo en el pensamiento económico venezolano: Un ensayo*, por los Profesores Asdrúbal Baptista y Bernard Mommer.
- Se publican tres papeles de trabajo, dos casos de estudio y siete artículos. Se elaboran diez proyectos.
- Seis nuevos Investigadores: Gustavo García, M.A., Boston University; Ana Julia Jatar, Ph.D., (T.P.), Warwick University; Roberto Casanova, Economista, Universidad Central de Venezuela; y Antonio Ruiz, Pablo Astorga y Susana Pachano, M.Ad. IESA.
- El IESA recibe el apoyo de la Academia Nacional de Ciencias Económicas.
- Se aprueba el Reglamento del Consejo Directivo.
- Se crea la Gerencia de Relaciones Institucionales, con el objeto de ampliar la comunicación del IESA con los diferentes sectores de la vida nacional y particularmente con los egresados y las empresas que colaboran con el Instituto.
- La Unesco, a través del Conicit, dona a la Biblioteca IESA el programa CDS/MicroISIS, especial para el manejo de información documental en micro computadoras.
- Inicio de las primeras actividades del proyecto "Sistema de Información en Administración y Gerencia" (SIGO), el cual ofrece a las empresas venezolanas, un servicio de información bibliográfica en las diferentes áreas relacionadas con la actividad administrativa gerencial.
- Se inicia el desarrollo de la Base de Datos IESA en MicroISIS, con documentos no convencionales, artículos de revistas, partes de libros y folletos.
- Ampliación del Centro de Computación con una segunda sala de micro-computadores y la adquisición de quince nuevas unidades.
- Ingresan a la Biblioteca 1.786 nuevos libros, folletos y documentos llegando la colección a un total de 36.770 volúmenes. Se incorporan a la colección de publicaciones periódicas 12 nuevas suscripciones, alcanzando para este año un total de 774 títulos. El promedio usuario-hora es 4.711.
- Es designado miembro del Consejo Directivo el Presidente de la Academia Nacional de Ciencias Económicas.
- El Instituto recibe donaciones, a través de la Fundación IESA, así como un aporte del Ministerio de Educación y otro del Ministerio de Desarrollo Urbano para concluir la ampliación del estacionamiento.

1988

- Se gradúa la XIX Promoción de El Master en Administración (IESA 88) con 78 integrantes.
- Discurso de Graduación: Lic. Luis Ortega A.
- Orador de Orden: Sr. Iván Lansberg Henríquez, Presidente de Empresas Lansberg.
- Se celebra el III Encuentro Gerencial con el título "La Venezuela de Hoy: Un reto Gerencial".
- Egresan 78 ejecutivos del V Programa Avanzado de Gerencia -PAG-
 - Discurso en representación de los participantes: Gerardo J. Siso Quintero
 - Orador de Orden: Ing. Miguel Bocco, Presidente de Vepica.
- Designación del Profesor Rogelio Pérez Perdomo, Doctor en Ciencias, mención Derecho, Universidad Central de Venezuela, como titular de la Cátedra de Ética Gerencial "José Manuel Sánchez". Como Profesor Visitante se incorpora Gilles Valence, Ph.D., University of Quebec.
- 43 estudiantes de El Master reciben ayuda financiera del Fondo de Asistencia Estudiantil de la Fundación IESA, Educrédito, Fundayacucho y Sivensa.
- El Profesor Ricardo Hausmann recibe el *British Council Senior Fellowship* para realizar estudios post-doctorales en Oxford University.
- Viajan al exterior a realizar estudios doctorales los Investigadores: Ana Julia Jatar, University of Warwick; y el Ing. Tulio Mejías en el Politécnico de Brighton, ambos con el patrocinio del British Council y un complemento de beca del Cepet.

- El Presidente del IESA es designado presidente del I Congreso Mundial de Gerencia, auspiciado por organismos vinculados a las Naciones Unidas, celebrado en Montreal.
 - Se dictan 24 programas y 67 cursos en el Centro de Desarrollo Gerencial, con la asistencia de 2.643 ejecutivos, y se ofrecen por primera vez los programas: Gerencia de Programas Sociales y Gerencia para Recursos Humanos. Se organizan tres Programas Gerenciales para Cadafe, dos para Indulac, uno para Cametro, uno para Sidor y uno para General Motors de Venezuela. Además, se ofrecen cuatro cursos especiales para 165 gerentes del Banco de Venezuela y cuatro para la empresa Inelectra. Igualmente se organizan actividades especiales para las siguientes organizaciones: Telares de Palo Grande, Caveinel, Profar, Centro de Control Administrativo y Espiñeira, Sheldon y Asociados.
 - El Centro de Desarrollo Gerencial sobrepasa la cifra de 5.000 horas anuales en actividades docentes.
 - Se celebran dos Simposios: "Turismo, algo mas que un charter", y "La fuga de talento en Venezuela".
 - Organización de los seminarios: "Nuevas fuentes de dinamismo económico para América Latina en la década de los noventa", bajo los auspicios de la Fundación para la Paz Mundial, University of California (Berkeley) y la Academia Nacional de Ciencias Económicas; "Cuanto vale un gerente en la Venezuela de hoy?", "Fusiones y adquisiciones de empresas en Venezuela: una guía para la gerencia" y el Foro "Perspectivas Económicas para 1989".
 - Publicación de los siguientes libros: *Manual IESA del exportador*, por Antonio Francés y *La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?*, obra dirigida por José Malavé. También se publica *La empresa debe continuar* por Iván Lansberg Henríquez e Iván Lansberg Senior.
 - Se publican un papel de trabajo, seis artículos, un caso de estudio y seis trabajos presentados en simposios y foros. Se elaboran quince proyectos y asesorías.
 - Los Profesores Janet Kelly de Escobar y Ramón Piñango visitan diversas universidades inglesas con el patrocinio del British Council, con el objeto de explorar programas de intercambio.
 - Se incorporan a la planta de Investigadores los siguientes profesionales: Norelis Betancourt, Rosa Amelia González y Louis Gerardo Holder, egresados del M.Ad. IESA; Patricia Montesinos y Manola Borrajo, Sociólogos egresados de la Universidad Católica Andrés Bello; e Irama Mommer, Maestría en Ciencias Políticas de la Universidad Simón Bolívar. Como Investigador Visitante: Heiner Wehrli, Ph.D. (T.P.), Universitat de St. Gallen.
 - El total de la colección de la Biblioteca asciende a 38.939 volúmenes, con el ingreso de 2.169 libros, folletos y documentos. La colección de publicaciones periódicas alcanza este año a un total de 790 títulos con la incorporación de 16 nuevas suscripciones. El promedio usuario-hora es 4.694.
 - Convenio con la Oficina Central de Estadística e Informática (OCEI) mediante el cual se establece un nuevo servicio de acceso directo desde la Biblioteca del IESA al Sistema Venezolano de Video Texto, para consultas de información estadística en sus bases de datos.
 - Se incorporan como miembros del Consejo Directivo las siguientes personas: José Alvarez Stelling, Henry Benacerraf, Carlos Enrique Blohm y Gustavo Tamayo Degwitz.
 - Inicio de la construcción del módulo gerencial con recursos aportados por el Ministerio de Desarrollo Urbano.
 - El Instituto recibe, a través de la Fundación IESA, 3 donaciones de empresas y un aporte del Ministerio de Educación.
- 1989**
- Se gradúa la XX Promoción de El Master en Administración (IESA 89) con 91 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Lic. Gregorio Tomassi
 - Orador de Orden: Sr. Hans Neumann Presidente de Corimón
 - Invitado de Honor: Sr. Carlos Andrés Pérez Presidente de la República
 - Invitado Especial: Dr. Gustavo Roosen Ministro de Educación.
 - Se celebra el IV Encuentro Gerencial con el título "Venezuela, Presente y Futuro".
 - Egresan 76 ejecutivos del VI Programa Avanzado de Gerencia -PAG-
 - Discurso en representación de los participantes: Tirso J. Boada Vásquez
 - Orador de Orden: Dr. Ramón Escobar Salóm Fiscal General de la República.
 - Se crea la Cátedra Gerencia de Producción "Oscar Machado Zuloaga", destinada al estudio de la gerencia de manufactura y técnicas afines con el patrocinio de más de 30 empresas, a través de la Asociación Civil de Desarrollo Institucional (Acide).
 - Los estudiantes de El Master reciben el apoyo económico del Fondo de Asistencia Estudiantil de la Fundación IESA, del Instituto Venezolano de Finanzas, Fundayacucho y Sivensa.
 - El IESA obtiene un importante reconocimiento internacional al ser elegido su presidente, Profesor Henry Gómez Samper, Presidente del Consejo Directivo de Interman, la red mundial para el desarrollo de la gerencia, con sede en Ginebra.
 - Se incorpora como Profesor Residente José Malavé, Ph.D. (T.P.), University of Lancaster; y en calidad de Profesores Visitantes: Lorenzo Lara, Ph.D., Massachusetts Institute of Technology y Nicolás Hardinghaus, Doctor en Derecho Económico, Universidad de Munich.
 - Se dictan 25 programas en el Centro de Desarrollo Gerencial y se presenta, por primera vez, el Programa de Gerencia de Investigación y Desarrollo. Además, se organizan dos programas y talleres para Cadafe; Divisider, filial del Grupo Sivensa; las empresas del Grupo Delfino; Indulac, del Grupo Corimón; Corpoven, Banco de Venezuela, Cadafe, Grupo Polar y Banco Mercantil. Como resultado de esta nutrida actividad se atienden más de 4.000 participantes en el año a través del Centro de Desarrollo Gerencial.
 - Se organizan los Foros: "El papel del alcalde en el gobierno municipal", "El fenómeno inflacionario", "Empresas e inflación", "Conversión de la deuda: una alternativa conveniente", "Iniciativa empresarial: hacia un futuro emprendedor en Venezuela". Asimismo se presenta el Seminario "Perspectivas Económicas para 1990" y el Foro "Gerencia de Recursos Humanos".



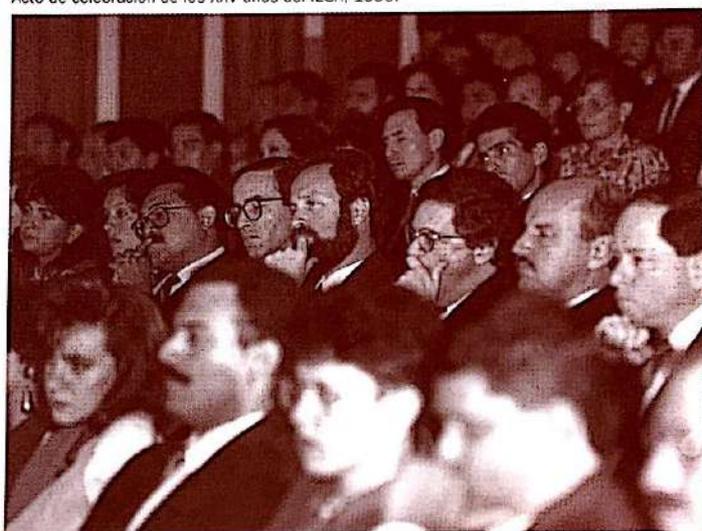


- Conjuntamente con Babson College y el Club Babson de Venezuela, se organiza el I Congreso Latinoamericano sobre "Investigación en iniciativa empresarial", al que asisten 36 profesores venidos del exterior.
 - Se presenta el Simposio: "La economía informal".
 - Publicación del libro *Las empresas venezolanas: Su gerencia*, obra dirigida por el Profesor Moisés Naím.
 - Se publican cinco papeles de trabajo, cinco casos de estudio, cinco artículos y seis trabajos presentados en simposios y foros. Se elaboran trece proyectos y asesorías.
 - El caso "La guerra de las mayonesas", realizado por las investigadoras Norelis Betancourt y Raquel Benbunan, recibió el premio del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, como el mejor caso en el área de mercado, sometido al concurso anual de esa organización.
 - Se incorporan al cuerpo de Investigadores: Gustavo Márquez, Ph.D. Boston University; los egresados del M. Ad. IESA Raquel Benbunan, Carlos Jaramillo, Lorenzo Dávalos, Susana Di Trolio; Ángel Díaz Matalobos, M.Sc. Cranfield Institute of Technology; Juan Carlos Navarro, Doctor en Estudios Políticos (T.P.), Universidad Central de Venezuela; y Elena Granell, Doctor en Ciencias (Psicología), Universidad Central de Venezuela. Como Investigadores Visitantes se incorporan: Brian Crisp, Ph.D. (T.P.), Michigan University y Clementina Acedo, Ph.D. (T.P.), Stanford University.
 - Viajan al exterior a realizar estudios doctorales el Profesor José Malavé, a University of Lancaster, Inglaterra; y la investigadora Josefina Bruni Celli, a New York University.
 - La Biblioteca alcanza la cifra de 40.344 publicaciones con la adquisición de 1.405 libros, documentos y folletos. Las publicaciones periódicas totalizan un número de 831 títulos al haberse adquirido 41 nuevas suscripciones. Con la instalación de equipos especializados se inician los servicios de televisión y video-reproducción en la Biblioteca.
 - Se lleva a cabo el rescate del terreno concedido en enfiteusis al IESA, por el Municipio Libertador del Distrito Federal.
 - El Instituto recibe donaciones, así como un aporte del Ministerio de Educación y otro del Ministerio de Desarrollo Urbano destinado a continuar la construcción del módulo gerencial.
- 1990**
- Se gradúa la XXI Promoción de El Master en Administración (IESA 90) con 72 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Alfredo E. Baudet
 - Orador de Orden: Dr. Enrique Sánchez Miembro Fundador del IESA y Presidente del Consejo de Economía Nacional
 - Invitado Especial: Dr. Gustavo Roosen Ministro de Educación.
 - Se celebra el V Encuentro Gerencial con el título "La Economía de Mercado: El Reto para la Gerencia de los 90".
 - Egresan 76 ejecutivos del VII Programa Avanzado de Gerencia -PAG-
 - Discursos en representación de los participantes: Isolda Heredia de Salvatierra
 - Orador de Orden: Dr. José Bouza Izquierdo Presidente de la Asociación Bancaria Nacional
 - Se incorporan como Profesores Residentes los investigadores: Gustavo Márquez, Ph.D., Boston University y Elena Granell, Doctor en Ciencias (Psicología), Universidad Central de Venezuela. En calidad de Profesor Visitante se incorpora Joseph Ricciardi, Ph.D., University Texas.
 - El investigador Pablo Astorga viaja a Oxford University con el propósito de realizar estudios doctorales.
 - 40 estudiantes de El Master reciben ayuda financiera de las siguientes instituciones: Fondo de Asistencia Estudiantil de la Fundación IESA, Instituto Venezolano de Ejecutivos de Finanzas, Alimentos Heinz, Fundayacucho, Sivensa y Keisai Asociados.
 - Se dictan 27 programas y 81 cursos en el Centro de Desarrollo Gerencial. Se ofrecen, por primera vez, los programas de Gerencia de Sistemas de Información, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión y Gerencia de Producción. Además, se organizan ocho programas gerenciales para Divisider (filial de Sivensa), Pequiven, Indulac, Fondo de Inversiones de Venezuela, Grupo Delfino y el Escritorio D'Empaire, Anzola, Reyna, Bermúdez y Asociados; así como cursos especiales para las empresas del Grupo Mendoza, Banco de Maracaibo, Papeles Maracay, Finalven, Banco Mercantil y Envases Venezolanos.
 - Se alcanza la meta de 6.000 horas académicas anuales en el total de las actividades del Centro de Desarrollo Gerencial.
 - Organización de los Foros "Temas avanzados de gerencia", "Perspectivas Económicas para 1991", "Gerencia de recursos humanos" y "Aspectos sociales de la inflación". Asimismo, se organiza el "III Seminario para periodistas que cubren la fuente Económica", patrocinado por el Banco Mercantil.
 - Se presenta el Simposio "Seguridad personal: Un asalto al tema".
 - Se publican los siguientes libros: *Turismo: Algo más que un charter*, dirigido por Frank Briceño Fortique; *El papel del Alcalde en el gobierno municipal*, dirigido por Giovanna Palumbo; *Corrupción y control*, dirigido por Rogelio Pérez Perdomo y Ruth Capriles; *La iniciativa empresarial en América Latina*, dirigido por Henry Gómez Samper, Louis Gerardo Holder y Rómulo Sánchez. Se publican además, tres casos de estudio, tres papeles de trabajo y tres trabajos presentados en Foros.
 - El IESA, conjuntamente con la empresa Corimon, publican el libro *Venezuela posible*, por el Profesor Antonio Francés.
 - El Profesor Ricardo Hausmann publica su libro *Shocks externos y ajuste macroeconómico*, bajo el patrocinio y edición del Banco Central de Venezuela dentro del marco de la celebración de sus cincuenta años.

- Se incorporan como Investigadores: Rexene Hanes de Acevedo, Ph.D., University of Texas, Víctor Calzadilla, M.Ad. IESA y el Ing. Pedro Voyer como Investigador asistente a la cátedra de Gerencia de Producción "Oscar Machado Zuloaga". Como Investigadores Visitantes: Jonathan Di John, Ph.D. (T.P.), University of Oxford y Carlos Suárez, cursante del Master en Economía de la Universidad de Kioto.
- Se crea el Centro de Desarrollo de Recursos Humanos, con el apoyo de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho y se adscriben al mismo las siguientes cátedras: Desarrollo Humano en las Organizaciones, gracias al patrocinio de British Petroleum; Gerencia de Recursos Humanos "Carlos Lander Márquez", patrocinada por Lagoven; y Economía del Trabajo "Andrés Boulton", la cual será auspiciada por un grupo de empresas.
- Se inician las actividades de la Cátedra Desarrollo Humano en las Organizaciones, patrocinada por British Petroleum, con el seminario "El cambio estratégico y gerencia de Recursos Humanos", a cargo del Profesor Andrew Pettigrew, University of Warwick.
- La empresa Alimentos Heinz instaura, a partir de este año, los premios anuales a los mejores estudiantes del IESA en las áreas de finanzas, mercadeo y producción. Chapel Hill; Cornell University; University of Pennsylvania, Wharton School; y Massachusetts Institute of Technology.
- El Profesor Ramón Piñango, Director Académico, y Jesús Azcargorta, Gerente General del Centro de Desarrollo Gerencial, visitan las siguientes universidades: University of Miami, University of North Carolina.
- El Profesor Henry Gómez Samper viaja a Budapest a fin de asistir a la reunión de decanos y directores de escuelas de administración de Europa Oriental y la Unión Soviética.
- Visita de la Profesora Joanne Ciulla de la Escuela de Negocios-Wharton, University of Pennsylvania, y participa en las siguientes actividades de la Cátedra de Ética Gerencial: el taller sobre "La Ética de los negocios en el mundo de hoy"; la charla sobre "Casuística y el caso de la ética de los negocios"; y el coloquio "El significado del trabajo".
- La profesora Brunilde Sansó, investigadora del "Centre de Recherche Sur Les Transports", de l'Université de Montreal, presenta la charla "Una nueva metodología para diseñar redes de telecomunicaciones, bajo la noción de confiabilidad y costos".
- Se elige al IESA para presentar el Informe anual del Banco Mundial, a cargo de Robert Ayres. El Informe 1990 versa sobre el tema de la pobreza en el mundo actual.
- Se presenta el segundo estudio IESA-HAY sobre la gestión de recursos humanos en Venezuela.
- El *Economic Development Institute* del Banco Mundial celebra en el IESA su seminario anual de política económica, intitulado "América Latina: enfrentando los desafíos del ajuste y crecimiento".
- El Instituto rinde homenaje a sus miembros fundadores en acto especial, organizado por las Autoridades del mismo.
- Celebración del XXV Aniversario del IESA en acto especial con las siguientes intervenciones:
 - por los Miembros Fundadores, Carlos Lander Márquez
 - por el Profesorado, Profesor Henry Gómez Samper
 - por los Egresados, Jonathan Coles, IESA 70
 - Orador de Orden: Dr. Gustavo Roosen, Ministro de Educación
 - Invitado de Honor: Sr. Carlos Andrés Pérez, Presidente de la República.
- Se crea la Asociación de Egresados del Programa Avanzado de Gerencia -AsePag-.
- La Alcaldía de Caracas, en acto de reconocimiento a los 25 años de la excelente labor pedagógica en la formación del gerente venezolano, develó una placa y decretó la vía pública, antes conocida como Calle Occidente, como Avenida IESA.



Acto de celebración de los XXV años del IESA, 1990.



Acto de reconocimiento de la Alcaldía de Caracas con motivo de la celebración de los XXV años del IESA, 1990.



- Designación de nuevos miembros del Consejo Directivo a:

- Presidente de la Comisión Presidencial para la Reforma del Estado -Copro-
- Presidente de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho -Fundayacucho-
- Presidente de la Asociación de Egresados del Programa Avanzado de Gerencia -AsePAG-

A título personal: Luis A. Cottin, Eduardo Gómez Sigala, Hernán Oyarzábal, José Bouza Izquierdo, Mercedes Pulido de Briceño y Gustavo Tarre Briceño.

- Se recibe un aporte del Ministerio de Educación y 5 donaciones de empresas. Igualmente, el Ministerio de Desarrollo Urbano efectúa un nuevo aporte como parte de su compromiso en la construcción del módulo gerencial.

1991

- Se gradúa la XXII Promoción de El Master en Administración (IESA 91) con 69 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Psicólogo Bernardo de Sanctis
 - Orador de Orden: Dr. Leopoldo López Gil, Presidente de Fundayacucho.
- Cinco alumnos de El Master se trasladan a North Carolina University, y un alumno de posgrado de esa universidad estudió en el IESA.
- Un total de 110 estudiantes de El Master reciben asistencia financiera. Las principales instituciones patrocinantes fueron la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho, la Fundación IESA y la Fundación Sivensa.
- Se celebra el VI Encuentro Gerencial con el título "La Apertura Económica: De la Decisión a la Acción".
- Egresan 84 ejecutivos del VIII Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
 - Discurso en representación de los participantes: Tito Cabrera
 - Orador de orden: Sr. John Werner, Presidente de Alimentos Heinz.
- Se crea del Centro de Políticas Públicas con el apoyo de Fundayacucho, ofreciéndose la especialidad de Análisis de Políticas Públicas dentro de El Master.

- Se crea del Centro de Producción e Innovación Tecnológica.
- Se inicia el Programa Líder, con seminarios dictados por profesores del exterior, y dirigidos a la más alta gerencia.
- Se designa presidente de la Fundación IESA a Frank Briceño Fortique.
- Se inicia el boletín mensual "En el IESA".
- Se publicaron los libros *Gestión en mantenimiento*, por Ángel Díaz Matalobos, *Economía informal*, por Gustavo Márquez y Carmen Portela; *La fuga de talento en Venezuela*, por Esmeralda Garbi; *Seguridad personal: Un asalto al tema*, compilado por Rogelio Pérez Perdomo y Juan Carlos Navarro; *Inflación: Economía, empresa y sociedad*, por Antonio Francés y Lorenzo Dávalos; *Gerencia participativa: Un caso exitoso en el sector salud*, coordinado por Giovanna Palumbo, bajo el patrocinio de la Fundación Antonio Cisneros Bermúdez; *La Gestión de Recursos Humanos en Venezuela*, segundo estudio IESA-Hay Group coordinado por Elena Granell de Aldaz; y *Joven Empresario es...* por Enrique Sánchez. Se publican además, dos papeles de trabajo y dos casos de estudio.
- El profesor Asdrúbal Baptista publica el libro *Bases cuantitativas de la economía venezolana 1830-1989*, bajo el patrocinio de la Fundación Polar.
- Ricardo Hausmann participó como profesor visitante en Saint Anthony College en Oxford, y Asdrúbal Baptista se incorporó, para el año académico 1991-1992, al *Center for International Affairs* de Harvard University.
- Se dictan 19 programas, 110 cursos y talleres en el Centro de Desarrollo Gerencial, con la asistencia de 3.917 participantes. A solicitud de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho y con su apoyo se organizó el Programa de Gerencia para Altos Directivos de Educación Superior. Se ofrecen por primera vez el Programa de Gerentes en Desarrollo, y los cursos Formación y Desarrollo de Equipos; Evaluación Financiera de Empresas y Proyectos; Gerencia de Créditos Bancarios; Evaluación de Personal: Méritos, Desempeño y Potencial. Además, se organizaron programas y cursos especiales para las empresas: Banco Mercantil, Corpoven, Ruedas de Aluminio, C.A., Merck de Venezuela, Lagoven, para los Ministerios de Hacienda y de Fomento, el Grupo Beracasa y el Partido Copei.

- El Consejo de Profesores aprueba el Reglamento de Profesores Adjuntos, con el propósito de que profesores invitados, que no pueden dedicarse a tiempo completo a las labores académicas, puedan hacer carrera en el Instituto.
- Son designados Profesores Adjuntos Ramón Rosales y Gustavo Escobar.
- Por primera vez, a partir de la crisis cambiaría de 1983, un nutrido grupo de profesores pertenecientes a universidades extranjeras dictaron cursos y programas de desarrollo gerencial. Entre ellos están: Terry Hill, de London Business School, Emmanuel Roussakis, decano de la Escuela de negocios de Florida International University, Curtis McLaughlin y Aleda Roth, de la Universidad de Carolina del Norte, Chapel Hill. Otros quince profesores del exterior participaron en las actividades del Centro para el Desarrollo de Recursos Humanos y en los seminarios del Programa Líder.
- Se continúa con ocho proyectos de investigación patrocinados por organismos internacionales, y trece proyectos bajo el patrocinio de organismos oficiales y empresas nacionales.
- Se realiza el *Perspectivas Económicas 1992* con la participación de Pedro A. Palma, Ricardo Hausmann, Gustavo Márquez, Gustavo Escobar y Miguel Rodríguez.
- Se incorporan a la planta de investigadores un total de cinco profesionales: Roberto Rigobón, María Eugenia Boza, María Antonia Cervilla, Felipe Aguerrevere y Luis Manuel Rivas, todos egresados de El Master.
- Inician sus estudios doctorales los investigadores Esmeralda Garbi, en la Universidad de California, Los Ángeles; Ángel Díaz Matalobos, en la Universidad de Maryland y Carlos Jaramillo en la Universidad de Connecticut. Asimismo, se incorporaron a otros programas de posgrado en el exterior Pedro Voyer, a la Universidad del Japón; Maximino Ramírez, a la Universidad de Nueva York y Amadeo Di Ludovico, a la Universidad de Cambridge, Inglaterra.
- Se incorporan en calidad de investigadores visitantes al Instituto Jeffrey Mitchell, de Clark University, Francis Adams, de Cornell University y Robert Palacios, de Delaware University.

- Se celebran los Seminarios "Retos y opciones de formación de recursos humanos", con la participación de Henry Levin, director del Centro de Investigaciones Educativas de Stanford University, y Ernesto Schiefelbein, de la Unesco; "Hacia una agenda de investigación sobre economía del trabajo en Venezuela", con la participación del profesor Gary Fields, de Cornell University; "Calidad total y a función de recursos humanos", con la participación del profesor Lee Dyer, director del *Center for Advanced Human Resource Studies*, de Cornell University; "Teoría de la información y análisis organizacional", con el profesor Robert Cooper, de Lancaster University. Asimismo, el Centro para el Desarrollo de Recursos Humanos organizó, con el apoyo del *Center for Creative Leadership*, de Greensboro, North Carolina, el primer taller "Desarrollo humano en las organizaciones: Tendencias y retos".
 - Visita el Instituto Jerome Karle, Premio Nóbel de Química.
 - Se firma un convenio con Maraven para desarrollar el proyecto de creación del Centro de Finanzas.
 - Con el ingreso de 2.409 libros la colección de la Biblioteca alcanza la cifra de 42.002 unidades y se inicia la incorporación de materiales electrónicos.
- 1992**
- Se gradúa la XXIII Promoción de El Master en Administración (IESA 92) con 92 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Urb. Patricia Riera
 - Orador de Orden: Profesor Moisés Naím Director Ejecutivo del Banco Mundial.
 - Un total de 116 estudiantes de El Master reciben ayuda financiera de diferentes instituciones, mayoritariamente de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho, la Fundación IESA, la Fundación Heinz y el Instituto Venezolano de Ejecutivos en Finanzas.
 - Firma de convenios con las escuelas de negocios de Cornell, York y la London Business School, para intercambio de estudiantes de El Master.
 - Un total de trece estudiantes de El Master cursaron un semestre de estudios en cinco universidades del exterior.
 - Se celebra el VII Encuentro Gerencial con el título "Globalización: Consideraciones Estratégicas para Venezuela".
 - Egresaron 75 ejecutivos del IX Programa Avanzado de Gerencia -PAG-
 - Discurso en representación de los participantes: Cap. de Navío Carlos Andrés Moreno Bonilla
 - Orador de Orden: Sr. Andrés Duarte Vivas Director General de Duarte Vivas & Asociados.
 - Se crea del Centro de Finanzas con el apoyo de Cepet.
 - Se crea el Centro de Gerencia Estratégica y Competitividad.
 - Se crea la Cátedra de Innovación Tecnológica, bajo el patrocinio de Fintec.
 - Se crea la Cátedra de Banca y Seguros.
 - Se instituye el Premio IESA al periodista, con el fin de reconocer el trabajo de los comunicadores sociales en la difusión de temas sobre administración, gerencia, economía, negocios y políticas públicas.
 - Se reanuda la publicación trimestral "Notas IESA".
 - Iniciaron sus estudios doctorales las investigadoras Raquel Benbunan, en Rutgers University, y Tibisay Lucena en New School for Social Research, NYU.
 - Culminan sus estudios doctorales, con el apoyo del British Council, los profesores José Malavé, quien se encontraba en Lancaster University, y Ana Julia Jatar, en Warwick University.
 - Se dictan 135 programas y cursos del Centro de Desarrollo Gerencial, con la asistencia de 4.070 participantes; y se ofrece por primera vez el Programa de Gerencia en Turismo. Además, se organizaron diferentes programas y seminarios para catorce organizaciones y empresas.
 - El Programa Líder ofreció seis seminarios dirigidos por los profesores Donald Lessard, de MIT; Michael Olsen, de Virginia Polytechnic; Louis Wells, Chris Argyris, Jay Lorsh y Ellen Seidensticker, de Harvard University; Peter Schwartz, de *Global Business Network*, y Marc Galanter, de Wisconsin-Madison University.
 - El profesor Henry Gómez Samper es designado co-presidente del *Global Management Development Forum*, auspiciado por la *European Foundation for Management Development* en colaboración con *Interman*, la red mundial para el desarrollo de la gerencia.
 - Publicación de los libros *Confiabilidad en mantenimiento*, por Ángel Díaz Matalobos; *La corporación en cuatro dimensiones*, por Antonio Francés con la colaboración de Lorenzo Dávalos. Además, se publicaron dos papeles de trabajo y tres casos de estudio.
 - Se ejecutaron siete proyectos de investigación y otros quince continúan en ejecución, financiados por instituciones nacionales e internacionales.
 - Se incorporan como investigadores Samuel Freije, Master en Economía, Universidad de Londres (1992), Josefina García, M. Ad. IESA (1989) y María Antonia Martínez, Economista (T.P.), de la Universidad Católica Andrés Bello.
 - Se realiza el seminario "La innovación en los años 90", con motivo de la inauguración de la Cátedra de Innovación Tecnológica, con la participación del profesor Nathan Rosenberg, de la Universidad de Stanford, y Kurt Unger, secretario académico del Centro de Investigación y Docencia Económica de México.

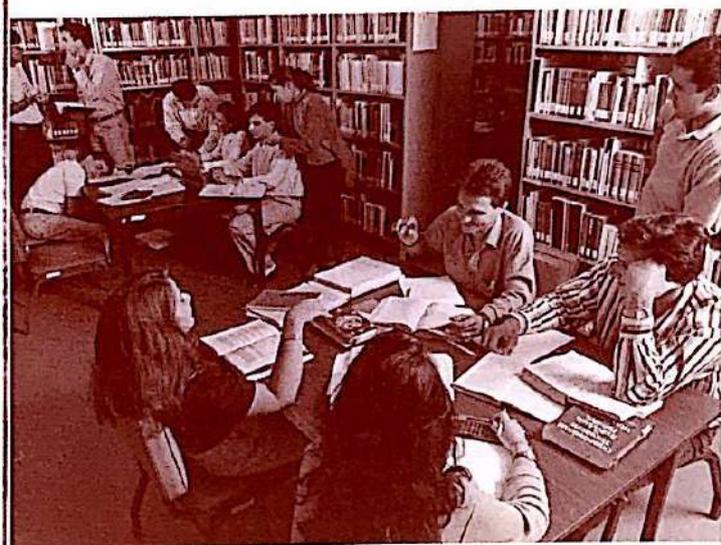


- Se realiza el Foro de Perspectivas Económicas 1993 con la participación de Gustavo Márquez, Gustavo García, Gustavo Escobar, Pedro Palma y Ricardo Hausmann.
- Se realiza el seminario "La industria siderúrgica en Venezuela" con José María Palacios.
- Se celebran los talleres sobre liderazgo y aprendizaje organizacional, dictados por el profesor Chris Argyris, de la Universidad de Harvard.
- Se dicta el curso "Gerencia de instituciones hospitalarias", por Aleda Roth, profesora de la Universidad de Duke, en Carolina del Norte.
- El profesor Marc Galanter, de la Universidad de Wisconsin, dicta la conferencia "Conflictos y litigios de los negocios".
- El Instituto recibe la visita de 112 personas del exterior, entre ellos 38 funcionarios de organismos internacionales, así como 74 profesores y decanos de universidades extranjeras.
- Se dictó la conferencia "Ética de la gerencia", por Alejandro Giuliani, profesor de la Universidad de Perugia, Italia.
- John Nasbitt, autor del bestseller *Megatendencias 2000*, dicta una conferencia.
- Con el ingreso de 2.640 libros la colección de la Biblioteca alcanza la cifra de 44.642 unidades.

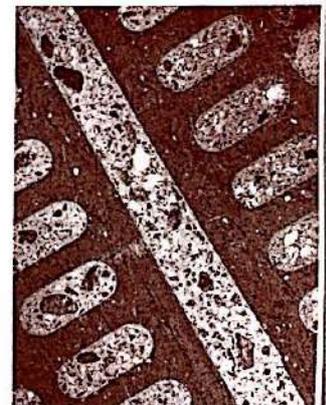
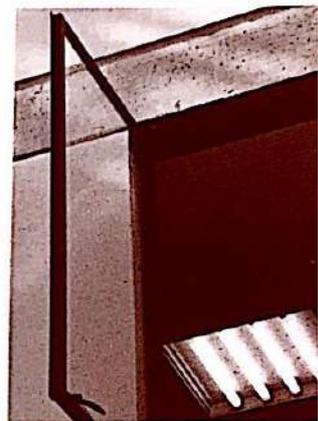
1993

- Se gradúa la XXIV Promoción de El Master en Administración (IESA 93) con 83 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Oscar Báez
 - Orador de Orden: Dr. Luis Ugalde, s.j. Rector de la Universidad Católica Andrés Bello.
- El estudiante Alejandro Picos obtiene el más alto promedio de El Master hasta la fecha.
- Se celebra el VIII Encuentro Gerencial con el título "El Próximo Quinquenio: Oportunidades y Amenazas para la Gerencia Venezolana".
- Se formalizan los convenios de intercambio con Southern Methodist University, Dallas; Emory University, Atlanta, y el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, México.
- Un total de 17 estudiantes de El Master cursaron un semestre en siete universidades del exterior.
- Reciben asistencia financiera 116 estudiantes de El Master, principalmente en la forma de crédito educativo. Las principales instituciones patrocinantes fueron la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho, la Fundación IESA y la Fundación Heinz.
- Egresan 91 ejecutivos del X Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
 - Discurso en representación de los participantes: Lic. Lila Adrián
 - Orador de Orden: Dr. Arnold Volkenborn, Presidente de Pequiven.
- Se designan a Ramón Piñango, presidente del Instituto, a Janet Kelly, directora académica, y a Antonio Francés, director de investigaciones.
- El Consejo de Profesores otorga el título de Profesor Emérito a Henry Gómez Samper.
- Se firma un convenio con el Cenac para el patrocinio del Centro de Gerencia Estratégica y Competitividad.
- Se firma un convenio con el IVEF para el patrocinio de la Cátedra de Finanzas Corporativas.

- Se incorporan como profesores Paul Esqueda, Ph.D., Universidad de Pennsylvania y Carlos Paredes, Ph.D., Universidad de Yale. Además, se reincorporó el profesor Rogelio Pérez Perdomo, después de un año sabático como Director Científico del Instituto Internacional de Sociología del Derecho, con sede en Oñati, España. El investigador Juan Carlos Navarro pasa a profesor.
- Se dictan 152 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial, con la asistencia de 4.330 participantes, y se ofrecen por primera vez 13 programas y cursos. Además, se organizaron 28 cursos y programas especiales para 18 empresas.
- Presencia en el IESA de 75 visitantes del exterior, entre ellos 15 funcionarios de organismos internacionales, 50 profesores y 10 rectores, decanos o presidentes de reconocidas universidades.
- Se celebra el Simposio IESA-Corhoven: "Los pobres: La mayoría desaprovechada".
- Se celebra el Foro "Las telecomunicaciones venezolanas: Nuevas experiencias y perspectivas", y el Seminario "El Impuesto al Valor Agregado (IVA)".
- Se llevan a cabo los Seminarios: "Innovación financiera, mercado de capitales y su importancia para el desarrollo económico venezolano", con Merton Miller, premio Nobel en Ciencias Económicas 1990, como profesor invitado, y el patrocinio del Banco Venezolano de Crédito y Seguros La Seguridad; "El sistema de seguro social en Venezuela: Problemas y alternativas de solución"; "El éxito empresarial a través de la tecnología" con Patricia Barros, de la Fundación Chile, Aureo Celeghin, de Celeghin Consultores, Brasil, y Rafael Rangel Aldao, de Empresas Polar; "El éxito empresarial a través de la tecnología"; "El aprendizaje generador de futuro" con Fred Kofman, Peter Senge; VI Seminario Anual Interamericano de Economía; "Políticas públicas y programas para un quinquenio decisivo" con Rafael Caldera, Andrés Velásquez, Oswaldo Alvarez Paz y Claudio Fermín; y el seminario inaugural del Centro de Finanzas "Nuevas tendencias financieras", patrocinado por las Empresas Boulton, con la participación de Ronald Rogers, Wayne Mikelson, Christopher James, Eduardo Schwartz, James Owers y Hugo Faria.



- Se presentan los libros *Gerencia Municipal*, compilado por Janet Kelly; *¡Aló Venezuela! Apertura y privatización de las telecomunicaciones*, por Antonio Francés; *Gasto público y distribución del ingreso en América Latina*, compilado por Ricardo Hausmann y Roberto Rigobón, en coedición con el BID; *Gasto público y distribución del ingreso en Venezuela*, compilado por Gustavo Márquez. Además de cinco papeles de trabajo y cuatro casos de estudio.
 - Se incorporaron como investigadores los egresados del M. Ad. IESA Rafael Rodríguez, Francisco Vásquez y Eduardo Pablo.
 - Inician sus estudios doctorales Rómulo Sánchez, en Lancaster, Inglaterra; Roberto Rigobón en el MIT, y Felipe Aguerreverre en California, Los Ángeles.
 - La Biblioteca alcanza la cifra de 46.930 unidades con la adquisición de 2.288 libros, documentos y folletos. Se actualizan mediante suscripción nueve bases de datos referenciales en CD-ROM, y se incorpora la base de datos en CD-ROM de la Cepal. Adicionalmente, se recibió en donación la base de datos de publicaciones periódicas del IVIC, se adquiere la base de datos de APICE de ESAN/CENDOC para la recuperación de artículos de revistas iberoamericanas en economía y ciencias de la administración y, además, se carjea con el servicio SIGO, la base de datos en línea de Información Financiera INFOVEN.
 - Se concluyó un ambicioso proyecto de investigación acerca de la competitividad internacional de Venezuela, y se elaboraron 34 monografías sobre la sociedad venezolana, industrias e instituciones claves del país. Este proyecto constituye el inicio de una línea de investigación de gran utilidad para el país. Otros catorce proyectos de investigación fueron concluidos.
 - Se realiza el Pre-Congreso IAMA (*International Agribusiness Management Association*) sobre el tema "La revolución en el sector agroalimentario mundial: Sus implicaciones para el gerente", con el conferencista Michael Cook, profesor de la Universidad de Missouri, Columbia, y actuaron como panelistas Miguel Rodríguez Mendoza, presidente del Instituto de Comercio Exterior; Roberto Weill, presidente del IAMA en Venezuela; Jonathan Coles, director de IAMA y Sergio Cházaro Loaiza, representante de México en el GATT.
- 1994**
- Se gradúa la XXV Promoción de El Master en Administración (IESA 94) con 60 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Lic. José Benito Huerta
 - Orador de Orden: Dr. Fernando Chumaceiro Alcalde de Maracaibo
 - Invitado Especial: Dr. Rafael Caldera Presidente de la República.
 - Se celebra el IX Encuentro Gerencial con el título "Globalización: Integración de Oportunidades".
 - Un total de 111 estudiantes de El Master reciben ayuda financiera, principalmente de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho, Fundación IESA y la Fundación Heinz.
 - Se crea el Fondo rotativo Gran Mariscal de Ayacucho para asistencia estudiantil, con el patrocinio de la Fundación del mismo nombre.
 - Un total de 20 estudiantes de El Master viajaron a realizar un semestre en universidades del exterior y nueve estudiantes vinieron al IESA.
 - Se formalizaron seis nuevos acuerdos de intercambio académico, lo cual eleva a catorce las instituciones con las cuales se lleva a cabo esta actividad.
 - Egresan 82 ejecutivos del XI Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
 - Discurso en representación de los participantes: Lic. María Soledad Morillo
 - Orador de Orden: Dr. Edgar A. Dao Presidente del Banco del Caribe.
 - Se crea el IESA Centro Zulia, primer centro de operaciones en el interior del país, con el objetivo de establecer una estrecha relación con empresas y organizaciones del sector público y privado y prestar servicios de formación gerencial, consultoría e investigación de alto nivel.
 - Se crea la Especialización en Finanzas, primera opción de este nivel académico intermedio entre una licenciatura y una maestría, que ofrece el Instituto.
 - Se incorpora como profesor a tiempo completo Carlos Jaramillo, luego de culminar sus estudios doctorales en Finanzas, University of Connecticut.
 - Fue ampliado el cuerpo de profesores adjuntos con la incorporación de Norelis Betancourt y Jorge Damián.
 - El Centro de Desarrollo Gerencial dictó 18 programas abiertos, 116 cursos y 27 cursos y programas especiales, además de cuatro seminarios del Programa Líder. Se ofrecen por primera vez nueve cursos y el Programa de Gerencia Municipal. Asistieron 3.792 participantes.
 - El Programa Gerencia para Ingenieros alcanza su edición número 50.
 - Se designan como miembros del Consejo Directivo a Rafael Alfonso Hernández, Arturo Brillembourg B., Oscar García Mendoza, Andrés Mata, Pola Ortiz y Diego Bautista Urbaneja.
 - El IESA Centro Zulia llevó a cabo 11 cursos, 2 foros, 1 conferencia y el Programa Gerencia para Ingenieros, en los que participaron 476 personas, representantes de 204 empresas de los estados Zulia, Táchira, Falcón, Lara, Trujillo y Mérida.
 - El IESA es visitado por más de cien representantes de universidades y otras instituciones de diversas regiones del mundo, entre ellos los profesores Robert H. Donaldson, presidente de la Universidad de Tulsa y Lewis M. Duncan, decano de esta institución.
 - Se celebra el XIII Encuentro Latinoamericano de la Sociedad Econométrica. El presidente del comité organizador local fue el profesor Ricardo Hausmann.
 - Se celebra el Foro "El reto de la competitividad", en Caracas y Maracaibo.



- Se lleva a cabo el Simposio "Seguridad jurídica y competitividad", con la participación de Vincenzo Ferrari, de la Universidad de Milán; y Lawrence Fredman, de la Universidad de Stanford.
- Se llevan a cabo los siguientes Seminarios: "Interpretaciones sobre la opinión pública en Venezuela", con Alfredo Séller; "La revolución contable. El sistema de costos basado en actividades: Una herramienta estratégica" con Robert Kaplan; "Las escuelas técnicas: Pasado, presente y futuro" con Josefina Bruni Celli y Víctor Calzadilla; "Apertura y desarrollo industrial: El gran reto", con Kurt Unger, Werner Corrales, Víctor Álvarez, Oscar Dam González y Jorge Redmon; "Teoría del caos y su aplicación a la comprensión de fenómenos sociales", con Luis Enrique Alcalá.
- Se realiza el Foro de Perspectivas Económicas 1994 en Caracas con la participación de Asdrúbal Baptista, Hugo Faría, Gustavo García, Gustavo Márquez, Pedro A. Palma, Arturo Brillembourg, Miguel Rodríguez y Janet Kelly, como moderadora. En Maracaibo se realiza este foro con la participación de Asdrúbal Baptista, Hugo Faría, Gustavo García, Gustavo Márquez, Miguel Rodríguez y Janet Kelly, como moderadora.
- Se lleva a cabo el Foro Perspectivas Económicas 1995 con la participación de Asdrúbal Baptista, Hugo Faría, Gustavo García, Gustavo Márquez, Pedro Palma y Arturo Brillembourg Tamayo.

- Se publican los libros *Las organizaciones de participación comunitaria y la prestación de servicios sociales a los pobres en América Latina*, por Juan Carlos Navarro, coedición IESA-BID; *Educación técnica media en Venezuela*, de Josefina Bruni Celli y Víctor Calzadilla, coedición Cinterplan-IESA; *Regulación del mercado de trabajo en América Latina*, compilado por Gustavo Márquez, coedición CINDE-IESA; *Venezuela: El reto de la competitividad*, por Antonio Francés, Michael Enright y Edith Scott; *Recursos humanos y competitividad en organizaciones venezolanas*, Tercer estudio IESA-Hay Group, coordinado por Elena Granell de Aldaz.
- Se concluyen 15 proyectos de investigación y se inician otros 8.
- Se incorporan como investigadores los egresados del M. Ad. IESA, Juan Alcácer, Ana María Fernández y Carlos Molina.
- Se entrega por primera vez el Premio IESA al Periodista a Lillian Dagher y Juan Alberto Pujol, por su trabajo "La deuda social del paquete" realizado para el diario Economía Hoy.
- Se designan miembros del Consejo Directivo a: Rafael Alfonso Hernández, Arturo Brillembourg B., Oscar García Mendoza, Andrés Mata, Pola Ortíz y Diego Bautista Urbaneja.
- Se crea El Coro IESA, bajo la dirección de Daniel Varnagy.
- Se inaugura el aula Eduardo Tamayo Rivero.
- Se firma el convenio con la Galería de Arte Nacional -GAN- y el IESA para realizar exposiciones itinerantes en los espacios del IESA.
- Se realiza la primera transmisión de video conferencia (Caracas-Maracaibo) con el Foro Perspectivas Económicas 1995.

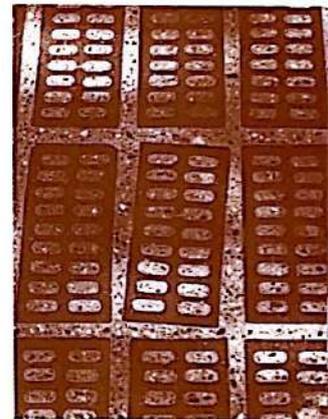
- La colección de la Biblioteca alcanza la cifra de 50.272 unidades con el ingreso de 3.342 libros, documentos y folletos. Se adquiere el sistema de revistas en discos compactos: *Business Periodicals Ondisc -BPO-* que contiene 436 títulos de revistas a texto completo, incluyendo fotografías, gráficos y tablas, tal cual aparecen en las revistas originales. Además, se incorporan nuevas bases de datos referenciales en CD-ROM, como son Sociofile, *Statiscal Yearbook* de las Naciones Unidas y Bancos de Datos Bibliográficos de América Latina y el Caribe, donado por la Universidad de Colima, México.

1995

- Se gradúa la XXVI Promoción de El Master en Administración (IESA 95) con 68 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Lic. Roberto Abdul-Hadi
 - Orador de Orden: Dr. Francisco G. Aguerrevere Presidente de La Electricidad de Caracas.
- Los estudiantes de El Master realizan el X Encuentro Gerencial "Gerencia en Positivo: Una Visión del Futuro".
- Un total de 113 estudiantes de El Master reciben ayuda financiera, principalmente de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho y la Fundación IESA.
- A distintas universidades del exterior viajan 31 estudiantes de El Master, y se recibieron unos 17.
- El BID aprueba al IESA un préstamo no reembolsable para la ampliación de la mención de Políticas Públicas de El Master.
- Egresan 86 ejecutivos del XII Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
 - Discurso en representación de los participantes: Lic. Paúl Villasmil
 - Orador de Orden: Dr. Carlos A. Bernárdex Lossada Presidente del Fondo de Inversiones de Venezuela.
- Se inician las actividades docentes de la Especialización en Finanzas con 70 participantes, distribuidos en dos secciones.
- Se expanden las actividades del Instituto a Valencia y Puerto Ordaz.



- El IESA celebra sus 30 años, en acto especial en el que participan:
 - Ramón Piñango, presidente del Instituto
 - José Francisco Mata, presidente de la Asociación de Egresados del PAG
 - José Manuel Nuñez, presidente de la Asociación de Egresados de El Master
 - Frank Briceño Fortique, en nombre de los Fundadores del IESA
 - Antonio Luis Cárdenas, ministro de Educación
 Durante el acto conmemorativo se otorga el "Doctorado Honoris Causa" a Frank Briceño Fortique y a Enrique Sánchez S.
- Se crea la Gerencia de Desarrollo, adscrita a la presidencia, cuya principal función es la de detectar, coordinar, integrar y proponer todo lo referente a las actividades de mercadeo del Instituto.
- Se crea la Gerencia General de Consultoría con el objetivo de mejorar el desempeño, la integración y el control de esta actividad, cada vez más importante dentro del Instituto.
- Se firman convenios para el patrocinio de la Cátedra de Mercadeo Estratégico con las empresas Procter & Gamble, Alimentos Heinz, Warner Lambert, Alfonso Rivas & Cía. y Mc Cormick.
- Se incorporaron como profesores a tiempo completo Ángel Díaz Matalobos, quien culminó sus estudios doctorales en la Universidad de Maryland; Gustavo García, quien se desempeñaba como profesor adjunto; Rafael de la Cruz, Doctor en Economía, de la Universidad de París; y Patricia Márquez, Ph.D. en Antropología de la Universidad de California, Berkeley.
- Se incorporaron en calidad de profesor visitante John Williams Páez, de la Universidad de los Andes, quien disfruta de su año sabático; y Gary Bland, de la Universidad de Johns Hopkins.
- El Centro de Desarrollo Gerencial dicta 23 programas abiertos y 129 cursos y talleres, y se ofrecen por primera vez 19 cursos. Además, se organizan 16 programas y cursos especiales para 10 empresas. Fueron atendidos 4.029 participantes.
- El IESA Centro Zulia lleva a cabo un total de 27 actividades, con la asistencia de 525 participantes representantes de 323 empresas.
- El Presidente del República, doctor Rafael Caldera inaugura el Módulo Gerencial.
- Entre los visitantes del exterior se destaca Axel Schumader, director de Programas Internacionales de la Universidad de Whukoblenz, Alemania; y Robert Svensson, director de la Fundación Sueca de Cooperación Internacional de Suecia y Venezuela.
- Se lleva a cabo la charla de Lawrence Harrison, profesor de la Universidad de Harvard, sobre su libro *El subdesarrollo está en la mente*.
- Se celebra los Foros: "Latin American Business Environment: Ecuador and Venezuela", organizado por el Babson College; "Los servicios públicos y la calidad de vida", "Los servicios públicos: Papel del Estado", "Las empresas de servicios públicos", patrocinados por La Electricidad de Caracas, con motivo de sus 100 años; "¿Cómo competir en el mercado andino?", "La reforma del sistema de prestaciones sociales", "Perspectivas Económicas 1996", con la participación de Miguel Rodríguez, Hugo Faría, Gustavo García, Asdrúbal Baptista y Samuel Freije.
- Se llevan a cabo los siguientes Seminarios: "Las propiedades de los triángulos o la relación entre la teoría y la práctica": "Competitividad regional", con Alfredo Sandoval; "Competitividad", con David Kupfer y Joao Carlos Feraz; "Valores familiares y creencias sobre el trabajo", con Rosalyn Greaves; "Valores ciudadanos y democráticos en la escuela pública", con Josefina Bruni Celli; "4 de febrero/ crisis de legitimidad y valores democráticos", con Humberto Njaim y Antonio Alvarez; "Reformas institucionales del mercado laboral", con Carlos Eduardo Febres, Harald Halheimer, Luisa Rangel; "Chismes y escándalos", con Rogelio Pérez Perdomo; "Los límites de la ética como medida económica", con Luz Marina Barreto; "La ética del malandro", con Patricia Márquez; "Gerencia ambiental y calidad de aguas", con Sven-Olof Ryding, Anibal Alarcón, Pablo Cardinale, Lenin Herrera y Rafael Martínez; "Actualización Gerencial", con Ramón Rosales, Samuel Freije y Carlos Jaramillo.
- Se realizan los seminarios "Total Improvement Management" y "La minería no tradicional: Una alternativa para Venezuela".
- Se publica el primer número de la revista *Debates IESA*.
- Publicación de los libros *Gerencia en salud: Un modelo innovador*, por José Malavé, coedición con la Fundación Antonio Cisneros Bermúdez; *Mercado laboral: Instituciones y regulaciones*, por Samuel Freije, Keila Betancourt y Gustavo Márquez; *Los retos y dilemas de la gestión de recursos humanos como apoyo a la competitividad en organizaciones venezolanas*, por Elena Granell de Aldaz; *Reforma del mercado laboral ante la liberación de la economía en América Latina*, compilado por Gustavo Márquez, coedición con el BID; y *Ruta a la eficiencia: Descentralización de los servicios sociales*, compilado por Rafael de la Cruz.
- *El caso Venezuela: Una ilusión de armonía*, llega a su sexta edición.
- Se inician 29 proyectos de investigación y se concluyen 18, siendo por tanto un período muy fructífero para las actividades de investigación y consultoría.
- A la planta de investigadores se incorporó la egresada de El Master, Nunzia Auletta, Lic. en Ciencias Políticas con especialidad en Estudios Internacionales.
- Inicia sus estudios doctorales en el exterior la investigadora María Eugenia Boza.
- Son reinauguradas las Aulas N. D. Dao e IBM.
- La Biblioteca cuenta con 53.306 unidades, con el ingreso de 3.034 títulos.
- Se inicia el Proyecto de Automatización de la Biblioteca Lorenzo Mendoza Fleury, con el apoyo de Empresas Polar.
- Jonathan Coles y Rodrigo Riera presentan el concierto de guitarra "Arpeggios y Sortilegios", con motivo del trigésimo aniversario del Instituto.



1996

- Se gradúa la XXVII Promoción de El Master en Administración (IESA 96) con 64 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Dr. Raúl Aular Delgado
 - Orador de Orden: Sr. Andrés Mata Director/Editor de El Universal.
- Los estudiantes de El Master organizan el XI Encuentro Gerencial "Éxito Gerencial: Un Reto Público y Privado".

- Se gradúa la I Promoción de la Especialización en Finanzas con 45 estudiantes.
 - Discurso de Graduación: Econ. Jorge A. Riera
 - Orador de Orden: Dr. Hernán Anzola.
- Se crea la Asociación de Egresados de la Especialización en Finanzas -AseFinanzas.
- Un total de 109 estudiantes de El Master reciben ayuda financiera de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho, la Fundación IESA y el BID.
- A distintas universidades del exterior viajan 25 estudiantes de El Master, y se reciben unos 19.
- Se formaliza el convenio de la red Alfa-Relaen, la cual agrupa universidades latinoamericanas para hacer intercambio con universidades europeas, a través de la Comunidad Europea.
- Se firma el convenio con el BID para la internacionalización de la mención en Políticas Públicas de El Master, se hizo la promoción del mismo en otros países, y el primer grupo de estudiantes latinoamericanos inicia los estudios de esa mención.
- Se inició un proceso de revisión del pensum de El Master, el cual está orientado a mejorar las capacidades de los estudiantes en las áreas de comunicación y conocimientos prácticos del mundo de las organizaciones.
- El Master obtiene la acreditación por parte del Consejo Nacional de Universidades.
- Egresan 78 ejecutivos del XIII Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
 - Discurso en representación de los participantes: Lic. Luis Eduardo González
 - Orador de Orden: Dr. Ramón Guillermo Aveledo, Presidente de la Cámara de Diputados del Congreso Nacional.
- Se crea el Centro de Mercadeo con el apoyo de las siguientes empresas: Procter & Gamble, Heinz, McCormick, Cargill, Alfonso Rivas & Cía. y Warner Lambert.
- Se designa integrante del Consejo Directivo a Hernán Anzola.
- Se crea la Cátedra de Gerencia de Operaciones en empresas de servicio, dentro del Centro de Producción e Innovación Tecnológica, y con el financiamiento para el primer año de actividades por parte de Arthur D. Little Foundation.
- Se contrató la guardia y custodia de un terreno municipal adyacente al IESA, el cual es utilizado como estacionamiento.
- El profesor adjunto Jaime Sabal pasó a Asociado 2, y se incorpora como adjunto a Rigoberto Bastidas, M.A. en Análisis Económico Aplicado, de la Universidad de Nueva York.
- Se realizan 178 actividades de desarrollo gerencial entre Caracas, Valencia y Puerto Ordaz, con la asistencia de 4.350 participantes y se ofrecen por primera vez 17 cursos, talleres y programas. Además, se organizan 23 cursos y programas especiales para 16 empresas.
- El IESA Centro Zulia lleva a cabo 28 actividades de desarrollo gerencial, además del Estudio de percepción del usuario sobre varios servicios públicos en los municipios Maracaibo, San Francisco, Cabimas y Lagunillas.
- Se reciben distinguidos representantes de instituciones académicas del exterior, principalmente de las universidades norteamericanas de Northeastern, Florida, Los Angeles, Stanford, Harvard, Nueva York, Miami, Kansas y George Mason.
- Ediciones IESA presenta las siguientes publicaciones: *Menú Estratégico*, por Julián Villalba, coedición con Venezuela Competitiva; *Estrategias gerenciales para la pequeña y mediana empresa*, por Ramón Rosales, coedición con Fundación Polar; *Seguridad jurídica y competitividad*, compilado por María Eugenia Boza y Rogelio Pérez Perdomo; *Servicios Públicos: Clave para el Bienestar*, compilado por Janet Kelly, patrocinado por La Electricidad de Caracas, 6 papeles de trabajo, 8 capítulos en libros, 40 artículos en revistas especializadas, 3 casos de estudio, un estudio IESA, una reseña y un discurso.
- Se inicia la publicación periódica *Estadísticas Riesgo Bursátil*.
- Se llevan a cabo siguientes Seminarios: "El imaginario de la riqueza y la construcción de identidades: Aproximación al caso venezolano", con Itala Scotto; "Ética en la riqueza de los venezolanos", con Roberto Briceño León; "A la búsqueda de la virtud perdida, participación y democracia en Venezuela", con Humberto Njaim; "Cultura de la sociedad popular venezolana", con Alejandro Moreno; "Economía", con Francisco Rodríguez Caballero; "Instrumentos económicos para apoyar la formulación de políticas ambientales", con Theodoro Panayotou; "Descentralización en América Latina: Prácticas innovadoras e implantación de política"; "Moneda, inflación y estabilidad", con Steve Hanke, Janet Kelly, Hugo Faría y Carlos Bernárdez; "Régimen cambiario venezolano", con Gustavo García; "Reposicionamiento" con Jack Trout; "Apertura petrolera: Implicaciones para Venezuela"; "Itinerario sobre el país inconcluso: ¿Cómo se ha construido la cultura del pesimismo?", con Thamara Hannot; "Outsourcing: Estrategia de negocios"; "La cadena de suministros"; "Estrategias de mercadeo en período de crisis", con Rita Elena Estrada, Adalberto Zambrano y Nestor Márquez.
- Se realizan los siguientes Foros: "Zulia: Competitividad para el desarrollo" con Freddy Rojas Parra, María Mercedes Arzac, Antonio Francés y Francisco Arias Cárdenas; "Los servicios públicos en el Zulia: ¿Qué hacer hacia el siglo XXI?" en Maracaibo con la participación de Humberto Zavarce, Freddy Salazar, Ciro Belloso, Francisco Arias Cárdenas, Rosa Amelia González, Ramón Rosales y Paúl Esqueda; "Perspectivas del ajuste", con Asdrúbal Baptista, Carlos Jaramillo, Gustavo García, Miguel Rodríguez y Juan Carlos Navarro; "Muerte y renacer de la seguridad social", organizado conjuntamente con Cedice, con la participación de J. J. Delpino, Carlos Ball; "Perspectivas Económicas 1997", con Asdrúbal Baptista, Hugo Faría, Gustavo Márquez, Juan Carlos Navarro y Roberto Rigobón.



- Se inician 19 proyectos de investigación y consultoría, la mayoría contratados por organismos multilaterales, y tienen como propósito apoyar el funcionamiento de organismos de la administración pública, como es el caso del INAVI, Fundacomun, Hidroven, y Tribunales de Justicia.
 - Se incorporan a la planta de investigadores los egresados de M. Ad. IESA, Pável Gómez y Lud Márquez, y el economista Armando Barrios. Master en Economía Aplicada (1995), de American University, Washington, D.C.
 - Inician sus estudios doctorales los investigadores Samuel Freije, en el área de economía laboral en la Universidad de Cornell; Juan Alcácer, en el área de estrategia de negocios, en la Universidad de Michigan; y Eduardo Pablo, en el área de finanzas en la Universidad de Tulane.
 - Se reciben como investigadores visitantes a Octavio Amorín Nieto, de la Universidad de California; Aki Sakaguchi, del Institute of Developing Economies de Japón; Karissa Price y María Victoria Murillo, de la Universidad de Harvard, y Gem Fletcher, de la Universidad de Guyana.
 - La colección de la Biblioteca alcanza la cifra de 56.017 unidades, con la adquisición de 2.711 libros, documentos y folletos.
 - Se inaugura el Aula Joaquín Brillembourg Juliao.
- 1997**
- Se gradúa la XXVIII Promoción de El Master en Administración (IESA 97) con 58 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Arq. Víctor Guerrero
 - Orador de Orden: Dra. Cecilia Sosa Gómez, Presidenta de la Corte Suprema de Justicia.
 - Los estudiantes de El Master organizan el XII Encuentro Gerencial titulado "Realidades de la Integración Comercial".
 - Se gradúa la II Promoción de la Especialización en Finanzas con 49 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Sra. Adriana Di Genova Chimienti
 - Orador de Orden: Dr. Carlos Hernández Delfino, Director Principal del Banco Central de Venezuela.
 - Egresan 83 ejecutivos del XIV Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
 - Discurso en representación de los participantes: Lic. Gabriela Caraballo González
 - Orador de Orden: Ing. Francisco Layrisse R.
 - Se crea la Especialización en Mercadeo.
 - Se designa al profesor Paul Esqueda como Director Académico.
 - Se entrega por primera vez el Premio "El Master en Políticas Públicas" reconociendo el aporte institucional y el rendimiento académico del estudiante más destacado de este postgrado a Patricia Monteferrante.
 - El Centro de Políticas Públicas y Venezuela Competitiva suman esfuerzos para consolidar el Foro Educativo Venezuela, proyecto que se inserta dentro del Programa para Promover la Reforma Educativa -PREAL-.
 - El diario El Nacional, en su 54 aniversario, le otorgó el Premio como mejor artículo de opinión a "Los orígenes del fascismo" escrito por Janet Kelly.
 - Phillip Kotler, profesor de la Cátedra S.C. Johnson & Son, de Mercadeo Internacional de J.L. Kellogg Graduate School of Management, de Northwestern University, dicta el curso "Total Marketing: Cómo comunicar y dar valor al consumidor".
 - El IESA conjuntamente con *Lessons in Leadership*, la revista Fortune, Hewlett Packard, Philis Morris y Covey Leadership Center realiza la transmisión en directo desde la ciudad de Boston, de la Segunda Videoconferencia Mundial "Lecciones sobre Liderazgo", con Stephen Covey.
 - En la sede del IESA se hace público el informe anual del Banco Interamericano de Desarrollo titulado "América Latina después de una década de desarrollo".
 - Se presentan los Foros: "El Impacto de las reformas laborales", "Seguridad Social: Sistema de pensiones", "La globalización de los mercados financieros". Y en el IESA Centro Zulia el Foro "Reforma Laboral: ¿Cómo Gerenciar la Transición?".
 - La Asociación de Egresados de El Master -AseMaster- organiza el foro "La apertura petrolera: Oportunidades para el emprendedor venezolano" y la charla "Éxito empresarial: Un venezolano en el mundo", con Claudio Osorio, presidente de *CHS Electronics*. Entre tanto, la Asociación de Egresados de la Especialización en Finanzas -AseFinanzas- presenta el foro titulado "La gerencia de riesgos en empresas venezolanas".
 - El Consejo Directivo designa como miembros a Leopoldo López Gil y Pedro Márquez Barry.
 - Se celebra el X Aniversario de la Fundación IESA, con la entrega de un reconocimiento a los patrocinantes del IESA.
 - Apertura del acto: Dr. Ramón Piñango, Presidente del IESA
 - Palabras centrales: Dr. Carlos Lander Márquez, Presidente del Consejo Directivo y Presidente Honorario de Fundación IESA
 - Orador de Orden: Sr. Rafael Núñez, Ex Presidente Procter & Gamble y Presidente Venamcham.

En esta ocasión Frank Briceño Fortique recibe la Orden Francisco de Miranda en su Primera Clase.



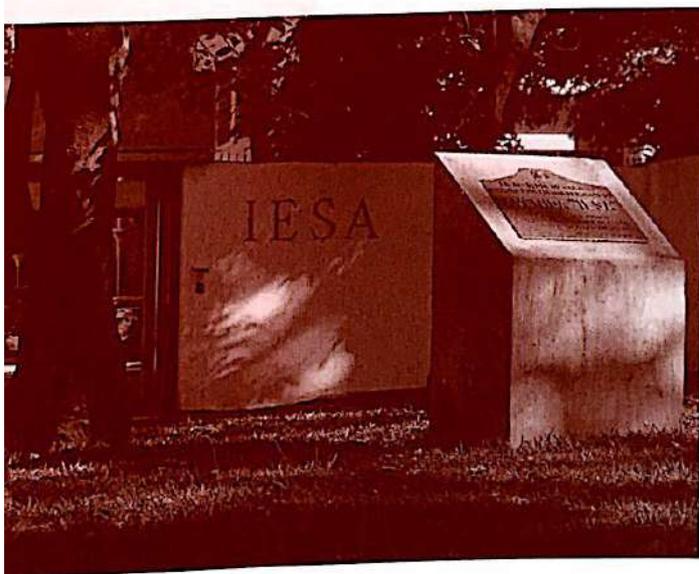
- Se llevan a cabo los siguientes Seminarios: "Economía internacional", con Roberto Rigobón; "Seminario Internacional: Biotecnología, El negocio del futuro", "Seminario internacional: Venezuela y Colombia en el nuevo milenio", "In search of warmer climates: The impact of climate change on international tourism", "Administración de políticas sociales: Lecciones del caso venezolano", con Merilee Grindlee, Judith Tendler y Juan Carlos Navarro; "Hacia una nueva gerencia en recursos humanos" y "Cultivo, atención y mantenimiento a los diferentes clientes que atendemos".
- Se designan miembros del Consejo Directivo a Leopoldo López Gil y Pedro Márquez Barry.
- Se realizaron los siguientes foros: "Customer Centered Growth. Cinco estrategias orientadas al consumidor", con Richard Whiteley; "Foro Educativo Venezuela: Experiencia de reforma y gestión"; "Muerte y renacer de la seguridad social", organizado conjuntamente con Cedice; "Privatización: Análisis del mercado interno del aluminio", con Christopher Stobart, Claudia Curiel, Freddy Muñoz y Juan Plaja; "¿Es posible tener una democracia responsable?", con Ricardo Hausmann; "Perspectivas Visión 1998" con la participación de Gustavo García, Pedro Palma, Luis Vicente León y Alfredo Keller.
- Ediciones IESA presenta las siguientes publicaciones: *Teoría económica del capitalismo rentístico*, del profesor Asdrúbal Baptista; *Zulia: Competitividad para el desarrollo*, dirigido por el profesor Antonio Francés.
- El auditorio del Módulo Gerencial del Instituto se distingue con el nombre de Arturo Usilar Pietri.
- Mediante un convenio con el Banco de Venezuela se lanza al mercado venezolano la nueva tarjeta de crédito privada del IESA, la cual facilita el financiamiento de los estudios en el Instituto, no sólo en los postgrados sino en actividades de formación ejecutiva.
- El IESA y la Cámara Petrolera de Venezuela firman un convenio en el marco del programa "Visión de país petrolero".
- Se inaugura el Aula Isaac Pérez Alfonso.

Bis

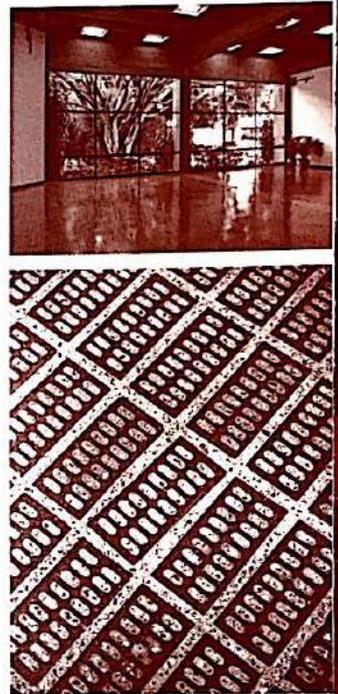
1998

- Se gradúa la XXIX Promoción de El Master en Administración (IESA 98) con 74 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Nathalia Quirós Gómez
 - Orador de Orden: Dr. Ignacio Ávalos, Presidente de Conicit.
- Se celebra el XIII Encuentro Gerencial con el título "La Espiral del Cambio: La Última Frontera de la Gerencia".
- Se gradúa la III Promoción de la Especialización en Finanzas con 54 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Econ. Mabry Briceño
 - Orador de Orden: Dr. Alvaro Saieh, Presidente de Corp Banca.
- Egresan 86 ejecutivos de la XV Promoción del Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
 - Discurso en representación de los participantes: Ing. Gonzalo Feijóo
 - Orador de Orden: Ing. Luis Eduardo Paúl, Presidente de Otepi Consultores.
- Se inaugura la sede propia del IESA Centro Valencia, ubicada en la Zona Industrial El Bosque, vía Flor Amarillo.
- Inicia sus actividades el Centro Internacional de Agronegocios.
- Merton Miller, Premio Nobel de Economía en 1990, visita al IESA y participa en el foro "Creatividad ante la crisis financiera mundial: Lecciones de la experiencia asiática para Venezuela".

- Foro Educativo Venezuela realiza el concurso "Un día de clase en mi escuela" y la estudiante de 12 años, Odalys Rosales recibe el premio por su composición sobre este tema.
- La Asociación de Egresados del Programa Avanzado de Gerencia -AsePAG-, organiza el foro "La comunidad ante el nuevo proceso penal".
- En el IESA Centro Valencia se presenta el foro "Consortios de exportación: Asociarse para competir" con la participación del consultor internacional, Nicola Minervini; y en la sede del IESA en Caracas, "Instituciones, regulación y la nueva economía".
- Ediciones IESA presenta las siguientes publicaciones: *Éxito gerencial y cultura: Retos y oportunidades en Venezuela*, dirigido por Elena Granell de Aldaz con la participación de Claudia Malpica y David Garaway, *Venezuela en los 90: Las crisis en la democracia*, de Miriam Kornblith, *Éxito exportador: El inicio de empresas líderes*, de Antonio Francés y Josefina García, *La gestión del cambio*, de Paúl Leizaola, *Lecciones de la crisis bancaria de Venezuela*, de Gustavo García, Rafael Rodríguez y Silvia Salvato, coedición con la Fundación Banco Venezolano de Crédito; *¿Esclavos del dinero? Sobre crisis de valores y ética de negocios en Venezuela*, coordinado por Rogelio Pérez Perdomo.
- Se celebra el Simposio "Turismo 2020".



- Se llevan a cabo los siguientes Seminarios: "Experiencias exitosas de páginas web", con Maya Figueroa, Christian Oliver, Alfredo Sánchez, Agustín Berol y Amado Fuguet; "Experiencia de implantación de sistemas integrados", con Stelvio Di Cecco, Rafael Hernández, Oswaldo Lorenzo; "Gerencia de la cadena de suministros: Innovaciones y oportunidades"; "Correo Electrónico", con Lorenzo Lara; "El nuevo mercadeo: Tecnología orientada al consumidor", con Gilbert Bergna; "Gerencia de la cultura organizacional en tiempos de cambio", con Elena Granell; "Entorno político y social de Venezuela"; "Gerencia estratégica en tiempos de incertidumbre", con James Austin; "Instituciones, regulación y la nueva economía", con Janet Kelly y Angel Alayón; "I Seminario de Gerencia de Operaciones: Cadena de Suministro: Oportunidades de negocios".
 - Inicia actividades el seminario permanente denominado "Seminario Canaima" con los siguientes eventos: "Incentivos y descentralización", con Michael Penfold; "La viabilidad fiscal de la reforma de seguro social", con Gustavo García; "Partidos de gobiernos y reformas económicas en Latinoamérica", con Javier Corrales; "Política comercial y el tamaño del gobierno" con Juan S. Blyde; "Políticas redistributivas, desigualdad del ingreso y crecimiento económico", con Francisco Rodríguez; "Economía de la salud: Análisis costo-efectividad de los trasplantes de órganos en Venezuela", con Angel Alayón; "Descentralización en Venezuela", con Rafael de la Cruz; "Sector informal, microempresas y desarrollo", con María Beatriz Orlando; "Proyecto BID-Maestros", con Josefina Bruni Celli.
 - Se designan miembros del Consejo Directivo, a título institucional, a:
 - Presidente de la Corporación Andina de Fomento -CAF-, y
 - Secretario General del Sistema Económico Latinoamericano -SELA- y a título personal, a Pedro Carmona Estanga, Hugo Fonseca Viso, Lorenzo Mendoza Giménez, Carlos Alberto Puncelles, Gustavo Roosen y Jacobo Salas Römer.
 - Se realizan los siguientes Foros: "Iniciativas anticorrupción", con Mark Pieth; "Escándalos y corrupción", con Erhard Blankenburg; "Foro Educativo Venezuela: Experiencias de Reforma y Gestión"; "Foro Educativo Venezuela 1998: Experiencias de Reforma y Gestión"; "¿Hacia dónde va el mercado petrolero mundial?", con Daniel Yergin, Al Chalabi y Luis Giusti; "Servicios públicos: Percepciones y oportunidades", con Paul Esqueda, Janet Kelly, Antonio Ledezma, Rafael Octavio Rivero, Alvaro Benavides, Iñaki Rousse y Norberto Baussón; "Perspectivas Visión 99" con
 - Se presenta el Proyecto "Carabobo: Competitividad para el desarrollo", dirigido por el profesor Antonio Francés.
 - Se designan como nuevos miembros institucionales del Consejo Directivo al Presidente de la Corporación Andina de Fomento -CAF- y al Secretario General del Sistema Económico Latinoamericano -SELA-; y a título personal a Pedro Carmona Estanga, Hugo Fonseca Viso, Gustavo Roosen, Jacobo Salas Römer, Lorenzo Mendoza Giménez, José Antonio Olavarría y Carlos Alberto Puncelles.
 - Es reinaugurada la Biblioteca Lorenzo Mendoza Fleury, concluyendo su proceso ampliación y automatización.
 - Se relanza el Web site del Instituto www.iesa.edu.ve
 - Se inaugura el aula "Adriática de Seguros" en el segundo piso del Módulo Gerencial.
 - Se inaugura el Salón de Usos Múltiples Carlos Stelling en el IESA Centro ^{Valencia}
- 1999**
- Se gradúa la XXX Promoción de El Master en Administración (IESA 99) con 81 integrantes y la II Promoción de la Maestría en Políticas Públicas con 17 estudiantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Ernesto Coello Rodríguez
 - Orador de Orden: Dr. Gustavo Marturet, Presidente del Banco Mercantil
 - Se celebra el XIV Encuentro Gerencial con el título "¿Quién dijo Crisis?".
 - Se gradúa la I Promoción de la Especialización en Mercadeo con 44 estudiantes y la IV Promoción de la Especialización en Finanzas con 79 estudiantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Carlos Rosales
 - Orador de Orden: Sr. Rafael Alfonso Hernández, Presidente de Alfonso Rivas & Cia.
 - Egresan 52 profesionales de la V Promoción de la Especialización en Finanzas y de la II Promoción de la Especialización en Mercadeo.
 - Discurso de graduación: C.P. Santiago Fernández Castro
 - Orador de Orden: Sr. Juan Carlos Zorrilla, Presidente Ejecutivo del Banco Provincial.
 - Egresan 81 ejecutivos de la XVI Promoción del Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
 - Discurso en representación de los participantes: Lic. Zoraida Cabrera
 - Orador de Orden: Dr. Teodoro Petkoff, Director del diario El Mundo.
 - Se inicia el programa de Doctorado IESA-Tulane, con la participación de varios Profesores e Investigadores del Instituto: Elvis Zavatti, Raquel Puente, Benito Sánchez, Isabella Otero, Maximiliano González, Luis Echenique, Rafael Bornás y Rigoberto Bastidas.
 - Se inicia la Especialización en Gerencia de Operaciones y la Especialización en Gerencia Legal Corporativa.
 - Organización de los foros: "El valor de una mujer: Políticas de recursos humanos para la productividad", "Ley de impuesto sobre la renta: Impacto financiero de la reforma", "El Nuevo Mercadeo: tecnología orientada al consumidor", entre otros.
 - Se presenta el libro de Patricia Márquez, *Mi casa es la calle: Juventud y violencia en Caracas* editado por la Universidad de Stanford y distribuido por Ediciones IESA.
 - Ediciones IESA presenta sus novedades editoriales: *Venezuela posible siglo XXI*, de Antonio Francés, *Gerencia de Inventarios*, de Ángel Díaz Matalobos, *La constitución económica*, compilado por Janet Kelly; *Prácticas organizacionales: Una perspectiva de procesos en la teoría de la organización*, de José Malavé.



- Se llevan a cabo los siguientes Seminarios: "Comercio electrónico: ¿Una frontera sin ley?"; "Ley de Impuesto sobre la Renta: Impacto financiero de la reforma"; "Una revista en Internet: La experiencia de Venezuela Analítica y sus proyecciones futuras"; "El negocio en Internet: Junto al cliente a toda hora".
 - Se realizan los siguientes Foros: "Falla 2000: Implicaciones legales"; "El consumidor y la constituyente"; "Negocios en la Región Andina: Adquisiciones, fusiones y mercados de capital"; "La constitución económica"; "Venezuela posible Siglo XXI" con la presentación del libro de Antonio Francés; "Elecciones y democracia en la hora constituyente" con la participación del Cendes, LUZ, UCV, USB y el IESA; "Sistemas integrados: Oportunidades para transformar el negocio"; "Perspectivas Visión 2000", con la participación de Janet Kelly, Hugo Faría, Antonio Francés, Gustavo García y Roberto Rigobón.
 - El Consejo Directivo designa como nuevos miembros a Roger Boulton, Carlos E. Delfino, Celso Domínguez, Luis Eduardo Paúl y Henry Gómez Samper.
 - El IESA preside Centro de Conferencia de las Américas con sede en la Universidad de Florida.
- 2000**
- Se gradúa la XXXI Promoción de El Master en Administración (IESA 2000) con 62 integrantes y la III Promoción de El Master en Políticas Públicas con 7 integrantes.
 - Discurso de Graduación: Ing. Ricardo Avendaño Cedeño
 - Orador de Orden: Pbro. Armando Janssens Presidente de Sinergia.
 - Se celebra el XV Encuentro Gerencial con el título "La Nueva Economía: La Realidad Empresarial del Siglo XXI".
 - Se gradúan 85 profesionales de la VI Promoción de la Especialización en Finanzas.
 - Discurso de Graduación: Ing. Carlos I. Alfonso S.
 - Oradores de Orden: Dr. Enrique García Presidente de Telcel
 - Se gradúan 49 profesionales de la III Promoción de la Especialización en Mercadeo.
 - Discurso de Graduación: Abog. Marianella Morales
 - Oradores de Orden: Econ. Gustavo Julio Vollmer Presidente de Central El Palmar.
 - Egresan 79 ejecutivos de la XVIII Promoción del Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
 - Discurso en representación de los participantes: María del Pilar Tirado
 - Orador de orden: Dr. Julián Villaiba Presidente de Aserca Airlines.
 - Se inician clases del Programa Avanzado de Gerencia -PAG- en el IESA Centro Zulia y en el IESA Centro Valencia.
 - En el IESA Centro Zulia, egresan 33 ejecutivos pertenecientes a la XVII Promoción del Programa Avanzado de Gerencia -PAG-.
 - Discurso en representación de los participantes: Ing. Eudío Omar Barboza.
 - Orador de orden: Tte. Cnel. Francisco Arias Cárdenas Gobernador del estado Zulia.
 - Se dicta el Programa Avanzado de Gerencia -PAG- en la sede del IESA Centro Valencia.
 - Se organiza el Seminario "Agronegocios 2000: Situación actual y perspectivas para Venezuela".
 - Se realiza el simposio "Presente y Futuro del Sistema Financiero en Países Emergentes", patrocinado por el Banco Mercantil con motivo de su 75 aniversario.
 - Foro Educativo Venezuela organiza los eventos "Uso del tiempo escolar en la jornada completa" y, con la participación especial de Fernando Reimers, investigador de la Universidad de Harvard, "La investigación, la democracia y las políticas públicas en educación".
 - IESA es anfitrión de la Conferencia Internacional de la *Business Association of Latin American Studies -BALAS-* realizada en Caracas.
 - El Instituto forma parte del *Program in International Management -PIM-*.
 - *The International Association for Management Education -AACSB-*, organización encargada de la acreditación académica de las escuelas de negocio de todo el mundo, declaró al IESA como oficialmente elegible para la acreditación.
 - Se celebra el 35 aniversario del IESA en un acto conmemorativo
 - Palabras de apertura: Ramón Piñango, presidente del IESA
 - Por los fundadores: Carlos Lander Márquez, presidente del Consejo Directivo del IESA
 - Por los profesores: Asdrúbal Baptista
 - Por los egresados: Luis Soto, presidente de la Asociación de Egresados de El Master
 - Orador de Orden: Lorenzo Mendoza Giménez, director ejecutivo de Empresas Polar
 - La Fundación IESA inicia una campaña de recaudación de fondos "Un salario mínimo para el IESA", cuyo objetivo es beneficiar a aquellos estudiantes del IESA que, demostrando sus méritos académicos, necesitan de ayuda económica a través del Fondo de Asistencia Estudiantil de Fundación IESA.
 - El IESA y Microsoft suscribieron un convenio mediante el cual esta empresa líder en software para computadoras personales, proveerá 50 licencias gratuitas para las salas de computación del IESA.
 - Inicia actividades el foro permanente para la discusión de temas regulatorios denominado "Foro Regulatorio". Se realizan los siguientes eventos: "Políticas de competencia para el siglo XXI", "Regulación del sistema financiero", "Venezuela y la cumbre de la OPEP"; "Regulación de la energía en Venezuela: El caso del gas y la electricidad".
 - Se realizan los siguientes Foros: "¿Vender o no las acciones de La Electricidad de Caracas?", "Globalización: ¿Sustituta de la guerra fría?" con Thomas L. Friedman, Diego Bautista Urbaneja, Luis Enrique Berrizbeitia y Janet Kelly; "Ley Orgánica de Telecomunicaciones"; "Foro internacional Integración, crisis y oportunidades: El caso andino".
 - Ediciones IESA presenta los libros *Heratenea: El nuevo género de la gerencia*, de Patricia Márquez y Nelly Lejter, y *Turismo 2020*, dirigido por Frank Briceño Fortique.

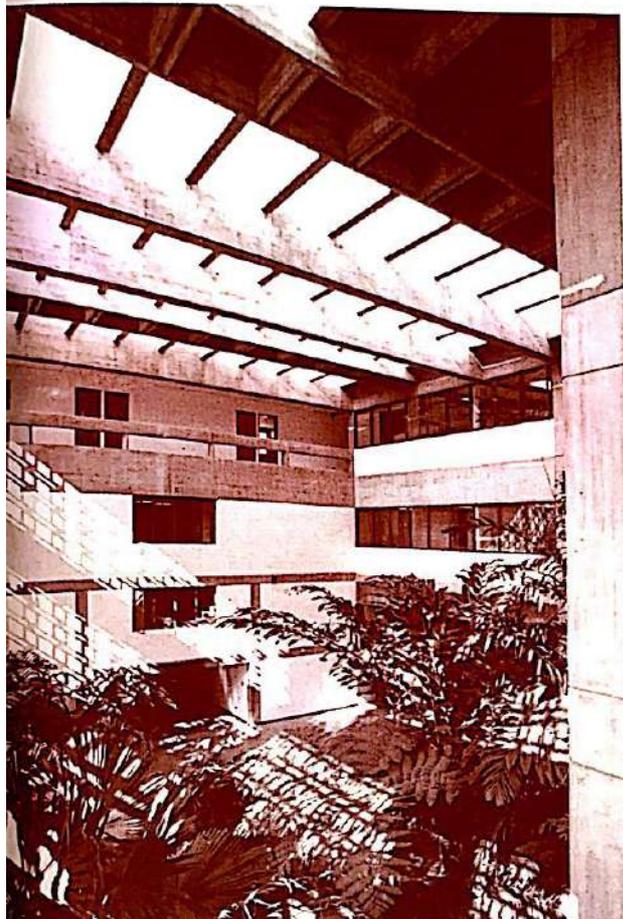


Acto de Graduación XXX Promoción del Master en Administración, 1999

Balance institucional



Consejo Directivo y Junta Ejecutiva



Consejo Directivo

1966/1967

Presidente • Carlos Lander Márquez

1968/1969

Presidente • Carlos Lander Márquez
Secretario • Santiago E. Vera Izquierdo

1970/1971

Presidente • Carlos Lander Márquez
Secretario • Santiago E. Vera Izquierdo

1972/1973

Presidente • Carlos Lander Márquez
Secretario • Santiago E. Vera Izquierdo
Tesorero • Frank Briceño Fortique

1974/1975

Presidente • Carlos Lander Márquez
Secretario • Santiago E. Vera Izquierdo
Tesorero • Frank Briceño Fortique

1976/1977

Presidente • Carlos Lander Márquez
Secretario • Santiago E. Vera Izquierdo
Tesorero • Frank Briceño Fortique

1978/1979

Presidente • Carlos Lander Márquez
Tesorero • Frank Briceño Fortique

1980/1981

Presidente • Carlos Lander Márquez
Tesorero • Frank Briceño Fortique

1982/1983

Presidente • Carlos Lander Márquez
Secretario • Henry Gómez Samper
Tesorero • Frank Briceño Fortique

1984/1985

Presidente • Carlos Lander Márquez
Secretario • Henry Gómez Samper
Tesorero • Frank Briceño Fortique

1986/1987

Presidente • Carlos Lander Márquez
Secretario • Henry Gómez Samper
Tesorero • Frank Briceño Fortique

1988/1989

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidentes • Frank Briceño Fortique
y Enrique Sánchez S.
Secretario • Henry Gómez Samper

1990/1991

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidentes • Frank Briceño Fortique
y Enrique Sánchez S.
Secretario • Henry Gómez Samper

1992/1993

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidentes • Frank Briceño Fortique
y Enrique Sánchez S.
Secretario • Ramón Piñango

1994/1995

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidentes • Frank Briceño Fortique
y Enrique Sánchez S.
Secretario • Ramón Piñango

1996/1997

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidentes • Frank Briceño Fortique
y Enrique Sánchez S.
Secretario • Ramón Piñango

1998/1999

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidentes • Frank Briceño Fortique
y Enrique Sánchez S.
Secretario • Ramón Piñango

2000/2001

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidentes • Frank Briceño Fortique
y Enrique Sánchez S.
Secretario • Ramón Piñango

Comisión Delegada *

1982/1983

1984/1985

Carlos Lander Márquez
Enrique Sánchez Sánchez
Frank Briceño Fortique
Luis Enrique Oberto
Julio Sosa Rodríguez
Raúl Sosa Rodríguez
Jack Tarbes Llanos

1986/1987

Carlos Lander Márquez
Enrique Sánchez Sánchez
Frank Briceño Fortique
Luis Enrique Oberto
Frank Alcock

1988/1989

1990/1991

Carlos Lander Márquez
Frank Briceño Fortique
Enrique Sánchez Sánchez
Luis Enrique Oberto
Frank Alcock

1992/1993

1994/1995

1996/1997

1998/1999

2000/2001

Carlos Lander Márquez
Frank Briceño Fortique
Enrique Sánchez Sánchez
Luis Enrique Oberto
Frank Alcock
Francisco G. Aguerrevere

* Creada en 1981 por el Consejo Directivo, autoridad máxima del IESA, para su mejor conocimiento del funcionamiento del Instituto y facilitar sus decisiones, tiene en función permanente una Comisión Delegada constituida por el Presidente del Consejo, los Vicepresidentes y cualquier otro miembro que fuese designado, quienes duran dos (2) años en sus funciones.

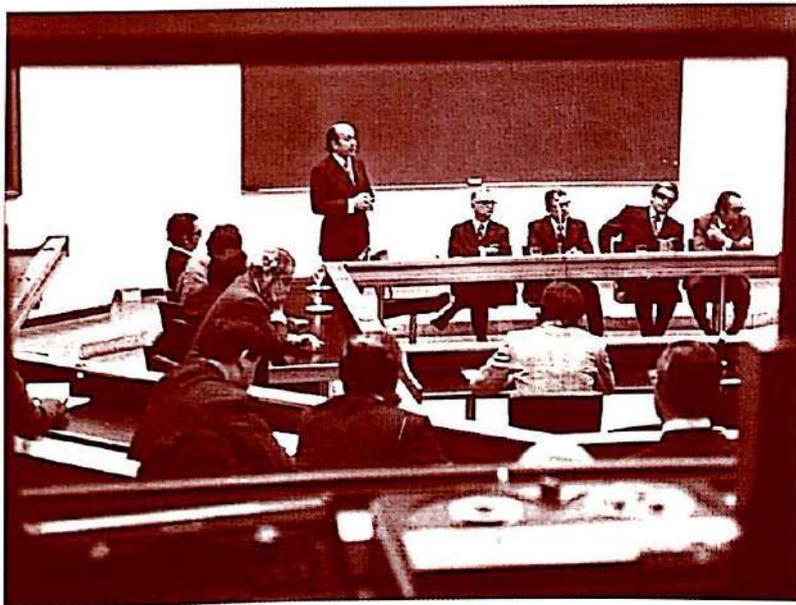
Han sido miembros del Consejo Directivo

Manuel Acedo Mendoza
Andrés Aguilar Mawdsley
Rafael Alfonso Hernández
Santiago Alfonso R.
Rafael Alfonso Ravard*
Oswaldo Álvarez Paz
José Álvarez Stelling
Hernán Anzola
Alfredo Anzola Montauban*
Alberto Armitano
Carlos Beracasa
Carlos A. Bernárdez L.
Carlos Henrique Blohm
Cristóbal Blohm
Andrés Boulton
Henry Lord Boulton
Lorenzo Bustillos*
José Bouza Izquierdo
Marco Tulio Bruni Celli
Arturo Camacho*
Carlos Canache Mata
Moisés Capriles
Antonio Casas González
Julio C. Casas Hernández
Diego Cisneros B.
Gustavo Cisneros R.
Jonathan Coles W.
José R. Colmenares Peraza
Emilio Conde Jahn*
José Antonio Cordido Freytes
Ricardo Corry
Luis Alejandro Cottin
Alberto Cuevas Picón*
Edgar Alberto Dao
N. D. Dao
Gustavo de la Rosa, h.*
Robert H. Dolph
Fred C. Eaton*
Orlando Elbittar
Armando Espinosa*
Julián Ferris, h.
Héctor Font Viale-Rigo*
Argenis Gamboa
Mauricio García Araujo*
Eduardo Gómez Sigala
J. J. González Gorrondona*
José González Lander
Eduardo González Reyes
Rafael Martín Guédez
George Hall
Thor Halvorsen
Héctor Hurtado
R. A. Irving Jahn
Iván Lansberg Henríquez*
Carmelo Lauría Lesseur
Benito Raúl Losasa
Alfredo Machado Gómez
Oscar Machado Zuloaga*
Hugo R. Manzanilla*
Alfonso Márquez Añez
Pedro Márquez Barry
Félix Martínez Espino*
Gustavo A. Marturet
Andrés Mata
Mario Mauriello

Gerald Maxfield*
José Antonio Mayobre
Ernesto Mayz Vallenilla
Eugenio Mendoza Goiticoa*
Lorenzo Mendoza Quintero
Freddy Müller
José Rafael Neri
Hans Neumann*
Mario Osorio*
Hernán Oyarzábal
Angel Ramón Páez
Oscar Palacios Herrera*
Pedro París Montesinos
Alberto Phelps
John P. Phelps, Jr.*
Pedro J. Pick
Carlos Alberto Piñerúa
Carmichael C. Pocock*
Rómulo Quintero
Eduardo Quintero Núñez
Alberto Quirós Corradi
Carlos Reyna, s.j.
Jesús Antonio Rojas Malavé*
Rodolfo Rojas*
César M. Rosales W.
Armando Sánchez Bueno
José Manuel Sánchez J.
Edgar Senior Díaz
Arturo Sosa, h.*
Julio Sosa Rodríguez*
Carlos Eduardo Stolk
Juan Francisco Stolk*
Armando Subero*
Jack Tarbes Llanos
Ramón Eduardo Tello
Pedro R. Tinoco, h.*
Pedro R. Tinoco Paz*
Diego Bautista Urbaneja
Luis Vallenilla Meneses*
Pedro Vallenilla, h.*
Santiago E. Vera Izquierdo
Carlos Vogeler Rincones
Alberto J. Vollmer*
Gustavo Zingg Aranguren

- Jefe de la Oficina de Coordinación y Planificación de la Presidencia de la República -Cordiplan-
- Presidente de la Corporación Venezolana de Fomento
- Presidente del Instituto Venezolano de Productividad
- Presidente de la Asociación Universitaria Venezolana Americana- AUVA
- Presidente de Corpoindustria
- Presidente del Fondo de Inversiones de Venezuela
- Presidente de la Comisión Presidencial para la Reforma del Estado- COPRE

* Miembro fundador.



Junta Ejecutiva

1966

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidente • Enrique Sánchez S.
Secretario • Héctor Font Viale-Rigo
Vocales • Iván Lansberg Henríquez, Hugo R. Manzanilla, Rafael Alfonso Ravard, Gustavo de la Rosa, h., Héctor Hernández Carabaño, Jesús A. Rojas Malavé, Pedro Vallenilla, h.
Director Ejecutivo • Frank Briceño Fortique

1967/1968

Presidente • Santiago E. Vera Izquierdo
Vicepresidente • Enrique Sánchez S.
Secretario • Héctor Font Viale-Rigo
Vocales • Iván Lansberg Henríquez, Hugo R. Manzanilla, Rafael Alfonso Ravard, Gustavo de la Rosa, h., Héctor Hernández Carabaño, Jesús A. Rojas Malavé, Pedro Vallenilla, h.
Director Ejecutivo • Frank Briceño Fortique

1969/1970

Presidente • Santiago E. Vera Izquierdo
Vicepresidente • Enrique Sánchez S.
Secretario • Héctor Font Viale-Rigo
Vocales • Iván Lansberg Henríquez, Hugo R. Manzanilla, Gustavo de la Rosa, h., Héctor Hernández Carabaño, Jesús A. Rojas Malavé, Mauricio García Araujo, Luis Vallenilla M.
Director Ejecutivo • Frank Briceño Fortique

1971

Presidente • Santiago E. Vera Izquierdo
Vicepresidente • Enrique Sánchez S.
Secretario • Héctor Font Viale-Rigo
Vocales • Iván Lansberg Henríquez, Hugo R. Manzanilla, Gustavo de la Rosa, h., Héctor Hernández Carabaño, Jesús A. Rojas Malavé, Mauricio García Araujo, Ricardo Zuloaga
Director Ejecutivo • Frank Briceño Fortique

1972/1973

Presidente • Santiago E. Vera Izquierdo
Vicepresidente • Enrique Sánchez S.
Secretario • Frank Briceño Fortique
Vocales • Hugo R. Manzanilla, Luis Enrique Oberto, Gustavo de la Rosa, h., Héctor Hernández Carabaño, Armando Branger, César M. Rosales W., Iván Lansberg Henríquez
Director Ejecutivo • Frank Briceño Fortique

1974

Presidente • Carlos Lander Márquez (e)
Vicepresidente • Enrique Sánchez S.
Secretario • Frank Briceño Fortique
Vocales • Hugo R. Manzanilla, Luis Enrique Oberto, Héctor Hernández Carabaño, Armando Branger, Iván Lansberg Henríquez, Julio Sosa Rodríguez, Alberto J. Vollmer

1975/1976

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidente • Enrique Sánchez S.
Secretario • Frank Briceño Fortique
Vocales • Armando Branger, Luis Enrique Oberto, Julio Sosa Rodríguez, Alberto J. Vollmer, César Quintini Rosales, Gumersindo Rodríguez, Pedro R. Tinoco, h.

1977

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidente • Enrique Sánchez S.
Secretario • Frank Briceño Fortique
Vocales • Armando Branger, Luis Enrique Oberto, César Quintini Rosales, Julio Sosa Rodríguez, Alberto J. Vollmer, Antonio Casas González, Jack Tarbes Llanos

1978

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidente • Enrique Sánchez S.
Secretario • Frank Briceño Fortique
Vocales • Santiago E. Vera Izquierdo, Luis Enrique Oberto, César Quintini Rosales, Julio Sosa Rodríguez, Alberto J. Vollmer, Antonio Casas González, Jack Tarbes Llanos.

1979/1980

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidente • Enrique Sánchez S.
Secretario • Frank Briceño Fortique
Vocales • Santiago E. Vera Izquierdo, Luis Enrique Oberto, Julio Sosa Rodríguez, Alberto J. Vollmer, Antonio Casas González, Jack Tarbes Llanos, Jonathan Coles, Raúl Sosa Rodríguez.

1981

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidente • Enrique Sánchez S.
Secretario • Frank Briceño Fortique
Vocales • Santiago E. Vera Izquierdo, Luis Enrique Oberto, Julio Sosa Rodríguez, Alberto J. Vollmer, Antonio Casas González, Jack Tarbes Llanos, Jonathan Coles, Raúl Sosa Rodríguez.

1982

Presidente • Henry Gómez Samper
Vicepresidente • Juan Antonio Bustillo
Secretario • Moisés Naim
Vocales • Ramón Piñango, George Kastner, Edgar Elías Osuna, José Antonio Gil, Ildemaro Martínez, Federico Joubert, Pedro A. Palma

1983

Presidente • Henry Gómez Samper
Vicepresidente • Moisés Naim
Secretario • Ramón Piñango
Vocales • Juan Antonio Bustillo, George Kastner, Federico Joubert, Pedro A. Palma, José Antonio Gil, Anibal Fernández, Ildemaro Martínez

1984

Presidente • Henry Gómez Samper
Vicepresidente • Moisés Naim
Secretario • Ramón Piñango
Vocales • Juan Antonio Bustillo, George Kastner, Pedro A. Palma, José Antonio Gil, Anibal Fernández, Julio César Casas H., José Antonio Olavarría

1985/1986

Presidente • Henry Gómez Samper
Vicepresidente • Moisés Naim
Secretario • Ramón Piñango
Vocales • George Kastner, Juan Antonio Bustillo, José Antonio Olavarría, Julio C. Casas H., Francisco G. Aguerrevere, Frank Alcock, Marco Tulio Bruni Celli

1987/1988

Presidente • Henry Gómez Samper
Vicepresidente • Moisés Naim
Secretario • Ramón Piñango
Vocales • George Kastner, Jonathan Coles, Francisco G. Aguerrevere, Héctor Riquezes, Eduardo Quintero Núñez, Janet Kelly de Escobar, Jesús Azcargorta

1989/1990

Presidente • Henry Gómez Samper
Vicepresidente • Moisés Naim
Secretario • Ramón Piñango
Vocales • Jonathan Coles, Héctor Riquezes, Francisco G. Aguerrevere, Eduardo Quintero Núñez, Pedro A. Palma, Janet Kelly de Escobar, Jesús Azcargorta

1991/1992

Presidente • Henry Gómez Samper
Vicepresidente • Ramón Piñango
Secretario • Janet Kelly de Escobar
Vocales • Héctor J. Riquezes, Jonathan Coles, Francisco G. Aguerrevere, Eduardo Quintero Núñez, Pedro A. Palma, Leopoldo López Gil, Jesús Azcargorta

1993/1994

Presidente • Ramón Piñango
Vicepresidente • Jesús Azcargorta
Secretario • Janet Kelly
Vocales • Henry Gómez Samper, Héctor J. Riquezes, Pedro A. Palma, Leopoldo López Gil, Antonio Francés, Patricia Klapp, Julián Villalba

1995/1996

Presidente • Ramón Piñango
Vicepresidente • Jesús Azcargorta
Secretario • Janet Kelly
Vocales • Héctor Riquezes, Henry Gómez Samper, Antonio Francés, Leopoldo López Gil, Pedro A. Palma, Patricia Klapp, Julián Villalba

1997

Presidente • Ramón Piñango
Vicepresidente • Jesús Azcargorta
Secretario • Janet Kelly
Vocales • Antonio Francés, Henry Gómez Samper, Magín Briceño, Leopoldo López Gil, Pedro A. Palma, Patricia Klapp, Julián Villalba

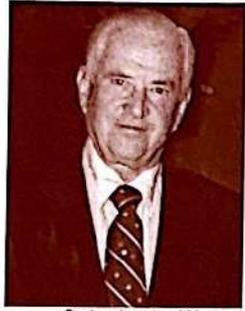
1998

Presidente • Ramón Piñango
Vicepresidente • Jesús Azcargorta
Secretario • Paul Esqueda
Vocales • José Malavé, Asdrúbal Baptista, Magín Briceño, Leopoldo López Gil, Pedro A. Palma, Patricia Klapp, Julián Villalba

1999/2000

Presidente • Ramón Piñango
Vicepresidente • Jesús Azcargorta
Secretario • Paul Esqueda
Vocales • José Malavé, Asdrúbal Baptista, Magín Briceño, Leopoldo López Gil, Pedro A. Palma, Patricia Klapp, Julián Villalba.

Autoridades



Carlos Lander Márquez
Presidente 1966-1974•1981



Santiago E. Vera Izquierdo
Presidente 1967•1973



Henry Gómez Samper
Presidente 1982•1992
Director de Investigaciones 1976•1982
Director Académico 1970•1976



Ramón Piñango
Presidente 1993•2000
Director Académico 1987•1993
Director de Investigaciones 1982•1987



Frank Briceño Fortique
Director Ejecutivo 1966•1971



Juan Antonio Bustillo
Director Académico 1976•1978



Edgar Elías Osuna
Director Académico 1978•1982



Moisés Naim
Director Académico 1982•1987



Janet Kelly de Escobar
Directora Académica 1993•1997
Directora de Investigaciones 1987•1993



Paúl Esqueda
Director Académico 1997•2000

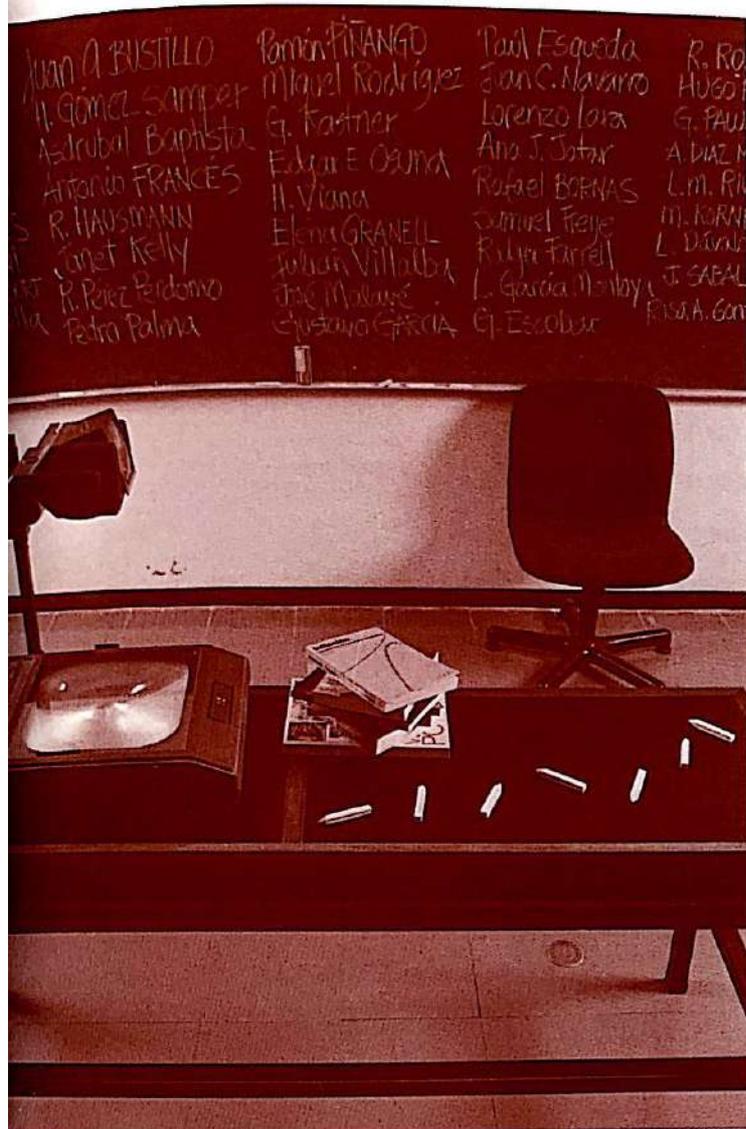


Antonio Francés
Director de Investigaciones 1993•1998



José Malavé
Director de Investigaciones 1998•2000

Profesores e Investigadores



Profesores Residentes

1969/1970 • Luis Enrique Aray
Ph.D. (T.P.), University of Kansas

1969/1970 • Noel J. Key
Ph.D. (T.P.), Syracuse University

1970/ • Juan A. Bustillo
Ph.D., Northwestern University, 1973

1970/1983 • Aníbal Fernández**
Ph.D., University of Pittsburgh, 1970

1970/1983 • Federico Joubert**
Ph.D., University of Pittsburgh, 1973

1970/1974 • Aquiles Rojas**
Ph.D., The American University, 1972

1970/1972 • Magín Valdés
Ph.D., New York University, 1971

1971/1983 • Ildemaro Martínez
Ph.D., Syracuse University, 1971

1971/1972 • Elias Pacheco
Ph.D., Northwestern University, 1971

1972/ • Henry Gómez Samper*
Ph.D., New York University, 1965

1973/1983 • José Antonio Gil**
Ph.D., Northwestern University, 1973

1973/ • Edgar Elías Osuna
Ph.D., University of California (Berkeley), 1969

1973/1975 • Alejo Planchart
Ph.D., Northwestern University, 1973

1974/1978 • Gene Bigler
Ph.D., Johns Hopkins University, 1982

1974/ • George Kastner
Ph.D., University of North Carolina, 1980

1974/1975 • Gustavo Lagos
P.G., Université de La Sorbonne, 1949

1974/ • Pedro A. Palma
Ph.D., University of Pennsylvania (Wharton), 1976

1974/1976 • John Pate
J.D. (T.P.), Tufts University

1974/1977 • Henry F. Rodner III**
Ph.D. (T.P.), University of North Carolina

1975/1978 • Félix Moreno
M.C.E., Universidad de Chile, 1970

1975/1976 • Arnaldo Schwerert
Ph.D., Cornell University, 1976

1975/1982 • David Shpilberg
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1975

1975/1977 • Rafael Tamawiecki
M.B.A., Indiana University 1975

1976/1978 • Miguel A. Escotet
Ph.D., University of Nebraska, 1972

1976/1983 • Pedro de Fridman
Ph.D. (TP), Massachusetts Institute of Technology

1976/1978 • Emerson Hevia
M.S., University of Minnesota, 1973

1977/1979 • Fernando Bravo
Ph.D., University of California (Los Angeles), 1977

1977/1979 • Ezequiel Machado**
Ph.D., University of North Carolina, 1977

1977/1979 • Antonio Vives**
Ph.D., Carnegie-Mellon University, 1975

1978/1988 • Moisés Naím
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1978

1979/1983 • Alberto Alexander
Ph.D., University of Kansas, 1977

1979/1980 • Jorge Leiva
Ph.D., University of Carolina (Davis)

1979/1987 • Thaís A. de Márquez**
M. Ad., IESA, 1979

1979/ • Ramón Piñango
Ed.D., Harvard University, 1981

1982/1986 • Arturo Bencosme**
Ph.D., Stanford University 1979

1982/ • Janet Kelly de Escobar
Ph.D., Johns Hopkins University, 1975

1983/ • Asdrúbal Baptista
M.A., University of Kent, 1971

1983/ • Miguel Rodríguez
Ph.D., Yale University 1983

1983/ • Julián Villalba
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1983

1984/ • Antonio Francés
Ph.D., University of California (Berkeley), 1988

1986/1991 • Jaime Sabal
Ph.D., University of Pennsylvania (Wharton), 1986

1986/ • Horacio Viana
Ph.D., University of Sussex, 1985

1987/1994 • Ricardo Hausmann
Ph.D., University of Cornell, 1981

1988/ • Rogelio Pérez Perdomo
Doctor en Ciencias, mención Derecho, Universidad Central de Venezuela, 1975

1989/ • José Malavé
Ph.D., University of Lancaster, 1991

1990/1993 • Gustavo Márquez
Ph.D., Boston University, 1989

1990/ • Elena Granell
Doctorado en Ciencias (Psicología), Universidad Central de Venezuela, 1976

1992/1998 • Ana Julia Jatar
Ph.D., Universidad de Warwick, 1991

1992/2000 • Lorenzo Lara
Ph.D., Instituto de Tecnología de Massachusetts, 1975

1993/ • Paul Esqueda
Ph.D., University of Pennsylvania, 1978

1993/2000 • Juan Carlos Navarro
Doctorado en Ciencias Políticas (T.P.), Universidad Central de Venezuela

1993/1994 • Carlos Paredes
Ph.D., Universidad de Yale, 1985

* Fue Profesor Visitante en 1968/1972
** Posteriormente, Profesor Invitado

1994/ •Hugo Faría
Ph.D., Universidad de Carolina del Sur, 1988

1994/ •Carlos Jaramillo
Ph.D., Universidad de Connecticut, 1994

1995/ •Ángel Díaz Matalobos
Ph.D., Universidad de Maryland, 1995

1995/ •Gustavo García
Master en Economía, Universidad de Boston, 1986

1995/ •Patricia Márquez
Ph.D., Universidad de California (Berkeley), 1995

1995/1998•Rafael de la Cruz
Doctorado en Economía, Universidad de París, 1981

1996/1998•Ramón Rosales
M.Ad., IESA, 1985

1998/ 1999•Pablo Cardinale
Ph.D., Universidad de California (Berkeley), 1993

1998/ •Carlos Machado
Ph.D., Universidad de Notre Dame, 1965

1998/ •José Luis Giménez
Doctor en Ciencias, Universidad Paul Sabatier, 1989

1998/ •José Ramón Padilla
Doctor en Derecho, Universidad Complutense (Madrid), 1998

1998/ •Felipe Pérez
Ph.D. Universidad de Chicago, 1995

1998/1999•César Baena
Ph.D., London School of Economics, 1997

1999/ •Michael Penfold
Ph.D., Universidad de Columbia, 1999

1999/ •John Ireland
Ph.D., Universidad de Navarra, 1992

2000/ •Alejandro Grisanti
Ph.D., Universidad de Pennsylvania, 2000

2000/ •Nelly Lejter
Ph.D., Universidad de Brown, 1999

2000/ •Eduardo Pablo
Ph.D., (en curso) Universidad de Tulane, 2000

Profesores Adjuntos

1980/ •Jean Pierre Marcaillou
Maestría en Investigaciones, Universidad Central de Venezuela, 1976

1988/ •Rafael Bornás
Master en Economía y Mercadeo Agrícola, Universidad Central de Venezuela, 1982

1990/ •Luis Echenique
M.Ad., IESA, 1984

1990/ •Víctor Dezerega
M.Ad., IESA, 1980

1991/1998•Félix Piccinini
M.Ad., IESA, 1984

1991/ •Juan Carlos Larrañaga
Postgrado en Administración de Persona Escuela Nacional de Administración Pública, 1974

1992/ •Jaime Sabal
Ph.D. en Finanzas, (en curso), Universidad de Pennsylvania (Warthon)

1992/1995•Ramón Rosales
M.Ad., IESA, 1985

1992/1996•Rodger Farrell
Economista, Universidad de Brown, 1953

1992/1998•Gustavo Escobar
Ph.D. (T.P.) Universidad de California (Berkeley)

1993/1994•Gustavo García
Master en Economía, Universidad de Boston, 1986

1993/1999•Daniel Gil'Adi
Post-Doctorado en Psicología Clínica Universidad de Temple, 1984

1994/1995•Norelys Betancourt
M.Ad., IESA, 1988

1994/ •Jorge Damián
M.Ad., IESA, 1981

1994/ •Jan Moller
Posgrado en Psicoterapia: Terapia Gestalt Comunicación Clínica y Terapia Familiar, Universidad Justus (Liebig), 1988

1997/ •Rigoberto Bastidas
Maestría en Análisis Económico Aplicado Universidad de Nueva York, 1995

1997/ •Gilbert Bergna
Post MBA en Finanzas y Mercadeo, Babson College, 1991

1997/ •Rosa María Rey
M.Ad., IESA, 1984

1997/1998•Rita Elena Estrada
M.Ad., IESA, 1983

1998/ •Marielba de Avellán
M.Ad., (en curso), Universidad de Carabobo

1990/ •Luis Echenique
M.Ad., IESA, 1984

1999/ •Jorge Menéndez
MBA, Universidad del Estado de Michigan, 1971

1999/ •Maximino Ramírez
Advanced Professional Certificate Escuela de Negocios de Stern, Universidad de Nueva York, 1993

1998/ •Roberto Rigobón
Ph.D., Instituto de Tecnología de Massachusetts, 1997

1999/ •Marielvi Piñero
M.Ad., IESA, 1985

2000/ •Giovanna Palumbo
M.Ad., IESA, 1984

Investigadores

1982/1986•Cristina Vanmarcke de Pieretti
M.Ad., IESA, 1982

1982/1988•Tulio Mejías
Doctorado en Administración (T.P), University of Brighton, M.Ad. IESA, 1982

1983/1988•Nelson Morales
Doctor en Sociología y D.E.A, Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, París, 1981

1983/1986•Pedro Navarro
M.Ad., IESA, 1989

1984/1992•Esmeralda Garbí de Rangel
M.Ad., IESA, 1985

1984/ •Giovanna Palumbo
M.Ad., IESA, 1989

1985/1989•José Malavé
Doctorado en Comportamiento Organizacional, Lancaster University, 1992

1985/1986•Luis Manuel Rivas
M.Ad., IESA, 1985

1985/1998•Rómulo Sánchez
M.Ad., IESA, 1990

1985/1986•Horacio Viana
Ph.D., University of Sussex, 1985

1985/1986•Luis Valladares
M.Ad., IESA 1985

1986/1988•Ángel Azanza
M.Ad., IESA, 1986

1986/ •Josefina Bruni Celli
M.Ad., IESA, 1988

1986/1987•Ricardo Hausmann
Ph.D., Cornell University, 1981

1986/1988•Ramón Rosales
M.Ad., IESA, 1985

1986/1989•Raquel Benbunan
M.Ad., IESA, 1989

1987/1990•Pablo Astorga
M.Ad., IESA, 1987

1987/1988•Roberto Casanova
Economista, Universidad Central de Venezuela, 1986

1987/1995•Gustavo García
Master en Economía, Boston University, 1986

1987/1992•Ana Julia Jatar
Doctorado en Administración (T.P), Warwick University; Master en Administración de Empresas, York University, 1981

1987/1989•Antonio Ruíz
M.Ad., IESA, 1987

1987/1994•Susana Pachano
M.Ad., IESA, 1987

1988/1994•Norelis Betancourt
M.Ad., IESA, 1988

1988/1993•Manola Borrajo
Licenciado en Sociología, Universidad Católica Andrés Bello, 1988

1988/1990•Louis Gerardo Holder
M Ad., IESA, 1988

1988/ •Rosa Amelia González
M.Ad., IESA, 1988

1988/1990•Irama Mommer
Maestría en Ciencias Políticas, Universidad Simón Bolívar, 1987

1988/1989•Patricia Montesinos
Sociólogo, Universidad Católica Andrés Bello, 1986

1989/ •Lorenzo Dávalos
M.Ad., IESA, 1989

1989/1995•Ángel Díaz Matalobos
M.Sc., en Ciencias Gerenciales, Cranfield Institute of Technology, 1981

1989/1990•Elena Granell
Doctorado en Ciencias (Psicología), Universidad Central de Venezuela (1976)

1989/1994•Carlos Jaramillo
M.Ad., IESA, 1984

1989/1990•Gustavo Márquez
Ph.D., M.A., Boston University, 1989

1989/1993•Juan Carlos Navarro
Doctorado en Ciencias Políticas (T.P.), Universidad Central de Venezuela; M. A., Georgetown University, 1989

1989/1994•Tibisay Lucena
Ph.D. en Sociología (en curso), New School for Social Research, Universidad de Nueva York

1990/1994•Víctor Calzadilla
M.Ad., IESA, 1990

1990/1992•Rexene Hanes de Acevedo
Ph.D., University of Texas, 1980

1990/1998•Pedro Voyer
Master en Producción (en curso), Instituto de Tecnología de Tokio; Ingeniero Mecánico, Universidad Simón Bolívar, 1989

1990/1997•Matilde Parra
Doctorado en Ciencias Sociales (en curso), Universidad Central de Venezuela

1990/1998•Amadeo Di Ludovico
Ph.D. en Economía (en curso), Universidad de California (Berkeley)

1991/1994•Antonio Balaguer
Licenciado en Química, Universidad Central de Venezuela, 1991

1991/1997•Roberto Rigobón
Ph.D., en Economía, Instituto Tecnológico de Massachusetts, 1997

1991/ •María E. Boza
Ph.D., en Mercadeo (en curso), Universidad de Massachusetts (Amherst)

1991/ •María A. Cervilla
Doctorado en Estudios del Desarrollo (en curso) CENDES, Universidad Central de Venezuela

1991/ •Felipe Aguerreverre
Ph.D., en Finanzas, Universidad de California, (Los Angeles)

1991/1993•Carlos Suárez
Maestría en Economía Moderna, Universidad de Kioto, 1991

1992/ •Samuel Freije
Ph.D. en Economía Laboral (en curso), Universidad de Cornell

1992/ •Josefina García
Doctorado en Ciencias Sociales (en curso), Universidad Central de Venezuela

1992/1995•María Antonia Martínez
Economista, Universidad Católica Andrés Bello, 1993

1993/1995•Keyla Betancourt
Master en Ciencias Sociales, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (México), 1990

1993/2000•Eduardo Pablo
Ph.D. en Finanzas (en curso), Universidad de Tulane

1993/ •Francisco Vásquez
Ph.D. en Economía (en curso), Universidad de Maryland

1993/1998•Rafael Rodríguez
M.Ad., IESA, 1993

1993/1994•María Gabriela Troconis
Socióloga (T.P.), Universidad Católica Andrés Bello

1993/1994•Ricardo García
Sociólogo, Universidad Central de Venezuela, 1991

1994/2000•Juan Alcácer
Ph.D. en Negociación (en curso), Universidad de Michigan; M.Ad., IESA, 1993

1994/ •Carlos Molina
Ph.D. en Finanzas (en curso), Universidad de Texas

1995/ •Nunzia Auletta
Doctorado en Ciencias Políticas (en curso), Universidad Simón Bolívar

1995/1996•Miguel A. Santos
M.Ad., IESA, 1995

1995/1998•Luis Marcano
Especialista en Finanzas, IESA, 1996

1996/1997•Ana María Fernández
M.Ad., IESA, 1994

1996/1999•Carmen Portela
M.Ad., IESA, 1984

1996/ •Benito Sánchez
Ph.D. en Finanzas (en curso), Universidad de Tulane

1996/ •Armando Barrios
Ph.D. en Políticas Públicas (en curso), Universidad de Birmingham

1996/ •Pável Gómez
Ph.D. en Economía (en curso), Universidad de Warwick

1996/ •Lud Márquez
Ph.D. en Relaciones Industriales (en curso), Universidad de Warwick

1996/1999•César Baena
Ph.D., London School of Economics, 1997

1996/ •Claudia Malpica
Doctorado en Estadísticas Multivalente Aplicada (en curso), Universidad de Salamanca

1996/1998•Fabricio Jiménez
Economista, Universidad Central de Venezuela, 1996

1997/2000•Milton Simoes
M.Ad., IESA, 1990

1997/1999•Eduardo Rodríguez
Economista, Universidad Central de Venezuela, 1995

1997/ •Daniel Paravisini
Ph.D. en Economía (en curso), Instituto de Tecnología de Massachusetts

1997/1998•Rodolfo Méndez
Master en Ciencia Económica, Universidad de Pompeu Fabra, 1996

1997/1997•Ignacio de León
Ph.D. en Leyes (T.P.), Universidad de Londres

1997/1998•Rosana Fernández
B.A. en Educación, Smith College, (Massachusetts), 1996

1997/1999•Eduardo Rodríguez
Maestría en Política y Gestión de la Innovación Tecnológica (en curso), CENDES Universidad Central de Venezuela

1997/ •Oswaldo Lorenzo
Ph.D. en Negocios Industriales (en curso), Universidad de Warwick

1997/1999•Manuel Martín
M.Ad., IESA, 1997

1997/ •Milko González
M.Ad., (en curso) IESA

1998/ •Isabella Otero
Ph.D. en Finanzas (en curso), Universidad de Tulane

1998/1999•Oscar Carvallo
Ph.D. en Economía (1998), Vanderbilt University Nashville

1998/1998•Iraní Arráiz
M.Ad., IESA, 1997

1998/ •Raquel Puente
Ph.D. en Administración de Empresas (en curso), Universidad de Tulane

1998/ •Maximiliano González
Ph.D. en Finanzas (en curso), Universidad de Tulane

1998/ •Virgilio Armas
M.Ad., IESA, 1998

1998/2000•Angel Alayón
Master en Políticas Públicas, Universidad de Chicago, 1998

1999/ •Cándido Pérez
Ph.D. en Finanzas (en curso), Universidad de Tulane

1999/ •Richard Obuchi
Maestría en Políticas Públicas, Universidad de Chicago, 1998

1999/ •Abelardo Daza
M.Ad., IESA, 1999

2000/ •Otmár Varela
Ph.D. en Comportamiento Organizacional (en curso), Universidad de Tulane

2000/ •Patricia Monteferrante
M.Ad., IESA, 2000

Profesores e Investigadores Visitantes

1968/1969•Sidney Chernick
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1956

1968/1970•Norman Coates
Ph.D., Cornell University, 1965

1968/1972•Henry Gómez Samper
Ph.D., New York University, 1965

1968/1971•Juan I. Jiménez
L.I.D., Universidad de Valladolid, 1950

1968/1970•John T. O'Neil
Ph.D., Profesor de Northwestern University, 1948

1968/1969•José M. Ventura
Ph.D., Profesor de Columbia University, 1968

1969/1971•Paul Brex
L.C.E., Profesor de l'Université Catholique de Louvain, 1965

1969/1970•Franklyn Miguashca
Ph.D., Profesor de Stanford University, 1969

1969/1972•Jorge R. Trebino
Doctor en Economía, Universidad de Buenos Aires, 1955

1970/1971•Selwyn W. Becker
Ph.D., Pennsylvania State University

1980/1981•Ramona Akl Bittar
Ph.D., University of Stanford, 1977

1981/1981•Agustín Luis Calvet
Ph.D., University of Ottawa

1981/1981•Stewart Bancroft
Ph.D., Pacific Lutheran University

1981/1982•Victor Childers
Ph.D., Indiana University

1982/1983•Luis Domínguez
Ph.D., Northwestern University, 1971

1983/1989•Lorenzo Lara
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1975

1988/1989•Gilles Valence
Ph.D., University of Quebec, 1984

1988/1990•Heiner Wehrli
Candidato doctoral Universität St. Gallen; Licenciado en Economic, Universität St. Gallen, 1983

1989/1992•Clementina Acedo
Candidato doctoral Stanford University California

1989/1990•Brian Crisp
Candidato doctoral University of Michigan; B.A., Hope College, 1985

1989/1990•Nicolás Hardinghaus
Doctor en Derecho Económico, Universidad de Munich, 1965

1990/1990•Jonathan Di John
Candidato doctoral Cambridge University Inglaterra; B.A., Harvard University, 1986.

1990/1995•Carlos Suárez
Cursante Master en Economía, Universidad de Kyoto Ingeniero de Sistemas, Universidad Metropolitana

1990/1992•Joseph Ricciardi
Ph.D., University of Texas (Austin), 1985

1991/1991•Jeffrey Mitchell
Candidato doctoral Universidad de Clark

1991/1991•Francis Adams
Candidato doctoral Universidad de Cornell

1991/1991•Robert Palacios
Candidato doctoral Universidad de Delaware

1992/1992•Margaret Martin
Estudiante postgrado Universidad de Michigan

1993/1993•Paula Becker
Socióloga (T.P.) Universidad Católica Andrés Bello

1993/1994•Javier Corrales
Universidad de Harvard

1993/1994•Sigfredo Hernández
Rider College, New Jersey (aparece aprobado en acta Consejo Académico, no recuerdo si al fin vino)

1994/1994•Luis Manuel Cubeddu
Candidato doctoral Universidad de Pennsylvania

1995/1996•John William Páez
Profesor Universidad de Los Andes

1995/1995•Gary Bland

1995/ •Miriam Komblith
Doctorado en Ciencias Políticas (T.P.), Universidad Central de Venezuela, Profesor Universidad Johns Hopkins

1995/1996•Octavio Amorin Neto
Candidato doctoral Universidad de California

1995/1995•Ana María Bejarano
Candidato doctoral Universidad de Pittsburgh

1995/1995•Katrina Burgess
Candidato doctoral Universidad de Princeton

1995/1995•Yasuhiko Matsuda
Candidato doctoral Universidad de Columbia

1995/1996•Aki Sakaguchi
Instituto de Economías en Desarrollo (Japón)

1995/1995•Karisa Price
Candidato doctoral Universidad de Harvard

1995/1995•María Victoria Murillo
Candidato doctoral Universidad de Harvard

1995/1995•Gem Fletcher
Candidato doctoral Universidad de Guyana

1998/ •Henri Coing
Doctorado de Estado en Letras y Ciencias Humanas, Universidad Rene Descartes, 1979; Doctorado "De tercer ciclo" en Sociología, Universidad de la Sorbona, 1965

2000/ •José Manuel Puente
Ph.D. en Economía (en curso), Oxford University

2000/ •María Helena Jaén
Doctora en Estudios del Desarrollo, Centro de Estudios del Desarrollo, Universidad Central de Venezuela, 1990

**Profesores
e Investigadores Invitados**

Jacobo Abadi
Thais Acosta
Carlos Agostini
Asdrúbal Aguiar
Rafael Alcántara
Raúl Aldrey
Carmen Elena Alemán
Luis Alemán
Ángel Ameijeiras
Ernesto Andreu
Arturo Araujo
Federico Araujo
Bingen de Arbeloa
Rolando Arrellano
Victor Arriechi,
Alberto Arismendi
Rubens Arismendi
María Corina Arocha
Pablo Astorga
Francisco Astudillo
Luis Aulestia
Alfredo Autiero
Ignacio Ávalos
Fred Avestruz
Rafael Enrique Ayala
Ángel Azanza
Jesús M. Azcargorta
David Babbel
Inés Bacalao de Peña
Rick Balog
Enrique Bart
Jorge Baralt
Nicolás Barros
Manuel Barroso
Enrique Baloyra
Ralph Bazó
Alexander Behrens
Olivier Belisario
Rafael Beltrán
Álvaro Benavides-La Grecca
José Rafael Bermúdez
William Bery
John Bessant
Ricardo Betancourt
Roberto Betancourt
Nedo Boccard
Carlos Enrique Blohm
Rafael Bornás
Oscar Bosque
Mery Bóveda
Carmelita de Brandt
Fernando Bravo
Allan Randolph Brewer-Carías
César Briceño
Francisco J. Briceño C.
Raymond Briceño P.
Roberto Briceño L.
León Marcos Brito

Luis E. Brizuela
Julia de Broner
Christian Burgazzi
Ignacio Burgos
J. R. Burgos Villasmil
Roberto Burguera
Stephen Burnett
Jaime Calcedo
Jesús Calderas
Rubén Calzacorta
Rafael Canelón
José Capobianco Ferrer
Simone Capriles
Régulo Carmona
Otto Carrasquero
Carmen Carrero de Esparza
Jorge Carrizo
Fernando Carrona
Antonio Casas González
Julio Casas
Josefina Castellanos
Haydee Castillo de López
Simón Castillo
Julio Caveró
Joseph Cavinat
Gustavo Cirigliano
Alberto Cisneros
Eric Clemons
Jonathan Coles
Aarón Cohen
Guido Conterno
Hernán Contreras
Omar Contreras
Ramón Corieles
Stanton Cort
Iván Cotti
Antonio Cova
Alberto Cudemus
David Cummins
Walter Cunto
Juan E. Chacón
Peter Chicarello
Simón Choerón
Dan Daiton
Jorge Damián
Nestor D'Ángelo
Adriano Dávila
Oscar de Lima
José Luis de Páramo
Yolanda de Venanzi
Victor Dezerega
Susana Di Trolío
Paolo D' Onghia
Felipe Domínguez
Susan Douglas
Anita Drach
Richard Duncan
Yehezkel Dror
Luis Echenique
Oscar Echeverría
Gisela Echeverría
Pedro Luis Echeverría
Douglas Elvers
Juan Ellis
Ricardo Ernst
Juan Jacobo Escalona
Gustavo Escobar
Wilson Espinoza
Rodger Farrell

José Antonio Farfás
Helena Feil
Alberto Feo Corao
Anibal Fernández
Fernando Fernández
Lino Ferragutti
Konrad Ferga
William Fisher
Carlos Foeke
Jeffrey Ford
Simonetta Franchi de Blohm
Maximiliano Freitas
Omar Galavís
Selika Gallardo
Livia de Gamboa
Aurelio García
Luis García Montoya
Ubaldo García Palomares
Daniel Gil' Adi
José Antonio Gil Yépez
Ramón Goicoechea
Antonio Gómez
Luis Gómez Valery
Bernardo González
Pedro González
Rafael Segundo González
Miriam González de Espinosa
Jesús Iván Gonzalo
François Gregory
José Francisco Guédez
Luis Guerra
Eva Guerón
José Guzmán
Cecil Hammond
Jack Hardy
John Helkamp
César Hernández
Juan Luis Hernández
Mercedes Hernández
Carlos Herrera
George Hettenhouse
Jorge Hintze
Myrna Hobaica
Richard Holman
Lilian de Hung
Alejandro Indacochea
Miguel Ángel Iparraguirre
Jorge Irizarry
Egleé Iturbe de Blanco
Luis Jaramillo
Alí Johnston
Carlos Leo Jung
Milan Juranovic
Yehuda Kahane
Dennis Kimmel
Patricia Klapp
Robert Klemkosky
Pablo Koe
Herbert Koeneke
Estebán Kondraki
Mordechai Kotzer
Alberto Krygier
Per Kurowsky
Reina Landau
Iván Lansberg
Juan Carlos Larrañaga
Carmelo Lauría L.
Pablo Leandro
Ana María de Leizaola

Donald Lessard
Martha Lippke
Orlando López
Antonio López
Manuel López
Guillermo Lozano
Rafael MacQuahe
Diógenes Machado
Eduardo Machado
Raúl Maestres
Nicolás Majiuf
Vicent Marbet
Luis Marcano González
Marcos Marín
Numidia Marín
Hugo Mármol
Guillermo Márquez
Freddy Martínez
Ildemaro Martínez
Leonardo Martínez
Milagros Martínez
John D. Martz
Victor Mas
Juan Ibrahim Mayaki
José Mayora
Ibmas Maza
William Medina
Tulio Mejías
Jorge Menéndez
James Merrill
Santos Michelena
Jacobo Milgram
Joseph Miller
Roger Milroy
Pedro Misle
David J. Myers
Richard Myers
Ramiro Molina
Bernard Mommer
William Montes De Oca
Nelson Morales
Amadeo Moreno
Aristides Moreno
Eugenio Moreno
José Muci-Abraham
Isidro Nava
Ernesto Navarro
Julio Navas
Alan Neebe
Robert Nelson
Samuel Newman
Germán Núñez
Alberto Ocando
Hilda Ochoa de Brillembourg
Ingrid Ochoa de Pérez
Enrique Ogliastri
Nelson Olmedillo
Bladimir Ortíz
François Outreville
Carlos E. Padrón
Amare Marcelo Paladino
Giovanna Palumbo
William Panschar
Roberto Pardo
Rosa Paredes
Barnett Parker
Felipe Pazos
Israel Peña
Luis Penafiel

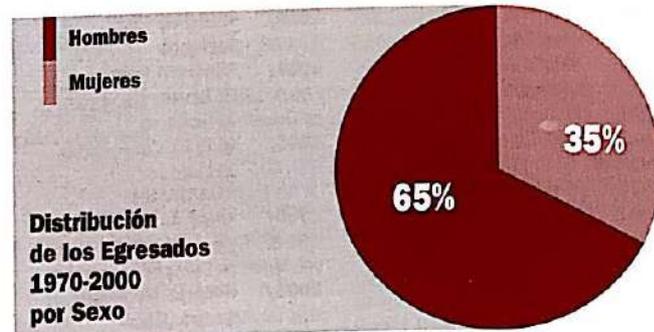
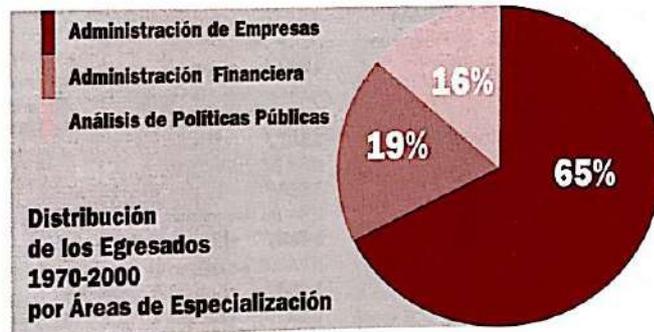
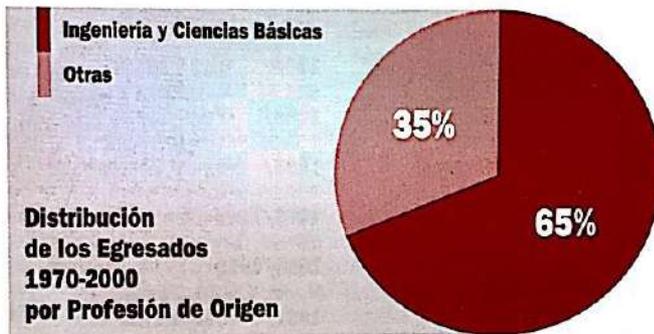
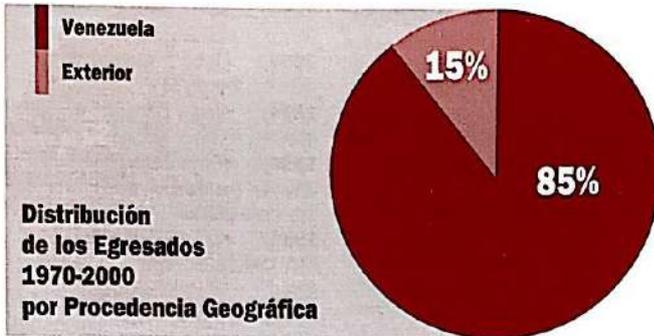
Rafael Peraza
 Armando Pérez
 César Pérez
 Ismael Pérez
 Rodrigo Pérez Luciani
 Antonio Pertinez
 Félix Piccinini
 Pedro Pick
 Michael Pinedo
 José Manuel Pinto
 Carlos Pittaluga
 Perey Pittaluga
 Alejandro Plaz
 Alberto Puchi
 Mercedes Pulido de Briceño
 Gustavo Quintini
 Alberto Quirós Corradi
 Aristides Ramírez
 Maximino Ramírez
 Henry Ramos
 Johnny Ramos
 Luis Ramos
 Elías Reif
 Juan Reyes Vivas
 Ramón Ribas
 Orlando Riebmán
 Freddy Ríos
 Héctor J. Riquezes
 Richard Robinson
 José Miguel Roca
 James Rodner
 Francisco Rodríguez
 José V. Rodríguez Aznar
 Julio Rodríguez B.
 Nelson Rodríguez
 Policarpo Rodríguez
 Rafael Rodríguez Guerrero
 Carlos Rodríguez Matos
 Alejandro Rofman
 Aquiles Rodas
 Ciria Romero
 Fernando Romero
 Gustavo Romero
 Leopoldo Romero
 Ramón Rosales
 Ives Roy
 Jacobo Rubinstein
 Efraín Ruiz Solís
 Magdalena Rumbos
 Howard Rush
 Edmond Saede
 Javier Salas
 Manuel Samaniego
 Carlos Sampedro
 María Victoria Sánchez
 Orlando Sánchez
 Eduardo Santaella
 Emilio Santandreu
 Ludwig Schmidt
 Richard Schachtman
 Dan Sarel
 Vann L. Seawell
 Agustín Silva Diez
 Helios Silvestre
 Rodolfo Silverstein
 Michael A. Simkowitz
 Ives Simón Jean
 Larry Schuman
 Juan Ignacio Soloaga

Antonio Juan Sosa
 Cecilia Sosa
 Teresa Sosa de Bocaranda
 Andrés Stambouli
 Susana de Steier
 Alan Stenger
 Rosita de Szarf
 Piort Szabunia
 Néstor Tafour
 Gustavo Tarre Briceño
 Alex Thomas
 Rene Torres
 Héctor Trejo
 Francisco Tugues
 Franklin Tugwell Undurraga
 Homero Uribarri
 José Urquijo
 Alberto Urquiza
 Boris Urrutia
 Howard Useche
 Héctor Valecillos
 Luis Valladares
 Luis Vallenilla Rivero
 Alfredo Vargas
 Roosevelt Vásquez
 Eric Veblen
 Efraín Velásquez
 Magaly Velez
 Ali José Venturini
 Ricardo Viera
 Belkis Villa
 Oscar Villalón
 Angelina Villarreal Camacho
 I.M. Villegas
 Nydia Villegas
 Roberto Viloría
 Antonio Vives
 Inés de Vogeler
 Gilberto Weffer
 Andrew Weisner
 Jerry Wheat
 Luis Alfredo Yépez
 Lourdes Yero
 Miguel Zaldivar
 Dieter Zschock
 Carlos Zubillaga
 Marisela Zuniga
 Xavier Zurimendi.

Egresados que han prestado servicios en el IESA
1976/ • Orlando Graterol
 PAG XVIII 2000, Gerente de Presupuesto
1977/1983 • Pedro de Fridman
 IESA 72. Profesor Residente
1977/1983 • Ezequiel Machado
 IESA 70. Profesor Residente
1979/1982 • Thais Acosta
 IESA 79. Profesor Residente
1979/1987 • Anita Drach
 IESA 76. Gerente de Operaciones
1980/1985 • Andrea Schlubach
 IESA 79. Asistente al Gerente del Centro
 Desarrollo Gerencial
1981/ • Ana María de Leizaola
 IESA 78. Coordinadora Académica

1982/1982 • César Pérez
 IESA 81. Jefe del Centro de Computación
1983/ • Jesús Azcargorta
 IESA 82. Vicepresidente
1983/1987 • Felipe Domínguez
 IESA 82. Asistente, Centro de Desarrollo
 Gerencial
1983/1985 • Cristina Vanmarcke
 IESA 82. Profesora Invitada; Investigadora
1984/ • Antonio Francés
 IESA 81. Profesor Residente
1984/ • Marysabel Torrealba
 PAG X 1993, Gerente Administrativo de
 El Master en Políticas Públicas
1985/1989 • Luis Manuel Rivas
 IESA 85. Investigador
1985/1986 • Lydia Flamini
 IESA 85 Coordinadora, Centro
 de Desarrollo Gerencial
1985/1985 • Selika Gallardo
 IESA 78. Adjunta Coordinación
 Académica
1985/1989 • Ángel Azanza
 IESA 86. Investigador
1986/ • Maximino Ramírez
 IESA 86. Adjunto a la Gerencia General
 de Administración y Finanzas
1986/ • Josefina Bruni Celli
 IESA 88. Investigadora 1986
1986/1988 • Víctor Dezerega
 IESA 80. Profesor Invitado, Centro
 de Desarrollo Gerencial
1986/1986 • Antonio Ruiz
 IESA 87. Investigador
1987/1989 • Louis Gerardo Holder
 IESA 88. Investigador
1988/ • Rosa Amelia González
 IESA 88. Investigadora
1988/2000 • Estrella Cebollada
 PAG 4 1987. Gerente de Programas,
 Desarrollo Gerencial
1988/ • Lorenzo Dávalos
 IESA 89. Investigador
1989/ • Carlos Jaramillo
 IESA 84. Profesor de Planta
1989/ • José Malavé
 IESA 85. Profesor de Planta
1989/ • Josefina García
 IESA 89. Investigadora
1990/ • Luis Echenique
 IESA 84. Profesor Adjunto
1990/ • Víctor Dezerega
 IESA 80. Profesor Adjunto
1991/ • Roberto Rigobón
 IESA 91. Profesor Adjunto
1991/ • María A. Cervilla
 IESA 90. Investigadora
1991/ • Patricia Silva
 PAG XVIII 2000, Gerente de Atención
 al Cliente
1992/ • Magín Briceño
 IESA 89, Gerente General de Consultoría
 IESA

1992/ • Laura González
 IESA 86. Gerente de Actividades
 Especiales del Centro de Desarrollo
 Gerencial
1992/2000 • Elizabeth Marcano
 PAG XV 1998, Gerente de Informática
1993/ • Rosa María Rey
 IESA 84. Profesor Adjunto
1993/1998 • Octavio Ballestas
 PAG XII 1995, Gerente de Informática
1994/ • Juan J. Alcácer
 IESA 93. Investigador
1994/ • Jorge Damián
 IESA 81. Profesor Adjunto
1994/ • Elvis Zavatti
 IESA 89, Coordinador de las
 Especializaciones
1994/ • Cecilia Morales
 PAG XXIII 1996, Gerente de Ediciones
 IESA
1995/ • Irene Torres
 IESA 2000. Consultora
1995/ • Nunzia Auletta
 IESA 95. Coordinadora del Centro
 de Mercadeo
1995/ • Lud Márquez
 IESA 94. Investigador
1996/ • Pavel Gómez
 IESA 96. Investigador
1996/ • Benito Sánchez
 IESA 95. Investigador
1996/1999 • Blanca Garzón
 IESA 94, Gerente de Mercadeo
1996/1999 • Vianney Sánchez
 M. Adm. IESA 96, Consultor
1997/ • Oswaldo Lorenzo
 IESA 95. Investigador
1997/ • Milton Simoes
 IESA 90, Gerente de Programación,
 Desarrollo Gerencial
1997/ • María T. de Varela
 IESA 86. Gerente General del IESA
 Centro Valencia
1997/ • Daniel Paravisini
 IESA 97. Investigador
1998/ • Raquel Puente
 IESA 95. Investigadora
1998/ • Maximiliano González
 IESA 98. Investigador
1998/ • Subdelia Sevilla
 IESA 94. Consultor
1999/ • Virgilio Armas
 IESA 98. Editor Asistente
1999/ • Cándido Pérez
 IESA 98, Investigador
2000/ • Gustavo Romero
 PAG IV 1987, Gerente del Centro
 de Desarrollo Gerencial
2000/ • Ana María Aquique
 IESA 00. Coordinación
 de las Especializaciones
2000/ • José Antonio Antich
 IESA 82. Gerente de Ejecución
 del Centro de Desarrollo Gerencial
2000/ • Patricia Monteferrante
 IESA 00, Adjunta a Dirección Académica



El Master

El primer curso de Master en Administración, El Master, inicia sus clases en octubre de 1968 con 19 estudiantes de los cuales culminaron 17 en lo que fue la primera promoción, IESA 70.

En 1974 el programa se amplió con El Master en Administración de la Integración (MAI), con lo cual la mayoría de los estudiantes provenían de países latinoamericanos, patrocinados bajo el convenio firmado en la sede del BID por el gobierno de Venezuela, a través del Ministerio de Hacienda, el Instituto para la Integración de América Latina -INTAL- y el IESA. Los venezolanos, por su parte, podían obtener becas de la recién creada Fundación Gran Mariscal de Ayacucho.

En el proceso de evolución del Programa de El Master se crean otras especialidades: en 1976, para enfrentar el reto de los graves problemas administrativos de nuestro sistema educativo, El Master en Administración de la Educación (MAE); y en 1977, ante la creciente necesidad de personal especializado en finanzas que se hizo sentir a mediados de esa década, El Master en Administración Financiera (MAF). También para entonces existía una gran demanda por personal especializado y por la tecnificación de muchas de sus prácticas administrativas en la importante industria de los seguros en Venezuela; como respuesta a ese sentir, el IESA crea el Centro de Investigaciones de Riesgo y Seguro y en 1980 se añade la especialidad correspondiente en el programa de El Master en Administración.

Al mismo tiempo, frente a la preocupación por las serias deficiencias administrativas en las empresas y servicios del Estado, de tanto peso en nuestra economía, en 1980 se establece El Master en Empresas y Servicios del Estado (MAESE), para responder a la problemática particular de estas organizaciones, cuyas características en diversos aspectos como el orden legal, el financiero, las políticas de personal, y los procesos de decisión, ameritan un tratamiento diferente a aquel aplicado a la empresa privada y a la administración pública centralizada.

En 1996 se crea El Master en Políticas Públicas, un programa académico que recibe estudiantes de América Latina becados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). El reconocimiento que este organismo internacional otorga al IESA al patrocinar este programa es fruto del esfuerzo realizado por profesores calificados en diversas disciplinas. El carácter multidisciplinario de los profesores e investigadores del Instituto ha permitido ampliar el alcance de la gestión más allá de la administración de empresas, para abarcar temas fundamentales para el desarrollo económico y social.

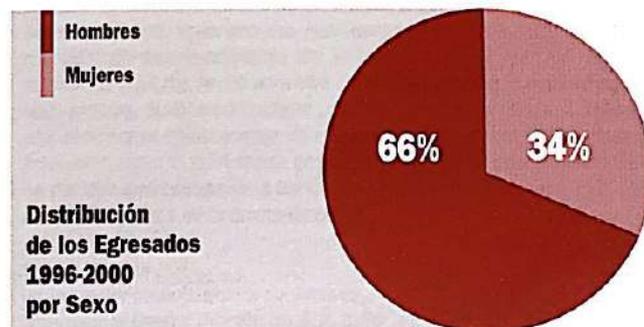
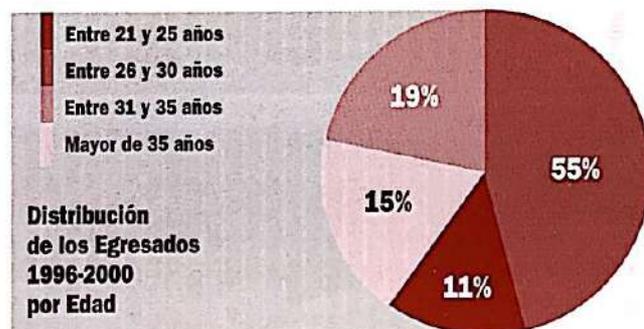
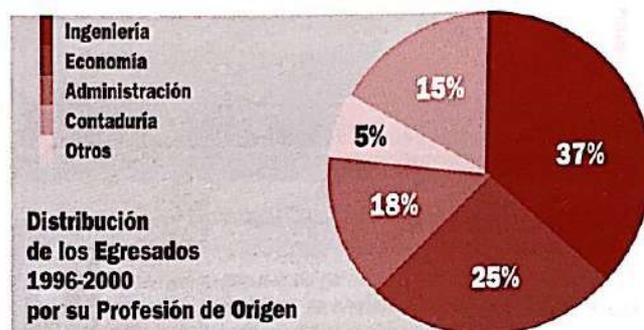
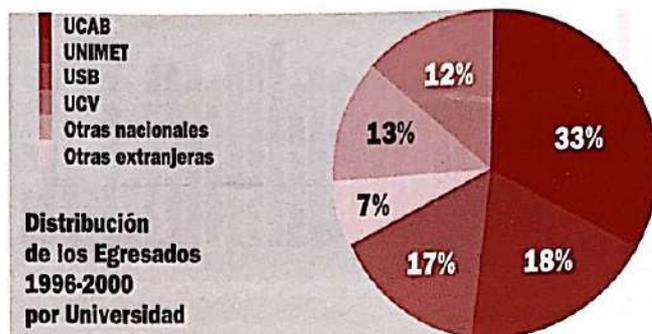
Como producto de la actividad académica desplegada en estos 35 años, para el año 2000 han egresado de El Master 1.570 profesionales que provienen de las más diversas carreras universitarias, quienes hoy en día ejercen importantes responsabilidades en organizaciones públicas y privadas.

Especializaciones

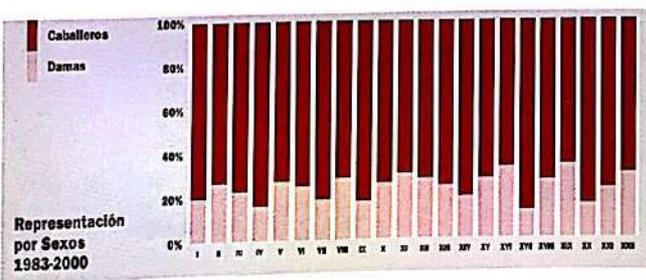
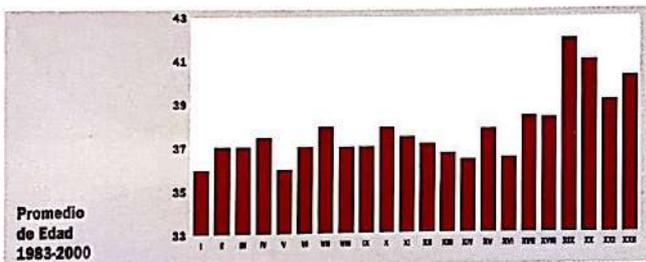
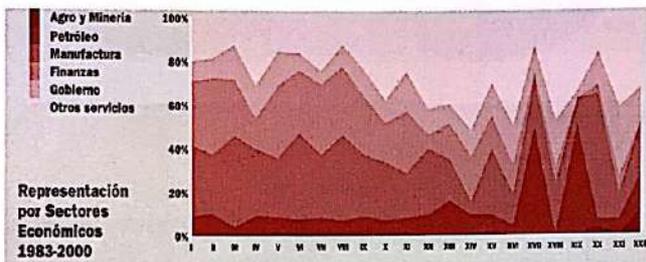
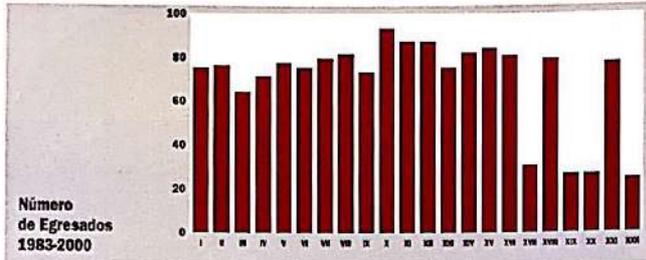
La variable académica "Especialización" se inicia en el IESA en 1994 con Finanzas, egresando su primera cohorte en 1996. Luego siguieron las especializaciones en Mercadeo (1997), Gerencia de Operaciones (1998) y Gerencia Legal Corporativa (1999), el IESA abre nuevas posibilidades para quienes aspiran a cursar estudios de cuarto nivel en gerencia. Las especializaciones son programas de postgrados para profesionales universitarios egresados de cualquier carrera, que tengan interés en obtener, actualizar o profundizar conocimientos en un área determinada.

Los estudiantes de las Especializaciones tienen un alto grado de habilidad intelectual, capacidad de trabajo y ganas de obtener el mejor provecho de la especialización y del IESA. Además, desempeñarán un papel activo en la especialización: sus contribuciones a las discusiones y a otras actividades son fundamentales en la concepción del programa. El exigente ritmo de actividades requiere del estudiante un alto grado de compromiso, motivación, capacidad de trabajo y disciplina; cualidades que debe haber demostrado en su trayectoria profesional.

Al año 2000 han egresado un total de 423 profesionales en las diferentes Especializaciones.



PAG



Programa Avanzado de Gerencia - PAG

Como respuesta a las exigencias del gerente en ejercicio con amplia experiencia y perspectivas para alcanzar cargos de alta responsabilidad y jerarquía, en 1983 se creó el Programa Avanzado de Gerencia -PAG-. Este es el programa de desarrollo gerencial de mayor nivel en el país; resume la larga experiencia del IESA en la formación de gerentes, utilizando los más avanzados enfoques y técnicas disponibles.

En los programas ofrecidos hasta 2000, han estado representados los más variados sectores. El PAG ha contado con la participación de 1.350 ejecutivos provenientes de empresas y otras organizaciones públicas y privadas. Los sectores más representados han sido el financiero, seguido por el manufacturero y el de servicios. El resto de los participantes ha estado conformado, entre otros por funcionarios públicos, oficiales de las fuerzas armadas, gerentes de la industria petrolera, académicos y figuras políticas.

Desarrollo Gerencial

Progresivamente se ha ampliado la gama de programas y cursos de desarrollo gerencial. Esa gama incluye actividades importantes para la profesionalización de la gerencia y la tecnificación de la administración, dirigidas a grupos y organizaciones de vital importancia muchas veces olvidadas como por ejemplo, la pequeña y mediana empresa, dirigentes sindicales, entes a cargo de programas sociales y concejos municipales. De manera sistemática, se ha enriquecido el programa de cursos ofrecidos a los ejecutivos en áreas funcionales típicas de la administración, tales como finanzas, mercadeo, contabilidad y producción, en los cuales participan gerentes de empresas privadas y públicas.

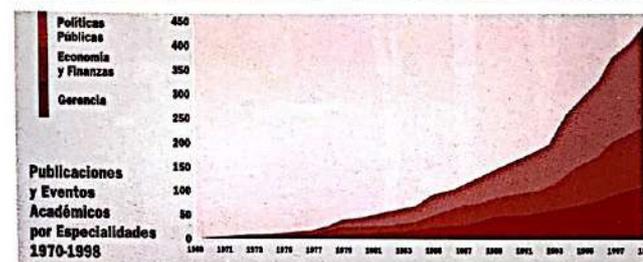
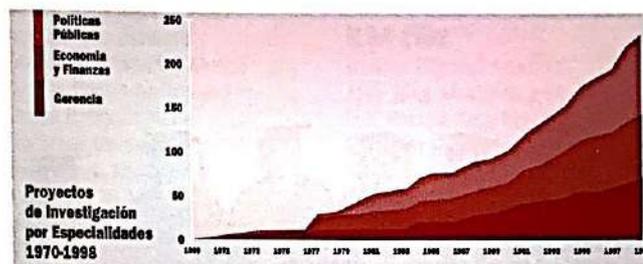
En las actividades de desarrollo gerencial de los primeros 35 años del IESA han participado aproximadamente 70.000 ejecutivos, provenientes las más diversas organizaciones, de los cuales más de un tercio corresponde a gerentes del sector público, principalmente de empresas del Estado. Asimismo, se destaca el alto nivel académico y de experiencia profesional de los participantes en estos cursos. Más del 90 por ciento son egresados universitarios y un porcentaje importante tiene educación de postgrado; y casi el 40 por ciento de los que se inscriben tienen 10 años o más de experiencia.

Investigaciones

El desarrollo progresivo de los programas docentes ha sido apoyado, principalmente, por la investigación. En los años sesenta, las investigaciones se centraron en estudios dirigidos por aquellos profesores extranjeros que participaron en los comienzos del IESA, y en los proyectos de tesis doctorales de nuestros jóvenes profesores, algunas de las cuales resultaron ser las primeras publicaciones. Una vez establecido el núcleo permanente de profesores venezolanos, se realizaron estudios novedosos, patrocinados por la empresa privada y por organizaciones públicas. Estos trabajos iniciales fomentaron un decidido interés por el IESA en aplicar modelos analíticos ajustados a los problemas característicos del país.

Con el propósito de orientar y garantizar un ambiente propicio para el desarrollo de la investigación y los servicios que ella requiere, en 1976 se creó la Dirección de Investigaciones. A partir de entonces es cuando el IESA amplía su labor de preparar casos de estudio sobre empresas y organizaciones del país, para ser utilizados en los cursos, programas y seminarios.

Como producto de las investigaciones del cuerpo académico, el Instituto ha publicado más de 150 títulos, entre ellos 52 libros. La importancia de las publicaciones del IESA condujo a la creación de Ediciones IESA y la difusión de las actividades de investigación ha encontrado en los distintos eventos IESA un mecanismo efectivo de comunicación con la comunidad interesada en temas de particular relevancia para el desarrollo del país.



"Lo que permite a una escuela de gerencia existir exitosamente es la indagación rigurosa de la realidad en la que se ha de actuar. La tecnología gerencial y las políticas públicas no tienen la validez universal que algunos gurúes o expertos de la administración o expertos en economía les atribuyen. Por ello, las escuelas de gerencia de los llamados países emergentes tienen que cumplir una función de producción de conocimientos y tecnología lo que, ciertamente, incluye la tarea de adaptar lo producido en países industrializados o postindustriales sin temor a cuestionar, sin timidez, para poner en duda lo que se considera obvio.

La única manera de hacer ese cuestionamiento es mediante una intensa actividad de investigación. Solo la búsqueda sistemática de respuestas a preguntas sobre el comportamiento de nuestros sistemas sociales y económicos, permite mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y a crear mayor equidad en la distribución de oportunidades para el desarrollo personal. Simplemente, repetir lo que dicen los expertos del mundo no conduce muy lejos.

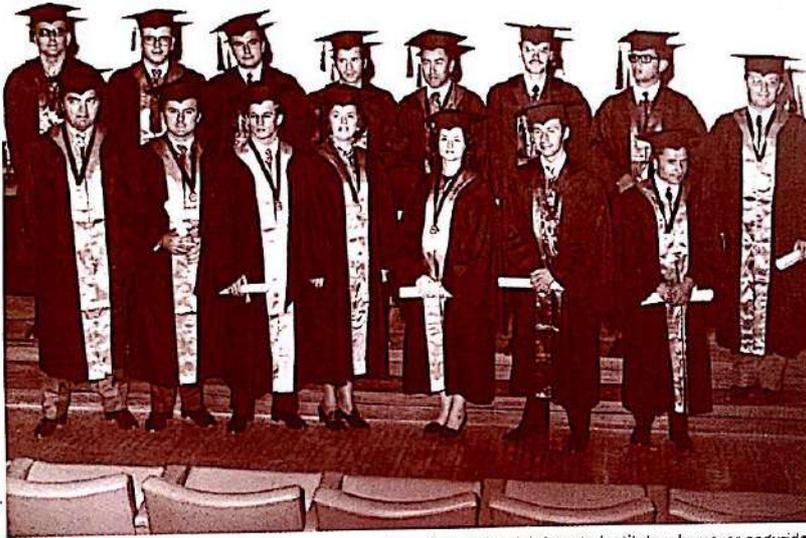
Una institución como el IESA no puede a limitarse a divulgar, sin sentido crítico, lo dicho por el gurú de moda, por muy famoso que sea, aunque venga de una universidad prestigiosa, de una consultora de renombre o de un poderoso organismo multilateral. La misión del Instituto es investigar para alimentar la discusión pública con puntos de vista bien fundamentados en la realidad de sociedades como la venezolana. No hacer esto es representar un triste papel de repetidor, por mucha audiencia que se tenga y muchos sean los recursos que se reciban. El IESA fue hecho para otra cosa. Para generar, con seriedad, puntos de vista propios, aunque contradigan pareceres muy generalizados. Además, desde una perspectiva estrictamente de negocio, la ventaja competitiva clave de una institución como el IESA radica en su capacidad para generar conocimiento. Quien se dedique exclusivamente a dar cursos y seguir modas, caerá, más temprano que tarde, víctima de la competencia".

Ramón Piñango

en su Informe como Presidente del Instituto presentado al Consejo Directivo del IESA, 1999

Egresados del IESA

El Master



La mejor credencial de este Instituto y la mayor seguridad de supervivencia y de su auge, será la conducta de quienes salgan de estas aulas, el rendimiento que den y la honradez con que se entreguen de lleno a las tareas que van a asumir. En la medida en que ustedes universitarios postgraduados, Maestros en Administración, le hagan sentir a la comunidad las ventajas que representa el haber pasado por este Instituto, en esa misma medida su multiplicará el resultado de esta acción y se animará a otros a continuar sumando esfuerzos en la gran empresa de la educación nacional.

Rafael Caldera

Presidente de la República

Acto de Graduación de la I Promoción de El Master, 1970.

* Mención de Honor

** Mención Especial

- (1) Premio Heinz, mención Producción
- (2) Premio Heinz, mención Finanzas
- (3) Premio Heinz, mención Mercado
- (4) Premio Aserca a Políticas Públicas
- (5) Mención Especial por El Coro IESA

IESA 1970

Rodolfo Araujo Leonardi
Eduardo Arnal Mosquera
Nicolás Arvelo Luján
Rodolfo Bartha
Jonathan Coles*
Willen Craane Beaujon
Alicia Espinosa de Otero**
Mario Eugui Adrianza
Guillermo Guzmán Monsalve
Esther Frank de Kaswan
Andrés Landino Lovera
Diógenes Machado Segovia
Ezequiel Machado Cuevas**
Manuel Márquez D' Silva
Orlando Riebman
Henry F. Rodner III
Aída Lamus de Rosales

IESA 1971

Vicente Arturo Acosta Sánchez
Carlos Alberto Almeida Pérez
Luis Rafael Balza Rauseo
Riccio Jesús Becerra Soto
Ángel Carrasquero Uzcátegui
Nohemy Curiel de De Oliveira
Ramón Estrada Cárdenas
Thulia González de Muñoz
Douglas Hernández Mantellini
Arnulfo Lobo Marquina
Gilbert H. Mothes Penot
Régulo Noriega Millán
Trino Octavio Pérez
Domingo Pestano Rivero
José Armando Picón
Leopoldo Quintero Núñez**
José Alejandro Rodulfo Bauza
Francisco Ruiz Pena Eguren
Cipriano Felipe Salazar Aquina
María Luisa Silva de Rivero**
Concepción V. de Prieto
José Antonio Vall Aguiló

IESA 1972

Rubén Acedo M.
Manuel Enrique Ayala Useche
Juana Borrás Rodríguez
Gustavo J. Bruzual Pérez**
Mario Caicedo Cuéllar
Pedro de Fridman Ferro**
Juan Jacobo Escalona Garrido
Juan de Dios Franceschi Balan
Juan E. Hernández Delgado
José Jiménez Uribe
José M. Marino Blanco
Nerio J. Oquendo Oquendo
Luis A. Ramírez Acevedo

Cándida Rosa Pernía de Salas
Hugo R. Suárez Zambrano
José Vaca Amaya
Luis Rafael Velasco de Armas**

IESA 1973

María Luz B. de Sánchez C,**
Eduardo Blank Montoya
John Patrick Boylan*
Efraín Brown
Omar O. Centeno Hernández
Francisco José Centeno LI.
Gustavo Contreras Iribarren
Hilda Herrera
Rita María Moncada Bini
Luis Edgardo Mujica Vásquez
Héctor José Sánchez Correa*
Walter Suárez Aguirre
Rubén S. Trejo Rivero
Francisco E. Ugel Aguilar
María M. Vásquez Rivas
Alba Marina U. de Vieira
Carlos A. Zubillaga Oropeza

IESA 1974

Leytha Cevallos Macías
Humberto J. Dotti Méndez
Jesús M. Galíndez Castillo
Alberto S. Him Figueroa
Carlos U. Hurtado Roo**
Margot Ibarra de Bernal
Carmen Jesurum de Ledezma
Per Kurowski Egerstrom**
Ángel Darío Lara Parra
Rafael E. López von W.
José N. Lozada Lozada
Alejandro Messuti Duarte
Carmelo Antonio Rincón U.
Andrés Gerónimo Rolando T.
Santiago E. Sabal Betancourt
Teresa Santa María de Peyser
Jaime Silveira Oteyza**
Gregorio Urnuela Wadworth
José Manuel Velutini González

IESA 1975

Dora Akerman de Kaufman
Luis Clemente Larralde
Abelardo Cruz Bajares
Peter S. de Morvay
Álvaro M. Isea Hernández
Raúl O. Jiménez Sánchez
Alejandro Kivacs Santa
Pedro López Seco
José L. Mujica
Roberto Muñoz Rosseau
Raúl Ismar Porras Ortíz

Federico V. Rivero Silva
 Carlos A. Rojas Rojas
 Nicolás Rolando Vegas
 Cira A. Romero de Da Silva
 Mario R. Seijas Pizarro
 Rafael E. Sepúlveda U.
 Jaime F. Valls Alvarez

IESA 1976

Sara Matilde Adán Escala
 Jorge Guillermo Allende M.**
 Ernesto Antich Mass
 Fernando Aurecochea Alcalá
 Benilde E. Bolívar de Cuevas
 Víctor Hugo Calahorrano C.
 José Luis Casabonne Ricketts
 Jorge Crasto Espinel
 Armando José Chávez Hurtado
 Gloria Chibás Rovira
 Sonia Luz del Pozo M.
 Anita Drach Stul**
 Alfredo Ángel Echegaray S.**
 Juan José Fernández Pérez
 Eduardo Octavio García Michel
 Oscar R. Gomar López
 Alberto González Amaré**
 José F. Guédez Despujols
 Antonio Guzmán Blanco F.**
 Luis Fortunato Herrera J.
 Morley E. Jahke Bwen**
 Antonio López González
 Álvaro J. Llosa Talavera
 Luis A. Madríz Flores
 Rosalino Molina Vegas
 Claudia María Moncada Bini
 José Antonio Paniagua Hidalgo
 Carlos Julio Peñaloza Z.
 María Celina Pérez Ramírez
 Clara B. Ramírez Melgarejo
 Ricardo A. Talavera Castillo
 Carlos Antonio Tapia Quiroga
 Ernesto Torres Chico
 Guillermo Vallejo Franco
 Gilberto Wefer Abbati

IESA 1977

Aymara Abraham de García
 Jesús Antonio Alvarado Díaz
 Jaime Ramiro Artigas M.*
 José Antonio Atencio París
 Héctor José Buitrago Otero
 Claudio A. Creamer Guillén
 Alfonso Emilio Duarte Noguera
 José Manuel Fonseca Briceño
 María Gutiérrez Lopo
 Carlos Gutiérrez Núñez
 Carlos Arturo Herrera A.
 Raúl Alejandro Herrera L.**
 Luis Jorge Hurtado Arenas
 Luis Alberto Ismodes Tejada
 Miguel Roberto Jackson U.

José Kutos Flisar
 Diógenes López Caicedo
 Germán Renán Loza Tellería
 Víctor Manuel Lozano Proa
 Luis Humberto Molina Vásquez
 Carmen Violeta Q. de Borjas
 Iván R. Ramos Barnola
 Héctor Oscar Regoli
 Salomé Riera de Guerrero
 Carlos Alberto Rodríguez H.
 Roque Carlos Ruarte
 Jesús Eugenio Serrano Calvo
 Eleodoro Antonio Ventocilla C.
 Silvia Teresa Vera de Molina
 Manuel Antonio Vera Guillén**
 Josefina Vinaccia de Santis

IESA 1978

María Elena Alcalá Corothie
 Iris Isabel Altamirano Parodi
 José Augusto Joao
 Natalio Francisco Azares T.
 Juan José Azpúrua Sánchez
 José Ernesto Barrios Venegas
 Mario A. Basualto Lira
 Cristina Bello Sahnkow
 Ramón E. Bruzual Puyarema
 Anita Buk de Ghetea*
 Mile Cacio Enríquez
 Pablo Atilio Caldera Maduro
 Frank Cónsola
 Ricardo Octavio Corzo Zamudio
 Héctor E. Cuevas Pérez
 José N. Duarte Durán
 Ana María F. de Leizaola**
 Arnaldo A. Fernández Polaco
 Miryam C. Figueredo Jaimes
 Denis Humberto Flores Vivas
 Rafael A. Fuertes Arellano
 Sélila E. Gallardo Duthil**
 Carlos J. Ghelmetti Vitali
 Betty Ellen Ghelman Wais
 Jorge E. Gómez Magrovejo
 Nelson R. Hernández Gorí
 Gustavo A. Higuera Acevedo
 Hebert H. Hudde Thormachlen
 Mario A. Ibáñez Lagorio
 Carlote Mendel de Vainrub
 José L. Martínez Humpierrez**
 Rafael E. Mendoza Márquez
 Félix Alfredo Morales Bueno
 Fanny Y. Patiño de Padrón
 Emilio Pérez Lovera
 Rene Recacoechea
 Alberto José Rivero Duarte
 María Teresa R. de Morales
 Edgar A. Rojas Marcano
 Luis A. Rodas Martínez
 Jorge L. Urrutia Tolmo
 Helios Xena Puig

IESA 1979

Humberto Mario Abdala F.
 Thais M. Acosta de Márquez
 Leonor de Mercedes Aguilar G.
 Julia Josefina Alcibíades R.
 Alberto D. Aramayo Pinazo
 Adolfo J. Arens Ortiz
 Steven Irving Bandel Klein**
 Aida Bustillo Zazaleta
 Enrique A. Céspedes Muñoz
 Hernán Contreras Andreoli**
 Daniel F. Cunza Arana
 Francisco Curzio Parisi
 Guillermo L. Dieterich R.
 Aliza Fried de Tisminesky
 Raquel Gento de Rueda
 Saúl Dantes Gil Castro
 Jesús G. Gutiérrez Uriola
 Rafael E. Henríquez León
 Mariano A. Huamani Cerda
 Patricia Keselik
 Enrique Kishimoto Yamasato
 Raúl A. Maestres Mago**
 Gladys Medina de Torrealba
 Hendrik G. Montil Cano
 Maritza Moreno de Suárez
 Antonio Simeón Moreno Q.
 Francisco A. Muñoz Rousseau
 Humberto Niño Pabón
 Betty Patiño Hormoza
 José Rafael Rivera Barrera
 Germán José Romero Ocando
 Dionisio R. Salavarría
 Emilio Santandreu López
 Aumonio Sosa Vielma
 Andrea Schulubach Sippeli
 José Antonio Serrano Calvo
 Eduardo Suárez Mora
 Pablo Enrique Weishaar H.

IESA 1980

Arnaldo Eduardo Aguirre Brou
 James M. Alcalde Monforte
 Samuel E. Arias Chaves
 Carlos A. Bas Huertas
 Teodosio Blanco Núñez
 Luis Miguel Calderón Roel
 Gerardo J. Cisneros Rendiles
 Carlos E. Cruz Lorenzen**
 Víctor R. Dezerega Cáceres
 José E. Gobitz Morales
 Pedro H. Gutiérrez La Madrid
 Inés Guzmán Rodríguez
 Alberto T. Heredia Jiménez
 Rachel R. Landau de Nessim**
 José R. La Rocca Mariotto
 Robert Philippe Mallen E.
 Freddy Méndez Herrera**
 María E. Nieto Moyano
 María Pérez de Lozano
 Jairo Pérez Álvarez

Roosevelt Rodríguez Donastorg
 Freddy A. Sánchez Flores
 Rupert Evaristo Silberie
 José Su Che
 María Teresa Tello Kochen
 Luis A. Tewes Lavalette
 Juan E. Tovar Adrián

IESA 1981

Wuilder Edgardo Agüero E.
 José Elías Álvarez Díaz**
 Luis Enrique Arce Gracey
 Fernando Elías Báez Acta
 María Cecilia Benavides E.
 David Mendel Blank Margoles
 Isidoro Cáceres González
 Sandra Marina Chapellín L.
 María del C. Chu Ambia**
 Ignacio Fernández De Caleyá
 Arélis Coromoto Fuentes C.
 Antonio Ramiro Francés C.**
 José Nicolás Giacomini León
 Carlos González Fernández
 Minor Alberto Martín García
 María Susana Marroquín B.
 César León Pérez Álvarez**
 Felipe Christian Perucci L.
 Juan de Jesús Ramírez Sedano
 Guillermo Luis Ricca
 Odorico Ribeiro
 Rosa Ferreira Bemvindo
 Luis Alberto Rodríguez Astua
 Luis Alberto Sánchez Benítez**
 José Carlos Suero Diez
 Guillermo Urbina Castillo

IESA 1982

Getulio Aguilera Borrome
 Jesús Eduardo Ascanio Arcay
 Jesús María Azcargorta R.
 María Hilda B. de Padrón
 Horacio Vicente Barreda T.
 María Corina Borjas Herrera
 Carlos Esteban Bowen Sánchez
 Luis Eduardo Brizuela Strauss
 Rafael Canelón Oyarzábal
 Alfredo Horacio Cañete F.
 Jorge Fernando Cisternas Z.
 Enrique José Cox Cassinelli
 Georges Michael Damián K.**
 Adriano Dávila Moncayo
 Luis Fernando de Oliveira G.
 Felipe Domínguez Menda
 Griztko Arka Erickson G.
 Glendha Judith Forero S.
 Mario A. Fuenzalida de la F.
 Dietrich Klaus Gentsch N.
 José Miguel Gil Delgado
 José Rafael Gil Ríos
 Johanna Glass de López
 Rebeca Goldberg Blustein

Jorge Gómez-Mantellini García
 Ramón Aristides Gómez M.
 Luis Miguel Gutarra Guzmán
 Georges Antonio Guzmán R.
 Frida Iacoboni de Bandel
 Arturo Aurelio Luongo Ronzoni
 Doris Martínez de Fihma
 Héctor Eduardo Matamala S.
 Tulio Javier Mejías Pérez**
 Marta O. Mizgier de Ordenes
 Carlos Moreno García
 Demetrio Antonio Mota Brito
 Amalia de Jesús Napky T.
 María Antonia Nouel Vargas
 Nicolás Noyola Cabezas
 Raquel Palacios Foncault
 Miguel Clemente Rago M.
 Ricardo Rey López
 Pedro Alberto Riera Burelli
 Jacinto Rafael Rivero Díaz
 Daniel Alberto Romero P.
 Manuel Antonio Sisniegas G.
 Héctor Benicio Trujillo Vargas
 Luis René Vaca Vega
 Cristina U. de Pieretti**
 Ana Elsa Vargas de Moreno
 Josmar Verillo

IESA 1983

Eduardo A. Alfaro Ross
 Sergio Assis Méndez
 Juan R. Avilés Molina
 Olivier J. Block León
 Luisa C. de Colmenares**
 Aarón Cohén Guenoun**
 Hugo F. Cole Salazar
 Víctor I. Chamorro Díaz
 Adonirán Díaz Chacón
 Ricardo Ernst Hamersfeld**
 Rita E. Estrada García
 Judith M. Gamus de Wiesel
 Francisco Gallardo Pastore
 Mario E. Goehez Espinoza
 María I. Guinand Quintero**
 Juan de Jesús Hidalgo Cerón
 Renzi A. Hernández Padilla
 Juan J. Jugo Rubio
 José F. Lisson Pulido
 Francisco Mezones
 Amadeo Moreno Torres
 José Francisco Mora Valverde
 Víctor M. Riera Burelli
 Mario M. Roitter Herman
 Carol Rose de López
 Octavio R. Ruiz del Castillo
 Carmen A. Sánchez Leal
 Alberto Serodio**
 Jean Ives Simon
 Armando D. Ufre Carbo

IESA 1984

Carlos Agostini Jiménez
 Beatriz Anselmi Velasco
 Hernán Aranguren Villamarín
 Sonia María Araya Lizano
 Carlos Augello Avila
 Isabel Cristina Castillo Gómez
 María Teresa Centeno Reyes
 Simón Chocrón Nahón**
 Rafael De Mareo Zuccarini
 José Estrada Palma
 Elena M. Flores Rodríguez
 Raymond Fookes De Amilibia
 Ana Carolina García Sandoval
 Javier A. González Contreras
 Gustavo Grimaldi Cárdenas
 Ana María Groeger Ángeli
 Oscar Agustín Guevara
 Carlos Jaramillo Zambrano
 Alfredo Jiménez Ruiz
 Gerónimo Juan Jofre Martín
 Apolinar Javier La Rosa M.
 Griselle M. Lares Torres
 Oscar López Zurita
 Eduardo Martínez Díaz
 Beatriz Meleán Colorado
 Santos Michelena Poggiolli**
 Miguel Mijares Rodríguez
 Ana María Morreo Travieso**
 José Oliveras Mesequer
 Omar José Orta Carrero
 Félix Piccinini Barrios
 Carmen Portela Canabal
 Guy Raissiguié Mariani
 Rosa María Rey Baleirón
 Yajaira María Ríos Aldana
 Sonia Ríos Beaumont
 Jesús Esteban Rivas Sarache
 Francisco Sanabria R.
 Carlos Sánchez Pérez
 Luis Manuel Silva Alcalá
 Elena Tamara Slesarew P.
 Marina Uzcátegui Colmenares
 Ricardo Vallenilla Molina
 Oscar Eugenio Villalón Morales

IESA 1985

Girolama Agrusa Colombo
 Ana Rosa Alberto Torres
 Ricardo José Anderson
 Rosa Carmen J. Azpúrua de Anga
 Rigoberto Becerra Dávila
 Ana Isabel Bello Miglaccio
 Saúl Enrique Bermúdez Leal
 Italo Vicente Bifolco Flores
 Ricardo Calderón Téllez
 Rubén Calzacorta Herreros
 Lilian Elisa Canelón de Adrián
 José Antonio Carvallo Canto
 Leonardo I. Castellanos A.
 Eulalio Castro Robles
 José E. Contreras A.

Alba Chuecos La Corte
 Fritz Dorries Tienfenbach
 Luis Echenique Betancourt
 Lydia Flamini de Tomasini
 Nelson Franco París
 Simonetta Franehi de Blohm**
 Hernando Galvis Espinoza
 Esmeralda Garbi de Rangel**
 Ricardo José García Castillo**
 Marilyn García Salcedo
 José Gregorio García Sánchez
 Hedwid Geiser de Carvallo
 Ana Belén Giacomini León
 Luis Ernesto Gómez Galeno
 Luis Eduardo Gómez Vargas
 Helen Goransson Gerson
 Oswaldo José Graffe H.
 Luis Felipe Guerrero Gómez
 María Corina Guzmán R.
 Iliana B. Henríquez de Moreas
 Adela Hurtado de Briceño
 Emilda Julia Juvinao de Gómez
 Vladimir Kavan Gaver
 Rosa Alexandra Kreisler Martín
 Héctor del Valle Lanz Pinto
 Providenza Lazio de Butto
 Sandra de Jesús Luna de Hoyer
 José Manuel Malavé Márquez
 Oscar Manero Jarnes
 Mercedes Martelo Peña
 Juan Pablo Martínez Blat**
 Alfredo Mauri Padilla**
 Rosa María Morillo Martínez
 Hernán Ordenes González
 Rosa Zobeida Ortiz Silva
 Ricardo Enrique Parra León
 Carlos Ismael Parra Reyes
 Abraham Ricardo Pfeffer A.
 Giampiero Riccio Frojo**
 Luis Manuel Rivas Acosta
 Rafael Rodríguez Oletta
 Henry Rojas Pérez
 Lolly Coromoto Romero Silva
 José Ángel Rondón
 Gabriel Alberto Rosales Lamus
 Ramón Rosales Linares
 Laura Carlota Salas Leret
 Jorge Sánchez Herrera
 Gabriel Ángel Shiera Silva
 Alejandro José Sucre Fagre
 Oscar José Torres Antonini
 Luz Marina Urquiola Battista
 Ovidio Uztáriz Landaeta
 Luis Enrique Valladares Soler
 Arnoldo Piet Van Bezoooyen P.
 Luis Alfredo Vásquez Sequera

IESA 1986

Hugo Aguilar Briceño
 Miguel Luis Alfonso Barrios
 Lorenzo C. Alfonso Carreño
 José Valentín Álvarez Álvarez
 Luis Gregorio Araujo Pérez
 Freddy Lope Arráez Torres
 Ángel Demetrio Azanza S.
 Pedro María Bacaicoa Agua
 Lorene Barani García
 María del P. Bas García
 José Rafael Bastidas Rosendo
 Christian José Burgazzi Z.**
 Agustín Cangas Fernández
 Gustavo E. Caricote Starszy
 Yani Coromoto Castillo G.
 Angelo Felice Corsi Comerlati
 Amelia Crespo Taibo
 Omar Enrique Chique Abad
 Nicolás De Dalmady Y.**
 José Guillermo Díaz Trujillo
 Diana Espino Carbonell**
 Esteban Luis F. Fortes
 Maigualida García Rodulfo
 Carlos Ghazal Khamaja
 Julio César Gil Ríos
 Susana Goldberg de Kleiner
 María Sol Gómez de Muñoz
 Laura González Ortega
 Gladys T. Hernández G.
 Ali R. Johnston Romero**
 Joaquín Jesús Jugo Rubio**
 Rosa Amarilly Labrador F.
 Antonio P. Ladrón de Guevara
 José Antonio López Medina
 Rafael A. Mac-Quirae Lagreca
 Leopoldo J. Machado E.
 Rubén Antonio Manzur Quirós
 María Teresa Martínez F.
 Vito Mastrogiacomo Pepe
 Alejandra Medina Obediente
 Ángela Meo Basile
 Manuel Darío Moreno R.
 Guillermo I. Morillo Graterol
 Néstor J. Noguera Manzanilla
 Mario A. Oliva Otero
 Alejandro Opalinski González
 Alicia Otero de Santaella
 Alberto Park Flores
 Marielvi Piñero González
 Laura Pisani Siebert
 Reinaldo José Planchart M.
 Víctor Jesús Puente Yebenes**
 Néstor Augusto Ramírez A.
 Maximino Ramírez Dávila
 Alberto Rodríguez Álvarez
 Leonor Elena Rodríguez E.
 Zulay María Rodríguez
 José Raúl Rodríguez Ramos
 Raquel Santander
 Juan Fernando Soto López
 José Ismael Soto Vásquez

Juan Edmundo Troubousi Nieto
Miguel Ángel Yáñez Hernández
Juan Carlos Yáñez Martínez

IESA 1987

José Gregorio Alcibíades C.
José Alberto Álvarez Rosas
Pedro Rafael Armas Díaz
Pablo Astorga Junquera
María Eugenia Baquero R.
Fortunato Benacerraf Saías
Adolfo A. Brandt Planchart
Reina Virginia Cáceres G.
Maríela V. Carvallo Coronel
Edelmira C. Castillo Vargas
Carlos M. Celis Caraballo-G.**
Oscar F. De Lima Garmendia
Cinzia De Santis de Saffra
Miriam De Vita Viera
Luis Alfredo Farache B.**
Enrique Felman Katz
Gonzalo Fernández Fabres
Zulay María Ferreira Du Ponte
Katiúska Ferreira Casanova
José Francisco Fossi Sandoval
César Emilio Fragachán C.**
Manuel Eduardo Franco G.
Héctor Rafael Gamboa Mata
Diego Alberto García R.
Luis Gonzalo Gómez Valery
Armando González Mijares
Amaro González de Mesa
Francisco José González Stolk
Martín Hariton Schmass**
Mayte E. Hernández García
Roberto D. Hernández Morao
Nelson Nicolás Iasiello L.
Alexis Jesús Jaimes Acosta
María Elena Jiménez de Páez
Hugo Florencio León C.
Liliana Alice Lovrecich Clari
Yara Josefina Lozada Naranjo
Isidro Maldonado Labrador
Ricardo Tomás Marrero G.
Alejandro Martucci Graterol
Tony Marzuka Baddour
María Soledad Mendoza A.
Ángel Eduardo Monsanto A.
Alvaro José Muñoz Falconi**
Irene Judith Otín Gómez
Feliciano Pacanins Niño
Susana Pachano
Fernando A. Padrón Torrens
Andrés Ramón Paffen Urrutia
Trina M. Patiño Pérez
José Alejandro Peña H.
Iván Darío Peñalosa Stumbras
Pedro Enrique Penzini López
Karina de J. Pérez Donestévez
Daniel L. Pollner
Enrique Andrés Ponce Moreno
Lina Raquel Quirós Jaén

Merita Teresa Raicic Poklar
Rodrigo Revoredo Chocano
Federico José Rivero Espina
José Manuel Rodríguez Guerra
Oilda Alcira Rodríguez O.
Antonio José Rondón Fuentes
Vivian Fanny Rostoker H.
Jesús Antonio Ruiz Coello
Pedro Miguel Sánchez Forero
Dora María Santos Goncalvez
Sergio Scheele Stefanutti
Bernardino Severino Cerchone
Jorge Luis Simosa Guilarte
Raquel Soffer de Cohén
Alberto Tovar Phelps
Alicia V. Vila Lain
Karina Zabner de Milgram
José Manuel Zambrano Eder

IESA 1988

Virginia Aguerrevere Salazar
Gilberto Amarista Salazar B.
Ángel Ameijeiras Novo
Michael Antonorsi Besler
Marianela Archila Silva
Ramón Azpúrua Hernández
Sergio Baduy Moino
Humberto Barillas Vidal
Gustavo Baudet Llanos
Ángel Berroterán Vidarte
Norelis Betancourt Martínez
Kay Boetticher Hammitzsch
Pedro Brito Santana
Josefina Bruni-Celli Rojas**
Leopoldo Cadavid Moreno
Ana Elvira Cammarata H.
Ricardo Campins Barrios
Alejandro Carvallo Álvarez
José Agustín Catalá Urriola
Manuel Christiansen Pérez
Nicola Cícenia Bellino
Alfredo Colombano Ferrari
José Luis De Paramo Rivas
Stefano De Vita Viera
Tomás Delgado Farizo**
Aura Domínguez Mujica
Dalia Dorta Peña
Eugene Dubois G.
Ena María Esteller Rincón
José Antonio Faria Yáber
Alberto Febrero Caravaca
Massimiliano Felice D'Escriván
Diego Fuentes Maldonado
Ramón Gallardo Zozaya
Carlos González Crespo
Rosa Amelia González
María Isabel González Delgado
Ana María Guevara Bajares
Jorge E. Harrinson Ibarra
Verónica Hartman
Louis G. Holder Rodríguez
Damelys Hurtado González

Suly Lechtig Letchig
Alberto Levy Ferre
Luis A. Márquez Arismendi
Leonardo A. Luzón Chacón
Gustavo Maggi Benzo
Vicente Maggi Otero
Juan Lorenzo Mendoza P.
René A. Negrón De Lima
Yim Yung NG
Ángel Obregón Rodríguez
Selma A. Olivares Calatrava
Luis E. Ortega Aguilera
Adela de Ortega Sosa
Daniel Ortiz Viloria
Roberto Pardo Azpúrua
Héctor Pérez Segnini
Salvador Ramírez Contreras
Neil Reines Reines**
Bertha Rendo Rocha
Paulo Ríos Márquez
Jaime Rivadeneyra L.
Jesús Rodríguez Gómez
Tomas Salazar González
María Cruz Santoalla R.**
Carlos Sarmiento Mendoza
Paúl Steiner Levine
Walter Trinkl Saal
Renata Turco de Martínez
Alejandro Valencia Luján
Carlos F. Vanegas Ramírez
Raúl Velásquez
Iris Vivas de Tarre
Silvia H. Von Einem Muller
Luciana Zappacosta de Natera
Laura Zecchini de Riera

IESA 1989

José A. Aguilera Hernández
Yolanda Aguirre Gil**
Domingo Amaro Rángel
Jesús Andonegui
José Antonio Antich García
Hugo L. Antillano Monagas
Nancy J. Baquero de Jiménez
Raquel Benbunan Garzón**
Claudio Boccalón A.
José E. Bosque Malavé
Magin Briceño B.
Vladimir Bruzual Acevedo
María Luisa Camejo Soto
Andrés Cardozo Ochoa
Silvia S. Caricote Starszy
Eduardo A. Carrasquero S.
Antonio J. Carrero
Elizabeth Cavallin
Marcos J. Comejo Torres
Lorenzo Dávalos Tamayo
Nicolás Denis
Carmen V. Fasenda Robles
Ángel Fidalgo De La Vega
Yamilé Fuenmayor de Graterol
Josefina García de Muñoz**

Reinaldo García Iturbe
Ricardo A. Garrido Sánchez
Ventura Gavizón B.
Bernardo E. González Delfino
José Graterol Pernía
Lynn Herman de Garzón**
Gustavo A. Hernández Pérez
Ifigenia Herrera Benarroch
Pedro I. Jiménez Ugueto
Anna Kabadanyan Gazarian
Rodolfo J. Key Ochoa
Nicola J. Khayad Bengli
Carlos A. Lima Candeias
Marisol López Martínez
Ramón E. Magual Otero
Rodrigo Manero Jarnes
Michaela Mastella T.
José J. Mata Carrasco
Mónica Mattarolo de Abreu
Katharine L. Millán Méndez
Moisés A. Mizrahi Khoudari
Luis E. Mogollón Rosales
Wolfgang U. Molina Machado
Rafael Montes de Oca Gil
Erik Montes de Oca Pérez
Ramsés Montes de Oca Pérez
Aristides M. Moreno Méndez
Walter Mucchiut Giménez
Amin Muci Muci
Pedro V. Navarro Díaz
Raiza J. Ortiz Lezama
Andrés A. Otero Espinoza
José A. Pacheco Zuloaga
Nora T. Paiva Arteaga
Giovanna Palumbo De Vita
Carmen L. Parra Plaza
Daniel M. Parras Garcés
Ricardo Peláez Ascanio
Antonella Peña Vargas
Manuel F. Pérez Dubuc
Gustavo J. Pérez Silva
Jaime Ponte Chonchol
William P. Ramak Vanelswijk
Roberto Rastelli Brevigliero
Luisa M. Ravelo de Valery
Nadejda Reikonnen
Germán A. Roche Pacheco
María A. Rodríguez Díaz
Jaime A. Ross Caro
Rubén Rzeznik Brimberg
Luis R. Sanabria Salazar
Francisco J. Sanabria Salazar
Alberto S. Sánchez Guevara
Sonia E. Santaella Smmitter
María C. Seijas
Susana Sobrino Armada
Luis Alberto Soto R.
Francisco J. Tamayo Arocha
Gregorio Tomassi González
Marianella Toro de Lossada
Roberto A. Tribaldos Pino
Elena Vega Rivas

Claudia Veitía Hernández
Jean G. Zalzman Quintero
Elvis Zavatti Giraffa
Jorge L. Zerpa Micheletti

IESA 1990

Boris Ackermann Vaismann
Jorge A. Adam Cruz
María Alejandra Añez Fontana
Simy Arama Benarroch
Guillermo J. Archila Silva
María Josefina Assef Requena
Laura Aveledo Permy
Diana Auvert Vetancourt
Alfredo E. Baudet Llanos
Tony Beker de Vainrub
José M. Belsol Montoto
Carlos Bettioli Marazzan
Gustavo Cabrera Corona
Yelena M. Calderón Urdaneta
Victor M. Calzadilla Romero
César R. Cardozo Giaggi
Roxana Carrero Fernández
Josefina M. Castellanos Díaz
María A. Cervilla de Olivieri
Daniel Coriat Pascal
Germán Chuecos Bozo
Luigi D'Alvano Rivero (1)
Manuel De Sousa De Sousa (2)
Susana Di Trolío Rivero
Gilberto Echeverría Torres
Malaquías Fernández P.
Daniel E. Fischer Vitkov
Benigno Fraga Regos
Werner Galvig Galantini
Luis E. García Lozada
Yajaira García Rodulfo
Karyn Miriam de Gohmann
Antonio González Torres
Alfredo A. Guzmán Guzmán
Karen Linda Knight
María Gabriela León Ruiz
Ana María Machado Misrahi
Tamara Mambelli Kasper
Laura Márquez Arocha
Sandra Mastrovic de Cheren
Gloria M. Mata Fernández
Alfonzo L. Méndez Lossada
Ramsés R. Méndez G.*
Marlene Milles Leicegui
Miguel Najul Helou
Giovanni Natale Méndez
María de los Ángeles Novoa
Carlos A. Olivo Valverde
Astrid Pacheco Mertsch
Eduardo Palacios López
Emilio R. Pérez Rodríguez
Carlos L. Peyer Santa María
María Gabriela Planchart
Rodolfo Postigo León
Georgina R. de Márquez**
María Victoria Rebollo G.

Pedro A. Reixach González
José Manuel Rodríguez D.
José Miguel Rodríguez Grillé
María Asunción Ruiz Manresa
Rómulo Sánchez Rodríguez
Liliana Silva Ruiz
Milton A. Simoes Da Rocha
Ibelisse Suárez Guevara
Carlos Troncoso Serrano
Carolina Tugues Plaza
Alvaro Varela Sánchez
Víctor M. Vázquez Torán**
Alejandro A. Vera González**(3)
Guido Vesce Orsi
Julio Oscar Yáñez Arráiz

IESA 1991

Felipe Aguerrevere De Arma
Dario Alessio Rivas (3)
Aldemaro Algarra Cadenas
Horacio Álvarez García
Silio David Aparicio Olmedillo
Oscar A. Bartolini Cotte
Victor Boggiano Pericchi
Oliviero Bottiglione Frigo
María Eugenia Boza Scotto
Sergio R. Bracho Betancourt
Emilio Briceño Ramos
Héctor Omar Budejen Fernández
Rafael S. Calvo Torres
Fernando Calvo Velilla
Darío Cañizales Tejera
Adriana I. Chacón Novoa
Yrmingard Cosson Degwitz
Miriam S. Cuenca Vivas
Anabella Daes Calcaño
Florián De Luca Galletti
Bernardo De Sanctis Aristegui
Leonor Demorí Armas
Rosa G. Encinas Prudencio
Miguel A. Eslava Blanco
Alessandro Faccioli Giordan
Gabriel Felpeto Camero
Ernesto Fernández González
Carmen Beatriz Fernández Pérez
Armando J. Flores De Ponte
María Cecilia Fuenmayor M.
Asdrúbal A. Fuenmayor Pérez
María Cándida Gabriele Ferrante
Mordejai Goldenberg Sichman (2)
Román A. González Melo
Evario J. González Orta
José Adolfo Goyanes Rodríguez
Armando Luis Grisanti Capriles
Sandra C. Guzmán Ríos
Zoyla Hernández de González
Aarón Kameo Cohen
Darío J. Laguna Navas
Ben Lapscher Rozemberg**(1)
Lisbeth Loaiza Cuello
Antonio E. Martí Montano
Marieva Martínez Blat

Arturo Maseda Egui
Ernesto Mata Martínez
Douglas Montes De Oca
Mari Muci Muci
Ninfa J. Noriega Carles De B.
Elena Beatriz Otero González
Fernando A. Pablo Villimar
Virgilio A. Penso Angarita
Gustavo Enrique Pérez Vargas
Pierre André Perret Gentil Villegas
Luis Henrique Prado Gómez
Roberto I. Rigobón Albert**
Jesús A. Ríos Duque
Javier Ríos Valledepaz
Rita M. Rivas González
Antonio R. Rivero-Vásquez R.
María Ximena Rodríguez L.
Eduardo J. Romero Pérez
María Luz Ruiz Díaz
Miguel Sadovnic Akerman
Teodulio Santolo
María Gabriela Toro Pérez
Ana T. Velutini de Wallis
Mercedes Zarza Baleato

IESA 1992

Eugenia Aguerrevere De Zapp
Juan Ernesto Aguilera Franceschi
Beatriz Alonzo Girón
Olga Ysabel Alvarado Barón
Rafael Álvarez De Araya
José Alfredo Álvarez Ayesta (3)
Juan Ameijeiras Novo
Rossanne Barón Márquez
Miguel Basalo Briceño
Nelson Enrique Belfort Istúriz
Carlota Belles de Villa
Isaac Benchimol Benhayan
Rosa Blanco Camero
Carlos Brandt Atías
Francisco Briceño Benítez
Cecilia Briceño Garmendía
Francisco I. Buchart Dunzelmann**
María Josefina Camacho Cerra
José Ramón Campos Castillo
Enrique W. Cárdenas
Boris T. Carvallo Valencia
Carlos Casas Torresllo
Antonio Cataldo Ippolito (1)
Arturo E. Crespo Sánchez*
Jorge Díaz Del Castillo
Carlos E. Domínguez Conde
Johann Durre Espinoza
Santos Erminy Verde
Juan José Espinoza De Marchen
José Gregorio Ezeiza Brito
Arévalo Fermín Fernández
Federico Fernández Dupouy (2)
Yamelis Figueredo Zuleta
Andrés Fischer Vitkov
Rafael Antonio Franco Gundberg
Claudio Fratini Simoes

Eduardo Gandolfi Vestrucci
Ernesto Germán
Emilio Gerov Berdich
Raúl González Ciavaldini
Duiilio González Colina
Annina Lapadula Osio
Eduardo Larralde Menda
José M. Lens Méndez
María Da Paz Loreto Dykhoff
José Javier Llanos Mancisidor
Gustavo José Marcano Unda
Alba Martínez Abreu
Victoria Martínez Estévez
Sabrina Martínez Moreno
Nelson Mazzei Lizarabai
Felipe Montemayor Márquez
María Carolina Montiel H.
Rafael José Morales Barrera
Isabel Cecilia Ochoa Solís
Javier Olivero Álvarez
Mauricio Orellana Carrera
Alix Ortega Aguilera
Antonio Osorio Padilla
José Antonio Otero Portomene
Pedro Ott Itriago
José Luis Páez Sedano
Igor A. Paredes Cuervo
Andrés Peyer Santamaría
Bethy Pinto Hidalgo
Claudia Piras Majerfeld
José F. Prieto Fernández
Neile Quintero Estévez
Carlos Rángel Barling
Patricia Riera Chaparro
Rafael A. Riera Chaparro
Gerardo Riera Herrera
Germán Ríos Méndez
Alicia Rodríguez Alvarado
Rosenda Rodríguez De Suñe
Claudio Rojas Solórzano
Raquel Salmerón Zapata
Leonor Sánchez Barcenás
Oscar Santamarina Iglesia**
Agustín Sanz Gil
Fernando Sanz Gil
Yvan Alfonso Serra Díaz
Clara Silvera Antebi
Alexandra Sobrevila Demesse
María E. Tinedo Yrady
Héctor Torcatt Navarro
Ana H. Ulivi Hedderich
Ofra Vaiser De Batikoff
Jorge Vásquez Velasco
Mariela Velásquez de Ameije
Marisa Visicchio de Motta
María Eugenia Zambrano C.

IESA 1993

Juan José Aguilera Porras
Juan Jesús Alcácer Vieites**
Astrid Angola Torres
Nicola Antolino Zarra

Cristina Azpúrua C.
 Marianela Aquique
 Ricardo José Araujo Márquez
 Oscar Báez Angulo
 Fernando Bello Rosendo
 Mireya Bivero García
 Valerie Bouchara de Cohén
 Carmen Sofía Bruni-Celli Rojas
 Guillermo Carrillo Marín (1)
 Leida Josefina Castillo Ulloa
 Juan Carlos Castillo Zamora
 Rafael Cisneros Mussa
 Vilma Del C. Contasti Piñango
 Claudia Curiel Leidenz
 Oscar A. Chacón Castellucho
 Adriana Dall'Armellina Gall
 José Guillermo De Pool Sánchez
 Javier Dolado Torilla
 Raquel Ezagury Cohén
 Gustavo Fernández Zozaya
 Eduardo Fortuny Escámez
 Karina Furiati Ansart
 Andreina Gallegos Guevara
 Juan Manuel García Rosillo
 Milena González Calvo
 Hildelena González de González
 Juan Carlos González Gutiérrez
 Geraldina Guedez Guedez
 Leonardo Andrés Guerrero R.
 Rosana Gutiérrez Ordoñez
 Jeannine Horowitz Gassol
 Claudia Hubsch Méndez
 Harry Antonio Isturiz Rivero
 Migdalia C. Kuper Blasco
 María Eugenia Labrador Montero
 Claudia Lagrange Turziani
 Enrique Lagrange Turziani
 Miguel R. León Castro
 Elizabeth López Ayestaran
 Ubaldo López Zamora
 Rodrigo Marco Raga
 Juan Carlos Mariñas Fernández
 Alfonso Mateo Ruiz
 Emilio Sergio Mendoza Kulikova
 Gabriel Montoya Ghisays
 Rafael Moscarella Valladar
 Enrique Nessim Landau (3)
 Edward Noguera Flores
 José Manuel Núñez Gorriñ**
 Jorge Luis Núñez Perret-Gentil
 Aury Oliveros Delgado
 Eduardo Pablo Villimar
 Carlos E. Parodi Arrieta
 Francisco Peleato Martín
 Alfredo Joaquín Pereyra Gouveia
 Alejandro Picos Losados*
 Rosa Pikunic Bartolovic**
 Tibisay Pulido Meleán
 Antonio Recine Petrillo
 Fabiola Reyes Mora
 Luis Alfredo Rodríguez Almea
 Rafael A. Rodríguez Balza

Luis Leonardo Sabater Suárez**
 Youssef Sabbagh Canneg
 Jesús Salazar Loaiza
 José Joaquín Segura I.
 Ezra Silvera Antebi** (2)
 José Gregorio Suárez Cabrera
 Eduardo Suzin Sequera
 Diana Szotlender Rajs
 Sonia Beatriz Taibo Suárez
 Gianni Tomassi González
 Gianbattista Urbani Borelli**
 Deborah Vaisman de Cherem
 Raúl Valle Obando
 Francisco Vázquez Pérez
 Carola Venot Hung
 Ricardo Adolfo Villasmil Bond
 Samuel Yecutieli Bicaco

IESA 1994

Ana Mercedes Acosta Velásquez
 Rosario Arbesu Sánchez
 José Vicente Camacho Filic
 Juan Canudas Parro
 Manuel Carrera Echegaray
 Muguet Castillo T. De Rodríguez
 Rafael Cubillas Díez
 Carlos De Abreu Do Reis
 José Del Rosario García
 María del P. Devesa Conde
 Luis Domínguez López
 María Helena De Sousa
 Igone Elorza Coscorrotza**
 Aquiles Escobar Useche
 David Eskenazi Truzman
 Ana María Fernández Vázquez
 Milton Ferreira Dos Santos
 Carlos Fiorillo Martínez
 María Elena Fraga Cambeiro
 Armando Fuentes Manzanilla
 Eduardo Fungairiño Abad
 Arturo Garban Godoy (1)
 Esteban García Reina
 Luisa Elena González
 Maximino González Páez
 José Benito Huerta Pirela
 Elvis Ippoliti
 Zhayda Jatem De Lima
 Noel J. Kotorowich F.
 Mariangela Ledezma Hitcher
 Paul Leizaola Fernández
 Miguel López Cabañas
 José Rafael López Salgado
 Lud María Márquez Mogollón
 Massimo Melandri Majorica
 María Alejandra Mesa Álvarez
 Sergio Meza Da Costa**
 Moisés Mizrahi Levy
 Carlos Alberto Molina Manzano
 Alvaro Montenegro Sifunte
 Isaac Murciano Attias** (2)
 Moraima Padrón Tirado
 Francisco París Camacho**

Marianela Peña Martínez
 Alexeis Perera Santiago
 Santiago Pioviche Pérez
 Luis Poggi González
 Nolly Ravén Armada
 Elizabeth Ríos Márquez
 Alyda Romero Morales
 Cheryl Ruiz de Taylhardat
 Francisco Salazar Vásquez
 Germán Saltrón Mellado
 Jeanette Salvatierra Sánchez (3)
 Beatriz Sanabria de Wallis
 Blanca Segall de Garzón
 Ana María Senior de Andrade
 Subdella Cristi Sevilla Páez
 Ricardo Taylhardat García
 Eduardo Unda Tachelli

IESA 1995

Roberto Abdul-Ali Casanova
 Fabiola Anzola Píera
 Francisco José Arreaza Ramos
 Henry Atrio Henríquez
 Anunziata Auletta de Macchia
 Antonio José Belfort Istúriz
 María Esther Blanco Sola
 Tito Salvatore Bonadonna Toti
 José Rafael Bosque Malavé
 Marlene Broitman Stern
 Juan Pablo Brons Romero
 Irene Caldentey Galarraga
 Carolina Castillo Pinillos
 Rommel Cubas Mujica
 Pascualina Curcio Curcio
 Luis Agustín Chumaceiro
 José Reinaldo Demori Armas
 Jesús Enrique Fajardo Salas
 Luis Enrique Fanjul
 Freddy Jesús Farfán Agüero
 Yumaira Fernández Pérez
 Diego Fernández Tinoco
 Oswaldo J. Ferro Pérez
 Omar Enrique Finol León
 José Ernesto Garantón Blanco
 Julio García Blanco
 Francisco García Pinedo
 Luis Carlos Garrido Paulo**
 Alfredo Gómez Montero
 Diego González Clavelli
 José Francisco González
 Iris Justa Guíjarro Ortega
 Antonio Gutiérrez Picón
 María Esther Hernández
 Zorayda Hidalgo Yáñez (3)
 Roberto Isasi Vantini**
 Carolina Kondrat de Azpúrua
 Oswaldo Lorenzo Ochoa (1)
 Víctor Manuel Lozada Tapia
 Daniel Enrique Luzardo Matheus
 Luis Daniel Márquez Alcalá
 Alexandra Márquez Vinogradoff
 Beatriz Meneses Palenzona

Fernando Montero Lugo
 Pablo Aníbal Morales Duarte
 Milva Carolina Nieves Arveláiz
 Armando Pérez Cabarcas
 Manuel Ramón Pérez Hernández
 José Antonio Pikunic B.
 Raquel Puente Castro
 Marco Antonio Quijada Hurtado
 Leopoldo Ramírez Suegart
 José Ricardo Rivera González
 Marcel Ignacio Rodríguez C.
 Luis Guillermo Rodríguez Sánchez
 Eduardo Salazar Alvarado
 Benito Antonio Sánchez Aguilera
 Miguel Ángel Santos
 Francisco Javier Sevcik Silva
 Carlos Antonio Sevilla Páez
 Olga Soler Rovira**
 Herminio Luis Soto R.
 Julianna Szabo de Guzmán** (2)
 Lucía M. Tálamo Laya
 Frederick Leona Valladares Soler
 Miranda Vallerugo González
 María Alexandra Vargas
 Daniel Eduardo Varnagy Rado (5)

IESA 1996

Adriana Acevedo Luciani** (2)
 Raúl Acosta Medina
 Rhaissa Helena Acosta Saatdjian
 Luis Alejandro Acuña Falcón
 Juan Manuel Aguerrevere Salazar
 Alexander Alcalá Alvarado
 Juan Jorge Álvarez Ramírez
 Raúl Aular Delgado
 Giovanni Benotto Pirela
 Oliver Michael Berrios García
 Antonio Bocaranda Briceno
 Luis Felipe Cabaña Carrasquero
 María Victoria Cabrera Alonzo
 Alberto Carrasquero Sánchez
 Ignacio Jesús Chávez Medina
 Rui Rocio Adela Concha**
 Patricia Díaz Orestes
 Rubén Darío Díaz Vázquez
 Carla Di Pierri Delvecchi
 Fuad El Hage Nasr
 Leonardo Faccioli Giordan
 Jaime Fefer Behar
 José Gregorio Fernández V.
 Fernando Luis Ferreira Hernández
 Ganix Garay Lluch
 Luis Armando García Cáceres
 Fernando Daniel García Cantón (3)
 Pável Gómez Valera
 Bernardo Gurfinkel Castillo
 Vicky Landman de Landau
 Patricia Lander Abajas
 Patricia Lárez Rodríguez
 Pedro Leizaola Arechabaleta
 Carlos Vicente López Perdomo
 Miguel Angel Maldonado Beltrán**

Mariela Méndez Ferre**
 Morella Moreno Padilla
 Glenn Mujica Machado
 Domingo Navarro Sardi
 Humberto José Njaim Carrero
 Elizabeth Elena Núñez Sokolova
 Roberto Farick Orta Aguirre
 Carlos Pacheco García
 María Eleonora Paz Díaz
 María Cristina Pieretti Vanmarcke**
 Ricardo Portuese Ch.
 Vicente Emilio Quezada Viña
 Romano Radín (1)
 Carolina Requena Carbonell
 María Isabel Reyna Calvani
 Patricia Rodríguez Salinas
 María Soledad Rodríguez Blanco
 Hernán Alejandro Salcedo G.
 Vianney Agustín Sanchez García
 Luis Eduardo Sánchez Marino
 Carlos José Silva Goyo
 Claudio Triches Flebus
 Oscar Enrique Urdaneta Finol
 Luis Eduardo Urdaneta Romero
 Fabiana Valecillos Montilla
 José Roberto Vásquez García
 Isaac Wakszol Zonensain
 Camila Emily Weise Berckemeyer
 Rubens Yánes Bolívar

IESA 1997

Carlos Achong R.
 Carol Alazrachi Bassal
 Iraní Arráiz R.
 Rafael Arrese-Igor
 Juan José Barriola B.
 James Blacker
 Marlene Blanco H.
 Jonathan Blum Kurtz**
 Isabel Bohórquez M.
 Juan Antonio Cabral M.
 Manuel Antonio Castillo U.
 Ysabella Castro Bilancieri
 Margarita Chavez G.
 Jorge De Andrade C.
 Víctor Alejandro Gago C.
 Freddy González Frantzis
 Raúl Grimaldi R.
 Víctor Hugo Guerrero Cerrada
 Ivette Halfen de Dorfman
 Rubén José Hernández D.
 Mariana Hernández Natera
 Ricardo José Hernández Tellería
 Jorge Eduardo Jerez Mazzei
 Talía Jiménez Fuchs
 Esteban Javier López Duarte
 Yolanda María Lozano Méndez
 Manuel Eduardo Martín J.
 Valentina Martínez Armoogan** (2)
 Yaeli Merinfeld Abramovic
 Ana Carolina Noguera de Zisman
 Gustavo Pablo Villimar

Daniel Paravisini Maggi** (4)
 Manuel Pérez Naranjo
 Jorge A. Pulido B.
 María Gabriela Pulido M.
 Carlos Alberto Ramírez Guerra
 Ninel Cristina Ravén Armada
 Yajhaira C. Ravén Armada
 Gabriella Ricella Guerra
 María Lilliana Rincón Espinoza
 Climido Ramón Rivero Marín
 Francisco Roche Rojas
 Mónica Rosenberg**
 Luis Alfredo Sandoval Arocha
 Elke Cristina Sanz S.
 Luis Eduardo Sigala Paparella
 José Joaquín Soares Carvalho
 Verónica Elizab Suárez Sánchez
 Aholeab Toledano C.
 Jesús A. Urdaneta Voth
 Carolina Uzcátegui Carmona
 Cira Amanda Valbuena Sánchez
 Elio Enrique Valladares Soler
 Nuria C. Vilanova López (3)
 Antonio Villaluenga R.
 Marina Villaverde Abalo
 Sanda Felicia Vlass de Grigorescu**
 Carlos Enrique Yánes Alegrett

IESA 1998

Master en Administración

César Aguzzi Velasco
 Christian Andrés Puertas
 Livia M. Artiles Herrera
 Boris Astolfo Ascanio Crespo
 Rafael Alfonso Bastidas P.**
 Armando Berdeja Zambrano
 Jonathan Buccheri Barrios
 Álvaro Eduardo Calero Vargas
 Alejandro Canakis A.
 Jorge A. Castellanos L.
 Gustavo A. Cira Ibarra
 María Carolina Crespo González
 Missiel Del Corral Avellán
 Pedro Francisco Del Corral Sáez
 Naím Damián Hallak
 Luis Rafael Díaz Martínez
 Odette Domingues Alves
 Víctor José Elmor Gil
 Juan Carlos Fernández Castro
 María Helena Flores Romero
 Juan Carlos Garmendia Mora
 Maximiliano González Ferrero (2)
 Laszlo Gyomrey Andriska
 Xiomara Hernández García
 Jessica del Carmen Hernández R.
 Ernesto Rafael Hontoria López
 Sonia Esperanza León Hernández
 José Gregorio León Rodríguez
 José Luis López Urdaneta
 Iván José López Escolano
 Raquel Lorenzo García

Carlos Enrique Martínez Ararat
 Mauricio Méndez Rivero
 Sonia Meza Da Costa
 Cecilia Helena Neher Álvarez
 María Antonieta Núñez Testa
 Julio H. Nutt Cordero
 Imanol Ormaza Epalza
 José Fernando Padrón Quintero
 Ninoska E. Perdomo Suelis
 Myriam Del Carmen Pérez C.
 Cándido Pérez Costela** (1)
 Alfredo José Puerta Rodríguez
 Miguel Antonio Pulido Guzmán
 José Vicente Quesada Viña
 Nathalia Quirós Gómez**
 Juan Carlos Riera Herrera
 Beatriz Rivero Hernández
 Carlos Rodeiro Vargas
 Eugenia Rodríguez Arreaza
 Raiza Rodríguez Carvallo
 Marcos R. Rodríguez Rivas
 Sandra María Rodríguez R.
 Lisa Karina Romano López
 Carlos Ali Romero Morales**
 Roberto Ron Suárez
 Silvia Elena Saldivia Anderson (3)
 María Gabriela Salas
 María Carolina Sandoval
 Matías Santana Paredes
 Manuel Solé Rodríguez**
 Carlos Tassano
 María Daniela Vera Balbas
 Gustavo Adolfo Villamizar Medina

Master en Políticas Públicas

Armando Berdeja Zambrano
 Álvaro Eduardo Calero Vargas
 Antonio Casal Suros
 Aracida Mabel Escudero Castro
 Verónica del Carmen Gallardo A.
 Carlos A. Salgado Herazo
 Jaime Alberto Tribaldos**
 Elmer Eduardo Vázquez Sánchez (4)
 Adolfo Antonio Madrid
 Sandra Helena Mejía García
 Virgilio Armas Acosta
 Héctor Huaman Samaniego

IESA 1999

Master en Administración

María Elena Acosta Zaraus**
 Rosalía Albert de Werner
 Jesús Rafael Alfaro Pérez
 Alfredo Alvarado Briceño
 Marianela Barrios Carrero
 Félix E. Bastidas Tamayo
 Anabell Barreiro Mosquera
 Gregorik Savier Bermúdez Pares
 Isabella Boschetti Mateu
 Brian Caldwell
 Silvia Camargo Espinoza

José F. Camero Granado
 Javier Carnevali Penella
 Janeth Castillo de Cáceres
 Maruja Chirinos Chacín
 Ernesto Coello Rodríguez
 Johanna Covarrubias Chacón**
 Erik Curiel Leidenz**
 Alejandra Del Villar**
 Roberto José Delgado Serpa
 Javier Denis Boulton
 Juan Carlos Espidel Guzmán
 Guillermo Fariñas Contreras
 Daniela Fernández Rotundo
 José Manuel Ferreira Rodríguez
 Oscar Andrés Fuentes Loyola
 Rodney Gardie Suárez
 José Daniel Gómez Pérez
 Daniel Alejandro Gúidi Sassano
 Luis Alejandro Gutiérrez Ruiz
 Sergio Guzmán Fajardo
 René Hecker Puterman
 Francisco Jaramillo Noguera
 Juan José Luchsinger Newton** (2)
 María Antonietta Martín Carmassi
 Ana Cristina Massa Cisneros
 Aura Mendoza Herrero
 Verónica Montañola Caro
 José Luis Mosquera Fuentes
 Gerardo Nucete Oduber
 Antonio Omedas Morera
 Gricel Orellana Ríos
 Carmen Alecia Ortiz Terán
 Beatriz Pacheco García
 Liz Marie Pareja Sanmartín
 Sergio Peirano Brignole
 Joaquín Pérez Barrios** (1)
 Christian Pirela Mora
 Francisco Pulido Álvarez
 David Ramírez Contreras
 Luis Antonio Roa Pineda
 Abel Romero Colmenarez
 Miguel Angel Romero Russián
 José Luis Saavedra
 Diógenes Sáenz Miranda
 Angélica Yadima Sánchez Arias
 Julio Cesar Sevcik Rendón
 Shelly Shultz
 Carlos Stelling Paredes
 Jorge Stuyck Torres
 Colin Gregory Thomas García (3)
 Gustavo Torrealba Rodríguez
 Sara Tremont S.
 Jorge Uzcátegui Mercado
 Luis José Velasco Ramírez
 Sonia Veleiro Pérez
 Daniela Wulff Briceño
 Javier Yelamo R.
 María Elena Zerega Knuth

Master en Políticas Públicas

Jorge Ayala Romero
 Edgar Bonilla Blanchar
 Erick Bubniak Maldonado
 Manuel Carrillo Cordero
 Abelardo A. Daza López
 El-Ling Díaz Rivas (4)
 Lucy González Peralta
 Reinaldo Ledezma Torrealba
 Jimena Leizaola De Caleyá**
 Héctor Medina Disla
 Lynda Meléndez Martínez
 Alberto Enrique Méndez Núñez
 Aída Montilla Chávez
 Liz Marie Pareja Sanmartín
 Esteban Rodríguez Larios
 Ana Socorro Valerio Chico
 Jeaneth Velastegui Pazmiño

IESA 2000

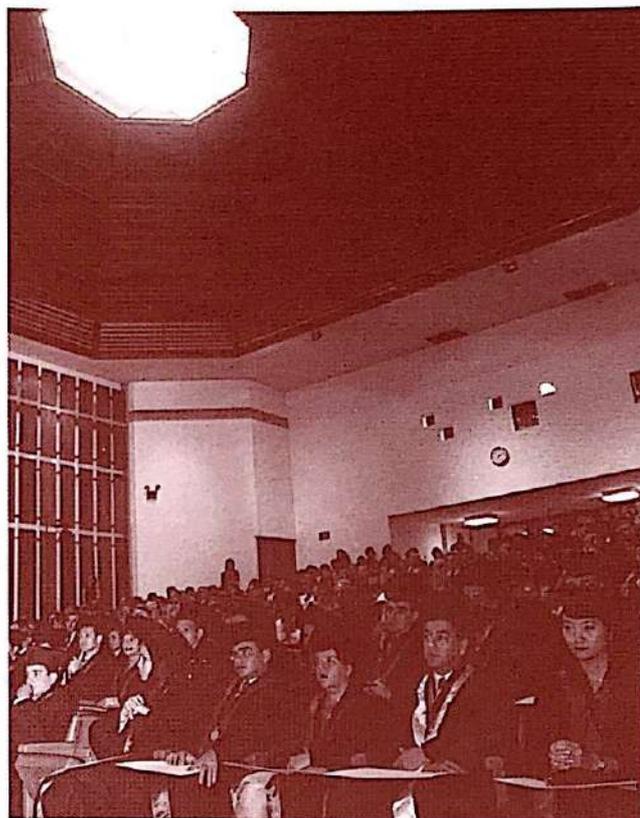
Master en Administración

María Eugenia Abad Páez
 Simi Carolina Albo Ores
 María Angélica Alegría Higuera
 Ezequiel Andrés Alfaro Mota
 Miguelangel Antillano Flores
 Ana María Aquique Muñoz
 Fabiola Arias Cebollada
 Ricardo José Avendaño Cedeño
 Susana Ávila Balestrini
 Aristides Ávila Odreman
 Jesús Ernesto Barón Camejo
 David Rafael Blanco Eduardo
 María Carolina Blasco Díaz
 Ricardo Bottome Fernández
 Alexandra M. Budowski Agapito
 Andrea Paola Cabezas Martínez
 Jorge Antonio Carrillo Hernández
 Valentina Casanova Ochoa
 Antonio Ces Sáenz
 Armando Costermani Terrer**
 Enzo Fabrizio Deffillippi A.
 Rhina Gabriela Díaz Méndez
 Pedro Miguel El Khaouli Mecary
 Reina Escalona Oviedo
 Alvaro Escobar Morales
 Daniel José Fernández Bardasz
 María Teresa Figueroa Blanco
 Roger José Freitas Álvarez
 Pablo Fuentes Loyola
 Roberto González Álvarez
 Rafael Ernesto González C.
 Sonia Carolina González
 Ramón González Galvis
 Jomary Del Rosa González Leon
 Susana González Romero
 Nailec María Guedez Estévez
 Jennifer Evelia Hernández G.
 María Alejandra Hernández M.
 Ivette Herrera S.
 Eduardo Enrique Itriago Wallis

Carlos Jiménez
 Eglé José Larez Gil
 Raúl Enrique Maestres Useche** (2)
 José Miguel Manstretta Cardozo
 Gerardo Antonio Márquez Rondón
 Adriana Martínez Armoogan (1)
 Norma Mejía Rojas
 Fabio A. Missana Plos
 Mirna Monagas Rivas
 Andreas Matthia Monecke*
 María Fernanda Polanco Corujo
 Lino Rafael Polini Gutiérrez
 Rogelio Pombrol Romero
 Mariella Porras De Graterol
 Rafael Antonio Ramírez Vivas
 Mariana Rodríguez Baptista
 Lorena Sanabría Hernández
 David Leopoldo Santibáñez C.
 Cécile M. Simcikova Ch. de Lande
 Jennifer Storey Rojas
 Daniela Tosta Briceño
 Jimmy A. Vásquez Z.
 Daninka Josefín Zambrano A. (3)

Master en Políticas Públicas

Enzo Fabrizio Deffillippi A.
 Eduardo Iribarren Rendón
 Pablo Huascar Molina Ríos
 Patricia Monteferrante M.** (4)
 Gustavo Rojas Matute
 Ursula Coromoto Straka Medina
 Adriana Sykora



*Una idea sin tiempo es un sueño,
 por eso el sueño es el ejercicio del corazón;
 una idea con tiempo es una posibilidad
 y ella es el ejercicio de la mente.
 El tiempo es así el puente entre el sueño y la realidad.
 Siempre he soñado con un sector público bien administrado,
 por muy compleja que sea su estructura
 y con un sector privado bien cohesionado,
 que por muy diferente que sean sus intereses y aspiraciones,
 tengan más coincidencias que contradicciones;
 por eso siempre he invocado a la gerencia como el elemento
 que ubicado en el uno y en el otro,
 tenga pensamiento, actitud, palabra y acción comunes.
 Allí mi ilusión. ¿Estarían ustedes, los egresados del IESA,
 dispuestos a ejercer el pensamiento audaz que requiere la utopía,
 intercambiando ideas e insinuando soluciones,
 para ponerle tiempo al sueño y convertir en realidad
 la ilusión de Gerencia y Reforma?
 En todo caso, cualquiera que sea su respuesta,
 tengan siempre presente que lo primero es el ser humano,
 y en cualquiera que sea su realidad,
 sean innovadores, sin irreverencia;
 actúen siempre con convicción y nunca por conveniencia,
 crean en lo que hagan y traten de hacer lo que crean;
 sean auténticos en sus actitudes y honestos en sus principios,
 sean creativos en el análisis y originales en las soluciones.
 Critiquen las ideas, respetando a las personas,
 destaquen los aciertos, sin tapar los errores.
 Impriman mística en sus acciones y profundidad a sus pensamientos;
 peguen gritos que no se oigan, guarden silencios que retumben.
 Felicitaciones y que Dios ilumine su éxito.*

Frank Briceño Fortique

Director Fundador del IESA

Acto de Graduación XVI promoción de El Master en Administración, 1985.

Especializaciones

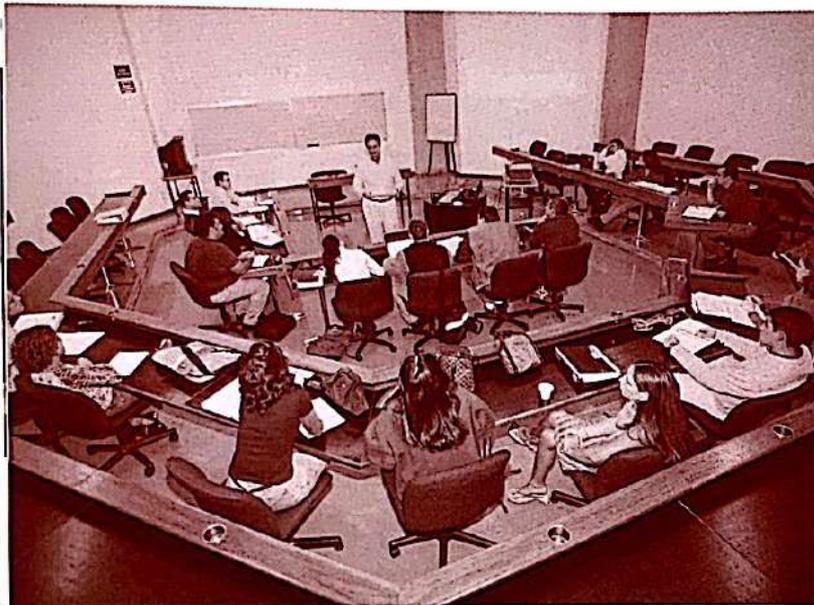
Finanzas

1996

Carmen Cristina Alford Wolf
 Milagro Carolina Armas Briceño
 Guillermo Brillembourg
 Carlos Eduardo Brillembourg W.
 Oscar Alfredo Colmenares Gilly
 Ricardo E. Escobar Sánchez
 Andrés Antonio Franceschi Power
 Gerardo Fuenmayor Mancera
 Luz Marina García Pérez
 Luis Augusto Gómez Minguet
 José Enrique Gómez Sosa
 María Alejandra Keil
 Zvi Lobl
 Marylena Martínez Rivas
 Tirso Ernesto Méndez Carvallo
 José Félix Méndez Salom**
 Matthias Monecke Andreas**
 Claudio Moreno Altmiks
 Carlos Andrés Moreno Bonilla
 Pedro Samuel Mujica Roche
 Alejandro Guillermo Osorio G.
 Leonides M. Payares Ríos
 Rafael E. Pecchio Vincenti**
 Leonardo Pena Bader
 María Carolina Pérez Carranza
 Douglas J. Pierleoni Camacho
 Graciela Mercedes Pieve Salazar
 Valentina Pineda Lozada
 Alfredo Nicolai Ratmiroff C.
 Sonia Ribera Blanco
 Francisco De Sales Roche Rojas
 Aaron Rodríguez Campos
 José Vicente Rubino Dibrizzi
 Johnny Silva Rivas
 Alejandro José Silva Salazar
 Juan Pedro Solórzano
 Luis Guillermo Sosa Henríquez
 Carolina Suárez González
 Daniel Tagger Yona
 Ana Isab Thielen Gutiérrez
 Eva Natalia Turteltaub Larrazábal
 Jorge Antonio Viera Landaluce
 Samuel Abdel Villegas Arvelo
 Aníbal Wadih**
 Enrique J. Zambrano Garriga

1997

Adriana Acevedo Luciani
 Oswaldo José Artiles Centeno*
 José Gregorio Balza Ayaach
 Ari León Benarroch Garzón
 Vernon Patricio Blessing Isava
 Rafael Leopoldo Bonet Varela**
 José Rafael Capo Linares
 Mario Castro Frías
 Juan Ernesto Colmenares M.
 Liset Josefina Conforti Aguilar
 Gonzalo De Castro Galavis
 Ricardo José Demorí Armas
 Isa Lucía Di Francesco Tesserin
 Adriana Di Genova Chimienti
 Paula Andrea Eliashev
 Juan Carlos Esclusa Mancera
 Ángel Oscar Felce Rondón**
 Carlos Andrés Feliciani Pereira
 Eduardo J. Fernández-Morán S.
 Otto Alejandro Gerstl Guevara
 Jorge Luis González Delgado
 Bernardo Gurfinkel Castillo
 Andrés Eduardo Hernández S.
 Nelson Labrador Castro
 José Luis López Urdaneta
 María Gabriela López Velasco
 Carlos Adelfio Lugo Molina
 Elio Fidel Machillanda Roa
 Luis Teodoro Marcano Vásquez
 Samuel Alejandro Márquez Tovar
 Pedro Matar Harb
 Manuel Morillo Medina
 Juan Muci Muci**
 Eliana Navarro Buschbeck
 José Antonio Noriega Romero
 Sabin Ormaza Espalza
 Felipe Antonio Penfold Becerra
 Diógenes Augusto Sáenz M.
 Luciano Salvatorelli De Guglielmo**
 Gisela Sanz Gil
 Manuel Eduardo Soares Barrios
 José Alberto Sosa Ortiz
 Jairo Emiro Torres Camperos
 Renato José Urdaneta Orozco
 Saulo José Useche Rodríguez
 Alfredo Enrique J. Vizcarrondo C.
 Stephanie Zalzman Cedeño
 Alberto José Zambrano Paiva
 Jesús Manuel Zerpa Fontes



* Mención de Honor

** Mención Especial

(1) Premio Procter & Gamble, a Mercado

1998

José Ramón Acosta Marcano
 Juan Jesús Arvelo Palacios
 Bernardo Rafael Baiz Núñez
 José Rafael Betancourt Cáceres
 Ana Carolina Borgia
 Mabry Graciela Briceño Debona*
 Orlando Antonio Burgos Pernaleté
 Luis Guillermo Carvajal Moreno
 Oriol Casas Ysem*
 Alejandro Chumaceiro D'empaire
 María Cumana Silva
 Norman Darío Curiel Coury
 Inés Cecilia Delgado Flores
 Carmen Cristina Freitas Gomes
 Julio César Funes Rendón
 Ana Cristina Georgi De La Rosa
 Vincenzo Giannattasio Astorino
 Armando José Gonçalves De A.
 Tomas Eduardo González Orta
 Adriana Gracia Delgado
 Félix Alberto Guinand Quintero
 Antonio José Key Hernández
 Evaristo Leonardi Gaytan
 Francisco López Domínguez
 Verónica Marcano Unda
 Belkis del C. Márquez Risso
 José Luis Martínez Castillo
 José Luis Martínez Diego
 Andrés Martínez Rotundo
 Carlos Eduardo Millán Sánchez
 Luis Fernando Molano Millán
 Aníbal Javier Moreno Pérez*
 Linda Llaméle Núñez C.
 Fernando Antonio Ochoa P.
 Alberto Igor Paiva Harwat
 Elisa Elvira París Casanova
 Rui Miguel Pereira Da Costa
 Zuleyda Pérez Marrero*
 Antonio Ponte-Dávila Stolk
 Alfredo José Puerta Rodríguez
 José Ramón Reboredo Luaces
 José Manuel Reboredo Penedo
 Reinaldo Sergio Rivas Rodríguez
 Claudio Roselli Miele
 Eduardo Alberto Sánchez G.
 Miguel Arturo Sanz Jiménez
 Nathan Shor Gliksmán
 Sergio Miguel Suárez Cabrera
 Gustavo Adolfo Torrealba R.
 Arcadio Emiliano Torres Díaz
 María Piedad Tudela De Matos
 Thaís Josefina Vegas Torres
 Wadi Nouredin Zakhour S.
 Luis Alberto Zapata Gómez

1999

María Alejandra Abellán G.
 Amaily Álvarez Alonzo
 Oscar Eduardo Álvarez Hernández
 Fabiola Arias Cebollada
 Rafael Ernesto Arzola Alayón
 Gabriela Margarita Arzola Alayón
 Rafael Enrique Ayala Baralt
 César Augusto Babino Rivas

Angelo Battigelli De Michele
 Francesco Nilo Battigelli De M.
 María Rosalía Bergueiro Pereira**
 Vilma Lorena Bermúdez Acosta
 Luisa Elena Bocaranda León
 Alberto José Borges García
 Anabella Cano Russian
 Juan Rafael Caraballo Rodríguez
 Enrique Alejandro Carrasco C.
 Pedro José Caruso Boscán**
 Carlos José Castillo Paipilla
 Marly Antonieta Colmenares B.
 Clara Concejo Serrano
 Marianella Cortes Laviosa
 María De Las Mercedes Dávila R.
 Vanessa Di Fabio Paz Castillo
 Pilar Cristina Díaz Montesinos
 Elías Basile Divo Khoury**
 Gastón Echeverría Rängel
 Adriana Cristina Eugenio F.
 Carlos Isilio Febres Fermín
 Santiago Fernández Castro
 Eddy Fortoul Cavicchioni
 Sara María Freitas Freitas
 Francisco Rafael García Olivares
 María Alejandra Gil Marín
 Ricardo Andrés González Díaz
 Arturo Manuel González Ledezma
 Iraima Josefina González M.
 Adolfo González Tejido
 Víctor Hugo Guerrero Cerrada
 Eduardo José Hernández Arreaza
 Odette Marie Izquierdo Figueroa
 Rodolfo Enrique Juvinao Pérez
 José Manuel Lamas Rosendo
 María Corina Machado Parisca
 Miguel V. Maggí Rodríguez
 Ronald Aníbal Marino Sánchez
 Juan Luis Martínez Bilbao*
 Ricardo Martínez Franklin
 Ricardo Martínez Maldonado
 Fanny Ginette Maya Ovalles
 Santos Eduardo Michelena P.
 Francisco José Mogollón Martínez
 Sabrina Coromoto Mondelo C.
 Luis Emilio Monsanto Losada
 Rafael Ángel Montano González
 Luis Rafael Morales Bravo
 Domingo Manuel Morales Flores
 Carlos Eduardo Noguera G.
 María Gabriela Obregón Cudemus
 Omíta Otero Martínez
 Adriana María Pérez Camero
 Juan Diego Pérez Rojas
 Ricardo José Pérez Zschaeck
 Daniele Giancarlo Ranaudo D.
 Bernardo Rieber Loscher
 Rodney Rafael Rincón González
 William José Rivas Parra
 Andrés Ignacio Rivas Pérez
 Susana Verónica Rivero Wood
 Luis Eustasio Rojo Rocha
 Luis Jesús Romagní Vittori
 Paola Romano Quagliariello
 Gerónimo Ignacio Rotundo G.

Alejandro Soler Cardoso
 Ana Marina Suárez Caamaño**
 José Luis Vera Fernández
 Gonzalo Villar Rodino
 Valeria del Carmen Zamora D' M.
 Diego Zuloaga Pocaterra

2000

Boris Alexis Adrián Hidalgo
 Rubén Antonio Adrianza González
 Ángel Nicolás Aldana Ruz
 Juan Froilan Álvarez González
 Maryury Bargiela Álvarez
 Carlos Eduardo Bello Peraza
 Abel Blanco Pardo
 Beatriz Elena Burgaña de De L.
 Antonio José Calcaño Andrade
 Isabel María Camejo de Morales
 Jorge Enrique Cardone Uribe
 Fabrizio G. Carrano Sauma
 Anmar Iris Cedeño Picón
 Gustavo Eduardo Cosson Siblesz
 Manuel Jesús Couto Albarado
 Antonio Genaro Crisante Fornari
 Fredy Cuesta Torres
 Agostinho Da Silva Goncalvez
 Aleyda Geraldine De Cazenove
 Gian Marino Di Gregorio Loyo
 Mauro L. Díaz Hernández
 Adriana Carolina Díaz Méndez
 Leni Leonor Duggan Tamayo
 Margarita Del V. Durán de Luzardo
 José Daniel Espinoza Zea
 Carolina Fernández Meister
 Alejandro Fernández Rodríguez
 Mauro Francisco Ferraro Perdomo
 Marina Felicia Fioravanti De S.
 Armando Enrique Flores Flores
 Sara García Nañez
 Luis Edgardo Gómez Pérez
 Andrés Ignacio González Horovitz
 Juan Andrés González
 Carlos Manuel González P.
 Juan Carlos González Paz
 José Rafael González Rojas
 Joel Leopoldo Guedes
 Liana Maruxsa Guijarro Delgado
 Juan Rafael Guzmán Juárez
 Virginia Margarita Harmat P.
 Luis Felipe Hernández Campos
 Hernández Gilabert Alejandro
 Javier Hernández Gilabert
 María Karenina Herrera Millán
 Luis Himiob Santote
 Ana María Insua Lado
 Edith Zoraida Jiménez Méndez
 Vicente Emilio Jubes López
 Gustavo José Lanz Pimentel
 Johanna Lepiani Moreno
 Leticia Level González
 María Elena Maal García
 Adriana Macedo Moncayo
 Natiana Marante López
 Rafael Méndez Marcano
 Ángel Luis Milano Rodríguez

Luis Emiro Montero García
 Marianella Morales Rojas
 Carlos H. Morean De Las Casas
 Rafael Martín Munaico Tello
 Bernardo Augusto Nouel Calcaño
 Belinda Beatriz Omaña Payares
 Héctor Antonio Omaña Silva
 Raúl Xavier Palacios Velo
 Floyd Perkinson Naldi
 Javier Portillo Hegedus
 Miguel José Quintana Castro
 Diego Jesús Ricol Freyre
 Alexis Rodríguez Avendaño
 Zully Rodríguez Figueroa
 Hernán José Rodríguez Mijares
 Alfonso Javier Rodríguez Navas
 Eduardo Alexander Sánchez M.
 Darlen Beatriz Santa Gadea D.
 Gustavo A. Santana Valero
 Alexander Sarmiento Moreno
 José Alberto Segura Díaz
 Víctor Wladimir Soler Torres
 Katuska Del Carmen Vegas P.
 Elio Antonio Velasco Romero
 Isabel Antonia Velasco Romero
 Ana Karina Villalba Navarro
 Juan Pablo Zalcmán Pagola
 Ana María Zuloaga de Zubillaga

Mercadeo**1999**

Carlos Javier Achong Rincón
 Virgilio Calvin Applewhite A.
 Andreina Arriaga González
 Enrique Ignacio Ayala Sanabria
 Rafael José Bocaranda León
 Mariela Coromoto Boulton M.
 Gustavo José Calderón Urdaneta
 Gustavo Alberto Cardona Chorro
 Patricia Casanova Ochoa
 Marjorie Cristina Castillo M.
 Marianela Cure Mastrangelo
 Alma Elena Davis Atik
 María Silva Descrivan Rincón
 Yumaira C. Fernández Pérez
 Nicolina Digna Fraioli de Muñoz
 Oscar Ignacio Gil Yépes
 María Josefina Gómez Moretti
 Roberto González Álvarez
 Yamelis González Chang
 Luisana Guevara De Los Ríos
 Johanna Coromoto Lazardi P.
 Francisco Javier López Velazco
 Carlos Daniel Lucas Payot
 Paola Renee Luzio Deseato
 Arianna Diva Mari González
 José Ramón Mendoza Flores
 Giancarlo José Molero Eljuri
 Ricardo A. Mota Sardinha** (1)
 Pedro Samuel Mujica Roche
 Encio Roberto Olea León
 Rubén Francisco Osorio Ferro
 Lorenzo Gregorio Pérez Lorenzo

Claudia María Pinzón Amado
 Raquel Puente Castro
 Teysi María Rodríguez Carrero
 Ortiz Cristina Rodríguez
 Martha De Jesús Rojas F.** (1)
 Carolina Rojo Lago
 Milagros del Valle Román de G.
 Carlos Manuel Rosales Meana** (1)
 Henry Mario Rosas Mejía
 Andrea Velásquez Sánchez
 Leopoldo Velez Mujica
 Jorge Andrés Vivas Orozco

2000

Carlos Ignacio Alfonso Sotillo (1)
 Atilio Añez Muñoz
 Guillermo José Añor Guillamón
 José Manuel Ariza Laza
 Gustavo Adolfo Arria De Lima
 Ángel Rafael Ávila Rosas
 Carmen M. Azpúrua P.
 Lorna Barrios García
 Manuel Barroso Osorio

Rafael E. Bello C.
 Alberto Bencheluch Margules
 ArieH Bimblich Sandor
 Pedro José Bruzual C.
 Nathalie R.Cacabelos Galinanes
 Elizabeth Castellani R.
 Verónica Franco Monserratte (1)
 Max Gelrud
 Patricia A. González Pérez
 Orlando Carlos Guedez Calderín (1)
 Susy Carolina Guillén Steitz
 Fabricio Ernesto Jiménez Ordoñez
 Alexander Ramón La Rosa A.
 Arlynn A. Marfil Rosales
 Silvia Martín Cattán
 Laura Martínez Arguelles
 María Alejandra Medina Bello
 Nelson Meléndez Villegas
 Efraín Gerardo Mesa Álvarez
 María Gabriela Mier y Terán Díaz
 Juan Pablo Mora Gutiérrez
 Migdalia Lucía Morillo Hiriarte
 Manuel Felipe Mosquera G.

Irene Muñoz-Tebar
 Marisol Ortega Santana
 Pablo Luis Osio Boccheciampe
 Ginell Parra Osorio
 Artemis Pascalides García
 María Pérez Brión
 Martín Alonso Pérez De B.*
 Daniel José Pérez Poleo
 Víctor D. Quijada Guarena
 Deborah Regueira Chamberlain
 María Marcela Rodríguez Cruz
 Juan Manuel Romero Santamaría
 María Gabriela Ruiz Jiménez
 Luis Francisco Sagarzazu R.
 Jorge Sánchez Croquer
 Irene Torres Hecker**
 Antonio Yibirín Michelli

Gerencia de Operaciones

2000

Andrés Eduardo Acosta Medina
 José Rubén Avendaño Pinto
 Carlos José Bocaranda Navarrete
 Deisy María Briceño Dahdah
 Heberto Castro Jiménez
 Gustavo Alberto Figuera Esparza
 Federico Giuseppe Gasparini C.
 Anangel Gabriela González P.
 Ramón Antonio Haces Díaz
 Juan Carlos Linares Álvarez
 Richard Vicente Mesa Sosa
 Roselia Moreno Sánchez
 Alfredo Alberto Nouel Urbaneja
 Orlando Alfredo Ojeda González
 Edgar Franz Schmidt Pérez
 Zurine Sorazu Bruno
 Rafael José Suárez Castillo
 Pedro Leonel Toledo González



Programa Avanzado de Gerencia



1984 • PAG I

Guillermo F. Alvarado M.
 Eleazar Alvarez Barreto
 José A. Alvarez Istúriz
 Antonio Aneas Rodríguez
 Carlos A. Barreto Arias
 Morella B. Behrens Lanz
 Mario Bello Castillo
 Alfredo I. Bermúdez Negrón
 Jacques D. Bigio Ederly
 Manuel A. Borges Rojas
 Ana C. Broek de García
 Daniela C. Carini de García
 María Del C. Carrillo Febles
 Maritza Chacón García
 Myriam Cifuentes Ochoa
 Joseph Cohen Toledano
 Simón Cohen Toledano
 Teófilo E. Cruz Andara
 Jorge A. Cruz Bajares B.
 Luis B. Cuenca Mejía
 Olga J. Curiel Rodríguez
 Pedro T. D'Enjoy Semidey
 Ernesto Joaquín De Abreu
 Jesús S. Delgado Alcalá
 Carmen M. Delgado Zerpa
 Domingo Dotti
 Maribel Ferrer de D' Costa
 Domingo Antonio Flores
 Alba Ida Fuenmayor Hernández
 Ana Sofía Gallardo Giménez
 Víctor M. Gamba Michelena
 Agustín E. García Delgado
 Graciela Giménez Flores
 Juan Antonio Gómez Pérez
 Rafael Gonto Díaz
 Miguel A. Grosso Cartuciello
 Jorge A. Kasabashian Papadam
 Elida Leal Pinto De Guillermo
 Alberto León Ponte Hernández
 Gonzalo G. López De Ceballos
 Sergio E. Maggiolo Sánchez
 Isidro Maldonado Labrador
 Guillermo J. Martínez Maradei
 Vicenza Militello La Franca
 Valdemar Mitrovich C.
 Marianela Montero Cádiz
 Beatriz Montero Conte
 William J. Montes de Oca F.
 Eleazar Mora Solozarno
 Juan Carlos Muñoz Acuña
 Luis Niño Guerrero
 Freddie Oviol Rivero
 Miryam J. Pacheco Cortéz
 Flor Elena Pérez Calles
 Héctor José Peña
 Anita Phelps Tovar

Luis Alejandro Pulgar Corao
 Luis Eduardo Quintero
 Carlos A. Rasmussen Gil
 Juan E. Reyes Molina
 Manuel Rizo-Patrón Recavarren
 José R. Rojas Hernández
 Oswaldo E. Romero Pérez
 Francisco A. Salazar Arjona
 Danilo Q. Sansón Roman
 Josías L. Senior Phelan
 Mario Shlesinger Levin
 Carlos Sieiro Carames
 Fernando T. Suárez
 Francisco Suárez León
 Willen W. van Maanen Maal
 Jorge Velásquez Vargas
 Nelson G. Vergel Rivera
 Eilma J. Zambrano Maya
 Elías Zerbis Bensabat
 Juan B. Zotti Maiocchi
 Carlos Zuloaga Rodríguez

1985 • PAG II

América Alonso de Sánchez
 José C. Amejeiras Vásquez
 Luis G. Anderson Velez
 Manuel Antonio Andueza
 Reynaldo Anzola Sucre
 Edgar A. Aponte Borrás
 José R. Aponte Inojosa
 Luis Miguel Avila Merino
 Luis Enrique Ball Zuloaga
 Neptalí Balza Benítez
 Eugenio F. Bandres Iturrat
 Sión D. Benhamu Chocrón
 Donald Benítez Albornoz
 Ana J. Berrizbeitia Aristiguieta
 Miguel V. Bocco Savery
 John Boulton Benedetti
 Alwin Brillembourg Ortega
 René Brillembourg Ortega
 Cecilia Carmona de Hernández
 César Castellanos
 Lorenzo Castellanos Márquez
 Juan F. Clerico Avendaño
 Armando E. Coello Adriaña
 Ana De Abreu De Santaromita
 Ana María De Sousa De Tovar
 Froilán E. Fernández Peredo
 Federico E. García Bello
 Magui Gaspard Morell
 Gloria Goldszmidt Nugelblat
 Leonor M. Gómez Iiuten
 Dionisio González González
 Plácido A. González Orta
 Delfín Graffe Hernández
 Juan Alexis Gutiérrez Brito

Lerrins J. Hernández Acacio
 José F. Herrera Calcaño
 Eleazar Jaimes Antonini
 María J. Lazo Landaeta
 Rina Magarici Finkel
 Fermín Manzanares Bruz
 Héctor Marquis Hernández
 Gustavo Marrero Bello
 José Martínez Rojas
 Orlando Martínez Ugueto
 Angel M. Milán Rodríguez
 Antonio J. Montilla
 Felido Morales Parada
 Víctor R. Moreno Estaba
 Víctor A. Muchnik Brenner
 Alberto E. Olivares Mejía
 Jesús A. Palencia Cárdenas
 Francisco Pardo Pardo
 Héctor M. Payares Blanco
 Yini Perel Kaswan de Arévalo
 Fernando Puig Rodríguez
 Alexis Ramírez Narvaez
 Humberto J. Ramírez Urdaneta
 Miguel O. Ramos López
 Franklin C. Rangel Hernández
 Roberto Rehder Wahren
 Maritza Ripanti Flores
 Alberto Rivas Ramírez
 Luis G. Rodríguez Fuentes
 Alfredo Ruiz Guardia
 Dalmiro R. Salazar Torrevalle
 Aura Norma Sampere
 José J. Sifontes Boet
 Roberto Sordo Rodrigo
 Steve Szabo Hunyadi
 Gustavo Tarre Briceño
 Diana M. Umérez de Velosa
 Fermín R. Valladares
 Francisco J. Velez Valery
 Miguel Vidal Cortina
 Luisa E. Vivas Arizaleta
 Víctor J. Zambrano Rincones

1986 • PAG III

Beatriz C. Abreu de Soto
 Angel E. Aguirre
 Eleazar J. Alvarado Rodríguez
 Víctor R. Alvarez Ojeda
 Eduardo Angulo Paolini
 Carlos Arriazu García
 Octavio F. Azpúrua Calcaño
 Emilio Ramón Ball Vargas
 Álvaro F. Benavides La Greca
 Edgar O. Benshimol Pimentel
 Mario Dante Bertocchi Hemala
 Silvio Bongioanni Rodríguez
 Carlos A. Buendía Vargas
 Jorge Canero Dávila
 María Carmona de Chacón
 Máximo F. Consolini Vallavanti
 Rafael Correa Flores
 Fátima Díaz Velásquez

Leonardo Domínguez Menda
 Hugo E. Duarte Linares
 Jana Isabel Dusek Zykan
 Habib Jesús Fadel Muci
 Romeo Fermín Villanueva
 José V. Ferrer Bastidas
 Mauro E. Fragachán Ramírez
 Oswaldo A. Franceschi Luciani
 Herminio R. Fuenmayor Pereira
 Andrés E. García Arzola
 Zulmy García Velásquez
 Peter Aarón Goldberg
 Freddy J. Gómez Gordóñez
 Iris González Alvarez
 Andrés E. González Añez
 Christine M. Gorecki D.
 Samuel D. Guerrero Rodríguez
 Luis Alberto Inaty Bello
 Gonzalo Iribarren Terrero
 Francisco E. Jiménez Martínez
 Joel A. Kizer Kizer
 Pedro A. Kovar Von Lersner
 Luis Machado Santana
 Iraida Manzanilla Guerra
 Armando J. Márquez Arismendi
 Alexander Mazniak T.
 Eldy R. Montero De Armas
 Ramón E. Montiel Colina
 Francisco Noriega Malavé
 Luis Arnaldo Ordóñez Vela
 Nestor L. Pacheco Robaina
 Carmen S. Pérez de Bencosme
 Carlos A. Pérez Sehael
 Gustavo L. Piñango González
 José E. Ramírez Pacheco
 Oswaldo Enrique Rangel
 José Rodríguez Vieira
 María J. Rojas De La Cruz
 Gerardo Rojas Sarmiento
 Humberto A. Roman D' Mayo
 Luis M. Rubano De Giano
 Rita Salvestrini
 Gladys J. Sánchez Peña
 Wilfredo O. Silva Bohórquez
 José Toro Hardy
 Lino de J. Torres Flores
 Humberto J. Urdaneta Palma
 Roberto J. Urgelles Blanchard
 Miguel H. Velutini González
 María J. Velutini Urbina
 Nelson J. Vergara Pernía

1987 • PAG IV

Pedro O. Acosta Sánchez
 Marcos Anfrens Guerra
 Henry A. Aray Bermúdez
 Susana Arreaza Morasso
 Federico L. Baquero A.
 Freddy M. Boulton Guzmán
 Néstor L. Briceño Suárez
 Estrella Cebollada de Arias
 José J. Cordero Moreno

Adalberto S. Cruz García
 Nelson J. Chitty La Roche
 Franco D' Orazio Pezzia
 Francisco Díaz Yáñez
 Carmen Emilia Dona Lárez
 Sergio E. Esteva Grillet
 José R. Figuera Cedeño
 Teodoro Figuera
 María G. Flores Rangel
 Alfonso Fontañá Rodríguez
 Yleana V. Gabaldón Bertí
 Hely J. Galavis Leefmans
 Marcel Gámez Pedrique
 Estéban García Paton
 Juan García Sánchez
 Ana Judith Gil de Ladino
 Evelio J. Gilmond Simons
 Tomas Goldstein Groszman
 Carlos R. González Añez
 Guillermo L. González Negrín
 Ramón Hugo González
 Pedro Enrique Guerrero
 Rafael Henríquez Labrador
 Jesús E. Hernández Cotua
 Julio C. Hernández Meleán
 Juan A. Herrera Betancourt
 Hermann J. Hoffman Urbina
 Mildred M. Irigoyen Marrero
 Estéban Kondracki
 Omer José Lares Fernández
 Carlos Alfonso Lee Blanco
 José Luis La Regina
 Víctor Lamas P.
 Beatriz Londoño de Mujica
 Elbano A. Martín Salazar
 Juan M. Matute Escarrá
 Luis I. Mayorca Valery
 Pablo Mena Bejarano
 Adolfo Mendoza Villamizar
 Julio Miguel Martínez
 Rolf MeyerVon Luecken
 José Manuel Miota Rouco
 Ramón P. Molina Guancho
 Artemis Nader de Pestana
 Francisco Nicoletto V.
 Consuelo Osuna de Torres
 Fernando R. Padrón Márquez
 Carlos Arturo Pérez Beltrán
 Bernardo E. Pérez Jurado
 José Pérez-Castilla Sánchez
 Rafael José Pérez Vargas
 Hernán Pineda C.
 Jesús A. Porras Rodríguez
 Esther María Riera Eneinoza
 Félix Román Rodríguez Salas
 Luis Andrés Rojas Escalante
 Luis Romero
 Gustavo C. Romero León
 Jorge Ruiz de Vizo Iglesias
 Roberto J. Sánchez Hernández
 Mabel Serpa Sucre
 Jaime E. Tejeiro Olmo

Vicente Valls Benimeli
 Martín E. Villegas Chapellín
 Lucio A. Zambrano Mora

1988 • PAG V

Gustavo J. Acevedo Alcántara
 Carmen E. Aguerreverre R.
 Douglas L. Almarza Bellosso
 Rafael Alvarez Cederborg
 Juan Manuel Alvarez Torres
 Pedro J. Aponte Maldonado
 Vincenzo Azzato Olmo
 Xavier Beltrán Witt
 Jorge Benacerraf Herrera
 Marlene J. Berríos Medina
 Ricardo A. Bolívar Azogue
 Luis A. Bonilla Parra
 Andrés C. Borges S.
 Rafaela M. Brandi Pifano
 Nelson Braschi Santos
 María Elena Buitrago Carriazo
 Alejandro Bustamante Araya
 Toribio Vidal Cabeza León
 Alejandro Campero Rossetti
 Carlos J. Carreira Quintas
 José L. Castañeda Bergamin
 José G. Castellanos M.
 Jesús Antonio Castillo Riera
 Johnny E. Cegarra Cegarra
 Lázaro Celestino Fernández
 Lory Amelia Chacín Pompa
 Orangel J. Dávila Quiaraigua
 Pedro J. De León Obando
 Esther Díaz Heredia
 Carlos A. Escorihuela Salazar
 Luis D. Falkenhagen Higuera
 Carlos A. Fernández Escobar
 Fernando Fernández Tamargo
 Carmen N. Galván Cabrera
 Luis E. González Molina
 Angel Gracia Quintero
 Héctor Julio Granados Ruiz
 Edgardo L. Guerra Jorquera
 Emilio A. Guerra Sambrano
 Alexis Alberto Hurtado
 María de Larrazabal Gómez
 Eduardo José León Roux
 Guillermo Libra Incerti
 Jesús López Vázquez
 Guillermo Lozza Torres
 Elio Jesús Ludovic Simanca
 René E. Luzio Herbas
 Richard Maduro Fuenmayor
 Edgar M. Marín Carrillo
 Claudio U. Martínez Rodríguez
 Florinda Z. Morales Guariguata
 María Isabel Morell Guevara
 Humberto J. Pardi Marquis
 Judith E. Pavitt de Magliore
 Nancy J. Pedroza Rivas
 Milagro Peraza Montilla
 Gustavo A. Pérez Garmendia

Enrique Piedrahita Uribe
 Ilonka Pons López
 Luis Efraín Reyes Cabrera
 Livio P. Revel-Chión
 Alejandro J. Rivera Artigas
 Angel E. Rizo D'Arthenay
 Alberto José Roa Morales
 Domy Rojas de Dallmeir
 Rafael E. Rojas Marciales
 Nerio Rosales Rengifo
 Hernán P. Rosas Guerra
 José Samaniego Sánchez
 Pedro E. Santiago Rivera
 Luisa E. Sauma Blyde
 Gerardo J. Siso Quintero
 Alberto Sisso Azulay
 Martín S. Torres Aguilera
 Raúl Undreiner Monsalve
 Carmen Vázquez de Aldana
 Juan Vázquez Sepúlveda
 José Víctor R.
 Maurice Wehrle Rogy
 Lil Yáber Oltra
 María Carolina Yánes Sierralta

1989 • PAG VI

Francisco Alvarado
 Rubén A. Amaya Almandoz
 César A. Aristimuño Herrera
 José Alberto Avila Borges
 María V. Atencio Klenner
 Miranda Barnabelde Chizer
 Marisol Benaím de Cohén
 Agustín de Jesús Berríos
 Daniel Besso Mardoche
 Harry Betancourt Antonini
 Tirso J. Boada Vázquez
 Henrique A. Boccardo París
 Rafael L. Bonet Varela
 Fulvio C. Bordón Frogliá
 Rayza Bortone Alcalá
 Alejandro Cabrera Masso
 Manuel Campos Lois
 Jorge A. Cava Urbina
 Eduardo V. Cedres Vera
 Salomón Cohen Botbol
 Manuel A. Contreras Guevara
 Julio César Cotte Girón
 Carol F. Curiel Navarro
 Jesús E. Chong Santana
 Rita D' Agosto Rodríguez
 Anna Lisa C. De Ambrogio
 Alessio D' Ambrosio Bueciarelli
 Moisés Elías De Lima Eljuri
 Héctor M. Domínguez Villasmil
 Iván Javier Duran Rangel
 Carmen E. Estrada Rodríguez
 Antonio Ferrer De S.J.M.
 José Antonio García Gómez
 Raquel Goiri Hernández
 Diego González Cruz
 Rosa María Herrera Suárez

Oscar F. Hueek Ochoa
 Juan M. Humpierrez Tebar
 Luis José Iturriaga Casanova
 Antonio Jatar Alonso
 Sigrid Jentsch de Scheurich
 Lorenzo Lara Carrero
 Jacques Maurice F. Laurenty
 Gilda Márquez de Hernández
 Marta E. Marrero de Blanco
 José A. Martínez Castillo
 Yajaira Medina Mora
 Elizabeth C. Mejías Pérez
 Claudio Meleón Garexa
 Arquides Adán Mendoza Brito
 Daniel S. Mizrahi Rubinstein
 Fernando Montilla Ramírez
 Olivier A. Mounon Reynard
 Magaly J. Novell de Adrián
 Luisa Orhanovie de Tabora
 Kasmir Ostojich
 Luisa Elena Pérez Contreras
 Luis Javier Plaza Rivas
 Francisco Pulido Fernández
 Antonieta Puncelles Anglade
 Julio Rincón Salas
 Joffre A. Rodríguez Sierra
 Adela J. Romero Barboza
 Francys Rugeles Ilarrasa
 Norel Silva
 José Ignacio Soler Monge
 Luis A. Tamayo Marrero
 Armando Ugueto Moros
 Adolfo Rafael Uribe Trenard
 Ernesto José Ulrich Mathison
 Gustavo L. Velázquez B.
 Gonzalo Villares Fernández
 Virgilio Eduardo Vivas Melean
 Luis Armando Yánez Luciani
 José Luis Ziritt Recalde

1990 • PAG VII

Luis M. Aguana Santamaría
 Rodrigo Agudo Guevara
 Mercedes Aguirre Zapata
 William A. Alvarado López
 Oscar Alvarez Ojeda
 Felipe E. Araujo Ramos
 Nelson J. Bacalao Urdaneta
 Euler Hedris Bermúdez G.
 Nurit Birnbaum Perlmutter
 Eleonora T. Brill Volk
 Alfredo Ch. Calzadilla Peter
 Eudes M. Carrero Moreno
 Carmen C. Castillo Rivero
 Edison D. Cepeda Castillo
 Orlando Cobo Hernández J.
 Oswaldo R. Coronel B.
 Johnny Carlos Chirinos Daal
 María Díaz de Szlezinger
 Luis José Domínguez Briceño
 José Heli Domínguez Gil
 Yolanda L. Duran Linares

Carlos Falcón Muskus
 Ana M. Fernández de Raydan
 Luis E. Flores Requena
 Miguel A. Franchi Mijares
 Livia B. Franco Arias
 Alfredo José Galán Pérez
 Ignacio Galdós Colón
 Héctor J. Garbati La Corte
 Lourdes García Rodríguez
 Rodolfo J. Gasparri González
 Gustavo E. Giménez Soteldo
 Enrique Gosen Martínez
 Eugenio Grande Balandin
 Carlos F. Hellmund Dagnino
 Isolda Heredia de Salvatierra
 Ramón C. Hernández Figueroa
 Enrique R. Lander Rodríguez
 Roberto Antonio Lara Briceño
 Matilde Leiros Rodríguez
 Juan Ramón Lodeiro Gómez
 Víctor M. Lozada Avendaño
 Víctor Martínez García
 Otto Eduardo Marx Peypouquet
 Miguel A. Montero Fernández
 Edgar Enrique Mujica
 Andrés Eloy Mujica González
 Hernán Mutis Van Schermbt
 Narú A. Navas de Delgado
 Luis E. Palacios Hermoso
 Milady Parejo Girón
 Arelys Pérez Mendoza
 Luis A. Pestana Siles
 Sandra M. Quero Galarati
 Carlo Raineri Bendotti
 Aquiles de J. Rattia Regalado
 Augusto L. Ravelo Guarate
 Nelson E. Rincón Galué
 Ricardo A. Rivas Vetencourt
 Genoveva Riveros de Infante
 Marcos F. Roberto Lomazzi
 Julio Rodríguez Berrizbeitia
 Nelson Rodríguez Ortiz
 Eurípides A. Romero Rivas
 Efrén Rueda Maluendas
 Javier Ruiz Martín
 Max A. Salas Neuman
 Pablo P. Sandoval Mata
 Nelson V. Santacruz Fernández
 Adolfo Luis Santana Pecchio
 Gabriel Ismael Sara Serrano
 Rubén Enrique Sehnell Villa
 Carlos A. Serrano Valdez
 Pedro J. Stern Rosenberg
 Fernando Trujillo López
 Yolanda B. Uribe de Miranda
 Raquel E. Uribe Martínez
 David Ricardo Vergara Subero
 Isafas Villalba Villalba
 Luis David Zamudio Palacio

1991 • PAG VIII

Félix Altaras
 Carmen Elvira
 Álvarez Herrera
 Esther Andrade De Queipo
 Francisco Aníbal
 Anzola Quinto
 Nélide Rosa
 Lourdes García Rodríguez
 Oscar Arnal
 Helenio Arque
 Magally Arvelo
 Francisco Assiso
 Ramón G. Avelledo O.
 Itziar Barandiaran
 Nilda A. Bigott S.
 Alfonso Blundun
 Francisco J. Briceño C.
 Carlos Brillembourg
 Tito Cabrera
 Luz Canelones
 Susana Catelán
 Cesar Chacón
 Francisco Cisneros
 Carlos Colmenares
 Cesar D. Correa B.
 Patricia De Azcarate
 Bernarda Díaz De Suescun
 León Emperador
 Rafael Estrada R.
 Luis I. Franca M.
 Oscar Galvis
 Elba García
 Francisco García
 Sonia García
 Nicolás Gargano
 Carlos E. Gil
 José Manuel Gil Useche
 Rafael Gil
 Franklin Alexis Godoy
 Carlos E. Grinsteins B.
 Jacinto Gruber
 Iván Gutiérrez
 Mario Gutiérrez
 Omar Henríquez
 José A. Hernández T.
 Maahomed Hussein
 Antonio Jesús Jiménez Fuenmayor
 Fernando Lazzo
 Humberto Lepage
 Maximilian Lindelfel
 José Ramón Llovera Rojas
 Renato Lombardi
 Felipe Martínez
 Gustavo Mata Borjas
 Juan Medina
 Silvia Montilva
 Antonio Neri
 María Olenic
 Maira Z. Olivares A.
 Angel Padula
 María D. Parada

José Pérez
 José Luis Queijeiro
 Morella Ramírez Angarita
 Juan Ratmiroff
 Julio C. Rendón
 Leopoldo Rodríguez
 Carmelita Rodríguez
 Juanita Rodríguez
 Marlene Rodríguez P.
 Héctor Rojas
 Ramón Rolando
 Natalio Román
 Andrés Romero
 Pablo Rosales
 Olga San Juan
 Hugo Santana
 Lesbia Santiago
 Eloy Serra
 Germanía D. Sifontes G.
 Anselmo Silva
 Isabel Ana Tavella
 Pedro Luis Velásquez
 Francisco Vera

1992 • PAG IX

Douglas Acevedo Borges
 Gabriel José Aiquei Abarca
 Jesús R. Amaral
 Dessy Arteaga T.
 Alvaro Barboza R.
 Jon Bengoa
 Graciela E. Bermúdez
 Ana Margarita Blanco Sola
 Eduardo Borrero
 Hernando Buitrago G.
 Sylvia Canelón
 Rubén Carvajal
 María Sol Casique De U.
 Antonio Costantini
 Humberto D' Ascoli
 Miguel A. Del Valle
 Isa Di Francesco
 José A. Domínguez
 Sergio Dupret
 Edgar Escobar
 Carlos Fariás
 José Luis Feijoo
 Julio C. Fernández F.
 Luis E. Figueroa
 Luis Fuentes
 Carmen A. Goitia M.
 Antonio Hernández
 Julio C. Ibarra V.
 Lorenzo Ilija
 Magdalena Ilija
 Nelson Izquierdo
 Juan Livinalli
 Diana R. Luque M.
 Carmen E. Maal L.
 Giancarlo Macario
 Angel A. Marott
 Melchor Méndez

Beatriz Millán
 Roberto Montesinos
 Jesús M. Mora R.
 Carlos Moreno
 Rosa M. Mozur T.
 Pablo Noya
 Eduardo Oviedo
 Federico Pacheco
 Alejandro Parisca
 Franqui J. Patines M
 Francisco Peña
 Cándido Pérez Contreras
 Héctor Pernía
 Gabriela Piersanti
 Henry Pino L.
 Julio E. Polanco A.
 Manfred Reidinger
 Roberto Requiz
 Tamara Ríos
 Hugo Rivas
 Pedro E. Romero
 Luis Rondón
 Juan José Russo
 María Sandoval
 Guillermo Schutte
 Martha I. Serrano De B.
 Carlos Silombria
 Rafael Sucre
 Artur Tavares
 Rafael Torrealba
 Aquiles Torrealba
 Domingo Uzcátegui
 Félix F. Valery
 Manuel Vásquez M.
 Luis A. Velásquez
 Juan Verenzuela
 Jaime Wever
 Mario Yáñez

1993 • PAG X

Marieta Acosta Marín
 Lila María Adrián Ramos
 Guadalupe Alegrett Ruiz
 César Luis Alemán Coronel
 Enrique Anda Toro
 Franklin Alexis Andara
 Richard Antonorsi Besler
 Armando Atencio
 Domingo Barony
 Mónica Belloso
 María J. Bermúdez
 Paulo Bettoni
 Raúl Briones
 Martha Bustamante
 Eduardo Caballero
 José Calderón
 Tony Carmen Torres
 Tirso Colmenares
 Justino De Azcarate
 Gloria De Duarte M.
 Gaiska De Iribar L.
 Alejandro J. Divo K.

José A. Escalona
 Carmen Fernández De Caleyá
 Jorge Frontado
 Amado Fuguet
 José M. García
 Luz Marina García P.
 Marco F. Gasperini
 Miguel F. Gibbs G.
 Luisa Gil Poleo
 Joaquín González
 Carlos González Daboin
 Pedro A. Gutiérrez
 Luis Gutiérrez
 Melba Paulina Kisic Ayala
 Félix E. Lara B.
 Barry Laughlin
 Simón Leal A.
 Alberto Lema S.
 José Leon
 María V. López B.
 Xiomara Marcano
 José Oscar Márquez M.
 José Fco. Mata V.
 Ramón Matheus
 Enrique Melo
 Hernán Millán R.
 Alexis Molina
 Gustavo Molina
 Julio Montalvo
 Ana C. Núñez
 Luis R. Peraza
 Manuel Pérez
 Fernando Pérez
 Rubén Pérez
 Daniel Pérez
 Oscar Pérez
 Ovidio Pogglioli
 Ramón Ramírez A.
 Elizabeth Ramírez De F.
 Luis Edgardo Ramírez Solórzano
 Carlos Rengifo
 Dora Ríos
 Niurka Rodríguez
 Antonio Rodríguez
 Flor C. Rojas De Díaz
 Manuel Rojas U.
 Amanda Romero
 Flavio Rosales
 Gustavo Ruiz A.
 Gilber A. Salcedo
 Antonio Sánchez
 Héctor Sánchez
 Gonzalo Scovino
 Pebe Shapira
 Kajh Simonsen
 Juan C. Soler
 Gustavo Sosa
 Hegel Suárez
 Vivian Sugar
 Marianela Telles
 Fernando G. Torre
 Marysabel Torrealba D.

Ramón Tovar
 Roberto L. Valiente O.
 Joe Velasco
 Mauricio Veloso
 José Luis Villalba
 Ana I. Zarate
 Jorge A. Zedan A.

1994 • PAG XI

José Antonio Abenza Tudela
 Federman Acosta E.
 Isabel Teresa Albers Acosta
 Elisol Fanny Alcalá De Marzuka
 Xiomara Mercedes Alcina Bazán
 Ada Yurimia Alemán Marín
 Gonzalo Alonso Labraga
 María Camila Álvarez Esperanza
 Rodolfo Angel Amilivia Blanco
 Nancy Araque R.
 Flavio Ardesi
 Nolly Armada
 Zulma Arria V.
 Gilberto J. Arrieche S.
 Orlando Azuaje
 Maclyn H. Black C.
 Lily Broitman
 Elías Augusto Buchszer Cabriles
 Daniel A. Cadena Larrea
 Rubén E. Cantafio H.
 Regulo G. Carpio U.
 Marinelly Casanova M. de Becerra
 Mario Castro F.
 Alberto J. Castro R.
 Mario Cervellione
 Mayra L. Colina R.
 Lourdes J. Collazo
 Franco Costantino
 José A. D' Gregorio
 Carlos J. Delgado M.
 Ignacio Díaz Díaz
 Jacqueline Dos Ramos G.
 José A Ferre M.
 Morella H. Ferrero M.
 Victor Fringuelli
 José Manuel Goatache A.
 Sheila Gómez G.
 Benjamín E. Gómez T.
 Luis R. González A.
 Humberto González C.
 Rafael A. Hernández V.
 Mario M. Iafrate
 John M. Kehoe
 Ana Ketty Klein M.
 Luis Miguel La Corte
 Hugo José Labarca S.
 Alvaro E. Latorre R.
 Albert Lleó Soler
 José Luis López N.
 Leonardo E. Márquez G.
 Luis E. Mejías C.
 Julio C. Moreno
 Omaira C. Moreno

María S. Morillo
Robert J. Narváez M.
Ricardo J. Natera B.
Morel R. Orta Moreno
Peter A. Osilia G.
Eduardo J. Patiño O.
Sonia Peña Chacín
Grises Pérez Sisto
Neftali Prato R.
Vladimir Prieto M.
Oswaldo A. Quiros A.
Santiago Riera L.
William Rodríguez
Michel Guillén Rouaix Lammers
Luis Enrique Rugeles Peralta
Carmen De L. Salazar B.
Tomoaki Sato
Domingo Silva
Rafael S. Vázquez S.
Jesús Velasco C.
Gerardo J. Velásquez D.
Josefa Velásquez M.
Jorge A. Vera R.
Rafael Vera Vidal
Gianpaolo Veronelli
Tito R. Viera B.
Adolfo Yánes
Ricardo J. Zerpa R.
Cristina Zuloaga R.

1995 • PAG XII

José Raúl Alegrett Ordoñez
Alfonso Manuel Angrisano B.
Montserrat Artadi
Octavio Ballesta
Belkis Barragán
Judith Benítez
Alfredo Betancourt
Daymara Blanco
María Boedo
Néstor Briceño
Aura Busani
Fernando Bustillos
Gilberto Castreje
Mauricio Caycedo
Itziar de Achurra
Roberto Delgado
Joel Díaz
Guillermo Escobar
Salomón Fadel
Oswaldo Fantes
Carlos Alberto Feo Velutini
José Rafael Fermín Muñoz
Bernardo Fischer
Gilberto Flores
Marco Gallardo
Gustavo García
José Gómez
Luis González
José G. González
Marjorie González
Atilio Granone

José Gruber
Juan C. Guruceaga
Davorin Hruskovec
David Humphreys
Sueyling Hung
Pilar Jacome De Szabo
Kurt Karlen
Mirla Lentino
Carlos Llorens
Mauricio López
Juan José Lovera
Ana M. Macia
Javier Marrero
Guillermo Martín
Anibal Martini
Marinela Mata
Morella Mendoza
María Gabriela Mier y Terán
Hebert Montero
Juan A. Monteverde
Janett Mora
Nelson Morán
Juan Muci
César Naranjo
Juan Olalquiaga
María Omaña
Freddy Palacios
Artemis Pascaldes
Ovidio Perera
José A. Ponce
César Portes
José Pryor
Omar Quintero
Rubén Raaz
Eddie Ramírez
Conrado Ramírez
Alfredo Rángel
Virgilio Reyes
Alonzo Rodríguez
Alfredo Sahonero
Fidel Salgueiro
Virginia Sánchez
Carlos Sánchez
Eva Santos
Evelyn Schwartz
Fabio Serafini
José Serfaty
Helen Suárez
Alvaro Sucre
José Torres
María F. Trotta
Paul Villasmil
Carlota Vivas
Pedro E. Vivas
Jesús Zambrano

1996 • PAG XIII

Carlos E. Abascal H.
Carlos E. Álamo A.
María Olga Alarcón F.
Scarlett M. Álvarez U.
José M. Alzaibar R.

Pedro A. Arcaya F.
Jeanette J. Arvelo G.
Heriberto S. Barreto R.
Abraham Benarroch B.
Luis Enrique Bermúdez Ávila
Yadira Betancourt
Gustavo A. Betancourt
Marianella Bonilla C.
Carlos E. Briceño C.
Adonis Briceño O.
Gustavo A. Bueno
Alexis Butto
Pasquale Calligaris
Martín N. Camero A.
Daniel Cárdenas
Mario I. Carratu M.
Juan A. Castejón
Carlos G. Cedeño C.
Gerardo A. Celli K.
Agustín Chacón L.
Eleazar Cohen A.
José M. Costa
Gilbert Dao Yanes
Tom Gustavo Delfino R.
Wilma Escalona L.
Jenny Fernández
Gonzalo Fernández Tinoco
Romel Fuenmayor
Luis José García
Carlos J. García G.
Gerald I. Gialmo Y.
Mario Gil V.
María Giménez
Fernando González
Luis E. González
Luis Granadillo
Fanny Guedez
Carlos M. Guía L.
José D. Hernández A.
Rafael A. Hernández C.
Willis Izaguirre
José M. Linares
Manuel López C.
Ennio A. Marciano R.
María B. Martín
Ángel E. Martínez M.
Enrique A. Medina G.
Mauricio Mikan
Luis G. Montilla
Cecilia Morales
Ángel L. Negrín P.
Víctor Núñez L.
Luis F. Pacheco
Mariana Paredes
Euro Parra
Reinaldo Paz
Luis E. Pérez
Vladimir Petti
Jacqueline Pineda
Domingo Ponce A.
Miguel Portocarrero
Luis E. Queremel

Cristina Quintero O.
Efrén Rivas
Alfredo Cerqueira
Maribel Panza
Alfonso Romero
Rosa Sánchez
Fernando Sucre
Armando Trujillo
Roger Vivas
Enrique Vivas
María Wulff

1997 • PAG XIV

Samir Adel Al Attrach Suárez
Luis Rafael Alayón C.
Victor Alberto Alvarado P.
María Beatriz Álvarez R.
Carlos E. Anderson R.
Isidoro Armas R.
Gustavo A. Arria De Lima
Etelberto Barrientos M.
Ricardo Z. Bisdikian Y.
Luis E. Cadenas L.
Rubén Darío Calderón M.
Cesar Antonio Camacho H.
Gabriela E. Caraballo G.
José Miguel Carballo T.
Belinda Inmaculada Carratu M.
Rafael I. Casanova G.
Cesar Augusto Castro Pérez
David José Centeno R.
Pedro Gerardo Colmenares G.
Vincencio Colmenares M.
Edgar Alberto Cuevas N.
Joaquín Javier Cugat H.
Dalila C. Dager G.
Norma María Der Sarkissian Y.
Alvaro Andrés Díaz Arroyo
Carlos Gerardo Domínguez G.
Juan C. Domínguez G.
Gaizka Ezponda Sanz
Miren M. Feo Garate
Luis Jaime Ferraz R.
Miguel A. Fuentes A.
Marisela García De La Cruz
Bernabe G. Gómez F.
Gonzalo Gil González A.
Guido J. González Riut
Gregorio Segundo Graterol R.
Gonzalo A. Grooscors V-
Claudio Miguel Ippolito B.
Marta Susana Jones G.
Juan José La Fata D.
Wladimir R. Lancianese F.
Francisco De A. Llamas G.
Anmer A. López Castro
Jhannett M. Madriz S.
Juan A. Mancera B.
Olga M. Manrique De Bellard
Andrés Jesús Manzanilla B.
Pedro Martín F.
Teresa M. Masini de Quintero

Luis M. Maturén L.
Laurana Melchor R.
Jesús E. Morasso T.
Rafael A. Naranjo Z.
Orlando R. Navas O.
Paulino M. Noguera
Agustín J. Olivo V.
Alfonzo R. Olombrada M.
Oscar R. Parata G.
Carlos J. Patiño Pérez
Marisol Peraza A.
Jesús A. Pérez
Pedro José Pirela Martínez
Pedro Pablo Ramírez J.
Michael L. A. Redman L.
Diego J. Ricol F.
Fermín A. Rodríguez E.
Raúl J. Salazar F.
Marianella C. Santelli P.
José A. Santos C.
Eduardo Simón Nucete
Raúl Alberto Soto Montero
Ronald Luis Tagliaferro P.
Alessandra Tamayo B.
José A. Toledo G.
Alvaro Torres De Witt
Vicente Trigo P.
Carlos L. Urbina F.
Francisco M. Usón Di Mari
Alfredo J. Uzcátegui F.
Francisco A. Vázquez F.
Mirela del V. Verrelli de Luzardo
Juan V. Vivas C.
Osnat Weissenberg H.

1998 • PAG XV

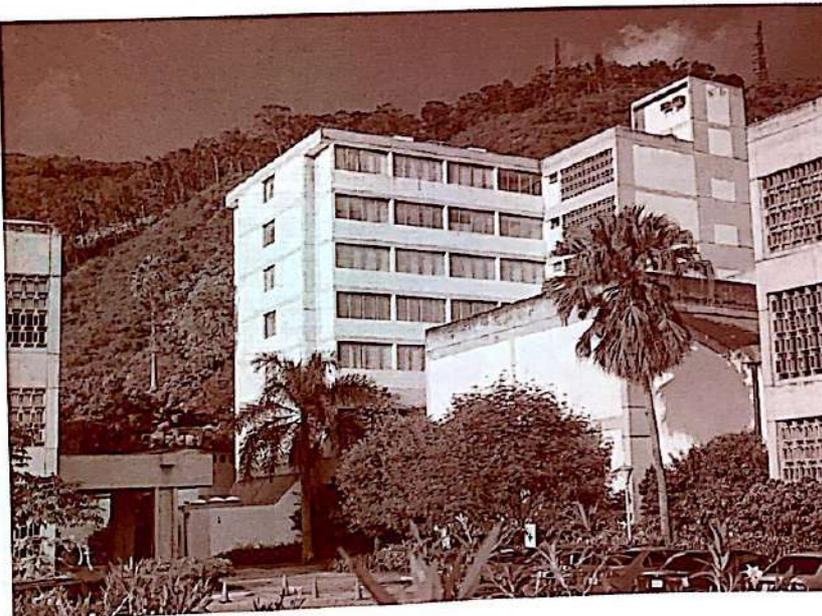
Niurka Acosta T.
Germán A. Acosta U.
Pedro R. Alarcón P.
Jorge L. Alcubilla B.
Carlos Alegria I.
Guillermo A. Alonzo L.
Sabrina M. Angelino M.
Franklin A. Angulo A.
Guillermo J. Añor
Francisco J. Arambarri A.
Orlando J. Atance M.
Félix M. Barrios D.
José V. Benítez V.
Alberto J. Bustamante M.
José Luis Calabia M.
Fernando R. Campuzano R.
Giancarlo Cerboncini F.
Luis M. Correia R.
María Carolina Cortez Casado
José María Cuyas H.
Maribel De Abreu Diniz
Jesús R. De La Rosa N.
Gustavo A. De la Torre Martínez
Mathieu F. De Valery Cronin
Luis Miguel Delgado Arria
Antonio José Della Sala S.
Roger Jacobo Díaz Avendaño
Alfredo Díaz Michelena
María V. Duplat Urdaneta
Aníbal José Faria Perdomo
Gonzalo Feijoo Martínez
José Rene Finol Leon
Paula L. García Chacon
Alfonso G. García Martínez
Rafael E. Ginnari M.
Soraida González S.
José Jesús Guerrero Gil

Ramón A. Guillen
Elisa Hermida Salgado
Yolanda I. Hernández L.
Jorge A. Hernández V.
Rocío Herrera M.
Carlos J. Jiménez Macias
Virgilio E. Lameda H.
María T. Lampre B.
María Olga Larrauri A.
Pedro A. Leal R.
Virgilio H. Lemoine M.
Mercedes A. Leon S.
Gilberto J. López A.
José Miguel López G.
José Luis López L.
Simón A. Manuitt B.
Elizabeth Marcano R.
Noel A. Mariño T.
Félix A. Martens Van Hooven
Angel E. Mavares F.
Alejandro E. Montenegro D.
Aníbal Moreno G.
Yirkys L. Noriega A.
Jeanette M. Pacheco G.
Araceli Paredes M.
Germán R. Piñero L.
Beatriz Prado
Oscar R. Quilarque L.
Iván R. Ramírez
Braulio A. Ramírez F.
Ramón Ravangouy
Eufracio R. Rodríguez P.
Yogui A. Rodríguez R.
Janeth Rojas E.
María T. Rosales M.
Lucía V. Saldivia A.
Luis E. Salinas R.
José G. Salvuchi S.
Alejandro Sierra P.
Carlos I. Sosa D.
Paulina Soto T.
Alfredo J. Toaldo V.
Luis A. Urdaneta L.
Eileen J. Valarez C.
José G. Valera C.
Humberto J. Villalobos B.
Carlos R. Villalobos R.
Rommel H. Vivas C.
Eduardo F. Witzke S.

1999 • PAG XVI

José María Álvarez Calles
Honorio Andrés Álvarez A.
Fernando A. Amaral G.
Iván Ignacio Andrade V.
José Francisco Araujo G.
Hairo Arellano A.
Javier Arenas C.
Luis Arturo Arévalo O.
Alberto Arrinda Montes
Eduardo Báez T.
Luis A. Botana J.

Alberto M. Briceño C.
Zoraida Cabrera D.
Lucila Caicedo K.
Rodrigo A. Campuzano R.
Gustavo Capiello
Alfredo A. Carneiro C.
Maire Castillo G.
Reinaldo Cervini V.
Rafael E. Colmenares P.
Jorge Contreras B.
Gerardo J. Contreras C.
Sarai S. Díaz C.
Jesús Domínguez
Elisa T. Duplat
Marta E. Escobar G.
Gerónimo F. Escuela E.
Javier Espinoza T.
Félix A. Esteva O.
Justo E. Fariás O.
Leopoldo E. Ferris W.
María E. Fossi De De La T.
Ricardo García L.
Pedro E. García O.
Luis Ramón Gil Alvarado
Eduardo Giraud G.
Juan Carlos González P.
José O. Guevara R.
Rafael A. Huerta Y.
Alberto Itanare
Carlos E. Jiménez C.
Elias A. Kugler S.
Domingo A. Lanz M.
Radames J. López P.
Freddy Madera F.
Fernando Martos G.
Gladius J. Méndez Q.
María I. Mora C.
Mercedes E. Núñez V.
Armando J. Ojeda R.
Jorge Michael Osio Norgaard
Oscar Ovalles
Alejandro Parilli
María A. Pereda
Clara Inés Pérez Velez
Rafael A. Ponte V.
Rosario Quiroga
Dilcia Quiroz
Arelis Ramallo
Gabriel Reyes
Gilberto Ríos P.
Luis José Rodríguez
Jaqueline Rodríguez
Luis R. Rodríguez B
Paul E. Rosillon
Heli Santeliz
Adriana Solórzano
Ana C. Suero
Carlos Tejada
Alfredo L. Tinoco L.
Gerardo J. Trujillo
María Luisa Urbina Lorente
Laura A. Vega F.



Mayeli Ventura
Olga T. Verenzuela
Carlos A. Villalba
Ramón A. Villasmil
Elizabeth Yépez
José A. Yépez Gil
Rafael Zamora
Sergio H. Zanolli

2000 • PAG XVII / Zulia

Juan Carlos Abudei Muller
Mario Alberto Álvarez Parra
José Salvador Álvarez Zubillaga
Edilia Josefina Anez Castillo
Alexis Antonio Arellano M.
María Mercedes Arzac González
Eudio Omar Barboza Fernández
Domingo Cannita Tarantelli
Jesús Rafael Castillo Gómez
Fernando Chumaceiro Villasmil
Pedro Luis Córdova Díaz
Leandro Cuberos Mejias
Albert Frank Dell'Ora Chejin
Mauro Angelo Di Filippo Nobile
José Estupiñán Martel
Rolando Alberto Faria Núñez
Néstor Luis Fernández Gutiérrez
German Guerrero Méndez
Mirian Griselda Hernández Ruiz
Akron Humeidan Irehed
Sergio Luis Inciarte Domínguez
Luis Enrique López Montero
Noe Márquez Contreras
José Rafael Moreno Ferrero
Rómulo Joel Osorio Wever
Néstor José Perdomo C.
Orlando Alexis Ramírez
Jesús Alberto Reyes Dirino
Jesús Enrique Rincón Lleras
Julián Andrés Salazar V.
Migda Soto Pérez
Armando Ramón Subero Q.
John Martín Urdaneta Borjas

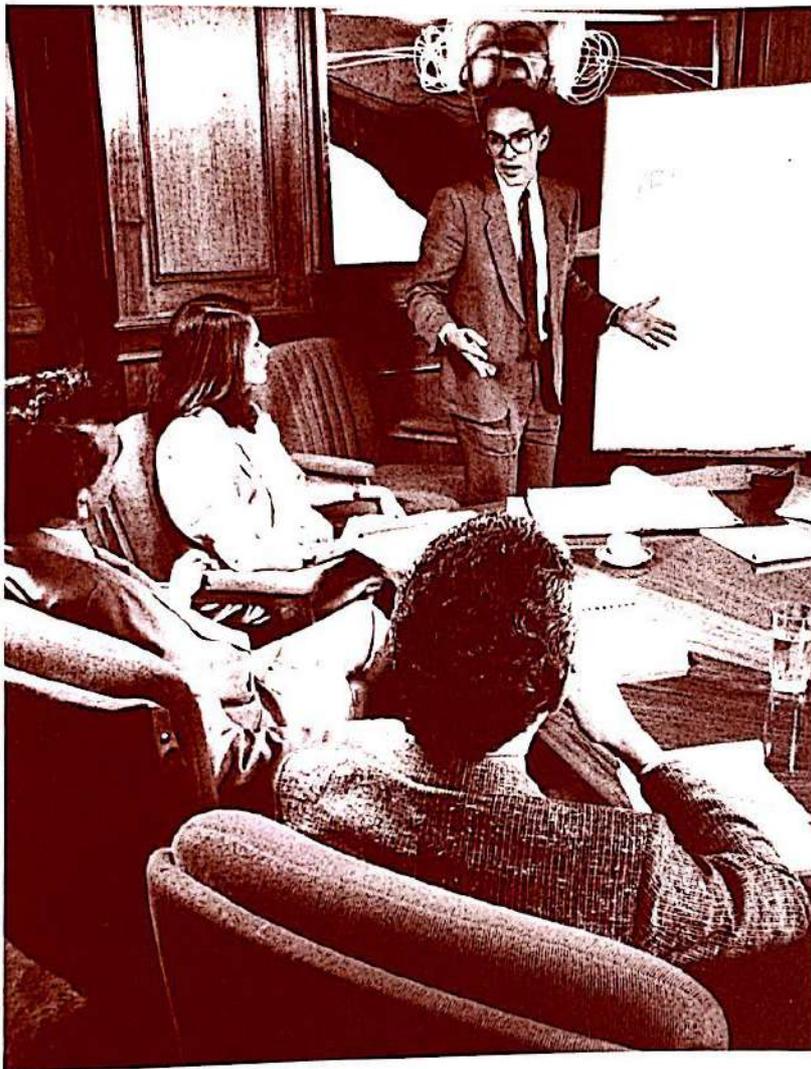
PAG XVIII

Enrique José Aguilar L.
Tomas A. Alonso C.
Homeró José Álvarez F.
Pedro A. Amaral García
Ezio Horacio Araque A.
Antonio José Armas V.
Alejandro Ascanio Soules
Ivo Gerardo Balza Rivas
Henrique Benedetti Ruesta
Pedro Luis Briceño B.
Miguel Ángel Casanova Polo
Ivette Josefina Cerrada Arias
Rosa Angelina Chacon Parra
Silvia Tamara Chocrón Bibas
Carlos Vicente Croes H.
Willem Johan De Jongh De Jong

Hedy Rebeca De Pablos Moros
M. Philippe A. De Tiberge R.
Blanca Detrinidad Peña
Hayber E. Díaz Angulo
Héctor Alfredo Díaz Hernández
Luis José Espin Altuve
Walter Gallo Cardarelli
Betilde María García H.
Fanny Esperanza Gil de Eekhout
Luis Oscar González Agreda
Dora Cynthia González N.
José Carlos Gracia Silvestre
Marlene M. Graffe de González
Orlando De Jesús Graterol Z.
William José Hernández Cova
Fernando José Hernández Vera
Pedro Rafael Herrera S.
Liz Violeta Juárez Aponte
Sonia Norka Kislinger Puyana
Pedro German Kruckhans Pross
Roger Antonio Limonche García
José Luis Linares Aguilar
Gino Alessandro Lizza Andrés
Anabel Lucía López Reyes
Miguel Ángel Márquez Soto
Pietro Martino Chinaea
Victor José Medina
Amador Antonio Medina H.
Lucía Clorinda Meza Jiménez
Carlos Enrique Morazzini P.
Nelson Noguera Castillo
José Francisco Noriega G.
Charles Eliot Ochoa C.
Antonio José Ortega Bruzes
Ángel Marcial Parra Yarza
Marcos Pérez García
Luisa Elena Pérez González
Javier Antonio Porras Esculpi
Javier Recarte Sánchez
Fernando Rendón Hernández
Carlos David Ricci Sieber
Fermín Harold Rivas García
Ricardo Roberto Andrés
Roberto Rodríguez De Leon
Julio Del Valle Rodríguez Salas
José Manuel Rodríguez Taños
Yanina Elena Rosal Muñoz
Carlos Rodolfo Santiago R.
Leopoldo Sarno Severi
Patricia Silva Oviedo
Luis Alberto Sosa Lozano
Cesar Luis Suárez Suárez
María Lourdes Sulbaran Acosta
Alberto Tabet Baladi
Patricia Tirado De Lomaglio
María del P. Tirado de Rodríguez
Ninotska M. Vera Porrello
Juan Carlos Villafuerte B.
Luis Guillermo Villasmil Gonzalo
Luis José Vivas Barrientos
Jorge Simón Weir Bertorelli
Rafael José Yáñez Álvarez
Juan Vicente Zerpa Bolinches



Actividades del Centro de Desarrollo Gerencial



El número entre paréntesis indica las veces que la actividad se realizó durante el año

1971

- I Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- Planificación Universitaria /Centro de Estudios de México
- Desarrollo Gerencial /Universidad de Georgia
- Administración de Empresas
- Desarrollo Gerencial
- Análisis de Decisiones

1972

- II Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- Administración Financiera con énfasis en Gerencia por Objetivos Financieros
- Gerencia de Mercadotecnia
- Mercadeo para Instituciones Financieras
- Auditoría
- Análisis de Sistemas
- Administración Financiera
- Gerencia Financiera
- Gerencia Media
- Administración Municipal

1973

- III Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- I Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Programa Avanzado de Gerencia
- Gerencia de Mercadotecnia
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Análisis Financiero
- Análisis de Decisiones

1974

- IV Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- II Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Avanzado de Administración Pública /Universidad de Indiana
- I Avanzado de Administración de Riesgos y Seguros
- Tecnología Gerencial
- Pronósticos para la Planificación Gerencial
- Gerencia de Logística
- Administración Financiera con énfasis en Gerencia por Objetivos Financieros
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras

- Evaluación de la Calidad de la Asistencia Hospitalaria
- Análisis de Sistemas y su Aplicación a la Organización
- Desarrollo Gerencial
- Análisis Financiero
- Administración Municipal
- Estrategias para hacer negocios en el Grupo Andino
- Los Sectores del Poder frente al reto

1975

- V Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- III Programa de Gerencia para Ingenieros
- II Avanzado de Administración de Riesgos y Seguros
- II Programa Avanzado de Gerencia
- I Planificación y Dirección de Programas de Seguridad Industrial
- Programa Especial de Gerencia
- Programa de Gerencia
- II Avanzado de Administración Pública /Universidad de Indiana
- Tecnología Gerencial
- Pronósticos para la Planificación Gerencial
- Gerencia de Logística
- Administración Financiera con énfasis en Gerencia por Objetivos Financieros
- Gerencia de Mercadotecnia
- Investigación de Mercados
- Mercado para Instituciones Financieras
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Evaluación de la Calidad de la Asistencia Hospitalaria
- Estadísticas para la Administración
- Introducción a la Programación Lineal
- Mercadeo para Ejecutivos de Hoteles
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
- Administración y Control de los Problemas de Contaminación Ambiental Administración Municipal
- Gerencia de Finanzas Municipales
- Gerencia para Ingenieros Municipales

1976

- VI Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- IV y V Programa de Gerencia para Ingenieros
- III y IV Programa Avanzado de Gerencia
- II Planificación y Dirección de Programas de Seguridad Industrial
- Tecnología Gerencial
- Pronósticos para la Planificación Gerencial
- Gerencia de Logística
- Planificación y Control de Producción
- Administración Financiera con énfasis en Gerencia por Objetivos Financieros (2)
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
- Administración Financiera bajo Inflación
- Gerencia de Mercadotecnia (2)
- Investigación de Mercados
- Gerencia de Mercadeo Bancario
- Mercadeo para Instituciones Financieras
- Gerencia de Ventas
- Desarrollo de Recursos Humanos
- La Gerencia frente a la Administración de Riesgos
- Administración de Control de los Problemas de Contaminación Ambiental (2)
- Planificación Corporativa
- Administración Financiera
- Gerencia de Exportaciones
- La Alta Gerencia frente a la Inflación
- Análisis de Decisiones
- Gerencia de Finanzas Municipales
- Gerencia Municipal (2)
- Gerencia de Administración de Programas
- Latinoamericanos de Planificación Familiar

1977

- VII Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- VI y VII Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Avanzado de Prevención contra Incendios
- Tecnología Gerencial
- Pronósticos para la Planificación Gerencial
- Planificación y Control de Producción

- Administración Financiera con énfasis en Gerencia por Objetivos Financieros
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
- Gerencia de Finanzas Internacionales
- Básico de Contabilidad y Finanzas
- Administración Financiera
- Gerencia bajo Inflación
- Administración Financiera bajo Inflación
- Gerencia de Mercadotecnia (2)
- Investigación de Mercado
- Mercadeo para Instituciones Financieras
- Gerencia de Promoción y Publicidad
- Gerencia de Ventas (2)
- Desarrollo de Recursos Humanos
- La Gerencia frente a la Administración de Riesgos
- Prevención y Protección contra Incendios (3)
- Desarrollo Organizacional (2)
- Administración y Evaluación de Proyectos
- Administración de Desperdicios Sólidos

1978

- VIII Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- VIII y IX Programa de Gerencia para Ingenieros
- Finanzas bajo Inflación /Universidad de Los Andes
- Tecnología Gerencial
- Gerencia de Logística
- Planificación y Control de Producción
- Administración de la Producción
- Planificación y Control de Producción en Laboratorios Farmacéuticos
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
- Básico de Contabilidad y Finanzas (2)
- Administración Financiera
- Administración Financiera bajo Inflación
- Contabilidad de Costos
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Gerencia de Mercadotecnia
- Gerencia de Promoción y Publicidad
- Gerencia de Ventas (2)
- Desarrollo de Recursos Humanos
- La Gerencia frente a la Administración de Riesgos

- Prevención y Protección contra Incendios (2)
- Gerencia de Seguros Generales
- Gerencia de Reaseguros
- Gerencia para Ejecutivos de Seguros en el Ramo de Personas
- Desarrollo Organizacional
- Sistema de Entrenamiento en Materia Ambiental
- Introducción a Minicomputadoras y Sistemas de Información Gráficos
- Básico de Administración de Bibliotecas
- Básico de Estadísticas Aplicadas
- Avanzado de Estadísticas Aplicadas
- Avanzado de Estructura y Comportamiento Organizacional para Empresas de Producción por Proyectos
- Básico de Estructura de Comportamiento Organizacional
- Básico de Planificación y Control de Presupuesto y de Costos
- Avanzado de Planificación y Control de Presupuesto y de Costos
- Básico de Administración y Control de Existencias en Herramientas
- Avanzado de Administración y Control de Existencias en Herramientas
- Seminario Básico de Desarrollo Gerencial Pert. C.P.M. Aplicado a Empresas de Construcciones Navales
- Seminario Avanzado de Desarrollo Gerencial Pert. C.P.M. Aplicado a Empresas de Construcciones Navales

1979

- IX Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- X y XI Programa de Gerencia para Ingenieros
- Alta Gerencia (Lara)
- Alta Gerencia (Zulia)
- Tecnología Gerencial
- Técnicas para el Diagnóstico y Cambio Organizacional
- Modelo Computarizado para la Planificación Corporativa
- Ausentismo y Rotación de Recursos Humanos
- La Gerencia frente a la Administración de Riesgos
- Remuneración del Recurso Humano

- Administración Financiera para la Pequeña y Mediana Empresa
- Gerencia de Ventas
- Administración de Riesgos de la Banca
- Básico de Contabilidad y Finanzas (2)
- Comportamiento Organizacional
- Gerencia de Mercadeo (2)
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Gerencia Bancaria
- Avanzado de Prevención y Protección contra Incendios
- Política Gerencial en la Industria del Seguro
- Planificación bajo Inflación de la Industria del Seguro
- Gerencia de Almacenamiento de Distribución y Control de Materiales Administración de la Producción
- Prevención y Protección contra Incendios
- Administración Financiera
- Gerencia de Reaseguros
- Gerencia de Control Financiero
- Estrategias de Entrenamiento y Desarrollo de Personal
- Control Estadístico de Calidad
- Planificación y Control de la Producción
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Estrategias de Obtención de Recursos Humanos
- Negociación y Contratación Colectiva
- Básico de Planificación y Control de Producción
- Avanzado de Planificación y Control de Producción
- Básico de Seguridad Industrial
- Avanzado de Seguridad Industrial
- Básico de Sistemas de Mantenimiento de Instalaciones de Diques y Astilleros
- Avanzado de Sistemas de Mantenimiento de Instalaciones de Diques y Astilleros

1980

- X Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- XII y XIII Programa de Gerencia para Ingenieros
- Gerencia General (Bolívar)
- Curso de Gestión Tecnológica CLADEA/IESA
- Control Financiero IESA/Universidad Rafael Urdaneta

- Programa de Gerencia para la Mediana Empresa /IESA/INCE
- Desarrollo Administrativo IESA/Ministerio de Transporte y Comunicaciones
- Principios y Prácticas de Ingeniería de Seguridad para Ejecutivos IESA/Universidad de Texas A & M
- Seminario sobre la Formación de Políticas Económicas IESA/Corpindustria
- Gerencia Moderna en la Industria del Seguro (Panamá)
- Gerencia Moderna en la Industria del Seguro (República Dominicana)
- Gerencia Bancaria (Zulia)
- Principios y Prácticas de Ingeniería de Seguridad para Ejecutivos /Corpoven-Maraven
- Entrenamiento y Desarrollo de Personal IESA/Ministerio de Educación (2)
- Técnicas para la Toma de Decisiones en Grupos Gerenciales IESA/Universidad Rafael Urdaneta
- Gerencia de Ventas (2)
- Avanzados de Prevención y Protección contra Incendios para Inspectores
- Administración Financiera
- Gerencia de Mercadeo (2)
- Prevención y Protección contra Incendios
- Gerencia de Almacenamiento, Distribución y Control de Materiales
- Técnicas para Diseñar Trabajos de Desarrollo y Motivación
- Organización y Gestión de Recursos Humanos
- Gerencia de Reaseguros
- Administración de la Producción
- Evaluación de Recursos Humanos como Función Gerencial
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (2)
- Estrategias de Entrenamiento y Desarrollo de Personal
- Finanzas Internacionales
- Remuneración de Recursos Humanos
- Planificación y Control de la Producción
- Tecnología Gerencial
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- El Riesgo en la Empresa
- Gerencia Bancaria
- Principios y Prácticas de la Ingeniería de Seguridad para Ejecutivos

- Principios y Prácticas de Ingeniería de Seguridad para Personal Especializado en Seguridad Industrial, Higiene Industrial y Protección contra el Fuego
- Comportamiento Organizacional
- Estrategias de Obtención de Recursos Humanos
- Administración Financiera
- Técnicas para la Toma de Decisiones en Grupos Gerenciales
- Ausentismo y Rotación de Recursos Humanos
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Métodos de Análisis de Decisiones para Gerentes
- Gerencia de Riesgos Aplicado a la Banca
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras

1981

- XI Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- XIV y XV Programa de Gerencia para Ingenieros
- Programa para Dirigentes Sindicales (3)
- Programa de Gerencia de la Pequeña y Mediana Industria (6)
- Planificación de Recursos Humanos
- Evaluación de Recursos Humanos
- Entrenamiento y Desarrollo de Personal
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Organización y Gestión de Recursos Humanos
- Selección de Recursos Humanos
- Ausentismo y Rotación de Personal
- Remuneración del Recurso Humano
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros
- Análisis Financiero (2)
- Introducción a la Contabilidad Financiera
- Control Financiero y Contable
- Administración del Capital de Trabajo
- Análisis de Valores y Carteras de Inversión
- Sistema de Control Gerencial
- Administración Financiera bajo Inflación
- Finanzas Corporativas
- Técnicas de Predicción bajo Incertidumbre
- Finanzas para la Mediana Empresa

- Gerencia de Ventas
- La Venta Profesional (2)
- Gerencia de Mercadeo
- Gerencia Bancaria
- Métodos Gerenciales para Administradores de Hospitales
- Técnicas para Mejorar la Efectividad de los Administradores
- Gerencia por Objetivos
- Gerencia del Tiempo
- Dinámica del Proceso de Toma de Decisiones
- Comportamiento Organizacional
- Técnicas para el Cambio Organizacional
- Técnicas para la Toma de Decisiones en Grupos Gerenciales
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Análisis de Formación de Políticas Públicas
- Diseño de Sistemas Organizacionales
- Tecnología Gerencial
- Gerencia de Logística (2)
- Administración de la Producción
- Planificación de la Producción
- Gerencia de Producción
- Básico de Prevención y Protección contra Incendios y Seguro
- Teoría y Práctica del Reaseguro
- Gerencia Moderna de Seguros Patrimoniales
- Gerencia Moderna de Seguros de Personal
- Gerencia del Reaseguro
- Política Gerencial para Empresas de Seguros
- Gerencia de Seguros bajo Inflación
- Gerencia del Riesgo
- Avanzado de Prevención y Protección contra Incendios
- Gerencia de Riesgo aplicado a la Banca
- Teoría y Práctica del Seguro de Automóviles
- Gerencia del Tiempo
- Taller sobre Muestreo Estadístico /Lagoven
- Gerencia Bancaria /Universidad Rafael Urdaneta
- Curso de Gerencia /Alcasa
- Evaluaciones Actuariales /Maraven
- Gerencia Moderna en la Industria del Seguro (México)
- Talleres Gerenciales/IESA/ Maraven

- Gerencia por Objetivos /Policia Metropolitana
- Introducción a la Auditoría /Maraven
- Básico de Auditoría /Maraven

1982

- XII Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- XVI y XVII Programa de Gerencia para Ingenieros
- Programa de Dirigentes Sindicales (3)
- Programa de Gerencia Pequeña y Mediana Industria (6)
- Taller de Planificación Estratégica de Pequeña y Mediana Industria (8)
- Finanzas para la Pequeña y Mediana Industria
- Planificación de Recursos Humanos
- Evaluación de Recursos Humanos
- Entrenamiento y Desarrollo de Personal
- Organización y Gestión de Recursos Humanos
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Remuneración del Recurso Humano
- Selección de Recursos Humanos
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros
- Análisis Financiero (2)
- Introducción a la Contabilidad Financiera
- Control Financiero y Contable
- Finanzas Corporativas
- Finanzas Internacionales
- Jerarquización de Inversiones
- Gerencia de Ventas (2)
- La Venta Profesional
- Gerencia de Mercadeo
- Investigación de Mercado
- Gerencia por Objetivos
- Planificación Estratégica en Países menos Desarrollados
- Métodos Gerenciales para Administradores de Hospitales (2)
- Comportamiento Organizacional
- Nuevas Técnicas para el Cambio Organizacional
- Enriquecimiento del Trabajo
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Aplicaciones Gerenciales de Modelos de Predicción
- Gerencia de Logística
- Gerencia de Producción
- Básico de Prevención y Protección contra Incendios
- Conceptos Básicos de Riesgo y Seguro

- Teoría y Práctica de Reaseguros
- Gerencia Moderna de Seguros de Personas
- Avanzado de Prevención y Protección contra Incendios
- Gerencia del Riesgo
- ¿Cómo Estructurar un Equipo de Auditoría? /Maraven
- Gerencia por Objetivos/Maraven (2)
- Desarrollo Gerencial/Polimeros del Lago
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros/Venepal
- Análisis Financiero/Meneven
- Técnicas para Mejorar el Comportamiento /Laboratorios Behrens

1983

- XIII Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- XVIII y XIX Programa de Gerencia para Ingenieros
- Programa de Pequeña y Mediana Industria (2)
- Planificación de Recursos Humanos
- Evaluación de Recursos Humanos
- Entrenamiento y Desarrollo de Personal
- Estrategia Salarial
- Gerencia de Contratos Colectivos
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (2)
- Evaluación Financiera de Proyecto de Inversión
- Análisis Financiero (2)
- Introducción a la Contabilidad Financiera (2)
- Estrategia Salarial bajo Inflación
- Control Financiero y Contable
- Mercadeo Bancario
- Gerencia de Mercadeo
- Gerencia Publicitaria
- Gerencia de Ventas (2)
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos
- La Venta Profesional
- Investigación de Mercados
- Gerencia por Objetivos
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- El Gerente Eficaz (4)
- Fundamentos de Gerencia
- Planificación Estratégica en Países menos Desarrollados
- Estructura Organizacional
- Comportamiento Organizacional
- Gerencia de Producción
- Incorporación de los Sistemas Administrativos a Sistemas Computarizados

- Administración de Fincas
- Evaluación de Proyectos Agrícolas
- Básicos de Prevención y Protección contra Incendios
- Conceptos Básicos de Riesgos y Seguro
- Teoría y Práctica de Reaseguros
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Puerto La Cruz)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Valencia)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Maracaibo)
- El Empresario ante la Incertidumbre Cambiaria
- Seminario de Gerencia /Sidor

1984

- I Programa Ejecutivo IESA
- XX, XXI y XXII Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Programa de Gerencia Financiera
- I Programa de Mercadeo y Ventas
- I Programa de Gerencia para Abogados
- Reclutamiento y Selección en Cargos Críticos
- Evaluación de Personal y Remuneraciones (2)
- Evaluación Financiera del Contrato Colectivo
- Planificación y Control del Entrenamiento
- Organización y Diseño de Cargos
- Evaluación Salarial frente al Mercado Actual (2)
- Análisis Financiero (3)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (3)
- Introducción a la Contabilidad Financiera (3)
- Operaciones Financieras Internacionales
- Gestión de Operaciones Financieras
- Estrategias Financieras ante la Inflación
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (3)
- Gerencia de Ventas (2)
- La Venta Profesional
- Investigación de Mercados
- Mercadeo Bancario
- Técnicas de Análisis de la Conducta del Consumidor
- Gerencia por Objetivos (2)
- Toma de Decisiones (2)
- Técnicas de Negociación para Gerentes
- Taller de Negociación para Gerentes

- Planificación Estratégica de Empresas
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- El Gerente Eficaz
- Gerencia de Proyectos
- Administración de Fincas (2)
- Contabilidad Agropecuaria (2)
- Formulación y Evaluación de Proyectos Agrícolas
- Negociación de Créditos Agrícolas
- Análisis Financiero (Valencia)
- Análisis Financiero (Maracaibo)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Valencia)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Maracaibo)
- Toma de Decisiones (Valencia)
- Contabilidad Agropecuaria (Maracaibo)
- Cursos de Finanzas /Procesa
- Taller de Planificación Estratégica /Corpoven
- Distribución de Costos /Vepica
- Taller de Desarrollo Gerencial /Españeira, Sheldon y Asociados

1985

- II Programa Ejecutivo IESA
- XXIII y XXIV Programa de Gerencia para Ingenieros
- II Programa de Gerencia Financiera
- II Programa de Mercadeo y Ventas
- II y III Programa de Gerencia para Abogados
- I y II Programa de Gerencia Agropecuaria
- I Programa Integral de Gerencia de la Productividad
- I Programa de Gerencia para Médicos
- Negociación de Contratos Colectivos
- Reclutamiento y Selección de Cargos Críticos (2)
- Evaluación de Personal y Remuneración
- Evaluación Financiera de Contratos Colectivos
- Planificación y Control del Entrenamiento
- Análisis Financiero
- Inflación y Decisiones Financieras
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (2)
- Introducción a la Contabilidad Financiera (3)
- Operaciones Financieras Internacionales
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (3)

- Gerencia de Ventas (3)
- La Venta Profesional (3)
- Técnicas Estadísticas para la Investigación de Mercados
- Investigación de Mercados (2)
- Taller de Investigación de Mercados
- Mercadeo Bancario
- Técnicas de Análisis de la Conducta del Consumidor
- Gerencia por Objetivos
- Toma de Decisiones (2)
- Técnicas de Desarrollo Organizacional
- Taller de Toma de Decisiones
- Taller de Negociación para Gerentes
- Planificación Estratégica de Empresas (2)
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Gerencia de Mantenimiento (2)
- Administración de Fincas
- Contabilidad Agropecuaria
- Simulación y Evaluación de Proyectos (2)
- Negociación de Créditos Agrícolas (2)
- Planificación Estratégica /Seguros Caracas
- Planificación Corporativa /Interalumina
- Curso de Desarrollo Gerencial /Ferrominera del Orinoco
- Curso de Desarrollo Gerencial /Españeira, Sheldon y Asociados
- Curso Gerencia de Ventas /Radio Caracas Televisión
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros /Cervecería Polar
- Visión Corporativa de la Industria /Petrolera Cepet
- Situación y Perspectivas de la Economía Venezolana/Cepet

1986

- III Programa Ejecutivo IESA
- XXV y XXVI Programa de Gerencia para Ingenieros
- III Programa de Gerencia Financiera
- III Programa de Gerencia de Mercadeo
- IV Programa de Gerencia para Abogados
- II y III Programa de Gerencia para Médicos
- III Programa de Gerencia Agropecuaria
- I Programa de Planificación Estratégica
- I Programa de Economía para Gerentes

- I y II Programa de Gerencia de Pequeña y Mediana Empresa
- I Programa de Formación Gerencial IESA /Cametro
- I Programa de Formación Gerencial IESA/Cadafe
- I y II Programa Ejecutivo IESA /Sidor
- Negociación de Contratos Colectivos (2)
- Evaluación de Personal y Remuneraciones
- Evaluación Salarial frente al Mercado Actual
- Planificación y Control del Entrenamiento
- Reclutamiento y Selección de Cargos Críticos
- Análisis Financiero (2)
- Inflación y Decisiones Financieras (2)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (2)
- Introducción a la Contabilidad Financiera (2)
- Presupuesto y Costos (2)
- Administración del Capital del Trabajo

- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (3)
- Gerencia de Ventas
- La Venta Profesional (3)
- Técnicas Estadísticas para la Investigación de Mercados (3)
- Investigación de Mercados
- Mercadeo Bancario
- Gerencia de Productos
- Técnicas de Desarrollo Organizacional
- Gerencia por Objetivos (3)
- Gerencia de Exportación
- Toma de Decisiones (2)
- Gerencia Estratégica de Empresas (2)
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Gerencia de Mantenimiento
- Administración de Fincas (2)
- Contabilidad Agropecuaria (2)
- Comercialización de Cereales
- Negociación de Créditos Agrícolas
- Formulación y Evaluación de Proyectos Agrícolas
- Seminario de Desarrollo Gerencial /Espinara, Sheldon y Asociados
- Proyecto South América Today /Embajada Americana

- Taller de Coordinación de Programas Sociales en Venezuela /Fundación Eugenio Mendoza
- Seminario Visión Estratégica /Cepet
- Seminario Tecnología y Estrategia Competitiva /Cepet

1987

- IV Programa Ejecutivo IESA
- V Programa de Gerencia para Abogados
- IV Programa de Gerencia para Médicos
- IV Programa de Gerencia Financiera
- IV Programa de Gerencia de Mercadeo
- XXVII, XXVIII y XXIX Programa de Gerencia para Ingenieros
- II Programa de Economía para Gerentes
- III Programa de Gerencia de Pequeña y Mediana Empresa
- I Programa de Gerencia de Exportaciones
- II Programa de Planificación Estratégica

- II Programa de Formación Gerencial /IESA/Cametro
- II Programa de Formación Gerencial /IESA/Cadafe
- III y IV Programa Ejecutivo IESA/Sidor
- I y II Programa de Gerencia de Investigación Agropecuaria /Fonaia-Prodetc
- I Gerencia de Programas Sociales /Ministerio de la Familia
- Negociación de Contratos Colectivos (2)
- Gerencia de Compensación y Beneficios Salariales (2)
- Planificación y Control del Entrenamiento
- Análisis Financiero (2)
- Gerencia de Crédito para Instituciones Financieras (3)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (3)
- Instrumentos Financieros Internacionales (2)
- Inflación y Decisiones Financieras
- Finanzas Internacionales
- Gerencia Estratégica de Tesorería
- Gerencia del Efectivo
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (2)
- Gerencia de Ventas (3)
- La Venta Profesional (3)
- Técnicas Estadísticas para la Investigación de Mercados
- Investigación de Mercados (2)
- Mercadeo Bancario
- Gerencia de Publicidad en la Empresa (2)
- Gerencia de Productos
- Mercadeo Directo (2)
- Estrategias de Mercadeo Financiero
- Técnicas de Desarrollo Organizacional
- Gerencia por Objetivos (3)
- Gerencia de Exportación
- Toma de Decisiones (3)
- Gerencia Estratégica de Empresas
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Gerencia de Impuestos
- Modelos Actuariales para Seguro de Automóviles
- Gerencia de Riesgos
- Gerencia de Mantenimiento (3)
- Modelos Estratégicos de la Gerencia de Inventarios (2)
- Conceptos Logísticos de la Gerencia de Materiales
- Administración de Fincas (2)
- Contabilidad Agropecuaria
- Comercialización de Cereales



- Negociación de Créditos Agrícolas
- Formulación y Evaluación de Proyectos Agrícolas
- Seminario de Gerencia /Cadafe
- Seminario de Desarrollo Gerencial /Españeira, Sheldon y Asociados
- Taller de Micro-computación /IBM de Venezuela
- Seminario para la Gerencia Media y Alta /Empresas Kulkoni
- Sistemas de Información Gerencial /Interlumina
- Curso de Formación Gerencial /Inelectra
- Gestión Estratégica de Formación Gerencial de Recursos Humanos /Forma
- Perspectivas Económicas para 1987 /Asociación de Ejecutivos del Estado Carabobo
- Visión Corporativa /Cepet (2)
- Visión Estratégica /Cepet

1988

- V Programa Ejecutivo IESA
- VI Programa de Gerencia para Abogados
- V Programa de Gerencia Financiera
- V Programa de Gerencia de Mercadeo
- IV Programa de Gerencia de Pequeña y Mediana Empresa
- V Programa de Gerencia para Médicos
- III Programa de Planificación Estratégica
- II Programa de Gerencia de Exportaciones
- XXX y XXXI Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Programa de Gerencia de Recursos Humanos
- I Gerencia de Programas Sociales
- III Programa de Formación Gerencial /IESA/Cametro
- III y IV Programa de Formación Gerencial /IESA/Cadafe
- V Programa Ejecutivo/ IESA/Sidor
- I Programa de Alta Gerencia IESA/Cadafe
- I y II Programa de Formación Gerencial/ IESA/Indulac
- I Programa de Formación Gerencial IESA/General Motors de Venezuela
- Selección Estratégica de Recursos Humanos
- Negociación de Contratos Colectivos
- Gerencia de Compensación y Beneficios Salariales

- Planificación de Carrera y Sucesión Gerencial
- Gerencia Estratégica de Recursos Humanos
- Planificación y Control del Entrenamiento
- Análisis Financiero (2)
- Gerencia Estratégica de Tesorería
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (3)
- Finanzas Internacionales
- Instrumentos Financieros Internacionales
- Sistemas de Presupuesto y Control de Costos (2)
- Inflación y Decisiones Financieras
- Análisis de Valores e Inversiones
- Gestión Financiera en una Economía Inflacionaria (3)
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (2)
- Introducción al Mercadeo Directo (3)
- La Venta Profesional (2)
- Gerencia de Ventas (3)
- Comportamiento del Consumidor
- Gerencia de Publicidad en la Empresa
- Investigación de Mercados (2)
- Estrategia de Mercadeo Financiero
- Mercadeo Industrial
- Estrategias y Planes de Mercadeo
- Técnicas Estadísticas para la Investigación de Mercados (2)
- Gerencia de Productos
- Planificación del Mercadeo
- Gerencia de Exportación
- Toma de Decisiones
- Técnicas de Desarrollo Organizacional (2)
- Gerencia por Objetivos (2)
- Liderazgo, Conflicto y Stress Gerencial (3)
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Taller de Comunicación Gerencial (2)
- Gerencia de Mantenimiento (3)
- Modelos Estratégicos de la Gerencia de Inventarios
- Contabilidad Agropecuaria (2)
- Administración de Fincas
- Formulación y Evaluación de Proyectos Agrícolas
- Curso de Formación Gerencial /Banco de Venezuela (4)
- Curso de Formación Gerencial /Inelectra (4)
- La Venta Profesional /Telares de Palo Grande

- Toma de Decisiones /Centro de Control Administrativo
- Curso de Desarrollo Gerencial /Españeira, Sheldon y Asociados
- Programa de Formación Gerencial /Españeira, Sheldon y Asociados
- Seminario Gestión Financiera en una Economía Inflacionaria /Caveinel
- Seminario de Planificación Estratégica /Profar
- Taller de Microcomputación /IBM de Venezuela

1989

- VI Programa Ejecutivo IESA
- VII y VIII Programa de Gerencia para Abogados
- VI y VII Programa de Gerencia Financiera
- VI Programa de Gerencia de Mercadeo
- V Programa de Gerencia de Pequeña y Mediana Empresa
- II Programa de Gerencia de Recursos Humanos
- III Programa de Gerencia de Exportaciones
- II Gerencia de Programas Sociales
- IV Programa de Planificación Estratégica
- XXXII, XXXIII y XXXIV Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Programa de Gerencia de Investigación y Desarrollo
- V Programa de Formación Gerencial /IESA/Cadafe
- II Programa de Alta Gerencia IESA/Cadafe
- I, II y III Programa de Formación Gerencial /IESA/Divisider
- I, II y III Programa de Formación Gerencial /IESA/Indulac
- I Programa Ejecutivo /Grupo Delfino
- I Programa de Gerencia Fincas Lecheras/Concefo
- Negociación de Contratos Colectivos (2)
- Gerencia de Compensación y Beneficios Salariales
- Gerencia Estratégica de Recursos Humanos
- Selección Estratégica de Recursos Humanos
- Planificación de Carrera (3)
- Compensación Salarial en Inflación (2)
- Análisis Financiero (3)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (3)
- Evaluación de Proyectos en un Ambiente Inflacionario

- Sistema de Presupuesto y Control de Costos (3)
- Fusiones y Adquisiciones
- Gerencia del Efectivo
- Gerencia Estratégica de Tesorería (2)
- Instrumentos Financieros Internacionales
- Instrumentos y Transacciones Financieras
- Gestión Financiera en una Economía Inflacionaria (s)
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (2)
- Gerencia de Ventas (3)
- La Venta Profesional (2)
- Estadísticas para la Investigación de Mercado
- Investigación de Mercado (2)
- Introducción al Mercadeo Directo
- Inflación y Estrategias de Mercadeo (2)
- Gerencia de Publicidad en la Empresa
- Estrategia de Mercadeo Financiero
- Comportamiento del Consumidor
- Mercadeo Internacional
- Técnicas de Desarrollo Organizacional (3)
- Gerencia por Objetivos
- Toma de Decisiones (2)
- Liderazgo, Conflicto y Stress Gerencial (3)
- Auditoria Operacional
- Taller de Comunicación Gerencial (3)
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Comunicación Interpersonal en la Organización
- Control de la Gestión Empresarial
- Taller de Supervivencia y Liderazgo
- Gerencia de Mantenimiento (3)
- Gerencia Estratégica de la Producción (3)
- Desarrollo de Ventajas Competitivas en Manufactura
- Gerencia de Inventarios
- Reconversión Industrial
- Administración de Fincas /Banco de Venezuela
- Gerencia de Mantenimiento /Cadafe
- Taller de Comunicación Gerencial /Corimón (4)
- Negociación de Contratos Colectivos /Corpoven
- Planificación de Carrera/Corpoven (2)
- Liderazgo, Conflicto y Stress Gerencial /Corpoven

- Seminario de Alta Gerencia /Divisider
- Seminario Gestión Financiera en una Economía Inflacionaria /General Motors de Venezuela
- Gerencia del Efectivo /Grupo Polar
- Curso Complementario /Indulac
- Seminario sobre Consultoría/Profar

1990

- VII Programa Ejecutivo IESA
- III Programa de Gerencia para Recursos Humanos
- VIII y IX Programa de Gerencia Financiera
- VII Programa de Gerencia de Mercadeo
- VI Programa de Gerencia de Pequeña y Mediana Empresa
- V Programa de Planificación Estratégica
- IV Programa de Gerencia de Exportaciones
- II Programa de Investigación y Desarrollo
- I Programa de Gerencia de Sistema de Información
- I Programa de Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión
- I Programa de Gerencia de Producción
- III Gerencia de Programas Sociales
- IX y X Programa de Gerencia para Abogados
- XXXV, XXXVI, XXXVII y XXXVIII Programa de Gerencia para Ingenieros
- IV Programa de Formación Gerencial /IESA/Divisider
- II Programa Ejecutivo/Grupo Delfino
- I Programa Ejecutivo/Pequiven
- I y II Programa de Formación Gerencial /Fondo de Inversiones de Venezuela
- Negociación de Contratos Colectivos (2)
- Gerencia de Compensación y Beneficios Salariales
- Selección Estratégica de Recursos Humanos
- Planificación de Carrera (2)
- Evaluación de Desempeño y Potencial
- Análisis Financiero (3)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (4)
- Sistema de Presupuesto y Control de Costos (4)
- Fusiones y Adquisiciones (2)
- Los Costos y la Calidad
- Finanzas Corporativas (2)
- Gerencia Estratégica de Tesorería
- Gerencia del Efectivo
- Gestión Financiera en una Economía Inflacionaria (4)
- Instrumentos Financieros Internacionales (2)
- La Venta Profesional (2)
- Gerencia de Ventas (2)
- Investigación de Mercados (2)
- Gerencia de Publicidad en la Empresa (2)
- Introducción al Mercadeo Directo (3)
- Mercadeo Industrial (2)
- Mercadeo Internacional (3)

- Inflación y Estrategias de Mercadeo
- El Negocio Bancario Internacional
- Gerencia por Objetivos
- Técnicas de Desarrollo Organizacional (3)
- Toma de Decisiones (2)
- Liderazgo, Conflicto y Stress Gerencial (2)
- Taller de Comunicación Gerencial
- Comunicación Interpersonal en la Organización (3)
- Control de la Gestión Empresarial (3)
- Manejo del Stress Gerencial
- Gerencia de Mantenimiento (2)
- Gerencia Estratégica de la Producción (2)
- Gerencia de Inventarios (2)
- Taller de Productividad y Calidad (2)
- Reconversión Industrial
- Calidad Total en la Organización
- Contabilidad Agropecuaria
- Administración de Fincas (2)
- Planificación de Carrera /C.A. Papel de Maracay
- Seminario de Alta Gerencia/Finalven
- Seminario Definición de Estrategias/Envases Venezolanos, S.A.
- Análisis Financiero/Banco de Maracaibo
- Seminario de Gerencia para Abogados /Escritorio D' Empaire, Reyna, Anzola, Bermúdez y Asociados
- Seminario para Periodistas /Banco Mercantil
- Curso Ventas Estratégicas /Basf Venezolana, S.A.
- Evaluación de Personal: Méritos, Desempeño y Potencial
- Taller de Técnicas y Destrezas de Obtención de Personal
- Planificación del Desarrollo y Adiestramiento de Recursos Humanos
- Costos e Inflación: Un Enfoque Estratégico
- Manufactura Flexible: Un Enfoque Organizacional
- El Manejo del Stress: Cómo Mantener la Excelencia
- Gerencia por Resultados
- Seminario de Metodología para el Análisis de Sectores Industriales /Ministerio de Fomento
- Seminario para Compradores Locales /Merck de Venezuela
- Taller de Productividad y Calidad /Grupo Beracasa
- Administración Corporativa /CADAPE

- Seminario para Periodistas /Banco Mercantil
- Liderazgo, Conflicto y Stress Gerencial /Corpoven
- Programa Ejecutivo/Grupo Delfino
- Programa de Economía y Finanzas Públicas/Ministerio de Hacienda
- Programa de Formación Gerencial /Fundemos
- Programa de Seguridad y Control /Lagoven
- Programa para Altos Directivos de Instituciones de Educación Superior/Fundayacucho
- Estrategia de Manufactura: El Arma Competitiva
- Gerencia de Riesgo Financiero I
- Gerencia de Riesgo Financiero II
- Ética en los Negocios
- Ventaja Competitiva de las Naciones
- Gerencia Productiva en Instituciones Financieras
- Gerencia Operativa en Instituciones Hospitalarias
- Planificación de Recursos Humanos: Una Visión Estratégica

1991*

- Curso Avanzado de Finanzas Corporativas
- Técnicas de Financiamiento a Largo Plazo
- Futuros, Opciones y Otros Instrumentos
- Gerencia de Tesorería para Instituciones no Financieras
- Gerencia de Compras
- Gerencia de Servicios con Calidad
- Gerencia Estratégica de Innovación y Tecnología de la Empresa
- Control Estadístico de Procesos
- Mujeres Gerentes: Un reto de Desarrollo Profesional
- Programa de Gerencia de Turismo
- Seminario de Economía, Banca y Finanzas para Periodistas de la Fuente Económica y Financiera /Banco Mercantil
- Administración Corporativa /Cadafe
- Modelos Dinámicos de Procesos Gerenciales /Corpoven
- Liderazgo: Creación y Desarrollo de Alianzas/Corpoven

* A partir del año 1991, sólo se mencionan las actividades nuevas del Centro



- Liderazgo: La Movilización de los Recursos del Grupo/Corpoven
- Calidad Total en la Organización /DowellSchlumberger de Venezuela
- Curso de Actualización para la Alta Gerencial/Empresas Polar
- Programa de Gerencia /Empresas Polar
- Programa de Desarrollo Gerencial /Grupo Corimon
- Programa Ejecutivo/Grupo Delfino
- I y II Programa de Desarrollo Gerencial/INCE
- Formulación y Control Presupuestario /Lagoven
- Visión Total de Negocios I y II /Maraven
- Seminario de Técnicas Administrativas /Partido Social Cristiano COPEI
- Programa de Gerencia para Empresas de Seguros /Seguros Progreso
- I, II y III Programa de Gerencia de Producción/Sidetur

1992

- Planificación Estratégica de Recursos Humanos
- Cobertura de Riesgos de Fluctuaciones de Tasas de Interés
- La Competitividad Empresarial: Aspectos Financieros para la Toma de Decisiones
- La Competitividad Empresarial: Un Enfoque Financiero y de Costos
- Finanzas Inmobiliarias
- Mercadeo y Logística
- Gerencia del Cambio Organizacional
- Desarrollo de Grupo de Trabajo
- Taller de Aprendizaje Organizacional: La Capacidad para Crear Futuro
- Gerencia de Informática para Gerentes no Informáticos
- Programación Neurolingüística
- Innovación: Estrategias para la Competitividad
- Planificación Fiscal y Ajuste por Inflación
- Gerencia de Riesgos
- Programa de Desarrollo Gerencial /Corimon
- Visión de Negocios I, II y III /Maraven I
- Seminario Economía Banca y Finanzas para Periodistas de la Fuente Económica y Financiera /Banco Mercantil
- Programa de Formación Gerencial /Conzuplan

- Programa de Formación Gerencial /Ministerio de Agricultura y Cría
- Programa de Alta Gerencia /Grupo Polar
- Programa de Desarrollo Educación Superior /Fundayacucho
- Programa de Evaluación de Proyectos /Cordiplan
- Sistema de Presupuesto y Control de Costos /La Electricidad de Caracas
- Programa de Gerencia /Pequiven
- Finanzas Corporativas de Altos Ejecutivos de la Industria Petrolera /CEPET I
- Finanzas Corporativas de la Industria Petrolera /CEPET I
- Programa de Gerencia /Latinoamericana de Seguros
- Programa de Gerencia /Españeira, Sheldon y Asociados
- Programa Especial de Gerencia /Ministerio de Hacienda
- Programa de Formación Gerencial/Gobernación del Estado Zulia
- Programa de Actualización para la Alta Gerencia/LAGOVEN
- Programa de Gerencia /Fondo de Inversiones de Venezuela
- Visión de Negocios /Maraven II (2)
- Finanzas Corporativas de Altos Ejecutivos de la Industria Petrolera /CEPET II (2)
- Finanzas Corporativas de la Industria Petrolera /CEPET II (2)
- Conferencia sobre Calidad /Goodyear de Venezuela
- El Cambio Tecnológico y el Futuro Económico Mundial
- El Flujo de Efectivo y Creación de Compañía
- El Nuevo Paradigma: La Tecnología Gerencial Japonesa
- Estrategia de Manufactura: El Arma Competitiva
- Estrategia Gerencial en Entornos Altamente Cambiante
- Ilusión y Desencanto del Seguro Social en Venezuela
- Las Américas y la competencia Global
- Desarrollo Político del Sector Turismo
- La Corporación en 4 Dimensiones
- La Gerencia para un Óptimo Desempeño Personal
- Las Empresas y la Formación de Recursos Humanos: problemas, retos y estrategias
- Mini Foro Perspectivas Económicas de Venezuela

- Pensamiento Estratégico y Planificación de Escenarios
- Perspectivas de la Economía Venezolana
- Prácticas de Excelencia en el Desarrollo de un Gerente
- *Reframing Organizations*
- Técnicas Prácticas para Gerenciar el Riesgo Cambiario y de Tasa de Interés
- Ventajas Competitivas de Venezuela
- Visión Evaluativa de la Gestión de Manufactura en Venezuela

1993

- Decisiones Financieras
- Formación de Equipos de Trabajo
- Gerencia de Instrumentos Financieros de Renta Fija
- Gerencia de la Imagen Corporativa
- ISO 9000
- Las Nuevas Leyes Tributarias: Alternativas de Planificación Financiera
- Plan de Mercadeo
- Planificación Estratégica de Sistemas y Tecnología de Información
- Taller de Simulación Financiera
- Programa de Formación Gerencial /Hidrocapital
- Programa de Gerencia /División de Alimentos/Polar
- II Programa de Gerencia /Españeira, Sheldon y Asociados
- Programa de Gerencia Estratégica de Mercadeo/IBM
- Programa de Administración de Negocios /Pequiven
- Tendencias Actuales de la Gerencia de Recursos Humanos
- Estrategias y Destrezas de Mercadeo: Evaluación del Mercadeo Internacional
- Tecnología de Información y Estrategias de Cambio
- La Estrategia Global: Su implantación exitosa

1994

- Análisis de Coyuntura Económica, Políticas y Social
- Finanzas y Mercadeo: Sinergia Estratégica
- Gerencia Estratégica de Servicios
- Modelos Aplicados a las Finanzas Corporativas
- Programación Neurolingüística y Eficiencia Gerencial
- Reingeniería de Costos: Un Enfoque Estratégico

- Reingeniería de Procesos en las Gerencias de Mercadeo y Ventas
- Reingeniería en Empresas de Servicios
- Seminario: Los Recursos Humanos y la Competitividad en las Organizaciones Venezolanas
- Optimización de Costos y Toma de Decisiones
- Seminario Estrategias de Mercadeo en Periodos de Inflación
- Conferencia: La Empresa en Inflación
- Programa de Gerencia de Telecomunicaciones
- Programa de Gerencia para Organizaciones de Seguridad y Protección
- Programa de Economía para Gerentes
- Programa de Competitividad e Innovación de Procesos
- Programa de Comunicación e Imagen Corporativa
- Programa Ejecutivo para Gerentes del Sector Público
- Visión de Negocios III /Maraven
- Evaluación Financiera de Proyectos /CEPET
- Reingeniería de Costos/Fundamental
- Programa de Gerencia/XEROX
- Evaluación Financiera de Proyectos/CEPET
- Finanzas Corporativas para la Industria Petrolera/CEPET
- Visión Petroquímica I/Pequiven
- Programa de Gerencia III /Españeira, Sheldon y Asociados (Continuación)
- Programa de Mercadeo/Polar
- Visión Petroquímica II/Pequiven
- Evaluación Financiera de Proyectos/CIED
- Finanzas Corporativas para la Industria Petrolera /CIED
- Taller de Elaboración de Propuestas /Lagoven Occ.
- Visión de Negocios I y II/Maraven
- Visión Petroquímica I /Pequiven (Maracaibo)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros/Montana
- Capital de Riesgo: Nivelando el Terror/Conapri
- Curso de Finanzas /Zaramella & Pavan (Maracaibo)

1995

- Estrategias de Producción en el Ramo de Seguros
- Finanzas para Ejecutivos de Mercadeo
- Modelos Aplicados a las Finanzas Corporativas
- Valor Económico Agregado (EVA)
- Gestión Financiera en Hiperinflación e Hiperrecesión
- Programación Neurolingüística y Eficiencia Gerencial
- Administración del Tiempo para la Alta Gerencia
- Plan de Negocios - *Business Plan*
- Técnicas de Diagnóstico de Clima Organizacional
- Control de la Gestión de Alcaldías y Gubernaciones
- Nuevas Tendencias en Mercadeo
- El Mercado en la Determinación de Precios
- Programación Neurolingüística para Vendedores
- Internet: Una Herramienta de Apoyo a la Gestión de Mercadeo
- Manufactura Ágil: Compitiendo con Respuesta Rápida
- Planificación y Control del Entrenamiento
- Programa de Comercialización Internacional
- Seminario de Liderazgo para Socios /KPMG Alcaraz, Cabrera Vázquez
- Visión Petroquímica II/Pequiven
- Programa de Formación de Políticas, y Estrategias en Ciencias y Tecnologías e Innovación/Conicit
- Evaluación Financiera de Proyectos/CIED
- Finanzas Corporativas/CIED
- Seminario de Actualización Gerencial/Gramoven
- Taller de Comunicación Gerencial I y II /Españeira, Sheldon y Asociados
- Visión de Negocios I/Maraven
- Análisis Financiero/Sofitasa
- Visión de Negocios II/Maraven
- Estados Financieros: Interpretación y Análisis /C.V.G. - Minerven
- Visión de Negocios III/Maraven
- VI Seminario Economía, Banca y Finanzas para Periodistas de la fuente económica y financiera/Banco Mercantil
- Evaluación Financiera de Proyectos/CIED

- Programa de Formación Gerencial/Contraloría General de la República
- Programa de Formación y Entrenamiento para Gerentes del Sector Público /Cordiplan
- Seminario de Electricidad y Entorno Económico /La Electricidad de Caracas
- Programa de Formación Gerencial /EPSON
- 2º Seminario de Liderazgo para Socios /KPMG Alcaraz, Cabrera Vázquez
- Programa de Gerencia/Cinapri
- Programa de Gerencia de Exportaciones /Propilven

1996

- Planificación de Carrera
- Gerencia Efectiva de Proyectos
- Logística: Un Instrumento para Reducir Costos
- Ventas al Detal
- Alianzas Estratégicas
- Financiamiento para Instituciones sin Fines de Lucro
- Equipos de Alto Desempeño
- Recursos Humanos en los Procesos de Reestructuración y Privatización
- Taller de Maestría Personal
- Ventas de Servicios y Atención al Cliente
- Inteligencia Emocional
- Reexpresión de Estados Financieros en Inflación
- *Coaching* Gerencial
- Estrategias Financieras y Creación de Valor
- Técnicas de Comunicación Escrita para Negocios
- Valores y Ética en las Organizaciones
- Futuros y Opciones
- Programa de Gerencia /Españeira, Sheldon y Asociados
- I y II Taller de Liderazgo y Ventas /Gramoven
- Programa de Formación /Cordiplan
- Seminario de Actualización Gerencial/Gramoven
- Taller de Liderazgo y Cambio Organizacional /Contraloría General de la República
- Visión Empresarial/Maraven
- Programa de Desarrollo Gerencial /Ocepre
- Gerencia Efectiva de Proyectos /Cantv
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros/Cantv
- *Portfolio Management*/CANTV

- Programa de Desarrollo Gerencial /Maquinarias Venequip
- Programa de Gerencia de Exportaciones /Propilven-Resilin • Programa de Gerencia de Mercadeo/Organización ACO
- Visión Empresarial/Maraven
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros/Cantv
- Finanzas para Gerentes no Financieros/Maraven (3)
- Programa de Gerencia /División de Alimentos-Empresas Polar
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros /Cantv
- II Programa de Actualización Gerencial/KPMG
- Programa de Formación Gerencial /Vencemos
- Programa de Formación Gerencial /Hidrocapital
- Seminario para Periodistas de la Fuente Económica /Banco Mercantil
- Visión Empresarial/Maraven (2)
- Taller de *Benchmarking*/Lagoven

1997

- Gerencia de Ventas
 - El Costo de la Calidad
 - Taller de Consultoría Interna
 - Mercadeo Industrial
 - Valoración de Empresas
 - ¿Cómo hacer negocios en Venezuela?
 - Ingeniería de la Exportación
 - Finanzas Empresariales
 - Mercadeo Estratégico para Vendedores
 - Gerencia de Financiamiento Agrícola
 - Implantación de Sistemas Integrados
 - Planificación Estratégica Municipal
 - Investigación de Mercados: Técnicas de Análisis
 - Gerencia de Procesos-V
 - ABC: Taller de Desarrollo de Modelos
 - *Balanced ScoreCard*
 - Tutoría (*Coaching*) con la Programación Neurolingüística
 - Liderazgo de Alineación
 - La Falla del 2000: Entre los Negocios y la Tecnología
 - Flujo de Caja
 - Sistemas de Gestión Ambiental bajo ISO 14000: Una visión Práctica
 - Comercio Electrónico
- ¿Cómo hacer negocios en Venezuela?
 - Programa de Actualización: Desarrollando Líderes para el Cambio
 - Análisis Financiero y Finanzas /Aserca
 - Futuros y Opciones /Españeira, Sheldon y Asociados I y II
 - Costos Basados en Actividades ABC /Cantv
 - Visión Empresarial/Maraven (3)
 - Finanzas para Gerentes no Financieros/Maraven
 - Taller de *Benchmarking* /Shell de Venezuela
 - Taller de Teoría y Práctica de la Negociación/Dipromotiz Honda
 - Programa de Formación Ejecutiva /Banco Provincial
 - Formulación y Control Presupuestario/Cantv
 - Finanzas Corporativas/Cantv
 - Taller de Teoría y Práctica de la Negociación /Armada de Venezuela
 - Maestría Personal bajo Situación de Riesgo Controlado /OCEP
 - Programa de Gerencia /Fundación del Niño
 - Taller de Presentaciones Gerenciales /Cantv
 - 5º Programa de Gerencia /Españeira, Sheldon y Asociados I
 - Ventas Industriales/Mack
 - How to do Business in Venezuela /Ameriven
 - Costos Basados en Actividades ABC /Mack Vehículos Industriales
 - Seminario para Periodistas de la Fuente Petrolera/Conoco
 - Seminario Agroindustrial para Periodistas /División Alimentos-Empresas Polar
 - Formulación y Control Presupuestario/Cantv
 - Gerencia de Proyectos/Cantv
 - Internet: Una Herramienta Estratégica /Cervecería Polar de Oriente
 - Charla: Diferencia Culturales ¿Un Obstáculo o ...? /Mobil de Venezuela
 - 8º Seminario de Economía. Banca y Finanzas para Periodistas /Banco Mercantil
 - Programa de Formación Gerencial /Movinet
 - Formulación y Control Presupuestario/Cantv
 - Taller de *Benchmarking* /Cargill de Venezuela C.A.
 - Gestión Estratégica de Negocios /KPMG

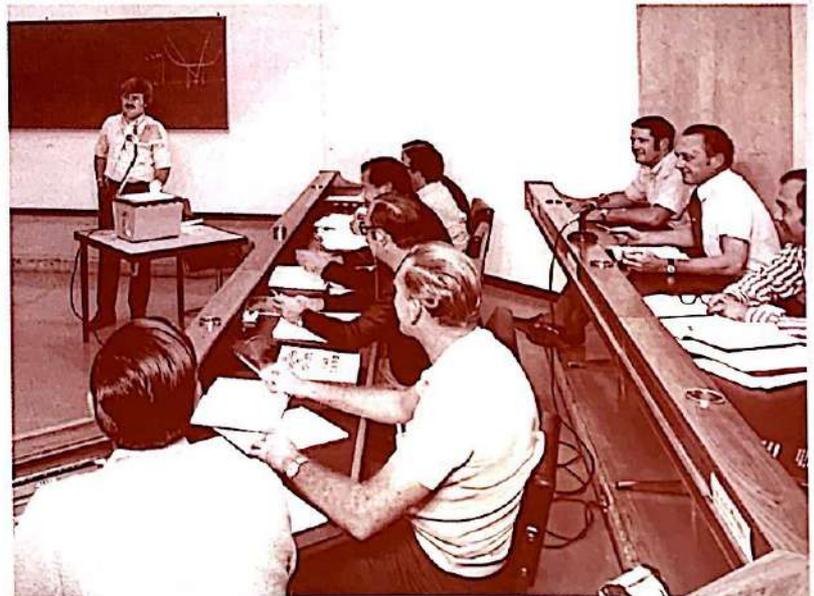
- Seminario Petrolero para Periodistas de Oriente /Petrozuata
- 3° y 4° Programa Gerencia para Directivos de Institutos de Educación Superior /Ministerio de Educación
- Programa de Formación Gerencial /Banco Industrial de Venezuela

1998

- Motive con Palabras: La Maestría del Lenguaje Influyente
- La Ley del Subsistema de Pensiones
- ABM: Gerencia Basada en Actividad
- Mercadeo Industrial
- Herramientas de Programación Neurolingüística para Comunicación e Influencia
- ISO 9000: Diagnóstico e Implantación
- Gerencia de Cadena de Suministro con Información Efectiva
- Formulación y Evaluación de Proyectos Sociales
- Cómo Reducir Costo y Mantener Calidad
- Innovación: Instrumento de Competitividad
- *Trade Marketing*: De la Industria al Anaquel
- ¿Cómo Franquiciar?
- Atención al Cliente como Estrategia de Negocios
- Programación Neurolingüística: El Gerente Innovador y la Solución de Problemas
- Gerencia Estratégica de Empresas
- Manejo del Capital de Trabajo en Tiempos de Recesión
- Presupuesto Basado en Actividades
- Toma de Decisiones: Un Cambio de Paradigma
- Presentaciones Gerenciales Efectivas
- Gerencia de Mercadeo para Ejecutivos
- Gerencia Estratégica de Costos
- Control de Gestión en una Economía Recesiva
- Análisis Estratégico de Negocios
- La Cadena de Suministros y la Tecnología de Información
- Planes de Contingencia para el Año 2000
- Gestión Humana del *Downsizing*
- Programa de Actualización: Desarrollando Líderes para el Cambio
- Programa Gerencia del Cambio: El Manejo de la Complejidad
- Programa de Liderazgo Compartido
- La Organización y su Gente: Una Nueva Visión Gerencia de Recursos Humanos
- I, II y III Programa de Formación Gerencial/Banco Industrial de Venezuela
- I, II, III y IV Programa de Formación Gerencial/Banco Provincial
- I y II Programa de Formación Ejecutiva Mercadeo de Capitales /Merinvest
- *Cultura Integration: Competitive Advantage?* /Mobil de Venezuela
- Integración Cultural como Ventaja Competitiva /Mobil de Venezuela
- Programa de Formación de Líderes de Proyectos /C.A. Ericsson
- Programa de Formación Ejecutiva /Ministerio de la Industria y el Comercio
- I y II Programa de Formación Gerencial /Banco Central de Venezuela
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros /Cargill de Venezuela
- Programa de Formación Gerencial y Liderazgo/Banco Exterior
- Programa de Formación Gerencial /Corte Suprema de Justicia
- Programa de Desarrollo Gerencial /El Nacional
- Conferencia Globalización: Un Reto de Integración Cultural /SIDOR (1)
- Programa de Formación Gerencial /Movilnet (2)
- Conferencia Globalización: Un Reto de Integración Cultural /Sidor (2)
- Taller de Gerencia del Cambio /Corte Suprema de Justicia (1)
- Programa de Gerencia /Espíñeira, Sheldon y Asociados (5)
- Programa de Gerencia /Espíñeira, Sheldon y Asociados(6)
- Taller de Gerencia del Cambio /Corte Suprema de Justicia (2)
- Seminario El Consumidor y los Agronegocios /Cargill de Venezuela
- Taller de Gerencia del Cambio /Corte Suprema de Justicia (3)
- Programa de Evaluación de Proyectos y Liderazgo /Intevep (1)

1999

- *Customer Relationship Management (CRM)*
- Gerencia por Categoría
- Taller de Gerencia de la Innovación
- Nuevas Tecnologías Aplicadas al Mercadeo
- Gerencia de Almacenes
- Taller de Inversión Bursátil a través de Internet
- Selección, Entrenamiento y Motivación de la Fuerza de Ventas
- Liderazgo e Inteligencia Emocional
- Toma de Decisiones Basada en la Creación de Valor Económico
- Gerencia del Conocimiento
- Formulación de la Estrategia de Ventas
- Técnicas de Formulación y Control del Presupuesto: *ABB-Activity Based Budget*
- Mercadeo Directo: Conceptos y Herramientas
- Gerencia de Servicios
- Desarrollo y Gerencia de un Sistema de Franquicias
- Gerencia de Conflicto: Negociación, Mediación y Arbitraje
- Programa de Tecnología de la Información para Estrategias de Negocios
- Programa de Investigación de Mercados (1)
- Programa Avanzado de Banca y Finanzas
- Introducción a la Gerencia Estratégica
- Programa Gerencia del Cambio: El Manejo de la Complejidad
- Los Nuevos Impuestos y su Impacto en la Actividad Empresarial
- Programa de Formación Gerencial /Banco Central de Venezuela (3)
- Programa de Formación Gerencial /Banco Central de Venezuela (4)
- Programa de Evaluación de Proyectos y Liderazgo/Intevep (2)
- Programa de Evaluación de Proyectos y Liderazgo /Intevep (4)
- Valor Económico Agregado (EVA) /Corporación Andina de Fomento
- Conferencia *Doing Business in Latinamerica* /Chevron Global Technology Services
- Gerencia de Procesos /KPMG Alcaraz Cabrera Vázquez
- Foro Internacional de Gerencia del Conocimiento: Potenciando el Capital Intelectual para Crear Valor/Pdvsa-CIED
- IX Seminario de Economía, Banca y Finanzas para Periodistas /Banco Mercantil
- Programa de Formación Gerencial para Directivos /Grupo Provincial (5)
- Conferencia: Gerencia de la Cultura en Tiempos de Cambio /Corporación Polar
- Programa de Desarrollo Gerencial /El Nacional
- Mercadeo para Instituciones sin Fines de Lucro y Servicio /Fundación Polar



- Los Nuevos Impuestos y su Impacto Actividad Empresarial /Pasteurizadora Táchira
- Equipos de Alto Desempeño /Ministerio de Salud y Desarrollo Social
- Programa de Formación Gerencial para Directivos /Grupo Provincial (6)
- Seminario para Periodistas: Nueva Ley del Sector Eléctrico, Oportunidades de Desarrollo /Caveinel
- V, VI y VII Programa de Gerencia /Españeira, Sheldon y Asociados
- Administración del Tiempo /Lasmo Venezuela BV
- Programa de Desarrollo Gerencial /Fogade (grupo 1)
- Programa de Desarrollo Gerencial /Fogade (grupo 2)
- Gerencia del Conocimiento /Fundapol
- Programa de Formación Gerencial para Directivos /Grupo Provincial (7)
- Técnicas de Comunicación Escrita Efectivas /Lasmo Venezuela BV
- Coaching Gerencial /Lasmo Venezuela BV
- Equipos de Alto Desempeño /Mi Drillings Fluids de Vzla.
- Gerencia de Cultura en Tiempos de Cambio /CVG-Bauxilum
- Programa Gerencia para Personal de Enfermería /Hospital Clínico Universitario

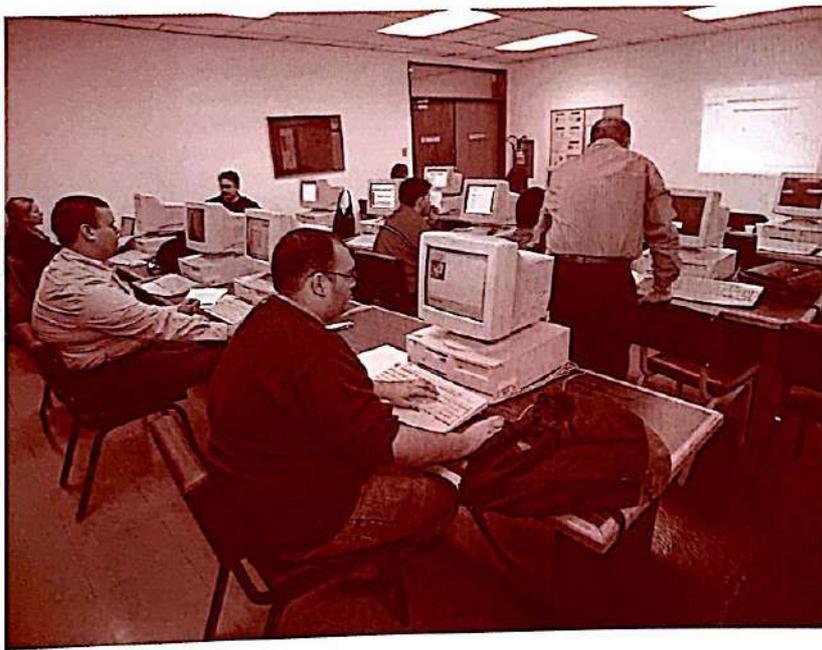
- Programa de Actualización /Fundaprodeco
- Programa de Liderazgo /El Nacional
- Charla Liderazgo en Tiempos de Crisis /CVG Bauxilum
- Gerencia de Publicidad y Promoción /Danaven
- Planificación Estratégica /General Motors de Venezuela

2000

- Gerencia de Logística
- Instrumentos Efectivos de Control y Reducción de Costos
- Gerencia Estratégica Aplicada
- Gerencia del Conocimiento: La Perspectiva del Consultor de Procesos
- Formulación de la Estrategia de Ventas
- Gerencia de Servicios
- Administración Tributaria en Gobernaciones
- Entrenamiento, Selección y Motivación de la Fuerza de Ventas
- Toma de Decisiones Basa en la Creación de Valor Económico
- Liderazgo e Inteligencia Emocional
- Gerencia de Almacenes
- Taller: Inversión Bursátil a través de Internet
- Nuevas Tecnologías Aplicadas al Mercadeo

- Costos Basados en las Actividades para la Industria Petrolera y Empresas Filiales
- Desarrollo y Gerencia de un Sistema de Franquicias
- Programa de Tecnología de la Información para Estrategias de Negocios
- Gerencia Estratégica en Gobernaciones y Alcaldías
- Consumer Response Management (CRM)
- Gerencia por Categoría (Category Management)
- Programa de Investigación de Mercados
- Programa de Redes Logísticas
- Atención al Cliente por Internet
- Técnicas Efectivas de Comunicación Escrita
- Costo del Mantenimiento basado en las Actividades
- Visión Financiera del Negocio
- Programa Técnicas Básicas de Supervisión y Gerencia
- Influencia del Entorno Macroeconómico
- Negociaciones Colectivas Estratégicas
- Programa de Formación Gerencial /Banco Central de Venezuela
- Programa de Formación Gerencial/ Banco Provincial (4)
- Gerencia de Cultura en Tiempos de Cambio/ CVG Bauxilum
- Charla Liderazgo en Tiempos de Crisis/ CVG Bauxilum
- Seminario para Periodistas sobre la Nueva Ley del Sector Eléctrico/ Caveinel
- Programa de Desarrollo Gerencial (Módulo I)/El Nacional
- Programa de Desarrollo Gerencial (Módulo II)/El Nacional
- Programa de Feedback Gerencial y Liderazgo/El Nacional (2)
- Programa de Desarrollo Gerencial /Españeira, Sheldon y Asociados (5)
- Taller de Presentaciones Gerenciales/Farma (2)
- Taller de Negociación para Gerentes/Farma
- Programa de Desarrollo Gerencial/Fogade (2)
- Gerencia del Conocimiento /Fundación Polar
- Mercadeo para Instituciones sin Fines de Lucro y Servicios /Fundación Polar

- Programa de Actualización Gerencial/Funda Prodeco
- Programa de Gerencia para Personal de Enfermería /Hospital Clínico Universitario
- *Balanced Scorecard* /General Motors
- Programa de Comando y Estado Mayor/ Guardia Nacional
- Programa de Evaluación de Proyectos y Liderazgo Compartido/ Intevp
- Gerencia del Tiempo /Lasmo Venezuela (2)
- Técnicas de Comunicaciones Escritas Efectivas /Lasmo Venezuela
- Coaching Gerencial /Lasmo Venezuela
- Equipos de Alto Desempeño /Mi Drilling Fluids de Venezuela (2)
- Equipos de Alto Desempeño /Ministerio de Salud y Desarrollo Social
- Comunicación Efectiva y Negociación Positiva/Mobil
- Los Nuevos Impuestos y su Impacto en la Actividad Empresarial/Pauteurizadora Táchira
- Charla Perspectivas Económicas /Alpina
- Programa Integral de Gerencia Estratégica/ Cadela
- Costos Basados en Actividades ABC/Corporación Andina de Fomento
- Matemática Financiera /Corporación Andina de Fomento
- Negociación para Gerentes / Corporación Andina de Fomento
- Evaluación de Empresas y Proyectos/Fogade
- Decisiones Financieras/Fogade
- Taller de Gerencia del Tiempo / Fogade (3)
- Técnicas Efectivas de Comunicaciones Escritas /Fogade
- Programa de Gerencia en Servicios de Salud /Gobernación del Estado Monagas
- Taller de Presentaciones Gerenciales Efectivas /Hospital de Clínicas Caracas
- Finanzas para Ejecutivos No Financieros / Hospital de Clínicas Caracas
- Formación de Equipos de Alto Desempeño/Ince



Otras Actividades

Simposios

1972

- La planificación familiar

1974

- La planificación familiar

1981

- Simposio de Proyecciones Econométricas Mundiales y Latinoamericanas

1985

- Exportaciones no tradicionales: Experiencias y perspectivas

1986

- Hacia una política nacional de informática
- La gerencia de la productividad en la empresa: Una herramienta para la reactivación económica
- La comercialización de cereales en Venezuela

1987

- La gestión ambiental: Impulso o freno al desarrollo

1988

- Turismo: Algo más que un charter
- La fuga de talento en Venezuela

1989

- La economía informal
- La iniciativa empresarial en Latinoamérica, proyecto conjunto con Babson College

1990

- Seguridad personal: Un asalto al tema

1993

- Los pobres: La mayoría Desaprovechada. Simposio IESA-Corpoven

1994

- Seguridad jurídica y competitividad. Vincenzo Ferrari, Lawrence Friedman

1998

- Turismo 2020
- Presente y futuro del sistema financiero en países emergentes.

Foros

1981

- Las agencias de negocios internacionales

1983

- La Ley Orgánica de Salvaguarda del Patrimonio Público
- El presente y el futuro de las inversiones extranjeras
- El empresariado ante la incertidumbre cambiaria
- La estrategia empresarial ante la inflación

1984

- A un año del 18 de febrero

1985

- Perspectivas económicas 1986

1986

- Perspectivas económicas 1987

1987

- Perspectivas económicas 1988
- El mercado de valores como fuente de financiamiento
- Estancamiento e inflación en la industria del seguro

1988

- Perspectivas económicas 1989

1989

- Conversión de la deuda: ¿Una alternativa conveniente?
- El papel del alcalde en el gobierno municipal
- El fenómeno inflacionario
- Empresas e inflación
- Iniciativa empresarial: Hacia un futuro emprendedor en Venezuela
- Perspectivas económicas 1990

1990

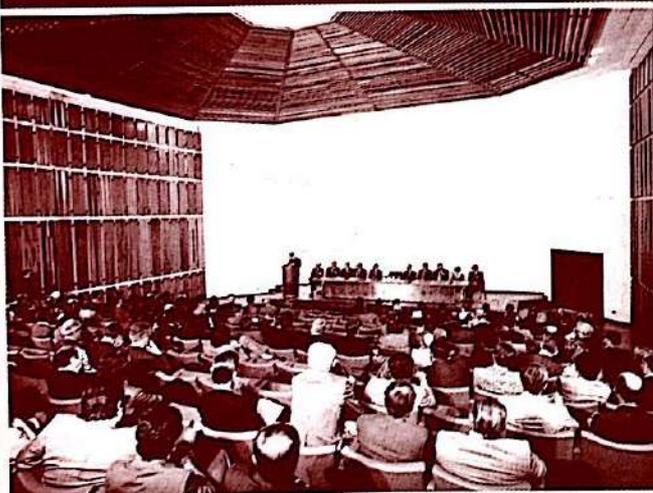
- Aspectos sociales de la inflación
- Perspectivas económicas 1991

1991

- Perspectivas económicas 1992

1992

- Perspectivas económicas 1993



1993

- La revolución en el sector agroalimentario mundial: Sus implicaciones para el gerente
- Las telecomunicaciones venezolanas: Nuevas experiencias y perspectivas

1994

- Perspectivas económicas 1994 (Caracas y Maracaibo)
- El reto de la competitividad (Caracas y Maracaibo)
- Perspectivas económicas 1995

1995

- ¿Cómo competir en el mercado andino?
- La reforma del sistema de prestaciones sociales
- I Foro de La Electricidad de Caracas por sus 100 años
 - Los servicios públicos y la calidad de vida
- II Foro de La Electricidad de Caracas por sus 100 años
 - Los servicios públicos: Papel del Estado
- III Foro de La Electricidad de Caracas por sus 100 años
 - Las empresas de servicios públicos
- Ruta a la eficiencia y el compromiso de los alcaldes y gobernadores
- Recurso humano como factor de cambios (Maracaibo)
- Perspectivas económicas 1996
- *Latin American Business Environment. Ecuador and Venezuela*

1996

- Zulia: Competitividad para el desarrollo

- Los servicios públicos en el Zulia: ¿Qué hacer hacia el siglo XXI? (Maracaibo)
- Perspectivas de El ajuste
- Muerte y renacer de la seguridad social
- Perspectivas económicas 1997

1997

- *Customer Centered Growth. Cinco estrategias orientadas al consumidor*
- Foro Educativo Venezuela: Experiencia de reforma y gestión
- Muerte y renacer de la seguridad social
- Privatización: Análisis del mercado interno del aluminio
- I Foro Internacional Seguridad Social: Fondo de Pensiones
- ¿Es posible tener una democracia responsable?
- El impacto de la reforma laboral
- América Latina después de una década de reformas. Informe Anual BID 1997
- Perspectivas económicas 1998

1998

- Iniciativas anticorrupción
- Perspectivas Visión 99
- Escándalos y corrupción
- Foro Educativo Venezuela: Experiencias de reforma y gestión
- Consorcios de exportación: Asociarse para competir (Valencia)
- ¿Hacia dónde va el mercado petrolero mundial?
- Servicios públicos: Percepciones y oportunidades
- Creatividad ante la crisis financiera global: Lecciones de la experiencia asiática para Venezuela

1999

- Falla 2000: Implicaciones legales
- El consumidor y la constituyente
- Negocios en la Región Andina: Adquisiciones, fusiones y mercados de capital
- La constitución económica
- Venezuela posible Siglo XXI
- Elecciones y democracia en la hora constituyente
- El sector gas: Oportunidades de desarrollo
- Sistemas integrados: Oportunidades para transformar el negocio
- El valor de una mujer: Políticas de recursos humanos para la productividad
- Perspectivas Visión 2000

Foro Regulatorio

- Regulación, instituciones y desempeño económico: Cuatro sectores en perspectiva
- Regulación del sector eléctrico: Oportunidades para el desarrollo
- Regulación del sector agua
- El sector gas: Oportunidades y desafíos
- Aspectos jurídicos, económicos y estratégicos de una política de promoción a la competencia
- Creación de mercados de electricidad: Opciones y estrategias
- Desafíos de la regulación municipal
- El proceso político venezolano y los cambios regulatorios

2000

- ¿Vender o no las acciones de La Electricidad de Caracas?
- Globalización: ¿Sustituta de la guerra fría?
- Ley Orgánica de Telecomunicaciones
- Foro Regulatorio: Políticas de competencia para el Siglo XXI
- Foro Regulatorio: Regulación del sistema financiero
- Foro Regulatorio: Venezuela y la Cumbre de la OPEP
- Foro Regulatorio: Regulación de la energía en Venezuela: El caso del gas y la electricidad
- Foro Internacional: Integración, crisis y oportunidades.

Foro Regulatorio

- El control público de la educación universitaria
- La perspectiva internacional de las políticas de competencia
- Políticas de competencia para el siglo XXI
- Jornadas internacionales Derecho del trabajo, empleo y crisis económica
- Regulación del sistema financiero
- Venezuela y la cumbre de la OPEP
- Regulación de la energía en Venezuela: El caso del gas y la electricidad.

Seminarios

1970

- Gerencia / Penn State University

1972

- Gerencia / Penn State University

1974

- Comercialización de alimentos

1975

- Gerencia

1978

- Desarrollo gerencial

1980

- La formación de políticas económicas

1981

- Agencias de negocios internacionales

1982

- Análisis y formulación de políticas. La estrategia empresarial

1983

- Análisis de la coyuntura económica

1986

- I Seminario para periodistas que cubren la fuente económica
Gerencia de Recursos Humanos

1987

- II Seminario para periodistas que cubren la fuente económica
Gerencia de Recursos Humanos

1988

- Gerencia de recursos humanos
- Nuevas fuentes de dinamismo económico para América Latina en la década de los 90
- ¿Cuánto vale un gerente en la Venezuela de hoy?
- Fusiones y adquisiciones de empresas en Venezuela: Una guía para la gerencia

1989

- Gerencia de recursos humanos

1990

- Latinoamérica: Enfrentando los desafíos del ajuste y crecimiento
- III Seminario para periodistas que cubren la fuente económica
- Cambio estratégico y gerencia de recursos humanos
- Gerencia de programas de salud para profesionales latinoamericanos
- Temas avanzados de gerencia



1991

- Calidad total y la función de recursos humanos
- Retos y opciones de formación de recursos humanos en Venezuela
- Hacia una agenda de investigación sobre economía del trabajo en Venezuela
- Desarrollo humano en las organizaciones: Tendencias y retos
- Teoría de la información y análisis organizacional

1992

- La innovación en los años 90
- La industria siderúrgica en Venezuela

1993

- Nuevas tendencias financieras
- Innovación financiera, mercado de capitales y su importancia en el desarrollo económico venezolano
- El sistema de seguro social en Venezuela: Problemas y alternativas de solución
- El éxito empresarial a través de la tecnología
- El aprendizaje generador de futuro
- VI Seminario Anual Interamericano de Economía
- Políticas públicas y programas para un quinquenio decisivo

1994

- Interpretaciones sobre la opinión pública en Venezuela
- La revolución contable. El sistema de costos basado en actividades: Una herramienta estratégica
- Las escuelas técnicas: Pasado, presente y futuro
- Apertura y desarrollo industrial: El gran reto
- Teoría del caos y su aplicación a la comprensión de fenómenos sociales
- Inflación, moneda y estabilización
- Opciones para el desarrollo económico venezolano
- Autonomía del Banco Central, política monetaria, inflación y control cambiario
- Recursos humanos y competitividad en las organizaciones venezolanas
- Estructuras organizacionales

1995

- Las propiedades de los triángulos o la relación entre la teoría y la práctica
- Competitividad regional
- Competitividad
- Valores familiares y creencias sobre el trabajo
- Valores ciudadanos y democráticos en la escuela pública
- 4 de febrero/Crisis de legitimidad y valores democráticos

- *Total Improvement Management*
- La minería no tradicional: Una alternativa para Venezuela
- Reformas institucionales del mercado laboral
- Chismes y escándalos
- Los límites de la ética como medida económica
- La ética del malandro
- Gerencia ambiental y calidad de aguas
- Actualización Gerencial

1996

- El imaginario de la riqueza y la construcción de identidades: Aproximación al caso venezolano
- Ética en la riqueza de los venezolanos
- A la búsqueda de la virtud perdida, participación y democracia en Venezuela
- Cultura de la sociedad popular venezolana
- Economía
- Instrumentos económicos para apoyar la formulación de políticas ambientales
- Descentralización en América Latina: Prácticas innovadoras e implantación de política
- Moneda, inflación y estabilidad
- Régimen cambiario venezolano
- Reposicionamiento
- Apertura petrolera: Implicaciones para Venezuela
- Itinerario sobre el país inconcluso: ¿Cómo se ha construido la cultura del pesimismo?
- *Outsourcing*: Estrategia de negocios
- La cadena de suministros
- Estrategias de mercadeo en período de crisis

1997

- Economía internacional
- Seminario internacional: Biotecnología: El negocio del futuro
- Seminario internacional: Venezuela y Colombia en el nuevo milenio
- *In search of warmer climates: The impact of climate change on international tourism*
- Administración de políticas sociales: Lecciones del caso venezolano
- Hacia una nueva gerencia en recursos humanos
- *Winning with total marketing*
- Cultivo, atención y mantenimiento a los diferentes clientes que atendemos
- *Customer's satisfaction*

1998

- Experiencias exitosas de páginas web
- Experiencia de implantación de sistemas integrados
- Gerencia de la cadena de suministros: Innovaciones y oportunidades
- Correo Electrónico
- El nuevo mercadeo: Tecnología orientada al consumidor
- Gerencia de la cultura organizacional en tiempos de cambio (Maracaibo)
- Entorno político y social de Venezuela (Maracaibo)
- Gerencia estratégica en tiempos de incertidumbre
- Instituciones, regulación y la nueva economía
- I Seminario de gerencia de operaciones: Cadena de suministro: Oportunidades de negocios.

Seminarios Canaima

- Incentivos y descentralización
- La viabilidad fiscal de la reforma de seguro social
- Partidos de gobiernos y reformas económicas en Latinoamérica
- Política comercial y el tamaño del gobierno
- Políticas redistributivas, desigualdad del ingreso y crecimiento económico
- Economía de la salud: Análisis costo-efectividad de los trasplantes de órganos en Venezuela
- Descentralización en Venezuela
- Sector informal, microempresas y desarrollo
- Proyecto BID-Maestros

1999

- Comercio electrónico: ¿Una frontera sin ley?
- Ley de Impuesto sobre la Renta: Impacto financiero de la reforma
- Una revista en Internet: La experiencia de Venezuela Analítica y sus proyecciones futuras
- El negocio en Internet: Junto al cliente a toda hora

Seminarios Canaima

- Política fiscal en una economía petrolera
- La sostenibilidad fiscal en Venezuela
- Crisis financiera y regulación bancaria
- Globalización, competitividad y desempeño del sector agrícola en Venezuela
- La organización agrícola flexible
- Altruismo y bienes públicos. Caso GNU-Linux vs Microsoft
- Elementos del entorno venezolano que contribuyen o desalientan la incorporación masiva de la tecnología de la información
- Política comercial y crecimiento económico: Visita escéptica a la evidencia empírica

- El sector sin fines de lucro: Teoría y práctica
- Finanzas, crecimiento y desigualdad
- Discusión de la metodología de análisis (hipótesis y contraste empírico) del proyecto transparencia y rendición de cuentas en hospitales públicos en Venezuela
- Política petrolera en América Latina: Una visión comparada
- ¿Regulación o contrato? La industria del agua
- La Contraloría y la corrupción en Venezuela
- Linux
- El papel del poder de negociación dentro del hogar en las discusiones de oferta femenina de trabajo: Casos Nicaragua y Chile
- Tío Veneno y la historia de un barrio en Caracas
- Temas económicos en la nueva constitución
- ¿Existe una crisis agrícola en Venezuela?
- Turbulencia financiera internacional: Causas y consecuencias para la política doméstica
- Ataque a la pobreza: De la reforma agraria a la reforma urbana
- Hacia una nueva estructura financiera internacional
- Política industrial y comercial y las normas multilaterales de comercio: Compatibilidad, opciones
- Informe de coyuntura de la Oficina de Asesoría Económica del Congreso (OAE) Teorías de la propiedad, instituciones y constituyente económica
- Integración de infraestructura física de América del Sur
- Tercera vía
- La estrategia del desarrollo local: Una propuesta de reformas sociales contra la pobreza
- Proceso de integración andino desde la perspectiva de la Unión Europea
- PDVSA, gobierno corporativo y politización
- Perspectivas políticas en América latina: retos y cambios en la década de los noventa
- Nuevos actores y la política ambiental óptima
- Ética, gerencia y economía
- El fortalecimiento de la capacidad negociadora de Venezuela ante la nueva ronda del milenio
- Críticas al tratamiento tradicional del riesgo país

2000

- Empresas pequeñas, grandes negocios.

Seminarios Canaima

- Ciclos económicos-políticos en Venezuela
- Sostenibilidad en la Región Andina
- Retorno de lo político y crisis de la democracia liberal
- Modelos matemáticos en finanzas
- La política cambiaria en economías petroleras
- ¿Qué hace rentable una empresa? Resultados empíricos
- Los negocios internacionales en la nueva constitución venezolana
- Los fondos mutuales y la crisis financiera asiática
- La dolarización en Ecuador: ¿Ejemplo para Venezuela?

- Los derechos de propiedad intelectual en las innovaciones farmacéuticas
- Impacto de la apertura en telecomunicaciones sobre la CANTV
- La inequidad del acuerdo de agricultura de la OMC
- El desarrollo del sector privado como una solución de mercado para el desarrollo
- Ciclos de negocios en la economía venezolana: Hechos estilizados
- Nuevas tendencias en el tratamiento del capital privado en Venezuela
- La inversión extranjera en Venezuela
- Integración y unificación monetaria europea.

Coloquios

1981

- Manejo de Conflictos
- La Gerencia y los recursos humanos
- Determinantes fundamentales en el desarrollo de Latinoamérica
- Problemas y estrategias de la industria petrolera
- Historia de un grupo industrial
- Algunos pensamientos para futuros gerentes
- La formulación del VI Plan de Desarrollo de la Nación: Una experiencia de planificación a mediano plazo, en el contexto venezolano
- El sistema financiero venezolano y sus proyecciones
- Manejo de grupos de gerencia

1982

- Manejo de cambios organizacionales
- Análisis de operaciones
- Evolución de la gerencia venezolana vista a través de la experiencia de Guayana
- La seguridad y el proceso de toma de decisiones
- Gerenciar
- Problemas gerenciales del sistema político administrativo venezolano
- Modelo de gerencia efectiva
- Marco cultural para el desarrollo de organizaciones en latinoamérica
- La participación y organización popular a través del trabajo de las comunicaciones urbanas y rurales de nuestro país
- Rasgos básicos de la economía venezolana
- Círculos de calidad. Importancia de la planificación estratégica de la gerencia ejecutiva

1983

- El Gerente de empresas: un título que se gana cuando el administrador trasciende de la simple aplicación técnica
- La posición de Venezuela en los mercados financieros internacionales
- Pre-requisitos para la construcción del futuro de Venezuela
- El proyecto económico del Movimiento al Socialismo como un proceso de maduración política
- El proyecto económico de la Social Democracia
- El proyecto económico del Social Cristianismo

1984

- Los efectos psicológicos del poder
- El poder en las organizaciones: sus fuentes, sus limitaciones y sus consecuencias
- Los desequilibrios de la economía venezolana

- La Presidencia de la República: reflexiones sobre una experiencia
- La función del gerente en una sociedad en crisis
- La carrera de los egresados del IESA
- Oportunidades y riesgos, fortalezas y debilidades de Venezuela en los próximos años
- El mercado petrolero: la visión desde adentro
- ¿Cómo será el año que viene? La visión de los economistas del IESA

1985

- La generación de relevo vs. el estado omnipotente
- El caso Venezuela: una ilusión de armonía
- Algunos requisitos del éxito gerencial en Venezuela. Valores personales y vida profesional
- La Presidencia de la República: reflexiones sobre una experiencia
- El mercado de gerentes profesionales en Venezuela: sus características y funcionamiento
- El IESA por dentro
- La carrera de los egresados de IESA
- ¿Existe una cultura venezolana?
- El Grupo Roraima y su proposición al país
- ¿Cómo será el año que viene? La visión de los economistas del IESA
- La Historia de O
- La República Popular China: sus nuevas políticas vistas desde una óptica venezolana.

1986

- Prioridades para la Venezuela actual
- Un nuevo modelo de desarrollo para Venezuela
- Reflexiones sobre el porvenir de Venezuela
- La identidad del venezolano
- La viabilidad de las reformas políticas en Venezuela
- Formación y transformación de la noticia en Venezuela
- La carrera de los egresados: ¿Qué pasa después del IESA?
- Encuentro Gerencial
- La Venezuela de los próximos años
- ¿Cómo será el año que viene? La visión de los economistas del IESA
- El humor en Venezuela

1987

- Hacia una renovación del crecimiento económico de América Latina
- Cuatro años después: las consecuencias no económicas del viernes negro
- El Proyecto Venezuela. Las mujeres en la política
- Las mujeres gerentes: la interpretación de un psiquiatra
- Las exportaciones no tradicionales: experiencias y perspectivas
- Más y mejor democracia



- Encuentro Gerencial
- La experiencia de buscar trabajo y trabajar como egresado del IESA
- Racionalidades no tan racionales e irracionales del sistema político venezolano
- Perspectivas económicas para el próximo año.
- Perspectivas para 1988

1988

- La máquina de hacer justicia en Venezuela. La máquina de hacer leyes: el funcionamiento del Congreso
- La actual discusión sobre la Reforma del Estado Venezolano: tres posiciones
- El consumidor venezolano: principales tendencias en su conducta
- Wall Street: un caso de gerencia moderna, ambición y ética en los negocios
- ¿Que pasa con la opinión pública en un año electoral?
- Las inversiones del Estado Venezolano: el caso del aluminio
- Experiencias de los encuentros gerenciales
- La incorporación de un egresado del IESA al Mercado de trabajo
- El voto consciente
- Lo que no se publica sobre las campañas electorales
- La tonada en Venezuela

1989

- El sacrificio: ¿Quién debe apretarse el cinturón ante la situación actual?
- El Líder Diamante
- ¿Qué es un momento histórico? el ejemplo de la Belle Epoque
- La oveja negra
- ¿A quien beneficia la baja de aranceles?
- ¿Conviene privatizar entes públicos?
- La Ley del Trabajo: ¿Ley de avanzada para una sociedad retrasada? Experiencia de los encuentros gerenciales
- La carrera del egresado
- Experiencias en la gerencia pública
- Los tiempos de la revolución francesa

1990

- La inseguridad personal en la Venezuela de hoy La pobreza en Venezuela, el significado del trabajo
- La política para las inversiones extranjeras
- Venezuela ¿Posible o imposible? Debate sobre un libro
- Mirándonos en el espejo: las opiniones del país sobre si mismo
- ¿Que es eso del liberalismo?
- Experiencias de los Encuentros Gerenciales
- La Carrera del Egresado
- Entre los negocios y la música: un caso real
- El futuro del país (no necesariamente económico) visto por los Economistas
- Coloquio navideño

1991

- Los enredos de la libertad: Reflexiones de alguien que no quería ser llamado escéptico
- A un año de experiencia del país con la figura del alcalde: El caso de Caracas
- Las prestaciones sociales: ¿Qué ha de hacer el país, al fin?
- Encuentro Gerencial
- Los problemas del pensamiento bolivariano para la orientación del país
- ¿Qué pasó con el paquete económico?
- Situación del ambiente en Venezuela: De la retórica a la acción
- El estado actual del sistema judicial: ¿Qué hacer?
- Experiencias de los Encuentros Gerenciales
- La carrera del egresado
- ¿Qué está pasando en el mundo?
- Música tradicional navideña venezolana

1992

- La responsabilidad social de la empresa
- El voto uninominal: Virtudes y defectos
- Encuentro Gerencial
- Constitución y democracia en Venezuela: Lecciones de la historia para el presente
- Corrupción y justicia: Entornos, tribus y carteles
- Experiencias de un funcionario de alto nivel
- La urgencia de convocar una Asamblea Constituyente
- Lecciones del siglo XIX para finales del siglo XX

1993

- Cultura popular y urbana latinoamericana
- Gerencia cultural
- Encuentro Gerencial
- El político y el científico (o el humanista) en la ocasión de vivir en la Venezuela de 1993 y más adelante
- La competitividad de la telenovela venezolana: Una visión porteriana
- Nuevas organizaciones de la sociedad civil
- Ética de los negocios
- El escenario socio político venezolano: Un modelo distinto para comprender el entorno
- El nuevo rol del Estado en la economía: Del control de precios a la persecución de los carteles
- La historia de la gaita

1994

- Pasado y futuro de la tecnología en Venezuela
- Encuentro Gerencial
- La gerencia pública y el futuro del agua
- Procesos de privatización y el FIV
- Tecnologías aplicadas en el almacenamiento, recuperación y transferencia de información en bibliotecas y archivos venezolanos (Maracaibo)
- Transformaciones de negocios vs. Reingeniería
- ¿Cómo nos ven desde afuera?
- Reflexiones sobre el mundial de fútbol
- El futuro del sistema bancario
- ¿Vender PDVSA?
- Coloquio navideño

1995

- Experiencias venezolanas en el mundo anglosajón
- Futuro de los periódicos en Venezuela
- Encuentro Gerencial
- La crisis bancaria en Venezuela
- El IX Plan de la Nación y la política industrial
- La visión de un banco extranjero en Venezuela
- Estabilidad y crecimiento en América Latina
- Coloquio navideño

1996

- La fiesta de los toros y la gerencia: Analogías
- Las reformas del mercado laboral y seguridad social en América Latina
- La responsabilidad de los medios de comunicación en la situación actual de Venezuela
- Privatización de PDVSA: Apertura petrolera, comparación internacional y propuestas
- Radiografía de la situación social
- Tarifas y regulaciones del servicio eléctrico
- Encuentro Gerencial
- Leyendo las estrellas ¿Cómo será 1997?
- Coloquio navideño

1997

- La crisis médica y el futuro del sistema de salud
- ¿Qué es el neoliberalismo? Tres posiciones
- Encuentro Gerencial
- Pasado y presente: Los usos de la historia
- La reforma laboral: Una conversación en casa
- Escenarios socio-políticos para 1998
- Metástasis: El proceso hacia la narcotización de un país
- Coloquio navideño

1998

- Los riesgos de la democracia
- Mercado y gerencia macroeconómica: La volatilidad en Venezuela
- Encuentro Gerencial
- Retos de la educación venezolana
- Bondades e incidencia del Código Orgánico Procesal Penal en la gerencia
- Sembrando el petróleo
- Mitos y realidades del Consejo Nacional Electoral
- Escenarios electorales: Develando el futuro
- ¿Quién ganó? Las elecciones del 8 de noviembre
- Coloquio navideño

1999

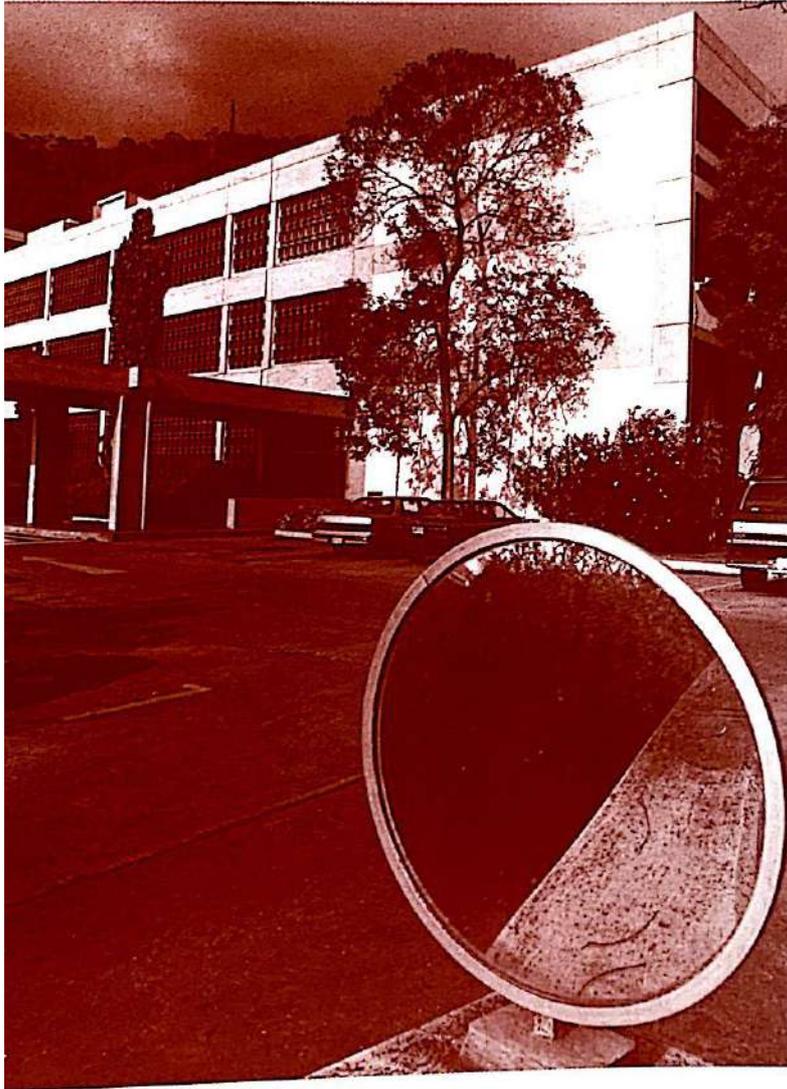
- El éxito en el mercado de Capitales ¿Arte o ciencia?
- Proyecto de región: Zulia Tercer Milenio
- Encuentro Gerencial
- ¿Cómo se hace un presidente en época de crisis?
- Visión crítica de la tecnología de la información (Valencia)
- Estrategia de operaciones hacia una gerencia integral (Valencia)
- Elites, desigualdad y cambio político en la historia de Venezuela (1810-1999)
- Investigación de mercados: Store audit, consumidor y geomarketing
- Capitalismo popular y situación de competencia actual
- Coloquio navideño

2000

- El Estado en tercera dimensión: Su rol en la mundialización
- Estrategia: Ingenio y creatividad
- Encuentro Gerencial
- Ética e Impuesto sobre la Renta
- La gerencia social y el proyecto Genoma Humano
- Propuestas al país
- Microempresa: Una visión de negocios
- Posicionamiento en el mercado bancario
- Coloquio navideño

Investigaciones del IESA

Proyectos de Investigación



1970

- Análisis de las políticas y prácticas de mercadeo de 100 empresas medianas y Pequeñas, fabricantes de productos con alto contenido de azúcar (bajo el patrocinio de la Distribuidora Venezolana de Azúcares, S.R.L.).

1971

- El mercado de capitales de Venezuela (bajo el patrocinio de la Organización de Estados Americanos a través del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración).

1972

- Análisis de la transición al Mercado de trabajo de universitarios venezolanos (bajo el patrocinio de la Oficina de Planeamiento del Sector Universitario del Consejo Nacional de Universidades).

1976

- Índice de precios de acciones cotizadas en la Bolsa de Valores de Caracas (bajo el patrocinio de la Bolsa de Valores de Caracas).

1977

- Diseño de programas de maestría para formar profesionales de cuarto nivel en administración de la educación (bajo el patrocinio del Ministerio de Educación).

1978

- La regulación del Mercado de cerveza y licores en Venezuela y algunos otros países.

1979

- Evaluación cualitativa y cuantitativa de los resultados del estudio de generación de desperdicios sólidos en el área metropolitana de Caracas (bajo el patrocinio de la Fundación Polar).
- Modelo de simulación para la optimización de la toma de decisiones de reaseguro para empresas reaseguradoras (bajo el patrocinio de la industria de seguros).

- El sistema financiero y las tasas de interés en Venezuela: problemática y perspectivas (bajo el patrocinio de la Cámara de Comercio de Caracas).

1980

- La experiencia venezolana en la administración de programas sociales (bajo el patrocinio del Ministerio de Estado para la Participación de la Mujer en el Desarrollo).
- Proyecto de normas de prevención y protección contra incendia Trabajo solicitado al Centro de Investigaciones sobre Riesgo y Seguros (CIRS) por el Metro de Caracas.
- La participación de la mujer venezolana como estudiante y profesional, en la educación (bajo el patrocinio de la UNESCO y el Ministerio de Estado para la Participación de la Mujer en el Desarrollo).
- Diagnóstico de la estructura y funcionamiento administrativo del Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias (Fonaliap).

1981

- Promoción de investigaciones sobre la gerencia de programas sociales en América Latina, Africa y Asia (patrocinado por la Fundación Rockefeller).
- Identificación de las determinantes de la concentración industrial en Venezuela (patrocinado por C.A. Cervecería Polar).
- Inicio del Estudio de Venezuela, una colección de ensayos escritos por especialistas en los mas importantes sectores de la vida nacional (patrocinado por las Empresas Polar). Este estudio termina en 1984 con la publicación de la obra *El caso Venezuela: Una ilusión de armonía*.
- Programa de asesoría para 50 pequeñas y medianas empresas (patrocinado por Fedeindustria).

1982

- Estudio de Mercado para Soldimix de Venezuela.
- Grupo Internacional sobre la Gerencia del Desarrollo Social.
- Actividades patrocinadas por el ICOMP (International Council on the Management of Population Programmes).

- Se inicia un estudio de las Técnicas y Prácticas de Mercadeo en Venezuela.
- La evolución profesional de los egresados universitarios en Venezuela.
- La evolución y el desarrollo de las grandes empresas en Venezuela.

1983

- La evolución profesional de los egresados universitarios en Venezuela, con el objeto de establecer un banco de datos sobre la educación superior.
- Estudio de la trayectoria profesional de los egresados del IESA.
- Análisis del mercado de capitales en Venezuela.
- Congreso Internacional: problemas de gestión de las empresas del Estado en América Latina.

1984

- Trayectorias profesionales de universitarios venezolanos. Primera fase: los egresados del IESA. Este proyecto se convierte en una actividad permanente de investigación.
- Obstáculos internos y externos para las exportaciones de manufactura en Venezuela. Este proyecto forma la base de una nueva línea de investigación permanente.
- La investigación sobre la educación superior venezolana 1984-85.
- Toma de decisiones sobre las empresas del Estado venezolano.
- La administración de los consejos venezolanos.
- Casos de gerencia en la industria petrolera venezolana 1984-85.
- Aprendizaje tecnológico en una empresa pública venezolana: el caso de la planta de reducción directa de Sidor.
- Primer estudio IESA-HAY, sobre la gerencia de recursos humanos en Venezuela 1984-85.
- La productividad en una empresa textilera.
- Estudio de costos de una empresa transportadora de hidrocarburos.
- El desarrollo institucional de la fundación de servicio al agricultor (Fusagri).
- Seguimiento a programas de salud materno-infantil financiados por el ICOMP (*International Council on the management of Population Programmes*), en Colombia, Ecuador y Brasil 1984-85.
- Modelo de la economía venezolana.
- Análisis de la coyuntura económica venezolana.

1985

- Programa de capacitación en gerencia municipal.
- Investigación de la organización municipal y su entorno.
- Asesoría técnica a los concejos municipales.
- Estudio sobre la importación de tecnología electrónica en Venezuela.
- La capacidad de absorción de capital de la economía venezolana.
- La industria de la construcción y la recuperación económica.
- Uso de micro-computadoras en la enseñanza de gerencia.
- Estado de la educación en gerencia en América Latina.

1986

- Diagnóstico de problemas administrativos en los municipios de Barcelona, Puerto La Cruz y Maracaibo.
- Asistencia administrativa para los municipios de Cabimas, Lagunillas, Caripito, Anaco, el Tigre, el Tigrío, Cantaura, Pariaguán, Morón y Puerto Cabello.
- Seminario y talleres para concejales de los municipios participantes.
- Proyecto de libro sobre *La gerencia en Venezuela*, una colección de ensayos sobre las prácticas gerenciales en nuestro país, con el patrocinio de 15 empresas. Este proyecto concluye en 1986 con la publicación del libro *Las empresas venezolanas: Su gerencia*.
- Participación de la mujer en la gerencia, patrocinado por el Consejo Internacional de Programas de Población (ICOMP) 1986-87.
- Preparación de bibliografía comentada sobre la gerencia de programas sociales.

1987

- Proyección y seguimiento del Mercado de productos siderúrgicos, bajo convenio con Sidor 1987-88.
- Creación de un centro de formación para Cadafe.
- Diagnóstico organizacional del Concejo Municipal del Distrito Sucre 1987-1988.
- Programa de asistencia administrativa a las municipalidades de los distritos de Maracaibo, Estado Zulia, y de Bolívar y Sotillo, Estado Anzoátegui, patrocinado por PdVsa.
- Estudio sobre la factibilidad de procesamiento de plasma sanguíneo.
- Políticas para la fabricación y exportación de envases de aluminio, para la empresa Superenvases Envalic 1987-88.

- Estudio sobre las comercializadoras y las exportaciones no tradicionales.
- Venezuela como Mercado potencial para las exportaciones de los países centroamericanos y del Caribe, patrocinado por el Banco Interamericano de Desarrollo a través de lescaribe.
- Evaluación del desempeño de las empresas públicas, bajo convenio con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) a través de Cordiplan.
- Se inicia una serie de investigaciones conjuntas con universidades en Canadá y América Latina, bajo los auspicios de la Agencia Canadiense de Asistencia al Desarrollo: "La promoción de exportaciones no tradicionales", "Joint ventures en América Latina", "Relaciones de las escuelas de gerencia con la comunidad", "Mujeres en la gerencia" "Iniciativa empresarial" 1987-89.

1988

- Prácticas de Mercadeo en Venezuela, como parte de un estudio comparativo preparado por la Universidad de Tulane de New Orleans, USA.
- Estudio de la industria automotriz venezolana 1988-89.
- Proyecto de libro sobre "Política y gerencia municipal en Venezuela" 1988-90.
- Asesoría a las Empresas Mendoza.
- PDVSA - Planificación estratégica de la tecnología en la industria petrolera y petroquímica nacional.
- Análisis de la demanda de educación gerencial.
- Tercer Taller ICOMP (*International Council on the Management of Population Programmes*), sobre gerencia de programas de salud materno-infantil y Planificación familiar para América Latina y el Caribe.
- El rol del gerente.
- El perfil del gerente de operaciones en Venezuela.
- Elaboración de casos de salud materno-infantil.
- Elaboración de cinco casos de estudio para Cadafe.
- Elaboración de casos de gerencia del área de salud.
- Creación de un modelo computarizado de costos para las estaciones de reabastecimiento para Fenegas.
- Asesoría a PdVsa en materia económica.
- Elaboración de tres casos de estudio sobre la participación de la mujer en la gerencia en Venezuela.

1989

- Segundo estudio IESA-HAY, sobre la gerencia de recursos humanos en Venezuela.
- Cuarto Taller ICOMP (*International Council on the Management of Population Programmes*), sobre gerencia de programas de salud materno-infantil y Planificación familiar para América Latina y el Caribe.
- Taller de negociación de cereales.
- Proyecto de libro *Inflación*.
- Proyecto de libro *Las corporaciones en Venezuela*.
- Elaboración de cuatro casos de estudio sobre mujeres emprendedoras.
- Estudio de costos de la Bolsa de Valores de Caracas.
- Estudio del proyecto de Ley del Trabajo, encomendado por Fundaindustria y la Cámara de Comercio de Caracas.
- Estudio del sector automotriz, realizado para la Cámara Automotriz de Venezuela (Cavenez) y la Cámara de Fabricantes Venezolanos de Productos Automotores (Favenpa).
- Evaluación de la posibilidad de participación de capitales extranjeros en la industria petrolera venezolana.

1990

- Grupo Historia de los Negocios.
- Estudio IESA/HAY.
- Estudio Asoquim.
- Proyecto "Ascardio".
- Cultura y empresa.
- Estudio sobre los costos hipotecarios.
- Proyecto Canadá Coordinación.
- Canadá Exportaciones, Fase III.
- Estudio sobre las prácticas gerenciales.
- Proyecto de libro *El fenómeno inflacionario*.
- Proyecto de libro *Estructura corporativa*.
- Proyecto de libro *Iniciativa empresarial*.
- Proyecto de libro *La gerencia municipal*.
- Aplicaciones computarizadas en la producción. IESA.
- Caso Ascardio: Aplicación de un modelo gerencial en el sector salud. Fundación A. Cisneros Bermúdez.
- Descentralización de la educación. Cinterplan.
- Diagnóstico estratégico de la industria química. Asoquim, Pequiven.
- Estructura de costos hipotecarios. Central Hipotecaria.
- Informática en mercadeo. IESA.
- La organización del Estado en Venezuela en el Siglo XIX. IESA.

- Prácticas gerenciales de mercadeo y finanzas en la pequeña y mediana industria. CFDMAS-ACDI.

1991

- Competitividad de la industria química en Venezuela. Asoquim.
- Diseño institucional del subsector riego y saneamiento. Ministerio de Agricultura y Cría.
- El mercado de cereales en Venezuela. Gramoven, Monaca, Cargill.
- Gasto público y distribución del ingreso en América Latina. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Historia de los negocios. Fintec.
- Innovación gerencial en organizaciones latinoamericanas. Interman. 1990. El concepto de redes en la teoría de la organización. IESA.
- La capacidad tecnológica de las empresas en Venezuela. Fintec.
- La gerencia universitaria: Tres casos. Fundayacucho.
- La industria de alimentos en Venezuela. Cavidea.
- La legislación laboral en América Latina. CINDE.
- La mujer en la gerencia en América Latina. CFDMAS-ACDI.
- La transferencia de competencias en el área educativa. COPRE-PNUD.
- Las corporaciones en Venezuela. Grupo de empresas.
- Profesionalización de la gerencia pública: Estudio para el diseño de un instituto de gerencia pública. COPRE-PNUD.
- Promoción de exportaciones no tradicionales. ACDI.
- Regulación y supervisión de la banca. CEPAL-PNUD.
- Shocks externos y fondos de estabilización: Caso de Venezuela. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Simulador gerencial. Viasa.

1992

- Ascardio II: Implementación de la gerencia participativa. Fundación A. Cisneros Bermúdez.
- Capacidad de formación de recursos humanos en el sector productivo. Fundación Nueva Colombia Industrial- IDRC (Canadá).
- Constitucionalismo comparado en América Latina. Fundación Ford.
- Diagnóstico financiero. Maraven.
- Educación técnica diversificada en Venezuela. Cinterplan.
- El sistema de seguridad social en Venezuela. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Gasto fiscal y distribución del ingreso en América Latina. Banco Interamericano de Desarrollo.

- Gasto público y distribución del ingreso en Venezuela. Banco de Venezuela.
- Gerencia universitaria II. Fundayacucho.
- La privatización de la Cantv. Conatel.
- Liderazgo: Casos y ejercicios. Conindustria.
- Organizaciones de participación comunitaria en América Latina: Su contribución en la lucha contra la pobreza. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Venezuela competitiva. Conapri, CENAC, AVE.

1993

- Base de datos financieros. IESA.
- Casos de estudio Pequiven. Pequiven.
- Déficit fiscal y reforma tributaria en Venezuela. IESA.
- El mercado laboral en América Latina. Banco Interamericano de Desarrollo.
- El mercado laboral en Venezuela. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Estudio comparativo del sistema financiero latinoamericano. CINDE.
- Exploración de carreras de especialistas. CEPET.
- Impacto del Nafta en Venezuela. Ceveu, Conapri, Venamcham, Cenac.
- La gerencia de recursos humanos en Venezuela. Tercer estudio IESA-Hay Group.
- Petroquim: Estudio de caso sobre mercadeo en la industria petroquímica. IESA.

1994

- Análisis del sistema bancario nacional. Editorial Arte, Asociación Bancaria.
- Asesoría gerencial. Fogade.
- Base de datos electrónica de títulos y acciones. IESA.
- Cambio organizacional. Corpoindustria.
- Diseño de una estructura para el manejo de opciones y futuros. Lagoven.
- Efectos del control legal sobre el desempeño de las empresas de la CVG. Sidor.
- El mercado de capitales y el sistema financiero venezolano. IESA.
- El mercado de máquinas-herramientas del sector metalmeccánico. Instituto Italiano de Comercio Exterior.
- Elaboración de índice bursátil para el mercado venezolano. Sistema Electrónico de Transacciones.
- Elaboración de términos de referencia para proyectos regionales de competitividad. Cenac.

- Excelencia en exportaciones. Cenac, Grupo de empresas.
- Plan de negocios. Quimbiotec.
- Política ambiental y negocios en Venezuela. U. Loyola, Nueva Orleans.
- Revisión de fórmulas de valoración de instrumentos. Sistema Electrónico de Transacciones.
- Revisión y análisis de los formatos de información del SIF. Sistema Electrónico de Transacciones.
- Seguridad jurídica y competitividad. Corpoven.
- Sistema integrado de atención y prevención de catástrofes. Cantv.
- Tecnología de la información, telecomunicaciones y gerencia en Venezuela. Fundación Banco Mercantil, Cantv, Corporación MS90, Hewlett Packard, Honeywell, IBM, Oracle, Pdvsa, Siemens Nixdorf, Telcel.
- Trayectoria profesional de los egresados del PAG. ASEPA.
- Valoración de grupo de empresas. Banco La Guaira.

1995

- Actualización del estudio sobre capacidad tecnológica de las empresas venezolanas. Conicit, Ministerio de Fomento.
- Base de Datos Económica Administrativa de Venezuela (BEA). Cenac.
- Caso de valoración de empresas. Manpa.
- Caso: La alcaldía de Maracaibo. IESA.
- Competitividad de los sectores conexos de la industria petrolera venezolana. Pdvsa.
- Diagnóstico de la situación social en Venezuela. Ministerio de la Familia.
- Diversidad cultural y competitividad. British Petroleum, Cenac, IESA.
- Conflicto intercultural y estilos gerenciales. Proyecto internacional: Estados Unidos, Francia, Alemania, Sudáfrica, Hong Kong, China. *Network of International Business and Economic Schools -NIBES-*.
- El sistema hipotecario. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Esquema institucional para el servicio de abastecimiento de agua. Banco Mundial. 1995. Encuesta sobre Servicios Públicos. Cantv.
- Evaluación financiera del programa de mejoramiento de barrios Promueba. Fundacomún.
- Finanzas municipales. Estudio de caso. Alcaldía de Maracaibo.
- Finanzas públicas y estabilidad económica en Venezuela. Fundación Tinker.
- Gestión ambiental. Sidetur, Procter & Gamble, Fundación Polar.

- Ley de Política Habitacional: Una experiencia de financiamiento habitacional. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Organización económica de servicios de educación en Venezuela. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Organización y desempeño. Estudio de caso. Fundación Atenea.
- Percepciones de ética en los negocios. Fundación Sivensa.
- Perfil del gerente social. FECS.
- Reestructuración de organización de finanzas. Lagoven.
- Reestructuración de sistema de inventario. Gerencia de Materiales, Metro de Caracas.
- Tres casos de descentralización. FECS.
- Zulia: Competitividad para el desarrollo. Corporación Andina de Fomento, Promozulia, Corpozulia, Gobernación de Zulia.

1996

- Asistencia en la implantación del sistema SAP-R/3. Empresas Polar.
- Asistencia profesional. Biblioteca Mendoza Fleury.
- Asistencia profesional. Televen.
- Autonomía administrativa de las instituciones gubernamentales en América Latina. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Calidad ambiental del Lago de Maracaibo. ICLAM-CAF.
- Carabobo: Competitividad regional. Gobernación de Carabobo, Cámara de Industriales del Estado Carabobo.
- Determinación de valor patrimonial. Cabelum.
- Determinación patrimonial de negocios de calderería y tubería. Imosa.
- Diagnóstico de necesidades educativas del Poder Judicial. Consejo de la Judicatura.
- Difusión y comercialización de servicios vía Internet.
- Diseño de panel de expertos sobre política habitacional. Inavi.
- Diseño de una nueva organización. Inavi.
- Diseño de unidad ejecutora para un programa habitacional. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Estudio de casos de gerencia exitosa. Venezuela Competitiva.
- Estudio de factibilidad de una entidad financiera que apoye al microempresario. Fundación Mendoza.
- Finanzas municipales y estatales en Venezuela. Fonvis.
- Finanzas públicas locales. Fundacomún.
- Finanzas públicas y gasto social. FECS.

- Fundación para la formación de artesanos. Cantv.
- La infraestructura de puertos venezolanos. Estudio de casos. IESA-U. Maryland.
- La sostenibilidad de la política fiscal en América Latina. Banco Interamericano de Desarrollo.
- La violencia en América Latina y el Caribe. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Modelo de valoración de empresas. IESA.
- Optimización de procesos financieros. Inavi.
- Planificación y producción, mantenimiento y materiales. Empresas Polar.
- Selección de entidades financieras para ejecución de un programa habitacional.
- Sistema integrado de fotocopiado y atención al cliente (SIFAC). IESA.
- Sugerencia sin indicadores de actividad. Sistema Electrónico de Transacciones.

1997

- Abastecimiento de agua en Carabobo. Fase I. Gobernación de Carabobo.
- Actualización del estudio de valoración. Imosa.
- Análisis costo-beneficio de la Educación Superior. Fundayacucho.
- Análisis de propuesta de reorganización. Fondur.
- Asesoría en organización. Gobernación de Zulia.
- Asesoría en sistemas. Inavi.
- Auditoría de sistemas de información. Provis.
- Benchmarking de contratación. Lagoven.
- Competitividad de las carreras de ingeniería en Venezuela. Conicit.
- Competitividad de las empresas de Carabobo. Cámara de industriales del Estado Carabobo.
- Diseño de una nueva organización para el grupo de empresas. Fases I y II. Rolex.
- Diseño de una nueva organización. Petrolago.
- Encuesta global sobre la percepción de la inversión extranjera. *Network of International Business and Economic Schools*.
- Encuesta sobre sistemas financieros en América latina. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Evaluación financiera de proyecto. Makro-Rattan.
- Fórmula para determinar precio del gas en contratos de suministro a largo plazo. Corpoven.
- Implantación de cambio organizacional. Rolex.
- Implantación de nueva estructura organizacional. Inavi.

- Interpretación del contrato de operación de los peajes de la Autopista Regional del Centro. SACORPROIN. 1997.
- Mecanismo de Junta Directiva. Rolex.
- Optimización del proceso de tercerización. Hidrocapital. 1997.
- Plan de comunicación social. Inavi.
- Plan estratégico de mercadeo. Del Sur Entidad de Ahorro y Préstamo.
- Programa de apoyo al turismo. Forintur.
- Single-sourcing. IESA.
- Sistema de control de crédito. Inavi.
- Sistema de información fiscal subnacional. IESA.
- Sistema para seguimiento y control de proyectos. Provis.
- Una nueva organización para empresas del sector plástico. Rolex.

1998

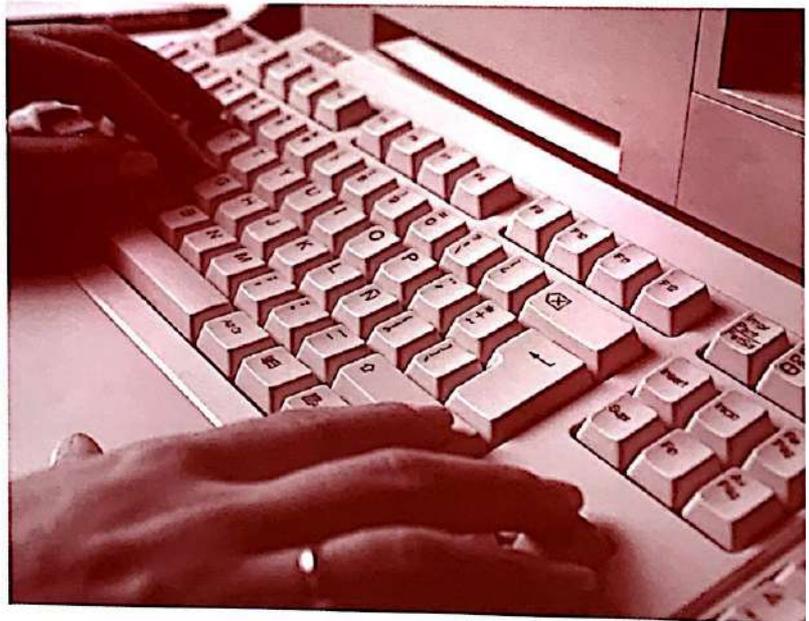
- Análisis costo-efectividad de los trasplantes de órganos. IESA.
- Anzoátegui productivo y metropolitano. Fundación Anzoátegui 2020.
- Autonomía y diseño institucional de las instituciones gubernamentales en América Latina. Tres casos: Superintendencia de Bancos, Banco Central de Venezuela y Procompetencia. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Balance del siglo XX venezolano. Fundación Polar.
- Cálculo de los costos operativos y la inversión en infraestructura adicionales requeridos para la implantación de un régimen de jornada completa. Foro Educativo Venezuela-Interamerican Dialogue.
- Condiciones para que la jornada completa genere mejoras en la calidad de la educación. Foro Educativo Venezuela-Interamerican Dialogue.
- Contraparte Foro Educativo. IESA.
- Cultura organizacional y estrategias de negocios. Enelven-Procetados.
- Definición de nuevo perfil estratégico. Caveme.
- Determinación del precio de la madera en pie. CVG-Proforca.
- Empresas mixtas. Deltaven.
- Encadenamiento industrial del sector textil. IESA.
- Estimación de la infraestructura educativa actual. Foro Educativo Venezuela-Interamerican Dialogue.
- Estrategia general de negocios. EDIL.
- Estudio del sector sin fines de lucro. Ministerio de la Familia-PNUD.
- Estudio estratégico para modernización. Corte Suprema de Justicia.
- Estudio sobre pobreza: Sector Educación. Ministerio de la Familia-PNUD.

- Evaluación de la posición patrimonial del sector público venezolano. IESA.
- Función y estructura de mercadeo. Deltaven.
- Gobernabilidad y democracia. Ministerio de la Familia-PNUD.
- Hospitales en América latina. Banco Interamericano de Desarrollo.
- II Encuesta sobre Servicios Públicos. Cantv.
- Integración y comercio. Corporación Andina Fomento.
- La jornada completa de trabajo de los docentes al servicio del Ministerio de Educación. Foro Educativo Venezuela-Interamerican Dialogue.
- Maestros en América Latina. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Metodología para el Plan de Desarrollo de Oriente. PDVSA.
- Optimización de costos. Perez Compac.
- Orientación al cliente: ¿Qué están haciendo nuestras empresas? IESA.
- Orígenes de la doble jornada en Venezuela e implicaciones de la implantación de la jornada completa. Foro Educativo Venezuela-Interamerican Dialogue.
- Pájaro arrocero: Negociaciones y conflictos entre grupos conservacionistas y agricultores de los llanos venezolanos. IESA.
- Patrones de especialización y respuesta empresarial en la industria manufacturera. Conicit.
- Plan estratégico de mercadeo. EDIL.
- Plan prospectivo estratégico Zulia tercer milenio. Promozulia, Corpozulia.
- Plan trienal. Banco Caracas.
- Planes de producción y mantenimiento. Bauxilum.

- Prácticas logísticas en Venezuela. A.T. Kearney.
- Problemas asociados con la doble jornada y potenciales beneficios de la jornada completa. Foro Educativo Venezuela-Interamerican Dialogue.
- ¿Qué hace falta para llegar a la cima? IESA.
- Retos estratégicos y humanos del cambio. SOTA-Human Resource Planning Society.
- Sistema de incentivos para la inversión regional. Fides.
- Tercerización de servicios de apoyo. Hidrocapital.
- *The state of the art & practice report*. Human Resources Planning Society.
- Venedata: Base de datos macroeconómica. IESA.
- Visión estratégica de la región nor-oriental. PdvsA.

1999

- Invadiendo los mercados digitales. Cavecom-E.
- Adolescentes en América Latina: Decisiones críticas en una edad crítica. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Agronegocios y competitividad. Empresas patrocinadoras del Centro de Agronegocios del IESA.
- Altruismo y eficiencia económica. Fase I. Conicit.
- Análisis de operación actual y opciones de crecimiento. Esso.
- Carabobo: Estudio macroeconómico. Cámara de industriales del Estado Carabobo.
- Cartera agrícola: Un modelo para definir el monto de la cartera crediticia agrícola.





- Decisión de inversión mediante análisis del mercado del sector lácteo. Pastca.
 - Desarrollo de programas de apoyo a emprendedores en instituciones de educación superior: Gestión de oportunidades de innovación asociado a la investigación. Organización de Estados Americanos.
 - Estrategia de negociación. Tiendas de conveniencia. Deltaven.
 - Estrategia final de la concurrencia limitada en el sector telecomunicaciones. Movilnet.
 - Estudio del sector sin fines de lucro. Fase II. IESA-U. Johns Hopkins.
 - Estudio sobre situación actual y de los proveedores de perspectiva de Bariven-Pdvsa. Datanálisis-Bariven S.A., Pdvsa.
 - Evaluación de estrategia y estructura de mercadeo. Productos líquidos. Pastca.
 - Evaluación de la norma DPC-10 y su impacto en el análisis financiero para la toma de decisiones. Banco Venezolano de Crédito.
 - Evaluación de la regulación de las líneas aéreas. Cámara Venezolana de Transporte Aéreo.
 - Evaluación gerencial del proceso de descentralización. Hidroven-Aguas de Monagas.
 - Exclusión social. Banco Interamericano de Desarrollo.
 - Gerencia Ambiental. Universidad de Harvard.
 - Gestión ambiental e industrial urbana. Universidad de Harvard.
 - Gestión de recursos humanos y globalización: ¿Cuáles serán nuestros próximos pasos? SOTA-Human Resource Planning Society.
 - Implantación del sistema SAP R/3. SAP Andina y del Caribe.
 - INCETEL. Comunidad Europea.
 - Integración y Comercio. Fase II. Corporación Andina de Fomento.
 - La gestión de mercadeo en Venezuela: Prácticas y herramientas. Movilnet, Distribuidora Al Galope, Procter & Gamble.
 - Libro de Agronegocios y Competitividad. Patrocinantes de la Cátedra.
 - Libro Maestros de Venezuela. Fundación Polar.
 - Libro Estrategia y Competitividad. Varias instituciones.
 - Los expatriados en Venezuela. IESA.
 - Microfinanzas Reto Bancario. Corporación Andina de Fomento.
 - Modernización de gobernaciones en Portuguesa. PNUD.
 - Modos de enfrentar el conflicto: Un estudio transcultural. IESA-Network of International Business and Economic Schools.
 - Nueva estrategia de crecimiento. Fundafarmacia.
 - Outsourcing en el área de tecnología de información. Estudio de caso. EDS.
 - Plan Prospectivo Estratégico. Gobernación de Zulia.
 - Procesos de administración de cartera. Nestlé.
 - Programa de feedback gerencial y liderazgo para la alta gerencia. C.A. El Nacional.
 - Programa de integración cultural. SIDOR.
 - Proyecto de Modernización de la Gobernación ante su Futuro. Gobernación del Estado Zulia.
 - Proyectos pedagógicos institucionales. IESA.
 - Publicación RCARD. IESA-Interamerican Dialogue.
 - Qué hace falta para llegar a la cima. IESA-Interamerican Dialogue.
 - Sistema Eléctrico y Sistema de Taxación. MEM-Conicit.
 - Selección de localización de planta. Tecnoconsult.
 - Seminario Permanente de Regulación. Fase I. Cantv.
 - Seminario Permanente de Regulación. Fase II. Cantv y Caveinell.
 - Turismo en el Caribe. IESA.
 - Valuación financiera de empresa. Movilnet.
- 2000**
- BID - Adolescentes. Banco Interamericano de Desarrollo.
 - Casos EDS.
 - Conflict Management Project: A Cross Cultural Comparison. IESA.
 - Determinantes del Gasto Social. IESA.
 - Estudio de Políticas. Wilson Center Públicas.
 - Estudio del Sector Sin Fines de Lucro - Fase II. Pdvsa.
 - Evaluación del proceso de admisión del IESA. IESA.
 - Generación Hidroeléctrica. Edelca.
 - Libro Estrategia y Competitividad. IESA.
 - Libro Políticas Públicas. Banco Interamericano de Desarrollo.
 - Microempresas: Semillero de la Pequeña Empresa. IESA.
 - Plan Prospectivo Estratégico Costa Oriental del Lago -COL- 20202. Promozulia.
 - Prácticas Bancarias. Banco Mercantil.
 - Presupuesto de la Nación II. Ocepre.

Actividades de consultoría

1995

- Manpa: Caso de valoración de empresas. M. Briceño (coord.).
- Evaluación financiera del Programa de Mejoramiento de Barrios (Promueba). C. Jaramillo, M. Ramírez.
- Reestructuración de la organización de finanzas de Lagoven. M. Briceño, E. Zavatti, C. Molina, J. Bustillo, A. Francés, J. Malavé, M. Santos, A. Garbán, P. Esqueda.
- Organización y desempeño de Fundatenea. R. de la Cruz, P. Márquez.

1996

- Sistema integrado de fotocopiado y atención al cliente (SIFAC). B. Sánchez.
- Polar: Planificación de producción, mantenimiento y materiales. A. Díaz, B. Sánchez.
- Difusión y comercialización de servicios via Internet. C. Pérez.
- Inavi: Diseño de una nueva organización. M. Briceño, A. Garbán, B. Garzón.
- Fundación CANTV para la formación de artesanos. E. Granell, A. Francés, J. Bruni, L. Márquez.
- Diseño de unidad ejecutora para un programa habitacional. C. Jaramillo, C. Molina, M. Ramírez, J. Malavé, A. Garbán, J. Larrañaga, L. Marcano.
- Diagnóstico de necesidades educativas del Poder Judicial. R. Pérez P., E. Granell, M. Parra.
- Asistencia profesional a Televen. C. Jaramillo, M. Ramírez, C. Molina, R. Estrada, L. Marcano, N. Auletta, A. Garbán, R. Vallenilla.
- Asistencia a la Biblioteca Mendoza Fleury. V. Sánchez, I. Torres, M. Briceño.
- Sistema Electrónico de Transacciones: Sugerencia sin indicadores de actividad. A. M. Fernández.
- Selección de entidades financieras para ejecución de un programa habitacional. C. Jaramillo, M. Ramírez, C. Molina.
- Optimización de los procesos financieros del Inavi. M. Briceño, A.M. Fernández, A. Garbán.

- Inavi: Panel de expertos sobre política habitacional. C. Portela, E. Osuna.
- Imosa: Determinación patrimonial de los negocios de calderería y tubería. M. Briceño, A. Díaz, B. Sánchez, C. Molina.
- Fundación Mendoza: Estudio de factibilidad para el establecimiento de una entidad financiera que apoye al microempresario. R. Bastidas, M. Briceño, C. Molina.
- Determinación del valor patrimonial de Cabelum. M. Briceño, E. Pablo, C. Molina.

1997

- Imosa: Actualización del estudio de valoración. C. Molina.
- Programa Bolívar-BID. Diseño e Implantación de Sistema de Costos Basado en Actividades. M. Briceño, L. Echenique.
- Evaluación financiera del proyecto Makro-Rattan. C. Molina, P. Gómez, C. Polanco.
- Banco Occidental de Descuento. Benchmarking Financiero. V. Sánchez, C. Molina.
- Corpoven: Fórmula para determinar precio del gas en contratos de suministro a largo plazo. Caso específico para las empresas productoras de hierro reducido. Proyecto realizado junto con Cambridge Energy Research Associates. M. Briceño, P. Gómez, R. Méndez, C. Molina.
- BID: Encuestas sobre sistemas financieros en América Latina. E. Zavatti, P. Gómez.
- Rolex: Una nueva organización para sus empresas plásticas. V. Sánchez, M. Martín.
- Rolex: Mecanismo de Junta Directiva. V. Sánchez, J. Bustillo.
- Rolex: Implantación de cambio organizacional. V. Sánchez, J. Bustillo.
- Rolex: Diseño de una nueva organización para el grupo de empresas. Fases I y II. J. Bustillo, R. Rosales, B. Sánchez, A. Garbán, V. Sánchez.
- Sacorproin: Interpretación de cláusula del contrato de operación de los peajes de la Autopista Regional del Centro. P. Gómez, L. Marcano.
- PDVSA-DAO: Elaboración de un plan estratégico para el desarrollo de la Región Oriente del país. M. Briceño, A. Francés, F. de Mamán, M. Génova, S. Ríos.

- Cervecería Polar. Cultura y Estilo Gerencial. E. Granell, C. Malpica, L. Márquez
- Petrolago: Diseño de una nueva organización. V. Sánchez, A. Groeger, J. Bustillo.
- Inavi: Implantación de la nueva estructura organizacional. I. Elorza.
- Fondur: Análisis de la propuesta de reorganización. A. Garbán.
- Asesoría en organización para la Gobernación del Estado Zulia. V. Sánchez, I. Elorza.
- Del Sur Entidad de Ahorro y Préstamo: Plan estratégico de mercadeo. M. Briceño, R. Estrada, N. Auletta, G. Bergna.
- Inavi: Plan de comunicación social. D. Machado, I. Elorza.
- EDIL: Apoyando a EDIL en el análisis de su mercado, la optimización de sus canales de distribución y el desarrollo de un plan estratégico de mercadeo. R. E. Estrada, N. Auletta, M. Briceño
- Bauxilum: Planes de producción y mantenimiento. A. Díaz, B. Sánchez.
- Provis: Sistema para seguimiento y control de proyectos. C. Pérez, I. Chávez, A. Quintino.
- Provis: Auditoría de sistemas de información. C. Pérez, I. Chávez.
- Lagoven: Benchmarking de contratación. B. Garzón, P. Esqueda.
- Inavi: Sistema de control de crédito. C. Pérez, E. Marcano, M. Moreira, V. Betancourt.
- Inavi: Asesoría en sistemas. C. Pérez.
- Hidrocapital: Optimización del proceso de tercerización. R. Rosales, A. Garbán, B. Sánchez, O. Lorenzo, M. Martín, P. Esqueda, A. Díaz, I. Elorza.
- Fondur: Definición de los Mecanismos Operativos para la Implantación del Programa Forintur. M. Briceño, C. Jaramillo, B. Garzón, L. Marcano, C. Serfaty, H. Slesarew, M. Villaverde

1998

- Banco Caracas: Plan trienal. O. Carvallo, V. Sánchez, J. Kelly.
- FIDES: Sistema de incentivos para la inversión regional. C. Jaramillo, R. González, R. de la Cruz, M. González, C. Serfaty.
- Instituto Municipal de Capacitación Ciudadana: Proyecto A: Apoyo al Desarrollo de una Visión Económica Prospectiva de la ciudad de Maracaibo para el PDUM. Proyecto B: Diseño de un Proyecto Macro-organizacional para la Corporación Municipal de Maracaibo. N. Márquez, A. Zambrano, S. Bohórquez, S. Sevilla.

- PDVSA-DAO: Definición de la Visión y de las Estrategias que deben seguir los Estados Monagas, Anzoátegui y Sucre para cumplir sus objetivos de desarrollo a largo plazo. B. Garzón, J. Paiva, F. de Mamán, A. Francés, Z. Escala.
- Enlven-Procedatos: Cultura organizacional y estrategias de negocios. E. Granell, C. Malpica, M. de Avellán.
- HBO-LAG. Estrategias Operativas a través de Internet. V. Sánchez, I. Torres, L. Lara
- Caveme: Definición de su nuevo perfil estratégico. J. Bustillo.
- Deltaven: Empresas mixtas. M. Briceño, E. Zavatti.
- Deltaven: Función y estructura de mercadeo. N. Auletta, R. Puente.
- EDIL: Estrategia general de negociación. V. Sánchez, M. Briceño.
- CVG-Proforca: Análisis de la metodología para la determinación y la actualización del precio de venta de la madera en pie. R. Bornás, M. Briceño, B. Garzón, M. E. Labrador
- Corte Suprema de Justicia: Estudio estratégico para su modernización. R. Pérez P., S. Sevilla, M. Simoes.
- Pérez Companc: Optimización de costos. O. Carvallo.

1999

- Asociación Bancaria de Venezuela: Un modelo para definir el Monto de la Cartera Crediticia Agrícola en Venezuela. C. Machado, L. D'Alvano, J. Abadi, S. Sevilla
- Movlnet: Valoración de la Empresa Vigisat.
- Nestlé: Procesos de administración de cartera. I. Torres, A. Barreiro.
- Enrique Suárez Servicios Oftalmológicos. Estrategia de Crecimiento. R. Bornás, M. Briceño, M. E. Labrador.
- Pastca: Evaluación de Estrategia y Estructura de Mercadeo-Productos Líquidos. R. Puente, J. Paiva.
- Pastca: Decisión de Inversión mediante Análisis del Mercado del Sector Lácteo. I. Torres, L. Velasco.
- Movlnet. Estrategia para Reforzar su Posición Competitiva. N. Auletta, R. Puente, M. Briceño, P. Esqueda.
- Hidroven-Aguas de Monagas. Evaluación gerencial del proceso de descentralización. S. Sevilla, O. Carvallo, H. Coing.
- Cavecom-E 2001: Invadiendo los mercados digitales. M. Briceño, J. Bustillo.

- Deltaven: Estrategia de negociación-Tiendas de conveniencia. V. Sánchez, O. Carvallo, A.M. Fernández.
- Fundafarmacia: Nueva estrategia de crecimiento. M. Briceño, J. Bustillo.
- Tecnoconsult: Selección de localización de planta. E. Osuna.
- SAP: Análisis estratégico de la Implantación de SAP en PDVSA. I. Torres, L. D'Alvano, M. Ramírez, M. Blasco.
- PNUD: Modernización de Gobernaciones - Portuguesa. S. Sevilla, M. Briceño, A. Sáchez, G. Bermudez, J. Paiva.
- PNUD: Modernización de gobernaciones-Portuguesa. R. de la Cruz, S. Sevilla, J. Kelly, I Torres, N. MacQuahe.

2000

- FONTUR: Programa Nacional de Capacitación. S. Sevilla, E. E. Osuna.
- C. U. Francisco de Miranda: Diseño de una Nueva Estructura Organizacional. S. Sevilla, E. Sepúlveda.
- Corporación Betapetrol. Taller a Junta Directiva. H. Gómez, G. Romero, U. Garay, C. Jaramillo, J. Menéndez, S. Sevilla.
- Gobierno de Carabobo: Nuevo Planteamiento organizacional para Fundasol. S. Sevilla, M. Labrador.
- Betrewards.com: Elaboración de un Plan de Negocio. I. Torres, S. Sevilla.
- Betmiles.com: Elaboración de un Plan de Negocio. I Torres, S. Sevilla.
- Quimbiotec: Estrategia para el Suministro de Derivados Sanguíneos. I. Torres, J. García, G. Genua
- Secretaría de Turismo. Estado Anzoátegui. Estrategias Competitivas para el Desarrollo del Sector Turismo. A. Francés
- Grupo Catey: Estudio Económico para la Emisión del Nuevo Fondo L'Hotels I.C.I.T. I. Torres, A. Francés, L. Sanabria
- Asociación Bancaria de Venezuela: Actualización de los Datos y Ajuste del Modelo que estima el Monto de la Cartera Crediticia Agrícola en Venezuela. C. Machado, L. D'Alvano, S. Sevilla.



Libros

1970

Política y administración

J.J. Jiménez Nieto, Editorial Tecnos, Madrid.

1975

Modelo demo-económico de Venezuela

A. Fernández, A. Planchart y G. Bigler, con la colaboración de J. A. Bustillo, F. Joubert y otros. Ediciones IESA, Caracas.

1977

Población y gerencia (versión inglesa Population and management)

Coordinados por H. Gómez Samper y publicados por el Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración y el International Committee on Management of Population Programmes (ICOMP).

1978

Population and social development management: a challenge for management schools

Coordinado por H. Gómez Samper. Ediciones IESA, Caracas.

El reto de las élites

J. A. Gil Yépez, Editorial Tecnos, Madrid.

1981

La política y el capitalismo de Estado en Venezuela

Gene E. Bigler, Editorial Tecnos, Madrid.

1982

Multinacionales: la economía política de las inversiones extranjeras

M. Naim, Monte Avila Editores, Caracas.

Políticas públicas y el mercado de vivienda en Venezuela

J. A. Gil Yépez, publicado por la Sociedad Financiera Finalven, Caracas.

1984

El caso Venezuela: una ilusión de armonía

1a. Edición. M. Naim y R. Piñango (comp.). Ediciones IESA, Caracas.

1985

Empresas del Estado en América Latina

J. Kelly de Escobar (comp.), Ediciones IESA, Caracas.

El caso Venezuela: una ilusión de armonía

2a. Edición. M. Naim y R. Piñango (comps.). Ediciones IESA, Caracas.

1986

Estudios de administración en América Latina

H. Gómez y C. Pérez. Ediciones IESA, Caracas.

El caso Venezuela: una ilusión de armonía

3a. Edición. M. Naim y R. Piñango (comps.). Ediciones IESA, Caracas.

1987

El petróleo en el pensamiento económico venezolano: Un ensayo

A. Baptista y B. Mommer, Ediciones IESA, Caracas.

1988

Manual IESA del exportador

A. Francés (comp.), Ediciones IESA, Caracas.

La empresa debe continuar

I. Lansberg Senior e I. Lansberg Henríquez. Ediciones IESA, Caracas.

La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?

J. Malavé (comp.), Ediciones IESA, Caracas.

El caso Venezuela: una ilusión de armonía

4a. Edición. M. Naim y R. Piñango (comps.). Ediciones IESA, Caracas.

1989

Las empresas venezolanas: su gerencia

1a. y 2a. Edición. M. Naim (comp.), Ediciones IESA, Caracas.

El caso Venezuela: una ilusión de armonía

5a. Edición. M. Naim y R. Piñango (comps.). Ediciones IESA, Caracas.

1990

Venezuela posible

A. Francés. Coedición Corimon/IESA, Caracas.

Shocks externos y ajuste macro económico

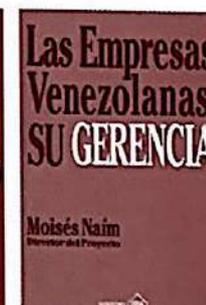
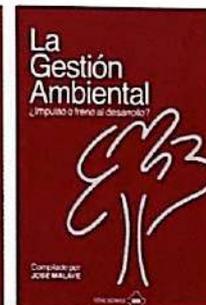
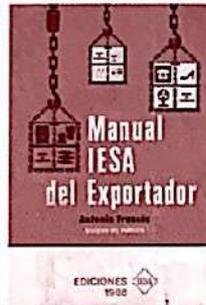
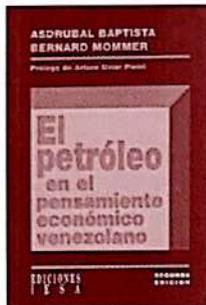
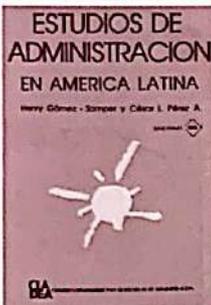
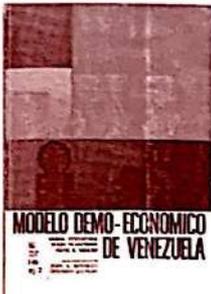
R. Hausmann, Banco Central de Venezuela, Caracas.

Turismo: algo más que un charter

F. Briceno Fortique y otros. Ediciones IESA, Caracas.

El papel del alcalde en el gobierno municipal

G. Palumbo (comp.), Ediciones IESA, Caracas.



1991

Corrupción y control: Una perspectiva comparada
R. Pérez P. y R. Capriles (comps.). Ediciones IESA, Caracas.

Seguridad personal: Un asalto al tema
J.C. Navarro y R. Pérez P. Ediciones IESA, Caracas.

Bases cuantitativas de la economía venezolana 1830-1989
A. Baptista. Fundación Polar, Caracas.

Economía informal
G. Márquez y C. Portela. Ediciones IESA, Caracas.

Inflación: Economía, empresa y sociedad
A. Francés y L. Dávalos. Ediciones IESA, Caracas.

Iniciativa empresarial
H. Gómez y R. Sánchez. Ediciones IESA, Caracas.

Gestión de inventario en mantenimiento
A. Díaz. Ediciones IESA, Caracas.

Gerencia participativa: Un caso exitoso en el sector salud
G. Palumbo. Ediciones IESA, Caracas.

Joven empresario es...
Enrique Sánchez S. Ediciones IESA, Caracas.

La fuga de talento en Venezuela
E. Garbí. Ediciones IESA, Caracas.

1992

Confiabilidad en mantenimiento
A. Díaz. Ediciones IESA, Caracas.

La corporación en cuatro dimensiones
A. Francés y L. Dávalos. Ediciones IESA, Caracas.

1993

Gasto público y distribución del ingreso en América Latina
R. Hausmann, R. Rigobón Ediciones IESA, Caracas.

Gasto público y distribución del ingreso en Venezuela
G. Márquez. Ediciones IESA, Caracas.

La inversión internacional en países en desarrollo
J. O. Rodner. Edición privada.

¡Aló, Venezuela! Apertura y privatización de las telecomunicaciones
A. Francés. Ediciones IESA, Caracas.

Gerencia municipal
J. Kelly. Ediciones IESA, Caracas.

Corrupción y control: Una perspectiva comparada
R. Pérez P. y R. Capriles. Ediciones IESA, Caracas, 1991. (1ª reimpresión).

Inflación: Economía, empresa y sociedad
A. Francés y L. Dávalos. Ediciones IESA, Caracas, 1991. (1ª reimpresión).

1994

Recursos humanos y competitividad en las organizaciones venezolanas
E. Granell. Ediciones IESA, Caracas.

Venezuela: El reto de la competitividad
M. Enright, A. Francés, E. Scout. Ediciones IESA, Caracas, 1994. Versión inglesa (1996): *Venezuela: The challenge of competitiveness*. Nueva York: Saint Martin's Press.

Federalismo fiscal: El costo de la descentralización en Venezuela
R. de la Cruz. Nueva Sociedad, Caracas.

Regulación del mercado de trabajo en América Latina
G. Márquez. Ediciones IESA, Caracas.

La educación técnica media en Venezuela
J. Bruni y V. Calzadilla. Ediciones IESA, Caracas.

Gestión de inventario en mantenimiento
A. Díaz. Ediciones IESA, Caracas. (2ª edición).

Las organizaciones de participación comunitaria y la prestación de servicios sociales a los pobres en América Latina
J.C. Navarro. Ediciones IESA, Caracas.

1995

Gerencia en salud: Un modelo innovador
J. Malavé. Ediciones IESA, Caracas.

Management innovation in the developing world. Ginebra: Interman
H. Gómez, C. Dávila.

Organización y liderazgo: El arte de la decisión
México: Addison-Wesley Iberoamericana. L. Bolman, T. Deal (traducción y adaptación: E. Granell).

Estudio de la capacidad tecnológica de la industria manufacturera venezolana
Fintec. H. Viana y otros. Caracas.

Reformas del mercado laboral ante la liberalización de la economía en América Latina
G. Márquez. Ediciones IESA, Caracas.

Mercado laboral: Instituciones y regulaciones
K. Betancourt, S. Freije, G. Márquez. Ediciones IESA, Caracas.

Ruta a la eficiencia: Descentralización de los servicios sociales
R. de la Cruz. Ediciones IESA, Caracas.

1996

Estrategias gerenciales para la pequeña y mediana empresa
R. Rosales. Ediciones IESA, Caracas.

Los retos y dilemas de la gestión de recursos humanos
E. Granell. Ediciones IESA, Caracas.

Límites de la economía política
A. Baptista. Panapo, Caracas.

Servicios públicos: Clave para el bienestar
J. Kelly. Ediciones IESA, Caracas.

Seguridad jurídica y competitividad
R. Pérez P. y M. Boza. Ediciones IESA, Caracas.

Venezuela: El reto de la competitividad
M. Enright, A. Francés, E. Scout. Ediciones IESA, Caracas, 1994. Versión inglesa (1996): *Venezuela: The challenge of competitiveness*. Nueva York: Saint Martin's Press.

Menú estratégico. El arte de la guerra competitiva
J. Villalba. Ediciones IESA, Caracas.

1997

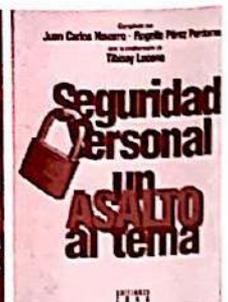
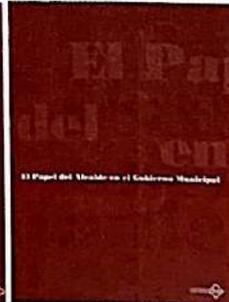
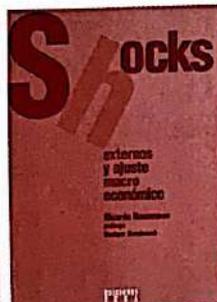
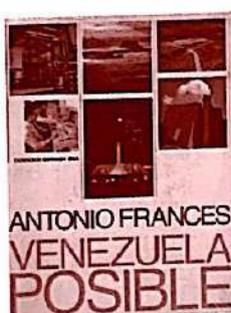
Teoría económica del capitalismo rentístico
A. Baptista. Ediciones IESA, Caracas.

La inflación ¿Qué es? ¿Cómo eliminarla?
H. Faría, C. Sabino. Panapo, Caracas.

Inflación e implicaciones sociales
H. Faría y C. Sabino. Panapo, Caracas.

Bases cuantitativas de la economía venezolana 1830-1995
A. Baptista. Fundación Polar, Caracas.

Éxito e innovación gerencial en América Latina
H. Gómez y C. Dávila. Bogotá: Uniandes.



Zulia: Competitividad para el desarrollo

A. Francés. Ediciones IESA, Caracas.

El petróleo en el pensamiento económico venezolano

A. Baptista y B. Mommer. Ediciones IESA, Caracas. (2ª reimpresión).

Invertir en formación profesional media

J. Bruni. Fundación Polar, Caracas.

Recursos humanos y competitividad en las organizaciones venezolanas

E. Granell. Ediciones IESA, Caracas. (2ª edición).

1998

Lecciones de la crisis bancaria de Venezuela

G. García, R. Rodríguez, S. Salvato. Ediciones IESA, Caracas.

Manual IESA del exportador

A. Francés. Ediciones IESA, Caracas.

Menú estratégico. El arte de la guerra competitiva

J. Villalba. Ediciones IESA, Caracas, 1996 (2ª reimpresión).

Éxito exportador

A. Francés y J. García. Ediciones IESA, Caracas.

La revolución digital al servicio de los negocios

Internet: www.iesa.edu.ve. L. Lara.

Éxito gerencial y cultura/ Managing culture for success

E. Granell, D. Garaway y C. Malpica. Ediciones IESA, Caracas.

Gerencia exitosa con sello latinoamericano

H. Gómez y otros (eds.). Galac, Caracas.

La gestión del cambio

P. Leizaola. Ediciones IESA, Caracas.

Tecnología y competitividad en la industria manufacturera venezolana

H. Viana, M. Cervilla. Fintec, Caracas.

Descentralización en perspectiva

R. de la Cruz (ed). Ediciones IESA, Caracas.

El perfil del gerente social

E. Granell y otros. FECS-Banco Mundial.

Venezuela en los noventa: Las crisis de la democracia

M. Kornblith. Ediciones IESA-UCV, Caracas.

Colombia y Venezuela en el nuevo milenio

H. Gómez y M. T. Romero CAF-Fundación Pensamiento y Acción. Caracas.

Alianzas para la reducción de la pobreza: Experiencias exitosas en Venezuela

H. Gómez Banco Mundial/PNUD, Caracas.

¿Esclavos del dinero? Sobre crisis de valores y ética de los negocios en Venezuela

R. Pérez P. Ediciones IESA, Caracas.

1999

Gobernabilidad y democracia. Tomo III: Comunidad, bienestar y gestión pública

H. Gómez, F. Vethencourt y V. Armas. Ediciones IESA-PNUD.

Comercio electrónico:

Las fronteras de la ley

L. Lara. Cámara Venezolana de Comercio Electrónico, Caracas.

Gerencia de inventarios

A. Díaz. Ediciones IESA, Caracas.

Prácticas organizacionales

J. Malavé. Ediciones IESA, Caracas.

The policy process in a petro-state.

C. Baena. Ashgate, Londres.

La Constitución económica

J. Kelly. Ediciones IESA, Caracas.

Prevención de las enfermedades transmisibles en el medio rural

C. Machado y C. Botto. Internet: www.iesa.edu.ve/cagronegocios.

Gobernabilidad y democracia. Tomo I: Educación

H. Gómez, F. Vethencourt, V. Armas. Ediciones IESA-PNUD.

Gobernabilidad y democracia. Tomo II: Salud

H. Gómez, F. Vethencourt y V. Armas. Ediciones IESA-PNUD.

Verdades y ficciones sobre el ambiente: Guía del consumidor

L. Scarlett. (traducción y adaptación: P. Cardinale). Ediciones IESA, Caracas.

Venezuela posible siglo XXI

A. Francés. Ediciones IESA, Caracas.

The street is my home: Youth and violence in Caracas

P. Márquez. Stanford University Press.

Gobernabilidad y democracia. Tomo IV: Vivienda y entorno

H. Gómez, F. Vethencourt y V. Armas. Ediciones IESA-PNUD.

2000

Venezuela siglo XX: Visiones y testimonios, I

A. Baptista. Fundación Polar, ed. Caracas.

Venezuela siglo XX: Visiones y testimonios, II

A. Baptista. Fundación Polar, ed. Caracas.

Venezuela siglo XX: Visiones y testimonios, III

A. Baptista. Fundación Polar, ed. Caracas.

Nuevos Desafíos de la Gerencia Estratégica de Recursos Humanos.

P. Wright, L. Dyer y M. Tackla. Ediciones IESA, Caracas.

Heratenea. El Nuevo Género de la Gerencia

P. Márquez y N. Lejter. Ediciones IESA, Caracas.

Turismo 2020

F. Briceño F. Ediciones IESA, Caracas.

Casos de Estudio

1979

"Corpomercadeo"

Preparado por A. Fernández para el Grupo Santa Lucía.

"IAN" e "IMAU"

Preparado por A. Rojas para el Grupo Santa Lucía.

"Sidor"

Preparado por F. Guédez para el Grupo Santa Lucía.

"La economía venezolana y la balanza de pagos"

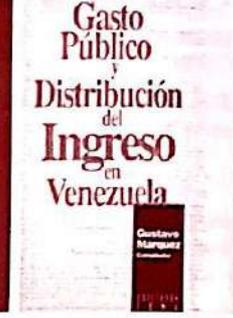
Preparado por P. A. Palma y O. Rieberman para el Grupo Santa Lucía.

1980

"El Alpargatón"; "El vaso de leche escolar" y "Abastecimiento popular".

Preparados bajo la dirección de H. Gómez para el "Taller sobre la Experiencia Venezolana de Administración de Programas Sociales", y organizado conjuntamente con la Oficina de la Ministro de Estado para la Participación de la Mujer en el Desarrollo y otros organismos oficiales. Caracas.





“La economía venezolana y la política económica”

Preparado por P. A. Palma para el Seminario del Grupo Santa Lucía. Guadalupe.

“Viata”

Preparado por J. A. Gil para el seminario del Grupo Santa Lucía.

1981

“CANTV”

Preparado por R. Piñango para el Grupo Santa Lucía.

“El Instituto Nacional de Puertos”

Preparado por G. Kastner para el Grupo Santa Lucía.

1982

“La Universidad Simón Bolívar”

Preparado por R. Piñango para el seminario del Grupo Santa Lucía.

“Ipostel”

Preparado por J. A. Gil para el seminario del Grupo Santa Lucía.

“El reto de alimentarnos”

Preparado por G. Kastner y J. Austin para el seminario del Grupo Santa Lucía.

“Electricidad y desarrollo: el caso de Venezuela”

Preparado por E. Joubert para el seminario del Grupo Santa Lucía.

“El endeudamiento externo del sector público venezolano”

Preparado por P. Palma para el seminario del Grupo Santa Lucía.

1984

“Un sector productivo: la industria automotriz”

J. Villalba, Ediciones IESA, Caracas.

“IMAU II: la privatización del aseo urbano en Caracas”.

Preparado por J. Kelly de Escobar para el Grupo Santa Lucía.

“Sistema financiero venezolano”

Preparado por Janet Kelly de Escobar para el Grupo Santa Lucía.

1985

“La municipalidad venezolana. Tres perspectivas: un concejal, un concejo, las estadísticas”

H. Gómez, N. Morales, J. Malavé y L. Valladares, bajo el patrocinio del Grupo Santa Lucía. Caracas.

“El seguimiento financiero de un proyecto en la industria petrolera venezolana”

M. T. Tello, bajo el patrocinio de Cepet, Caracas.

“La Planificación de recursos humanos en la industria petrolera venezolana en periodo de transición”

R. Piñango, E. Garbí de Rángel y S. Chocrón, bajo el patrocinio del Cepet, Caracas.

“X Caucho: un caso de renovación estratégica”

H. Viana. Caracas.

“Constructora Universo”

A. Francés. Caracas.

“La gerencia del cambio en una empresa familiar: el Grupo Arrieta”

M. Naím. Caracas.

“La cañería del callejón: colaboración entre los vecinos de un barrio”

G. Arratia. Caracas.

“Un sector productivo: la industria automotriz” (versión 85)

J. Villalba. Ediciones IESA, Caracas.

1986

“¿Médicos o gerentes?”

C. Burgazzi. Ediciones IESA, Caracas.

“La motivación en las organizaciones: el caso de las bandejas”

Adaptación de J. Kelly de Escobar. Ediciones IESA, Caracas.

1987

“Textiles Canaima, S.A.”

C. Portela, G. Kastner y T. Mejías. Ediciones IESA, Caracas.

“Rikesa: sabor que rinde”

C. Vanmarcke de Pieretti. Ediciones IESA, Caracas.

1988

“El vaso de leche escolar”

R. Myers. Ediciones IESA, Caracas.

1989

“La guerra de las mayonesas: un caso de ataque al líder”

N. Betancourt y R. Benbunan. Ediciones IESA, Caracas.

“El Mercado interno de gasolina en Sucre: un caso de negociación”

R. Benbunan y S. Di Trolío. Ediciones IESA, Caracas.

“Mujeres emprendedoras: cuatro casos”

I. Mommer y M. Borrajo. Ediciones IESA, Caracas.

“Transporte de gasolina”

R. Rosales. Ediciones IESA, Caracas.

“Internacionalización de la industria petrolera”

S. Pachano y J. Villalba. Ediciones IESA, Caracas.

1990

“En busca de limpieza: el caso Límarca”

L. R. Sanabria. Ediciones IESA, Caracas.

“La Internacionalización de la industria petrolera: una estrategia de comercialización para asegurar mercados”

S. Pachano. Ediciones IESA, Caracas.

“Caso Coesel”

J. Bruni Celli. Ediciones IESA, Caracas.

“El azúcar amarga”

R. Rosales. Ediciones IESA, Caracas.

1991

“Se solicita técnico en electromedicina: La fuga de personal estratégico”

E. Garbí y V. Calzadilla. Ediciones IESA, Caracas.

1992

“Banco Rindemás: El caso de los cajeros de taquilla”

V. Calzadilla. Ediciones IESA, Caracas.

“El azúcar amarga: Un caso justo a tiempo”

R. Rosales. Ediciones IESA, Caracas.

“El control político en tiempos de crisis”

R. Hanes. Ediciones IESA, Caracas.

“El mantenimiento de los hospitales del Estado”

A. Díaz. Ediciones IESA, Caracas.

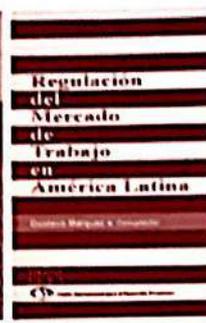
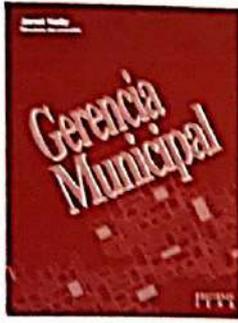
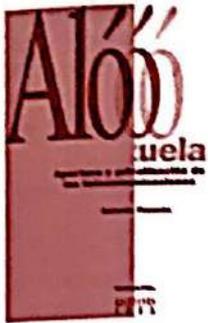
1993

“Alimentos Campo Verde, C.A.”

A. Francés y N. Betancourt. Ediciones IESA, Caracas.

“Instrumentos eléctricos Catatumbo C.A.”

R. Rosales. Ediciones IESA, Caracas.



1995

"¿Ciencia en Atenas?" El caso del Instituto Nacional de Investigaciones Científicas
E. Granell y M. Parra. Ediciones IESA, Caracas.

"El fondo de protección al empleo: El caso del programa de desincorporación de personal de Sidor"
E. Granell y E. Castañeda. Ediciones IESA, Caracas.

"La gerencia de un servicio público: El agua, cobrar o morir"
R. Rosales. Ediciones IESA, Caracas.

"Unifit: La gestión de recursos humanos en una institución universitaria"
E. Granell y M. Parra. Ediciones IESA, Caracas.

"Se solicita técnico en electromedicina: La fuga de personal estratégico"
E. Garbí y V. Calzadilla. Ediciones IESA, Caracas (2ª edición).

1996

"Aguas Metropolitanas, C.A.: ¿Cómo acabar con la cultura de los operativos?"
R. Rosales. Ediciones IESA, Caracas.

"El Presupuesto de la Nación II"
R. Hausmann, R. Rigobón y J. Kelly. Ediciones IESA, Caracas.

"Virtudes y defectos de una mujer con guáramo"
C. González. Ediciones IESA, Caracas.

1997

"Insutronic: Calidad como filtro"
A. Díaz. Ediciones IESA, Caracas.

"Investigación y desarrollo, S.A."
P. Esqueda. Ediciones IESA, Caracas.

"La Corporación Madeca"

J. Villalba. Ediciones IESA, Caracas.

"Los Chang"

J. Villalba. Ediciones IESA, Caracas.

"Paella Express"

J. García. Ediciones IESA, Caracas.

1998

"Atención de averías en el suministro de agua"
B. Sánchez. Ediciones IESA, Caracas.

"Cargill Venezuela: División de semillas"
J. Ireland. Ediciones IESA, Caracas.

"Metro de Tucupido: Evaluación del sistema de inventarios"
A. Díaz. Ediciones IESA, Caracas.

"Quisolver: Implantación de sistemas integrados"
O. Lorenzo. Ediciones IESA, Caracas.

1999

"¿Se enfrenta Nelly a un impostor?"
J. Ireland. Ediciones IESA, Caracas.

"Corporación Q&H"
M. Martín. Ediciones IESA, Caracas.

"Implantación del sistema SAP/3 en Cantv Servicios"
O. Lorenzo. Ediciones IESA, Caracas.

"Inversiones 3078"
E. Osuna y M. González. Ediciones IESA, Caracas.

"Slim fast: Un caso de relanzamiento"
N. Auletta. Ediciones IESA, Caracas.

2000

"Innovación en las relaciones Universidad-Sector Productivo"
M. A. Cervilla. Ediciones IESA, Caracas.

Papeles de Trabajo

1974

"Toma de decisiones sobre la renovación urbana en el Conde"
D. Myers. Ediciones IESA, Caracas.

"Instituciones para el desarrollo: Análisis de Fundacomún en Venezuela"
I. Martínez C. Ediciones IESA, Caracas.

1975

"Tecnología gerencial, visibilidad de consecuencias y eficiencia organizacional"
J. A. Bustillo M. Ediciones IESA, Caracas.

1983

"¿Cómo se mide el crecimiento económico de Venezuela?"
G. Escobar. Ediciones IESA, Caracas.

"La coordinación como consecuencia de razones y pasiones: el caso de las empresas de Guayana"
T. Mejías y R. Piñango. Ediciones IESA, Caracas.

"Del actor racional al cesto de la basura: el desarrollo organizacional y la toma de decisión"
J. Kelly de Escobar. Ediciones IESA, Caracas.

1984

"Los módulos de servicios: mecanismo administrativo para llevar los servicios públicos a los barrios"
H. Gómez y R. Myers. Ediciones IESA, Caracas.

"Posibilidades y limitaciones del funcionamiento de los mercados en los países menos desarrollados: una aplicación del enfoque de mercados y jerarquías al caso de Venezuela"
M. Naim. Ediciones IESA, Caracas.

1985

"La Venezuela agrícola: mitos y realidades"
G. Kastner, J. Austin y M. T. Tello. Ediciones IESA, Caracas.

"Auge petrolero, estancamiento y políticas de ajuste en Venezuela"
M. Rodríguez R. Ediciones IESA, Caracas.

"Opciones para la evaluación de las empresas públicas"
J. Kelly de Escobar y J. Villalba. Ediciones IESA, Caracas.

1986

"El petróleo en las cuentas nacionales: una proposición"
B. Mommer y A. Baptista. Ediciones IESA, Caracas.

1987

"La empresa manufacturera y las exportaciones no tradicionales"
A. Francés. Ediciones IESA, Caracas.

"El Estado como interventor en la economía: reglas para decidir cómo y cuando hacerlo"
J. Villalba. Ediciones IESA, Caracas.

"El desarrollo de las exportaciones en las empresas venezolanas: un modelo de rutinización"
A. Francés. Ediciones IESA, Caracas.

- 1988**
"Rutinización: la microecología interna de las organizaciones"
 A. Francés. Ediciones IESA, Caracas.
- 1989**
"Las mujeres gerentes en la Venezuela de hoy: una carrera desafiante"
 E. Garbí de Rangel y G. Palumbo. Ediciones IESA, Caracas.
- "Aproximación a la gerencia tecnológica"**
 I. Avalos. Ediciones IESA, Caracas.
- "Las Prácticas de mercadeo en Venezuela"**
 N. Betancourt y A. Ruiz. Ediciones IESA, Caracas.
- "¿Es posible gerenciar negociaciones?"**
 J. Villalba. Ediciones IESA, Caracas.
- "El gerente de operaciones en el sector manufacturero: ¿Quién es, qué hace?"**
 C. Portela. Ediciones IESA, Caracas.
- 1990**
"La organización del Estado en Venezuela en el siglo XIX"
 R. Pérez P. Ediciones IESA, Caracas.
- "Equilibrio y justicia: el impacto del gasto público en Venezuela"**
 G. Escobar. Ediciones IESA, Caracas.
- "Las empresas comercializadoras venezolanas y las exportaciones no tradicionales"**
 A. Francés y J. Bruni. Ediciones IESA, Caracas.
- "Equilibrio y justicia: El impacto del gasto público en Venezuela"**
 G. Escobar. Ediciones IESA, Caracas.
- "La organización del Estado en Venezuela en el siglo XIX (1830-1890)"**
 R. Pérez P. Ediciones IESA, Caracas.
- 1991**
"La reforma del sistema de prestaciones sociales en Venezuela"
 G. Márquez. Ediciones IESA, Caracas.
- 1992**
"La formación de recursos humanos en Venezuela: Realizaciones de la democracia y los costos de la ausencia de debate"
 J. C. Navarro, R. Piñango y M. Parra. Ediciones IESA, Caracas.
- "La formación de recursos humanos de alto nivel en Venezuela: El Estado, la empresa y la academia"**
 E. Granell y M. Parra. Ediciones IESA, Caracas.
- "Descentralización: Una alternativa de política educativa"**
 J. C. Navarro. Cinterplan.
- "Cultura y filantropía empresarial"**
 L. Dávalos. Ediciones IESA, Caracas.
- "La reforma del sistema de prestaciones sociales en Venezuela"**
 G. Márquez. Ediciones IESA (2ª edición). Caracas.
- 1993**
"Aumentar la productividad a través de la calidad: Elementos de un modelo de gestión"
 S. Pachano. Ediciones IESA, Caracas.
- "La mujer ejecutiva en Venezuela"**
 R. Hanes. Ediciones IESA, Caracas.
- "Información e institución"**
 R. Cooper. (traducción y adaptación: J. Malavé). Ediciones IESA, Caracas.
- "Organizaciones de participación comunitaria"**
 J. C. Navarro. Documento de Trabajo N° 156. BID. Washington.
- "La toma de decisiones gerenciales: El diseño y la evaluación de programas de salud"**
 J. C. Navarro. Ediciones IESA, Caracas.
- "El derecho venezolano: Una introducción histórica"**
 R. Pérez P. Ediciones IESA, Caracas.
- "Las empresas comercializadoras venezolanas y las exportaciones no tradicionales"**
 A. Francés y J. Bruni. Ediciones IESA, Caracas (2ª edición).
- 1994**
"Formación de recursos humanos. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
 E. Granell y M. Parra. Ediciones IESA, Caracas.
- "Formación de nuevas empresas. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 H. Gómez. Ediciones IESA, Caracas.
- "Ciencia y producción: Una visión a futuro"**
 H. Viana. Fundavac. Caracas.
- "Turismo. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 M. Boza. Ediciones IESA, Caracas.
- "Transporte". Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 A. Silva. Ediciones IESA, Caracas.
- "Rivalidad, competencia y políticas públicas. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 A. J. Jatar. Ediciones IESA, Caracas.
- "Producción de telenovelas. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 A. Güerere. Ediciones IESA, Caracas.
- "Producción de software". Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 C. Dallmeier. Ediciones IESA, Caracas.
- "Producción de cacao. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 L. Rivas. Ediciones IESA, Caracas.
- "Producción de arroz. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 M. Cervilla. Ediciones IESA, Caracas.
- "Política industrial y comercial. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 E. García. Ediciones IESA, Caracas.
- "La política económica internacional y la competitividad de las empresas. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 I. Cisneros. Ediciones IESA, Caracas.
- "Inversiones extranjeras. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 A. Taylhardat. Ediciones IESA, Caracas.
- "Industria textil. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 R. Rosales. Ediciones IESA, Caracas.
- "Industria petroquímica. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"**
 A. Balaguer y A. M. Segnini. Ediciones IESA, Caracas.



"Industria del petróleo. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
N. Vásquez. Ediciones IESA, Caracas.

"Industria del aluminio. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
R. A. González. Ediciones IESA, Caracas.

"Industria del acero. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
L. Alvaray. Ediciones IESA, Caracas.

"Industria de pulpa y papel. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
M. Briceño. Ediciones IESA, Caracas.

"Industria automotriz. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
R. Sánchez. Ediciones IESA, Caracas.

"Energía. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
M. Corrales. Ediciones IESA, Caracas.

"El mercado de cereales en Venezuela"
M. Cervilla y L. Rivas. Ediciones IESA, Caracas.

"Desarrollo tecnológico. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
H. Viana y otros. Ediciones IESA, Caracas.

"Consultoría de ingeniería. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
A. Francés. Ediciones IESA, Caracas.

"Comunicaciones y competitividad en Venezuela. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
A. Francés. Ediciones IESA, Caracas.

"Sector Informal. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
K. Betancourt y S. Freije. Ediciones IESA, Caracas.

"Reformas del mercado laboral ante la liberalización de la economía: Caso Venezuela"
S. Freije. Papel de Trabajo N° 128. Washington: BID.

"Política fiscal y monetaria. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
R. Rigobón. Ediciones IESA, Caracas.

"Las empresas del Estado y la competitividad en Venezuela. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
J. Kelly y L. González. Ediciones IESA, Caracas.

"Labor market reform in Eastern Europe: A view from Latin America"
G. Márquez. Viena: *Institute for Human Sciences*.

"Is smaller always better? Decentralization and democracy in Latin America: The case of Venezuela"
R. de la Cruz. Washington: *Woodrow Wilson Center*.

"Indicador de la eficiencia del gasto social"
G. Márquez. SELA, Caracas.

"Administración pública. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
V. Calzadilla. Ediciones IESA, Caracas.

"Towards effective social policy in Venezuela"
R. Thorp, R. de la Cruz, J.C. Navarro y G. Márquez. BID. Washington.

"Reforming social policy in Venezuela"
J.C. Navarro. Documento de Trabajo. BID. Washington.

"Educación. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
J.C. Navarro. Ediciones IESA, Caracas.

"Sistema político. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
M. Kornblith. Ediciones IESA, Caracas.

"Orden jurídico. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
L. García M. y F. Briceño. Ediciones IESA, Caracas.

"La brecha social. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
J. Malavé y R. Piñango. Ediciones IESA, Caracas.

"Ambiente, política ambiental y competitividad. Documentos de base. Proyecto Venezuela Competitiva"
L. Dávalos. Ediciones IESA, Caracas.

"Equilibrio y justicia: El impacto del gasto público en Venezuela"
G. Escobar. Ediciones IESA, (2ª edición) Caracas.

1995
"Mitos y realidades sobre las tarifas de servicios públicos en Venezuela. Documentos de base. Foro Servicios Públicos"
J.C. Navarro y F. Vásquez. Ediciones IESA, Caracas.

"Los servicios públicos: ¿Para ciudadanos, clientes o usuarios? Documentos de base. Foro Servicios Públicos"
R. Rosales. Ediciones IESA, Caracas.

"De la reinención del gobierno a reinventar los servicios públicos en Venezuela. Documentos de base. Foro Servicios Públicos"
T. Gaebler. Ediciones IESA, Caracas.

"Competencia y marco regulatorio: Lecciones internacionales. Documentos de base. Foro Servicios Públicos"
J. Gómez Ibáñez. Ediciones IESA, Caracas.

"¿Quién hace qué? Los servicios públicos dentro y fuera del Estado. Documentos de base. Foro Servicios Públicos"
R.A. González. Ediciones IESA, Caracas.

"¿Qué opinan los usuarios de los servicios públicos en Venezuela?" Documentos de base. Foro Servicios Públicos"
P. Esqueda. Ediciones IESA, Caracas.

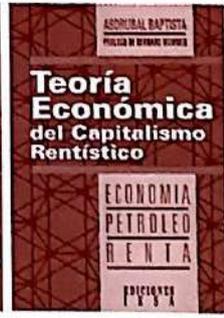
"¿De dónde vendrán los reales? Documentos de base. Foro Servicios Públicos"
J. Villaiba. Ediciones IESA, Caracas.

"Toma de decisiones en grupo en el sector público: El caso de los megaproyectos del aluminio"
E. Osuna. Ediciones IESA, Caracas.

"La percepción de riesgo-pais en Venezuela"
E. Pablo. Ediciones IESA, Caracas.

"The employment problem in Latin America"
G. Márquez. Washington: BID.

"Reversal of fortune: The ephemeral success of adjustment in Venezuela between 1989 and 1993"
J.C. Navarro. Banco Mundial. Washington.





"Marco regulatorio del sector eléctrico: Anarquía e indefiniciones. Documentos de base. Foro Servicios Públicos"
J. Pirela. Ediciones IESA, Caracas.

"Entre la realidad y la utopía: ¿Qué debe hacer el Estado? Documentos de base. Foro Servicios Públicos"
G. Torres. Ediciones IESA, Caracas.

"El efecto distributivo del situado constitucional en Venezuela"
J. Bruni. Ediciones IESA, Caracas.

"Decentralization and democratic governance in Venezuela"
R. de la Cruz. Woodrow Wilson Center, Washington.

"Políticas judiciales en Venezuela"
R. Pérez P. Ediciones IESA, Caracas.

1996
"Estadísticas Riesgo Bursátil"
Boletín trimestral. IESA (1996-98). M. Briceño.

"Resultados económicos del Pacto Andino"
A. Francés y L. Palacios. Ediciones IESA, Caracas.

1997
"Tendencias globales. Documentos de base. Proyecto Zulia"
A. Francés y J. Malavé. Ediciones IESA, Caracas.

"Situación presente del Estado Zulia. Documentos de base. Proyecto Zulia"
F. de Mamán y J. Alcácer. Ediciones IESA, Caracas.

"Sector ganadero. Documentos de base. Proyecto Zulia"
G. Urbani. Ediciones IESA, Caracas.

"Sector frutícola. Documentos de base. Proyecto Zulia"
M. Vallerugo. Ediciones IESA, Caracas.

"Sector avícola. Documentos de base. Proyecto Zulia"
L. Martín. Ediciones IESA, Caracas.

"Productos lácteos. Documentos de base. Proyecto Zulia"
B. Garzón. Ediciones IESA, Caracas.

"Maquinarias para la industria. Documentos de base. Proyecto Zulia"
M. González. Ediciones IESA, Caracas.

"Línea blanca. Documentos de base. Proyecto Zulia"
M. González. Ediciones IESA, Caracas.

"Desarrollo futuro del Estado Zulia. Documentos de base. Proyecto Zulia"
F. Travieso. Ediciones IESA, Caracas.

"Construcción naval. Documentos de base. Proyecto Zulia"
I. Elorza. Ediciones IESA, Caracas.

"Modelos de inventario para artículos reparables"
A. Díaz. Ediciones IESA, Caracas.

"Organizaciones: ¿Qué son? ¿Para qué sirven? ¿Cómo funcionan?"
J. Malavé. Ediciones IESA, Caracas.

"Entorno macroeconómico. Documentos de base. Proyecto Zulia"
R. Rodríguez. Ediciones IESA, Caracas.

"Legislación. Documentos de base. Proyecto Zulia"
N. Auletta. Ediciones IESA, Caracas.

"Descentralización fiscal y estabilidad macroeconómica en Venezuela"
A. Barrios. Serie Política Fiscal. N° 94. Cepal.

"Descentralización fiscal y desarrollo institucional: Los casos del Fedes y el Fonvis"
A. Barrios. ILDIS.

"Vialidad y transporte. Documentos de base. Proyecto Zulia"
B. Garzón. Ediciones IESA, Caracas.

"Seguridad. Documentos de base. Proyecto Zulia"
G. Urbani. Ediciones IESA, Caracas.

"Agua. Documentos de base. Proyecto Zulia"
I. Elorza. Ediciones IESA, Caracas.

"Valores. Documentos de base. Proyecto Zulia"
N. Auletta. Ediciones IESA, Caracas.

"Management needs for sustainable development: A view from Latin America"
H. Gómez. OIT. Ginebra.

"La formación de recursos humanos en Venezuela: Realizaciones de la democracia y los costos de la ausencia de debate"
J.C. Navarro, R. Piñango y M. Parra. Ediciones IESA, (2ª edición) Caracas.

1998
"La economía venezolana, desempeño industrial y capacidad tecnológica: Fuente de ventajas competitivas"
H. Viana. Bogotá: Dirección Nacional de Planeación.

1999
"Estructura organizacional"
A. Francés. Ediciones IESA, Caracas.

"Secondary equity offerings and the information and elasticity hypothesis: Evidence from senior securities"
H. Faría y otros. Global Financial Association.

"Gerencia estratégica"
A. Francés. Ediciones IESA, Caracas.

"Réquiem para Fomento"
R. Pérez P. Ediciones IESA, Caracas.

"Diseño institucional, estructura de incentivos y corrupción en hospitales públicos en Venezuela"
M. H. Jaén y D. Paravisini. Documentos de trabajo R-380. BID. Washington.

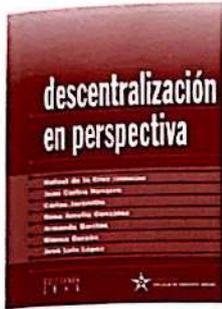
"La violencia en el espacio carcelario"
R. Pérez P. Ediciones IESA, Caracas.

2000
"QFD: La Casa de Calidad. Una Herramienta para Orientar la Empresa al Mercado"
J. Ireland. Ediciones IESA, Caracas.

"El Teatro de los negocios: Formas, prácticas, actores"
J. Malavé. En A. Baptista (Ed.) "Venezuela siglo XX: Visiones y testimonios II." (pp. 221-269). Fundación Polar, Caracas.

"La competitividad de la industria petrolera venezolana. Serie Desarrollo Productivo"
B. Sánchez, C. Baena, P. Esqueda. Santiago de Chile: CEPAL-ECLAC, Naciones Unidas.

"Turismo 2020"
De Turismo 2020. (pp. 15-20). F. Briceño. Ediciones IESA, Caracas.



"Turismo no es Industria"
De Turismo 2020. (pp. 21-23). F. Briceño. Ediciones IESA, Caracas.

"Agenda Turismo 2020"
De Turismo 2020, (pp. 223-245). F. Briceño. Ediciones IESA, Caracas.

"El Ecoturismo: Hacia un Desarrollo Sostenible"
P. Cardinale. En Turismo 2020. (pp. 87-96). F. Briceño. Ediciones IESA, Caracas.

"El Desarrollo de una Metodología de transferencia tecnológica del Maíz: Una innovación institucional"
M. A. Cervilla. Potencialidades empresariales y políticas públicas. Caracas.

"Turismo y estilos de vida"
A. Francés. En Turismo 2020. (pp. 97-101). F. Briceño. Ediciones IESA, Caracas.

"El Turismo como Estrategia de Desarrollo Local"
J. M. Rodríguez. En Turismo 2020. (pp. 77-86). F. Briceño. Ediciones IESA, Caracas.

"Operación Aérea"
J. Vialba. En Turismo 2020. (pp. 127-130). F. Briceño. Ediciones IESA, Caracas.

"Innovación en las relaciones Universidad-Sector Productivo"
M. A. Sevilla. Ediciones IESA, Caracas.

"Un Estudio sobre la Autonomía Administrativa del Banco Central"
A. Barnos, A. Daza. Working Paper R.414. Washington D.C: BID.

"On altruism, efficiency & public goods"
F. Marhuenda. Ediciones IESA, Caracas.

"Altruism & incomplete markets"
F. Marhuenda y F. Pérez. Ediciones IESA, Caracas.

"Regret Theory & the provision of binary public goods"
F. Pérez y J. Tomás Ediciones IESA, Caracas.

"Los Retos y dilemas del crecimiento económico en Venezuela"
En Opciones frente al Porvenir. (pp. 39-60). G. García. UCCA-Ediciones Astro Data, S. A., Maracaibo.

"La sostenibilidad de la política fiscal en Venezuela"
ed. G. García, R. Rodríguez, L. Marcano, R. Penfold y G. Sánchez. En ¿Cómo armar el rompecabezas fiscal? Nuevos Indicadores de Sostenibilidad. (pp. 337-437). E. Talvi, C. Végh (Ed.) Washington D. C: BID, 11.

"¿Quién regula al regulador? El diseño de instituciones reguladoras autónomas"
J. Kelly. Ediciones IESA, Caracas.

"Medios privados para fines públicos hacia el rescate del interés colectivo"
J. Kelly. Ciudadanía, participación e institucionalidad. Ciclo de conferencia. Cátedra Fundación Sivsensa, Caracas.

"Lineamientos para la Realización de Análisis Estratégicos de los Actores de la Reforma Sectorial en Salud"
ed. M. Jaén y D. Paravisini. Serie Reforma del Sector Salud. OPS-OMS-HSP.

"Midterm Evaluation of the Latin America & the Caribbean Regional Health Sector Reform Initiative"
M. Jaén, G. Robinson y S. Jellinek. Vol. I. Monitoring, Evaluation & Design Support (MEDS) Project.

"El encuentro con Alberto Adriani"
A. Baptista. En Alberto Adriani en el centenario de su nacimiento. (pp. 87-96). Fundación Alberto Adriani, Caracas.

"Un buen número = una buena palabra"
A. Baptista. En Venezuela siglo XX: Visiones y testimonios II. (pp. 417-477). A. Baptista. Fundación Polar, Caracas.

"El futuro como origen de la historia"
A. Baptista. En Venezuela siglo XX: Visiones y testimonios III. (pp. 481-508). A. Baptista. Fundación Polar, Caracas.

"Una agenda para la descentralización en Venezuela"
R. A. González, M. Rachadell y C. Mascareño. En Modernización de las gobernaciones en Venezuela. Logros y tendencias. (pp. 39-61) H. González. CDB Publicaciones, Caracas.

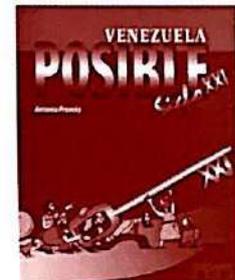
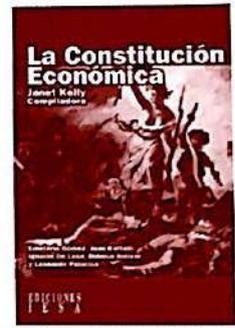
"Las Políticas Públicas para un Turismo Competitivo"
J. Kelly. En Turismo 2020. (pp. 65-75). F. Briceño. Ediciones IESA, Caracas.

"En la Penumbra de los Días: El Malandro"
P. Márquez. En Venezuela siglo XX: Visiones y testimonios I. (pp. 221-243). A. Baptista. Fundación Polar, Caracas.

"Derecho y Justicia: La perspectiva de los usuarios"
R. Pérez. En Ética e Institucionalidad en Venezuela, Caracas.

"Jueces y Estado Hoy"
R. Pérez. En Constitución y Constitucionalismo Hoy. Fundación García P. M. Ed. 535-556. Caracas.

"Para no volver al pasado"
R. Piñango. En Venezuela siglo XX: Visiones y testimonios III. (pp. 527-543). A. Baptista (Ed.). Fundación Polar, Caracas.



Debates IESA
1995



Vol. I. No. 1. Julio-septiembre

"Por qué Debates IESA"
R. Piñango (editorial).

"La alternativa es el dólar"
H. Faria.

"La caja de conversión"
J. Malavé y F. Vásquez (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"¿Nos conviene una caja de conversión?"
M. Rodríguez.

"¿Conviene vender empresas del Estado?"
J. Malavé (reseña).

"Redes de negocios internacionales"
J. Malavé (reseña).



Vol. I. No. 2. Octubre-diciembre

"¿Para qué votar?"
R. Piñango (editorial).

"Elecciones 95: nuevos actores, reglas y oportunidades"
M. Kornblith.

"Elecciones regionales y locales 1995"
J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

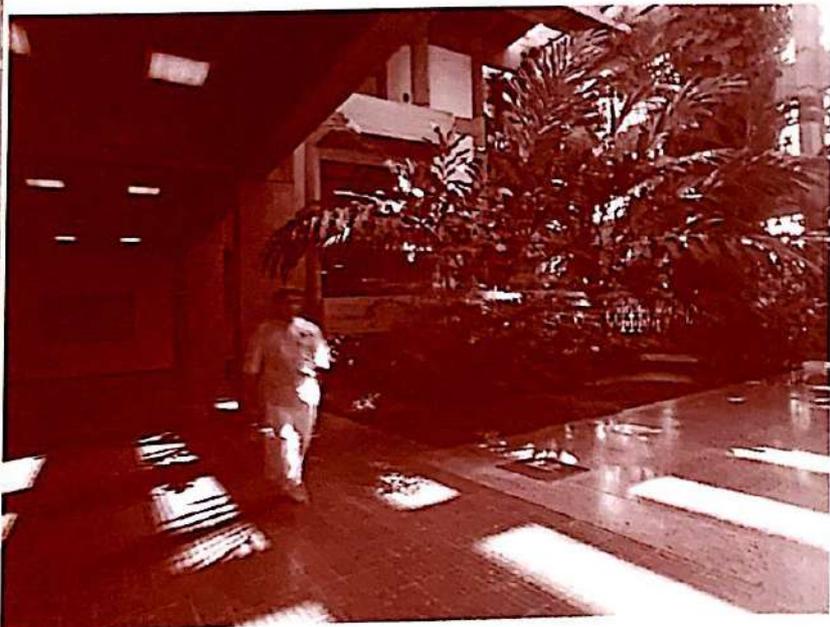
"Razones para votar: un balance de la descentralización"
R. de la Cruz.

"El día después: temas y variaciones sobre las consecuencias de las elecciones regionales y locales"
J. C. Navarro.

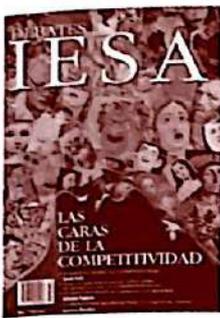
"Del dismantelamiento a la rehabilitación del Estado"
M. Naim.

"El caso Venezuela: la encrucijada de un sistema político"
J. Malavé (reseña).

"Nuevas imágenes de la economía colonial"
C. Capriles (reseña).



1996



Vol. I, No. 3. Enero-marzo

"¿Qué es eso de la competitividad?"

R. Piñango (editorial).

"Tormenta sobre la competitividad"

J. Kelly.

"El ranking de la competitividad. Los diez mandamientos de las sociedades competitivas"

J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"Competitividad: lo peligroso es ignorarla"

A. Francés.

"Competitividad regional: un punto de partida"

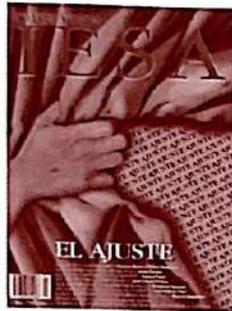
L. Dévalos.

"Competitividad: situación actual del debate"

J. Malavé (reseña).

"Lecciones que no deben olvidarse"

L. Finol (reseña).



Vol. I, No. 4. Abril-junio

"Ante el ajuste".
R. Piñango (editorial).

"El ajuste necesario y las condiciones actuales de Venezuela".
G. García y R. Rodríguez.

"Las empresas ante el ajuste".
J. Villalba.

"¡Esa olla está muy caliente! El impacto social de las crisis y los ajustes"
S. Freije.

"Crisis y ajustes macroeconómicos en América Latina".

J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"¿Qué aprendemos de la crisis mexicana?"

R. Hausmann.

"La experiencia internacional. Para aprender en cabeza ajena".

F. Vásquez.

"El largo camino hacia el fondo. Problemas teóricos de los programas de ajuste".

J. W. Páez.

"El ajuste bien temperado. Mapa político para uso de gabinetes económicos".

J. C. Navarro.

"Aventuras en el sector público: tres autores en busca de rol".

J. Kelly (reseña).

"La democracia amenazada".

A. Cova (reseña).



Vol. II, No. 1. Julio-septiembre

"No sólo de macro vive el hombre".

R. Piñango (editorial).

"¿Política industrial o estrategia empresarial?"

P. Esqueda.

"Manufactura o miseria".

Á. Díaz M.

"Productividad en servicios = gerentes + clientes".

R. Rosales.

"La carrera tecnológica: esfuerzos de empresas colombianas y venezolanas".

H. Viana y M. A. Cervilla.

"Benchmarking: ¿qué hacen las mejores empresas?"

J. Malavé, con la colaboración de M. A. Cervilla y B. Sánchez (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"Entre cardones y fibra óptica".

L. Lara.

"Internet: la @ agrega valor".

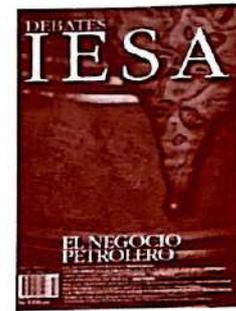
L. Lara.

"El amor y los negocios: las lecciones del bolero".

R. Pérez P.

"El pueblo venezolano: huérfano de institución".

J. Malavé (reseña).



Vol. II, No. 2. Octubre-diciembre

"El petróleo de nuestros tormentos".

R. Piñango (editorial).

"El negocio petrolero: de enclave foráneo a industria nacional".

R. Espinasa.

"La reapertura petrolera o el futuro es el pasado".

A. Rodríguez A.

"Más allá del artículo quinto".

J. E. Anzola E.

"Las finanzas de Pdvsa: estrategias y opciones".

J. Villalba.

"La industria petrolera: de las transnacionales a Pdvsa".

J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"De las transnacionales a las transnacionales: la historia petrolera vista por un gerente".

A. Quirós C.

"El petróleo: forjador del país y su cultura".

A. Francés.

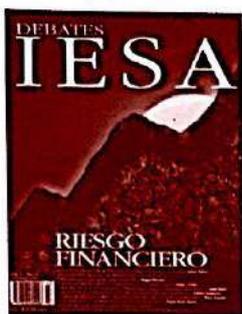
"La propiedad estatal en la sociedad moderna".

A. Baptista.

"La gerencia según Dilbert".

J. Kelly (reseña).

1997



Vol. II, No. 3. Enero-marzo
"El riesgoso mundo de las finanzas".
 R. Piñango (editorial).

"La gerencia de riesgos: una introducción al tema"
 J. Sabal.

"La calificación de riesgo en Venezuela. Un proceso en plena maduración".
 M. Briceño.

"Riesgo bancario: un análisis neoinstitucional".
 H. Faría.

"La banca universal: ¿más riesgo para el sistema bancario?"
 J. Kelly.

"Riesgo e inversión en mercados emergentes"
 R. Bastidas, M. Briceño, C. Jaramillo, J. Sabal y J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"La estructura de capital: en busca de una quimera".
 C. Jaramillo.

"Tesorerías corporativas para el nuevo milenio".
 E. Zavatti.

"El riesgo: una bendición para la economía".
 E. E. Osuna.

"La desconocida historia de las empresas latinoamericanas".
 H. Gómez S. (reseña).

"Consultoría: nuevas perspectivas sobre una antigua profesión".
 H. Gómez S. (reseña).



Vol. II, No. 4. Abril-junio
"Un debate necesario".
 R. Piñango (editorial).

"Democratización del capital y gerencia".
 A. Francés.

"La empresa familiar: ¿una opción vigente?"
 Entrevista con Iván Lansberg Senior.

"Democratización del capital en Europa central: lecciones para Venezuela".
 A. Sucre.

"Privatización y democratización del capital: la experiencia latinoamericana".
 P. Gómez V.

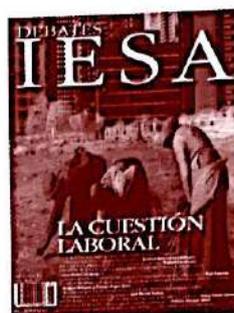
"Democratización del capital: aspiraciones y realidades".
 P. Gómez y J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"De la privatización al nuevo modelo de desarrollo".
 J. Roig N.

"Se busca socio".
 G. Roosen.

"¿Democratización del capital? ¿Cuándo? ¿Cómo?"
 A. Cova.

"La virtud de cuestionarse a uno mismo".
 R. Piñango (reseña).



Vol. III, No. 1. Julio-septiembre

"Los beneficios de la cuestión laboral".
 R. Piñango (editorial).

"La reforma de la Ley Orgánica del Trabajo: ¿demasiado buena para ser cierta?"
 G. García y L. Marcano.

"La nueva prestación de antigüedad".
 M. Díaz M. La cuestión laboral.

"Implicaciones de la reforma laboral, en la práctica".
 J. C. Larrañaga.

"¿Negociar o imponer? Las lecciones del acuerdo tripartito".
 P. Esqueda.

"El mercado laboral".
 P. Gómez, L. Marcano y J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"¿Apocalipsis ya? Reforma estructural y mercado laboral en América Latina".
 G. Márquez y C. Pages-Serra.

"Relaciones industriales en el mundo desarrollado: crisis del modelo tradicional".
 J. R. Padilla.

"Las raíces del conflicto social en América Latina"
 H. Gómez S. (reseña).

"Globalización: ¿homogeneización cultural?"
 P. Márquez (reseña).



Vol. III, No. 2. Octubre-diciembre

"El resbaladizo tema de la cultura".
 R. Piñango (editorial).

"Una lección de gerencia".
 C. Lander M.

"Gerencia de avanzada hecha en Venezuela".
 H. Gómez S. y P. Márquez.

"Orientación al cliente: ¿un reto cultural?"
 E. Granelli de Aldaz.

"Mercadeo total: ¿diseño a la medida del cliente?"
 Entrevista con Phillip Kotler.

"Empresas globales... gerencias locales".
 C. Burgazzi.

"¿Cómo negocian los venezolanos? Una perspectiva desde Colombia".
 E. Ogliastrì.

"Cultura gerencial y organizacional en Venezuela".
 J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"Diversidad cultural y gerencia: el aporte de la antropología".
 P. Márquez.

"La mujer latinoamericana en la política: ¿cómo entrar y retar instituciones masculinas?"
 E. Friedman.

"El espejo de agua: cultura y gerencia moderna".
 A. López O.

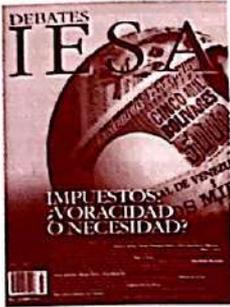
"La cultura del pesimismo en Venezuela".
 T. Hannot A.

"Cultura: ¿una idea alemana?".
J. Malavé.

"La cosmovisión wagneriana y la trayectoria de Occidente".
G. Tulli.

"Gerencia multicultural".
D. Pinedo S. (reseña). Gerencia y cultura. Debates IESA. Vol. III. No. 2. Octubre-diciembre.

1998



Vol. III. No. 3. Enero-marzo

"Impuestos: ¿Por qué? ¿Para qué?".
R. Piñango (editorial).

"Dinámica de la tributación en Venezuela 1980-1994: un período de turbulencia y contracción".
G. García, R. Rodríguez B. y S. Salvato de Figueroa.

"Impuestos, incentivos y crecimiento (Parte I): la receta del FMI".
H. Faría.

"Impuestos, incentivos y crecimiento (Parte II): una propuesta para Venezuela a la luz de la experiencia internacional".
H. Faría.

"El inversionista y las tribulaciones de la tributación".
J. R. Bermúdez.

"El Rey ha muerto, ¡viva el Rey! ¿Cómo dirigir la planificación fiscal de la empresa y no morir guillotinado en el intento?"
C. Jaramillo, E. Merlo y R. M. Rey.

"Impuestos: impactos y tendencias".
P. Gómez V., C. Jaramillo, J. Malavé y R. M. Rey (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"La revolución federal de las finanzas públicas".
R. de la Cruz.

"Nuevas fuentes de financiamiento para los estados: el caso del impuesto sobre la renta".
A. Barrios R.

"Autonomía y dependencia fiscal en los gobiernos locales".
R. A. González de Pacheco.

"La tributación informal en Venezuela".
C. Lauría L.

"El rentismo: un modelo viable para Venezuela"
P. Kurowski E.

"El Manifiesto Comunista al cabo de 150 años".
A. Baptista (reseña).



Vol. III. No. 4. Abril-junio

"El insoslayable tema del ambiente".
R. Piñango (editorial).

"Gestión ambiental y desarrollo sostenible: introducción al tema".
H. Gómez S. y P. Cardinale.

"¿Es factible el desarrollo sostenible?".
J. Acquatella C.

"Agronegocios y sostenibilidad: de la utopía a la realidad".
C. Machado A.

"Mercado y ambiente".
I. Otero L.

"Comercio y ambiente: implicaciones para el exportador".
J. M. Rodríguez G.

"Ecoeficiencia: ¿moda o visión?".
A. Taylhardat.

"Gestión ambiental en la pequeña y mediana empresa: la experiencia de Propel".
C. H. Barragán, F. Howald y Á. Gómez.

"Análisis del ciclo de vida: una herramienta de gerencia ambiental".
P. Cardinale.

"Ambiente y desarrollo: impactos, políticas y tendencias".
P. Cardinale, H. Gómez S., I. Otero y J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

Debate sobre la minería en Imataca
"Más allá de Imataca"
A. J. Gabaldón.

"Minería y ambiente: el caso de Imataca".
J. A. Neher.

"Réquiem por un bosque".
C. Rodner.

"Participación comunitaria en proyectos de impacto ambiental".
R. Yanes B.

"La formación gerencial frente al reto del ambiente".
H. Gómez S.

"Lecciones en gerencia ambiental".
H. Gómez S. (reseña).



Vol. IV. No. 1. Julio-septiembre

"Más allá de las ganas de gobernar bien".
R. Piñango (editorial).

"Querer no es poder: el difícil arte de gobernar".
R. Piñango.

Tres cangrejos
"Debilidades de la administración pública".
J. Kelly.

"Un país cada vez más pobre".
H. Gómez S. y J. Malavé.

"Inseguridad personal e intemperancia del Estado".
R. Pérez P.

"Una bendición: el grifo petrolero".
C. Baena A.

"Una condición: las exigencias de la globalización".
A. Francés.

"Datos básicos para un debate".
C. Baena, R. Blanco, P. Gómez V. y J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"Encrucijadas de política económica".
P. Gómez V. y R. Méndez.

"Tres ejes de la política social".
R. Piñango.

"Educación".
J. Bruni y V. Armas.

"Salud".
S. Sevilla.

"Vivienda".
C. Jaramillo.

"¿Hacia un nuevo Estado? Teorías y realidades".

D. Paravisini M., con recuadros de A. Barrios R. y R. A. González.

"Reforma judicial: balance y perspectivas".

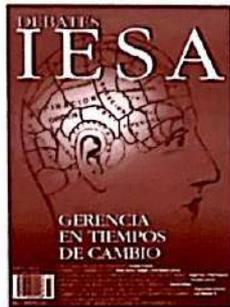
R. Pérez P.

"El vuelo gallináceo del discurso político venezolano".

R. Peraza.

"Una década sorprendente: la Venezuela de los noventa".

C. Baena.



Vol. IV, No. 2, Octubre-diciembre

"¿Hacia dónde vamos?".

R. Piñango (editorial).

"El juego de los escenarios".

A. Francés.

"Empresas emergentes".

H. Gómez S. y J. R. Llovera.

"Planificación de la producción en incertidumbre".

Á. Díaz M. y P. Esqueda.

"Sistemas integrados de planificación y gestión: ¿cómo se prepara la empresa para los nuevos tiempos?".

O. Lorenzo.

"Medición de riesgo y gerencia del crédito: Ironías de la próxima década".

E. Altman.

"Eficiencia de un mercado de futuros".

M. González.

"Gerencia de recursos humanos en tiempos de cambio".

L. Márquez M.

"Un siglo de crisis económicas en Venezuela".

A. Baptista y J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"El 18 de octubre de 1945: fragmentos de una historia controvertida".

S. A. Consalvi.

"Profecías".

L. H. Lapham.

"Comentarios sobre el uso y la enseñanza de la probabilidad".

E. E. Osuna.

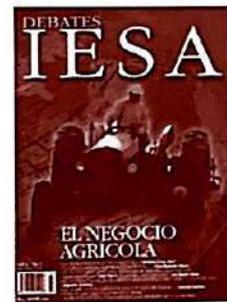
"La lógica frenética del capitalismo global y sus detractores".

R. Peraza (reseña).

"Optimizar el riesgo: clave de los buenos negocios".

D. Pinedo S. (reseña).

1999



Vol. IV, No. 3, Enero-marzo

"El apasionado tema de lo que producimos para alimentarnos".

R. Piñango (editorial).

"La agroindustria en Venezuela: tendencias y retos estratégicos".

J. Coles W.

"Globalización, reforma y apertura: la configuración de un nuevo entorno para el negocio agrícola".

C. Machado A.

"El nuevo entorno del negocio agrícola: la perspectiva latinoamericana".

J. Caro C.

"El nuevo entorno del negocio agrícola: la perspectiva europea".

L. M. Albisu.

"El comercio agroalimentario entre Colombia y Venezuela".

A. Gutiérrez.

"Agronegocios: oportunidad para diversificar la economía".

R. Blanco, C. Machado A., J. M. Rodríguez, J. Malavé y V. Armas (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"La agricultura venezolana a vuelo de pájaro".

A. Baptista.

"Agricultura y petróleo".

E. Ramírez.

"El abandono del campo: la migración rural-urbana en Venezuela".

R. Briceño-León.

"Constituyente económica y Ley Habilitante".

J. M. Raffalli.

"La historia de una promesa insatisfecha".

C. Baena (reseña).

"El éxito al alcance de todos".

D. Pinedo S. (reseña).

"Receta para crear un culto".

R. Peraza (reseña).



Vol. IV, No. 4, Abril-junio

"La razón de ser del mercadeo".

R. Piñango (editorial).

"Respuesta a la crisis: ¿recortar o mercadear?".

J. Ireland.

"Prácticas de mercadeo: ¿cuáles caminos conducen al éxito?".

N. Auletta M.

"Precios contra marcas: el dilema del consumo masivo en Venezuela".

B. Lapscher.

"Servicios: las nuevas armas del mercadeo".

R. Puente.

"¿Cómo se construyen estrategias de comunicación efectivas?".

R. E. Estrada.

"Respuesta eficiente al consumidor: una oportunidad que no se puede dejar pasar".

J. Menéndez.

"Mercados y mercadeo en Venezuela".

V. Armas (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"¿Mercadear en Venezuela? Creatividad ante todo".

N. Auletta M. (foro con siete expertos en mercadeo: J. R. Rivas, E. Zalzman, M. Mendoza, M. Hércules, M. Michelena, J. Menéndez y J. Trezzali)

"El recuerdo de Venecia".

R. Arráiz L.

"Incertidumbre y cambio político en la historia de Venezuela, 1830-1999".

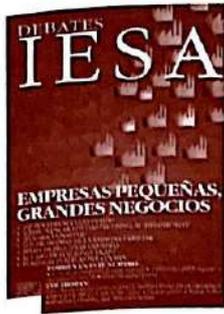
I. Quintero.

"En busca de un camino propio: reformas en los servicios públicos".

H. Coing (reseña).

"Lecciones de una década de descentralización en Venezuela".

D. Paravisini M. (reseña).



Vol. V. No. 1. Julio-septiembre

"Otra vez las pymes".
R. Piñango (editorial).

"¿Quién financia la pequeña empresa en Venezuela?".
H. Gómez S. y J. R. Llovera.

"¿Cómo vencer los obstáculos al desarrollo de la pyme? El aporte de Fundes".
P. Erard.

"¿Pueden exportar las pymes?".
J. García de Muñoz.

"Empresas familiares: el dilema entre gerencia profesional y vínculo familiar".
J. A. Bustillo.

"Redes de empresas y tecnologías de información: opciones para el desarrollo de la pyme".
M. A. Cervilla y O. Lorenzo.

"Ediciones Ekaré: de cómo las crisis se convirtieron en oportunidades".
C. D. Dearden.

"Esplendores y miserias de las pymes venezolanas".
V. Armas (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"La pequeña y mediana industria en los noventa: de 'El gran viraje' a la Constituyente".
A. Rojas J.

"Presidencialismo, sistema de partidos y cambio electoral: sobre la naturaleza de la transición política venezolana".
M. Penfold B.

"Deterioro de una sociedad, decadencia de un lenguaje".
F. J. Pérez.

"Espía contra espía".
R. Peraza (reseña).



Vol. V. No. 2. Octubre-diciembre

"Los conflictos que existen y existirán".
R. Piñango (editorial).

"¿Conflicto o negociación?".
P. Esqueda.

"Las múltiples caras del conflicto en las organizaciones".
E. Granell de Aldaz.

"Conflictos escondidos: poder y género en la gerencia venezolana".
P. Márquez y N. Lejter.

"El conflicto laboral en Venezuela y el mundo".
J. R. Padilla.

"Conflicto y negociación: conceptos, modelos y tendencias".
C. Malpica L.

"¿Por qué las empresas pagan dividendos?".
M. González. ¿Gerentes o negociadores? *Debates IESA*, Vol. V. No. 2. Octubre-diciembre.

"¿Se contagian las crisis financieras?".
R. Rigobón. ¿Gerentes o negociadores? *Debates IESA*, Vol. V. No. 2. Octubre-diciembre.

"Gerentes extranjeros: ¿qué implica trabajar en Venezuela?".
L. Márquez.

"¿Una ruptura pacífica? La coyuntura política actual en perspectiva histórica".
T. Petkoff.

"Pinochet y la justicia: una reflexión sobre los cambios del derecho".
R. Pérez P.

"Entre gobiernos y huelepegas".
J. Kelly (reseña).

2000



Vol. V. No. 3. Enero-marzo

"Colombia, Colombia".
R. Piñango (editorial).

"Estabilidad y crisis en la Colombia del siglo XX".
S. Ramírez.

"Colombia y Venezuela: corrientes peligrosas en las relaciones económicas".
A. Gutiérrez.

"¿Es sostenible la integración Colombo venezolana en el largo plazo?".
M. Lanzetta M.

"La integración de Venezuela y Colombia: alegrías y desesperanzas".
J. A. Velásquez.

"Gerentes de aquí y de allá".
H. Gómez S., H. Pérez, G. Rivera, F. Venegas y J. G. Zalzman.

"Reformas laborales, desequilibrios macroeconómicos y desempleo en Colombia".
S. Montenegro.

"Colombia: retrato de una nación".
V. Armas (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"El futuro de la paz en Colombia".
A. Dávila, B. de Majo, A. Rangel, N. Restrepo y Á. Valencia T.

"La internacionalización del conflicto en Colombia".
A. R. Taylhardat.

"La cercana lejanía".
O. Álvarez P., con recuadro de A. Lizarazo.

"El reflejo de la cultura: Migraciones, música y melodrama en las relaciones entre Colombia y Venezuela".
G. Rey.

"Radiografía de la inseguridad en Colombia".
H. Gómez S. (reseña).



Vol. V. No. 4. Abril-junio

"e-business, e-life".
R. Piñango (editorial).

"El comercio en la era de Internet".
L. Lara C.

"E-business: Tecnología de información y redes de negocios".
Á. Díaz M.

"Más allá de ERP: Internet e inteligencia del negocio".
O. Lorenzo O.

"Mercadeo relacional: clientes para toda la vida".
N. Auletta M.

"Paraisos fiscales virtuales: impuestos e Internet".
S. E. Mantilla.

"Del camello a Internet".
R. Hernández M.

"La dimensión social y económica de Internet".
V. Armas (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"Tendencias de la alimentación en Venezuela".
C. Machado A.

"¿Por qué ocurren las ofertas públicas de adquisición de acciones?"

C. Jaramillo y M. González.

"Entre el Estado y el mercado: el sector sin fines de lucro".

R. A. González de Pacheco.

"Altruismo y mecanismos de asignación de recursos (parte I)".

F. Pérez M.

"Buñuel: el fantasma de la contrariedad".

D. Centeno M.

"Lecciones de gerencia y negocios de la más vieja profesión".

J. Kelly (reseña).

"Orientación para el empresario que se propone exportar".

H. Gómez S. (reseña).

"Una mirada conjunta a Colombia y Venezuela".

H. Gómez S. (reseña).



Vol. VI, No. 1. Julio-septiembre

"La moda de la gerencia".

R. Piñango (editorial).

"Mitos del mercadeo venezolano".

J. Ireland.

"¿Prácticas de gerencia en microempresas de barrio?"

H. Gómez S. y P. Márquez.

"Gerencia del conocimiento: ¿moda o revolución?"

N. Lejter.

"Del mito al hecho: innovar en una cultura de operativos".

J. Díaz.

"Competir no es combatir".

J. Ireland.

"La globalización: su historia y sus mitos".

A. Francés.

"Las modas de la gerencia".

V. Armas y J. Malavé (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"La resistencia al cambio: una reconsideración necesaria".

J. V. Losada S.

"IESA: 35 años de excelencia académica (trabajo especial con ocasión de los 35 años del IESA)".

V. Armas, A. Izquierdo y Y. Trak.

"Hitos en la historia del IESA"

H. Gómez S.

"La eterna lidia con los estereotipos".

R. Piñango.

"Relaciones amistosas: Estados Unidos y Venezuela a comienzos del milenio".

J. Kelly.

"Altruismo y mecanismos de asignación de recursos (parte II)".

F. Pérez M.

"Intimidades de un ex presidente".

H. Gómez S. (reseña).

"Testimonios sobre Mariana o la dinámica de las pasiones".

C. Jaramillo (reseña).



Vol. VI, No. 2. Octubre-diciembre

"Otra oportunidad con las telecomunicaciones".

R. Piñango (editorial).

"La nueva Ley de Telecomunicaciones: sus implicaciones para la apertura".

A. Francés.

"Apertura de las telecomunicaciones: ¿un proceso diseñado cuidadosamente o una afortunada secuencia de acontecimientos?"

P. Esqueda.

"Un teléfono en cada bolsillo: el auge de la telefonía móvil celular".

A. Francés.

"La torta de la TV en el menú comunicacional".

A. Güerere.

"Telecomunicaciones: negocio millonario y clave del desarrollo".

V. Armas (sección "Todo lo que usted quería saber sobre...").

"¿Cómo conciliar la productividad y la flexibilidad?"

Á. Díaz M.

"¿Defienden las juntas directivas los intereses de los accionistas?"

M. González.

"Los fondos de pensiones y el desarrollo del mercado de capitales".

R. J. Bastidas.

"Mitos y realidades del gasto social en Venezuela".

J. M. Puente y M. Penfold, con recuadro de J. Bruni Celli.

"Réquiem por la mariposa monarca: entre lo real y lo imaginario de la ingeniería genética".

R. Peraza.

"Venezuela, año 2000: una cultura para el cambio".

E. Gabaldón, con recuadro de M. Penfold.

"Una visión integradora de la gerencia".

H. Gómez S. (reseña).

"Un inglés tras el carisma de Chávez".

J. Kelly (reseña).

"¿Nos condena nuestra cultura al atraso?"

H. Gómez S. (reseña).

"El dilema del tiempo: entre el trabajo y la familia".

P. Márquez (reseña).

Artículos publicados en revistas especializadas

1973

"Use of linear programming to evaluate alternative parking sites: a discussion to E.M. Whitlock's Paper"

E. E. Osuna. *Highway Board, U.S. National Academy of Sciences.*

1975

"Insurance organization study"

S. Becker y J. A. Bustillo. En *The efficient Organization*. Editorial elsevier. New York.

1977

"Venezuela: the democratic experience"

J. D. Martz y D. Myers. Contiene tres capítulos escritos por los profesores J. A. Gil, I. Martínez y G. Bigler; y otros capítulos preparados por los editores durante su estadía en el IESA en calidad de profesores visitantes. Caracas.

"Venezuela"

P. A. Palma, A. Casas González, A. Fernández y J. Leiva. *Coyuntura Andina* N° 2. Bogotá agosto.

"Policy and program implementation in Latin American population programs"

H. Gómez y J. A. Bustillo. Trabajo presentado en la Asamblea Anual del ICOMP. Bali. Indonesia.

1978

"Perspectivas de la economía venezolana para 1977-1979"

P. A. Palma. *Revista de Economía Latinoamericana.*

"Perspectivas económicas de América Latina"

P. A. Palma. *Newsweek.*

"Venezuela"

A. Fernández, H. Gómez, A. Casas González, P. A. Palma, y J. Pate. *Coyuntura Andina*, N° 3. Bogotá, agosto.

1979

"Venezuela"

H. Gómez, G. Escobar, P. West, A. Casas González, C. de Arboni, E. Iturbe de Blanco y P. A. Palma. *Coyuntura Andina*, N° 4. Bogotá, julio.

"Diferentes perspectivas sobre el crecimiento del conocimiento científico y el concepto de sociedad experimentadora"

R. Piñango Cuadernos. Sociedad Venezolana de Planificación. Caracas.

"An empirical comparison of approximately optimal (S,s) inventor policies"

G. Kastner. University of North Carolina.

"A normative decision model for new product development"

G. Kastner. University of North Carolina.

"Regulación del seguro de terremoto", "Procesos estocásticos asociados a los riesgos de incendio y terremoto", "Modelo para la estimación de los estados financieros de una empresa de seguros", y "El reaseguro óptimo para el seguro de terremoto"

Dirigidos por el Prof. D. Shpilberg. Ganadores del Premio "Ancla" 1979; tres de ellos obtuvieron mención de honor. Caracas.

1980

"Un nuevo enfoque para lograr productividad: el diseño de puestos"

A. Alexander. Ganador del Concurso Nacional sobre Productividad Don Eugenio Mendoza, otorgado por Fedecámaras. Caracas.

"From clinic-based family planning programs to fostering social development: shaping management strategy for Latin American population programs"

H. Gómez y R. Piñango. Trabajo presentado en el Taller celebrado en Kuala Lumpur, Malasia. (bajo los auspicios del Banco Mundial); y seguidamente en la Reunión del *Management Schools Working Group on Social Development*, celebrado en Managua, Nicaragua.

"Transfer pricing by multinational corporations and its regulation by host Governments"

M. Naím. *Interciencia.*

"Political determinants of public policy making in Venezuela"

J. A. Gil. Trabajo presentado en la V Conferencia sobre Formación de Políticas. Universitaet Kiel. Alemania Federal.

"The politics of public policy implementation"

M. Naím. Trabajo presentado en la V Conferencia sobre Formación de Políticas. Universitaet Kiel. Alemania Federal.

1981

"The service module as a social development technology"

H. Gómez. En *Bureaucracy and the poor*: David C. Korten y Felipe Alonso (comps.). W. Hartford, Conn., Kumarian Press.

"La implementación de políticas públicas: un marco conceptual"

M. Naím. *Politeia* No 8. Revista del Instituto de Estudios Políticos UCV. Caracas.

"Los dilemas de la formulación de políticas"

M. Naím. En *Conicic: De la consolidación a la eficiencia; Supuestos para el estudio de políticas públicas en Venezuela* Editorial Jurídica Venezolana. Caracas.

"Un modelo para la toma de decisiones sobre el desarrollo de nuevos productos"

G. Kastner, J. A. Littlefield y E. Antich. *Business*, mayo-junio.

"Shaping management strategy for Latin American population programs"

H. Gómez y R. Piñango. En S.C. Jain, K. Kanagaratman y J. E. Paul, *Management Development in Population Programs*. School of Public Health. University of North Carolina. Chapel Hill.

1982

"IESA: a management institute approaching maturity"

M. Naím y H. Gómez. En *Managing a Management Development Institution*. Geneva, *Management Development Series* N° 18.

"A stochastic model to measure patient effects stemming from hospital-acquired infections"

G. Kastner y R. H. Shachtman. *Operation Research*, Vol. 30, N° 6.

"Housing and social development - A Venezuelan perspective"

G. Kastner y E. V. Childers. *The Journal of Rural Development*.

"Comparing state enterprises across international boundaries: the Corporación Venezolana de Guayana and the Companhia Vale do Rio Doce"

J. Kelly de Escobar en L. P. Jones ed., *Public Enterprises in Mixed Economy LDC's*. Cambridge University Press.

1983

"Algunos pre-requisitos para la construcción del futuro en Venezuela"

J. A. Bustillo, M. Naím y R. Piñango. *Revista Número*, 152. Caracas.

"Más de lo mismo: reflexiones acerca de la investigación de la transferencia de Tecnología en Latinoamérica"

J. Villalba. *Interciencia*, Vol. 8, N° 3.

1984

"Comentarios de ocasión acerca de Keynes: el monetarismo y la economía venezolana"

A. Baptista. Universidad de Los Andes. Mérida.

"Un conflicto postergado: el caso Venezuela"

M. Naím y R. Piñango. *Revista Número*. 27-05-84. Caracas.

"Bases para la elaboración de indicadores de medición de la capacidad tecnológica. Proyecto de prospectiva tecnológica para la América Latina"

H. Viana e I. Avalos. Unido/DAC.

1985

"Un esbozo de la historia del pensamiento económico"

A. Baptista. Academia Nacional de Ciencias Económicas. Caracas.

"El Estado y el petróleo"

A. Baptista. Universidad Metropolitana. Caracas.

"Aplicaciones de Análisis de decisiones al área de salud"

G. Kastner y C. L. Pérez. Organización Panamericana de la Salud. Washington, agosto.

"El Libertador: health care delivery in a Caracas barrio"

G. Kastner y C. A. Rakowski. Ellen Sattar, (comp.). ICOMP. Kuala Lumpur, noviembre.

"Difficulties involved in taking health services to the people: the example of a public health care center in a Caracas barrio"

C.A. Rakowski y G. Kastner. *Social Sciences and Medicine*.

"Reform without pain: The commission on State reform in Venezuela"

J. Kelly de Escobar. Trabajo presentado en la reunión anual del *Latin American Studies Association*: Boston.

"Assessment of Venezuelan health services from social development perspective"

G. Kastner, H. Gómez y C. Pieretti. *Social Sciences and Medicine*.

"Auge petrolero, estancamiento y políticas de ajuste en Venezuela"

M. Rodríguez. *Coyuntura Económica Andina*. Bogotá. Diciembre.

"El verdadero origen del endeudamiento externo venezolano"

M. Rodríguez. *Revista del Colegio de Economistas*. Caracas. Abril.

"A conceptual framework for government decision making about state-owned enterprises"

J. Kelly de Escobar y J. Villalba. *Public Enterprise*. Noviembre.

"El Estado empresario: un enfoque económico institucional"

J. Villalba. *Investigación y Gerencia*. Vol. 2, N° 2.

"Psychological reactions to the cost of being late"

E. E. Osuna. En *Cognition, Information Processing and Motivation*. G. d'Ydewalle comp North Holland.

"The psychological cost of waiting"

E. E. Osuna. *Journal of Mathematical Psychology*, N° 29.

"La gerencia y la administración en Venezuela: una perspectiva histórica"

M. Naim. *Investigación y Gerencia*. Caracas.

1986

"Keynes"

A. Baptista. Academia Nacional de Ciencias Económicas. Caracas.

"Alberto Adriani"

A. Baptista. Academia Nacional de Ciencias Económicas. Caracas.

"La coyuntura económica en Venezuela"

M. Rodríguez y R. Hausmann. *Coyuntura Económica Andina* Bogotá. Junio.

"¿Por que una firma invierte en otro país?: Análisis crítico de algunas teorías recientes sobre los determinantes de las inversiones extranjeras directas"

M. Naim. *El trimestre Económico* abril.

"Introducción a la gerencia de tecnología: de las políticas públicas y la economía política a la gerencia a nivel de la empresa"

H. Viana e I. Avalos Cladea/OIT, Septiembre.

1987

"La economía venezolana en 1986"

R. Hausmann. *Coyuntura Económica Andina* Bogotá. Junio.

"El Modelo Arepa: acumulación y regulación en una economía petrolera avanzada"

R. Hausmann, G. Márquez y R. Smith. *Revista BCV*, año 11 N° 1.

"Algunas consideraciones sobre la reforma del sistema financiero venezolano"

R. Hausmann y C. Starh. *Revista BCV* Año 11, N° 3.

"Venezuela 2000: el futuro de la economía no petrolera"

R. Hausmann. En *Venezuela hacia el 2000*. J. A. Silva Michelena (comp.). Editorial Nueva Sociedad. Caracas.

"A comment on Vito Tanzi"

R. Hausmann. *External savings, debt and adjustment*. S. Martirena (comp.). Washington: Fondo Monetario Internacional.

"A reply to René Salgado"

J. Kelly de Escobar. *Latin American Research Review*. Vol. 22, N° 3, fall.

"The marketing strategy of public enterprises in industrial products: the case of Venezuela"

J. Kelly de Escobar. *Public Enterprise*. Vol. 7, No 3 y 4, mayo-agosto.

1988

"La economía venezolana en 1987"

R. Hausmann. *Coyuntura Económica Andina* Bogotá junio.

"Privatization in Venezuela"

J. Kelly de Escobar. En *The promise of privatization*. R. Vernon. (comp.). Nueva York: Council on Foreign Relations.

"Un marco conceptual para la toma de decisiones acerca de las empresas del Estado: reporte de un proyecto de investigación"

J. Kelly de Escobar y J. Villalba. *Investigación y Gerencia*. Vol. V, N° 1.

"Systeme informel de droit"

R. Pérez P. En *Dictionnaire encyclopedique de theorie et de sociologie du droit*. L.G.D.J Paris, E Story, Scientia. Bruselas.

"The Venezuelan legal profession: lawyers in an egalitarian society"

R. Pérez P. En R. Abel y P. Lewis, eds. *Lawyers in society / The civil law world*. University of California Press. Berkeley.

"Derecho y explosión urbana en América Latina"

R. Pérez P. En *Repensando la ciudad de América Latina* J. E. Hardoy y R. M. Morse (comps). Grupo Editor Latinoamericana Buenos Aires.

1989

"Tiempo de mengua: los años finales de una estructura económica"

A. Baptista. En P. Cunill Grau et. al. *Venezuela contemporánea* Fundación Eugenio Mendoza. Caracas.

"La economía venezolana en el período (1974-1988): ¿Últimos años de una economía rentista?"

P. Palma. En P. Cunill Grau et. al. *Venezuela contemporánea*. Fundación Eugenio Mendoza. Caracas.

"La durata dei processi penali e i diritti umani. Un problema per l'indagine sociologica-giuridica nell' America Latina"

R. Pérez P. En *Sociologia Del Diritto*. XVII.

"La formación de jueces. Interrogantes y opciones"

R. Pérez P. En *Cuadernos de Análisis Jurídico* 8. Universidad Diego Portales. Santiago de Chile.

"La capacitación judicial y la cuestión ética"

R. Pérez P. En *Cuadernos de Análisis Jurídico* 8. Universidad Diego Portales. Santiago de Chile.

1990

"Corruption and business in present day Venezuela"

R. Pérez P. *Journal of Business Ethics*. N° 9.

"Pactos políticos y estilos decisionales: Tres teorías frente al pacto de Punto Fijo y al pacto social"

J.C. Navarro. *Politeia*. N° 12.

"Tocqueville y la teoría sociológica"

J.C. Navarro. *Politeia*. N° 12.

1991

"El número en la historia y la economía"

A. Baptista. *Revista BCV*. Octubre-diciembre.

"Liberalismo y derecho en el siglo XIX de América Latina"

R. Pérez P. *Sociologia dei Diritto*. Vol. XIX. N° 27.

"Transición y ética de la profesión de abogado en Venezuela"

R. Pérez P. *Revista del Colegio de Abogados del Distrito Federal*. N° 149.

"Venezuela: Higher education in perspective"

J.C. Navarro. *Higher Education*. Verano.

1992

"Export education and information provision: A comparative study"

A. Francés y M. Brooks. Academia.

"La economía política del ajuste estructural y la reforma del sector público"

J.C. Navarro y R. Rigobón. *Coyuntura Económica Latinoamericana*. Vol. XXII. N° 3.

1994

"A note on the shareholder wealth effects of high-yield bonds"

H. Fariá. *Financial Management*. Vol. 23. D. Christensen.

"A public-private model for health service delivery"

H. Gómez, J. Malavé y R. Piñango. *The International Executive*. Vol. 36. N° 6.

"Aprendizaje organizacional: La capacidad de crear el futuro"

L. Lara. *Management Review*. Caracas.

"Crisis política y sistema judicial en Venezuela"

R. Pérez P. *Revista del Centro de Estudios Constitucionales* N° 16. Madrid.

"La capacidad tecnológica y la competitividad de la industria manufacturera venezolana"

H. Viana y otros. *Espacios*. Vol. 15. H.

"La reforma del Estado: Democracia y gobernabilidad"

R. de la Cruz. *Revista de la Universidad Complutense*. Madrid.

1995

"Computing the Fong and Vasicek pure discount bond price formula"

C. Strickland. *The Journal of Fixed Income*.

"Does the Japanese stock market react differently to public security offering announcements than the US stock market?"

D. Christensen, H. Faria, C. Kwok y M. Bremer. *Japan and the World Economic Journal*.

1996

"A comparison of models for pricing interest rates derivatives"

C. Strickland. *The European Journal of Finance*. Vol. 2. N° 3.

"A comparison of models of the term structure"

C. Strickland. *The European Journal of Finance*. Vol. 2. N° 1.

"Corrupción: La difícil relación entre política y derecho"

R. Pérez P. *Politeia*. N° 19.

"Federalismo fiscal: Tendencias y nuevos paradigmas"

R. de la Cruz. *Nueva Sociedad*.

"Frankenstein en las organizaciones"

J. Kelly. *Venezuela Analítica*. Internet. 30 de septiembre.

"Ingresos fiscales y tributación no petrolera en Venezuela"

G. García, R. Rodríguez y S. Salvato. *Temas de Coyuntura*. Instituto de Investigaciones Económicas, UCAB. N° 33.

"La innovación y el desarrollo tecnológico como factores estratégicos de la competitividad y el desarrollo industrial de América Latina"

P. Esqueda y Y. Figueredo. *Espacios*. Vol. 15. N° 2.

"L'andamento incerto della trasformazione economica"

R. de la Cruz. *América Latina*. N° 6. CESEDE. U. Bologna.

"Management innovation in developing countries"

H. Gómez. *EFMD Journal*. Junio.

"Notas sobre cultura popular, élites y educación"

R. Piñango. *Heterotopía*. N° 1.

1997

"Crecimiento económico y distribución del ingreso"

A. Baptista. *Revista SIC*.

"Democracy redux: How real is democracy in Latin América?"

J. Kelly. *Latin America Research Review*. Vol. 33. N° 1.

"Economías de escala vs. escala virtual"

P. Esqueda y A. Díaz. *Calidad Empresarial*.

"Educación y trabajo"

J. Bruni. Ideas para el debate. CNE.

"Educación, Estado y sociedad"

J. Bruni. Ideas para el debate. CNE.

"El componente tecnológico de la competitividad industrial: Un reto para la empresa y los centros de investigación y desarrollo"

B. Sánchez, M. Cervilla, P. Esqueda y A. Díaz. *Espacios*.

"El Estado como proyecto ético o los infortunios de la virtud"

R. Pérez P. Cuadernos. Cátedra abierta de Gerencia Social. FEGS.

"El municipio en Venezuela"

R. A. González. *Revista SIC*. Diciembre.

"John Hicks: In memoriam"

A. Baptista. *Revista BCV*.

"Juventud y ciudadanía"

J. Bruni. Ideas para el debate. CNE.

"La sostenibilidad de la política fiscal en Venezuela"

G. García y otros. *Revista BCV*. Vol. XI. N° 2.

"Magnitud de la violencia delictiva en Venezuela"

R. Pérez P., C. Malpica y N. González. Cuaderno Venezolano de Sociología. Vol. 6. N° 1.

"Models for multi-echelon repairable item inventory systems with limited repair capacity"

A. Díaz, M. Fu. *European Journal of Operations Research*.

"The globalization of business in Latin America"

H. Gómez. *The International Executive*. Vol. 39. N° 2.

"The president who was about to fall"

J. Kelly. *Foreign Policy*. Invierno.

1998

"Apertura comercial, competitividad y estrategias tecnológicas agropecuarias en América Latina"

C. Machado. *Agroalimentaria*. N° 7.

"Contra la insoportable habladora sobre la educación"

R. Piñango. *Revista SIC*.

"La reflexión educativa que falta"

J. Bruni. *Revista SIC*.

"Restructuring government: Where do we go from here?"

H. Gómez. *International Review of Administrative Sciences*.

"Servicios públicos: El próximo paso"

J. Kelly. *Revista Líneas*.

1999

"Creencia y probabilidad"

E. Osuna. *Revista BCV*. Vol. XIII. N° 1.

"El Estado moderno y la economía política"

A. Baptista. *Revista BCV*. Foros 4.

"El rentismo de los empresarios"

A. Baptista. *Revista SIC*. Septiembre.

"El valor del dinero de Arthur C. Pigou"

A. Baptista. *Revista BCV*. Vol. XIII. N° 1. Biblioteca Clásica del Pensamiento Económico.

"Globalization: Does culture matter?"

E. Granell. *Australian Human Resource Institute Professional Magazine*. Feb.

"Private experience in adaptive learning models"

F. Pérez. *Review of Economic Dynamics*. Vol. 3. N° 1.

"Venezuela: Political outlook. Americas Insights"

J. Kelly. San Diego, septiembre.

2000

"Risk Premia & Closed-End Country Funds Returns"

U. Garay. *The Journal of Alternative Investments*. (Fall, 2000): 21-35.

"Gestión Social: Nueva Vota para la Escuela de Gestión"

H. Gómez. *Revista Latinoamericana de Administración*. Vol. 33.

"Formulación participativa del presupuesto en el municipio Caroní: Comparación con la experiencia de Porto Alegre"

R. A. González y M. García Guadilla. *América Latina Hoy*. (24): 7-19.

"Culture & Globalization: A Latin American Challenge"

E. Granell. *Industrial & Commercial Training*. Vol. 32: 89-93.

"The Bolivarian Republic of Venezuela. Americas' Insights"

J. Kelly. *An Electronic Publication of the Institute of the Americas*. www.lamericas.org: 36-40.

"Anti-trust policy in a hostile environment: Institution building in Venezuela's Procompetencia"

J. Kelly y A. Perera. *International Journal of Public Administration*. Vol. 23 (5-8): 1125-1156.

"Valores, ética y ambiente"

C. E. Machado. *Revista Agroalimentaria*. Vol. 8: 61-70.

"¿Son los contratos laborales diferentes a los contratos comerciales?"

R. Obuchi y A. Alayón. Una aplicación del análisis económico del derecho. *Las Fronteras del Derecho del trabajo*, UCAB: 43-75.

"Descentralización y Mercadeo en América Latina"

M. Penfold. *Reforma y Democracia*. Vol. 16: 109-128.

"Federalismo y Descentralización en América Latina"

M. Penfold. *Reforma y Democracia*. Vol. 16.

"Venezuela: Ideas para una política macroeconómica adecuada en las actuales circunstancias"

F. Pérez. *Revista Venezolana de Economía y Ciencias Sociales*. Vol. 6 (1): 47-70.

"Private experience in adaptive learning models"

F. Pérez. *Review of Economic Dynamics*. Vol. 3: 283-310.

"Un Sistema Cambiario para Venezuela"

F. Pérez. *Revista BCV*, foros 5: 199-219.



Trabajos presentados en Simposios y Foros

1985

"Aprendiendo a exportar: la experiencia de las empresas venezolanas después del control de cambio de 1983"

A. Francés. Trabajo presentado en el Foro "Exportaciones no tradicionales: experiencias y perspectivas". IESA, Caracas.

"Bases para una política más agresiva de exportación"

A. Francés. Trabajo presentado en el Foro: "Exportaciones no tradicionales: experiencias y perspectivas". IESA, Caracas.

1986

"Mecanismos de intervención estatal en la economía: el sector de la informática"

J. Villaiba. Trabajo presentado en el Simposio "Hacia una política racional en informática". IESA, Caracas.

"Los países sub-desarrollados y la industria electrónica: una reflexión a partir de la Teoría y la experiencia"

I. Avalos y H. Viana. Trabajo presentado en el Simposio "Hacia una política racional en informática". IESA, Caracas.

"Posibilidades de desarrollo de una industria de informática: Análisis del caso venezolano"

I. Avalos y H. Viana. Trabajo presentado en el Simposio "Hacia una política racional en informática". IESA, Caracas.

"La experiencia brasilera en informática"

F. S. Erber. Trabajo presentado en el Simposio "Hacia una política nacional en informática" IESA, Caracas.

"Experiencias y limitaciones de empresas venezolanas en materia de productividad"

C. Fragachán, C. Portela y G. Kastner. Trabajo presentado en el Simposio "La gerencia de la productividad en la empresa: una herramienta para la reactivación económica". IESA, Caracas.

"Un modelo para la gerencia de la productividad en Venezuela"

G. Kastner, C. Fragachán y C. Portela. Trabajo presentado en el Simposio "La gerencia de la productividad en la empresa: una herramienta para la reactivación económica". IESA, Caracas.

"Productivity: myths and realities"

B. Slade. Trabajo presentado en el Simposio "La gerencia de la productividad en la empresa: una herramienta para la reactivación económica". IESA, Caracas.

"El sistema agro-alimentario en el contexto económico: los determinantes del Mercado futuro de cereales en Venezuela" y "Alternativas para la organización y gestión de la comercialización de cereales en Venezuela"

J. L. Hernández. Trabajos presentados en el Simposio "La comercialización de cereales en Venezuela". IESA, Caracas.

"La comercialización internacional de cereales: sus tendencias recientes y su impacto en Venezuela"

W. Wilson. Trabajo presentado en el Simposio "La comercialización de cereales en Venezuela". IESA, Caracas.

"Aspectos específicos de la comercialización de cereales en Venezuela: transporte, recepción, secado y almacenamiento"

G. Roosen. Trabajo presentado en el Simposio "La comercialización de cereales en Venezuela". IESA, Caracas.

"El financiamiento de la producción agrícola con énfasis en la adquisición de cosechas"

M. Ramírez. Trabajo presentado en el Simposio "La comercialización de cereales en Venezuela" IESA, Caracas.

1987

"Análisis corporativo de la gestión ambiental en algunos países"

J. Mayda. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?" IESA, Caracas.

"La gestión ambiental en Venezuela: La trama institucional"

J. L. Méndez Arocha. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo? IESA, Caracas.

"Estado y comunidad: Análisis de una confrontación necesaria"

J. González Aguirre. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?" IESA, Caracas.

"El papel de la empresa en el desarrollo de la gestión ambiental"

C. S. Pearson. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?" IESA, Caracas.

"La relación entre actividades económicas y la gestión ambiental"

F. M. Sánchez. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo? IESA, Caracas.

"La gestión ambiental en Petróleos de Venezuela, S.A., y sus empresas filiales"

N. Rincón. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo? IESA, Caracas.

1988

"El Estado y el turismo: hacia un patrón racional de intervención"

J. Villalba. Trabajo presentado en el Simposio "Turismo: algo más que un charter". IESA, Caracas.

"Los personajes del turismo: ¿Por qué un charter?"

N. Betancourt y A.J. Jatar. Trabajo presentado en el Simposio "Turismo: algo más que un charter". IESA, Caracas.

"Potencialidades y limitaciones del turismo en Venezuela: un enfoque económico"

G. García. Trabajo presentado en el Simposio "Turismo: Algo más que un charter". IESA, Caracas.

"El papel del Estado en el turismo: un enfoque político"

R. Subervi. Trabajo presentado en el Simposio "Turismo: algo más que un charter". IESA, Caracas.

"¿Qué pasó con los mejores?: La trayectoria profesional de los mejores estudiantes en Ciencias Básicas e Ingeniería"

E. Garbí de Rangel. Trabajo presentado en el Simposio "Fuga de talento en Venezuela". IESA, Caracas.

"La fuga como opción de carrera ante las limitaciones de las organizaciones venezolanas para aprovechar el talento"

R. Piñango Trabajo presentado en el Simposio "Fuga de talento en Venezuela". IESA, Caracas.

"La fuga de talento en Venezuela: tendencias y perspectivas para su estudio"

J. Malavé. Trabajo presentado en el Simposio "Fuga de talento en Venezuela". IESA, Caracas.

"Coming home: an alternative to brain drain"

P. Pedersen. Trabajo presentado en el Simposio "Fuga de talento en Venezuela". IESA, Caracas.

1989

"El perfil del alcalde: consideraciones en torno a un rol desconocido en circunstancias difíciles"

R. Piñango Trabajo presentado en el Foro "El papel del alcalde en el gobierno municipal". IESA, Caracas.

"La experiencia internacional"

G. Escobar. Trabajo presentado en el Foro "El fenómeno inflacionario". IESA, Caracas.

"La inflación en Venezuela"

G. Márquez. Trabajo presentado en el Foro "El fenómeno inflacionario." IESA, Caracas.

"Los informales urbanos en Venezuela: ¿Pobres o eficientes?"

G. Márquez y C. Portela. Trabajo presentado en el Simposio "Economía informal". IESA, Caracas.

"Cambios en prácticas financieras en períodos inflacionarios"

C. Jaramillo. Trabajo presentado en el Simposio "Empresas e inflación". IESA, Caracas.

"Mercadeo en un entorno inflacionario"

N. Betancourt y R. Benbunan. Trabajo presentado en el Simposio "Empresas e inflación". IESA, Caracas.

1990

"Escaleras y ascensores: la distribución del ingreso en la década de los 80"

G. Márquez. Trabajo presentado en el Foro "Aspectos sociales de la inflación". IESA, Caracas.

"Viviendo en inflación: el comportamiento del venezolano en una economía inestable"

A. Francés. Trabajo presentado en el Foro "Aspectos sociales de la inflación". IESA, Caracas.

"Concertación y desconcierto: Aspectos políticos del fenómeno inflacionario"

J. Kelly de Escobar. Trabajo presentado en el Foro "Aspecto sociales de la inflación". IESA, Caracas.

"Las mujeres en la gerencia en Venezuela"

J. Kelly. Seminario Gerencia 90. Asociación Venezolana de Ejecutivos.

"La industria petrolera"

J. Kelly, A. Francés y R. Piñango. Grupo Santa Lucía.

"Viviendo en inflación: El comportamiento del venezolano en una economía inestable"

A. Francés. Simposio IESA Aspectos sociales de la inflación. IESA, Caracas.

"The big bang approach to macro balance in Venezuela"

R. Hausmann. Seminario Los retos de ajuste y crecimiento en América Latina. Economic Development Institute (Banco Mundial).

"Mitigating the social costs of structural adjustment programs"

G. Márquez. Seminario Los retos de ajuste y crecimiento en América Latina. Economic Development Institute (Banco Mundial).

"Escaleras y ascensores: La distribución del ingreso en la década de los ochenta"

G. Márquez. Simposio IESA Aspectos sociales de la inflación. IESA, Caracas.

"Dealing with negative oil shocks: The Venezuelan experience in the 80's"

R. Hausmann. Seminario Temporary trade shocks. Oxford.

"Concertación y desconcierto: Aspectos políticos del fenómeno inflacionario"

J. Kelly. Simposio IESA Aspectos sociales de la inflación. IESA, Caracas.

"Adoption, management and abandonment of multiple exchange rate regimes"

R. Hausmann. Seminario Tasas de cambio múltiple. Banco Mundial, Washington.

"Opciones de políticas públicas"

J. Kelly, A. Francés. R. Piñango Grupo Santa Lucía.

"Seguridad personal: Percepciones y realidades"

J.C. Navarro y R. Pérez P. Simposio IESA Seguridad personal: Un asalto al tema. IESA, Caracas.

"Las instituciones de la seguridad"

R. Pérez P. Simposio IESA Seguridad personal: Un asalto al tema. IESA, Caracas.

"La inseguridad en Venezuela: Un enfoque de políticas públicas"

J.C. Navarro. Simposio IESA Seguridad personal: Un asalto al tema. IESA, Caracas.

1991

"Prácticas gerenciales de mercadeo y finanzas en la pequeña y mediana industria"

N. Betancourt. Reunión anual CLADEA, Lima.

"Reforma financiera"

R. Hausmann. Seminario CEPAL.

"Reforma del sistema de prestaciones sociales"

G. Márquez. Seminario CEPAL.

"Political control in times of crisis"

R. Hanes. Reunión anual *Latin American Studies Association*.

"Political aspects of economic restructuring in Venezuela"

J. Kelly. Reunión anual *Latin American Studies Association*.

"El Presupuesto de la Nación"

R. Hausmann, R. Rigobón. Grupo Santa Lucía.

"La formación de recursos humanos en Venezuela: Retos de la democracia y los costos de la ausencia de debate"

J.C. Navarro, R. Piñango y M. Parra. Seminario IESA Retos y opciones de la formación de recursos humanos en Venezuela.

1992

"From courting the state to courting the market"

M. Naim, A. Francés. Reunión *Lessons from the Venezuelan experience*. Wilson Center. Washington.

"El Congreso de la República"

J. Kelly, J.C. Navarro. Grupo Santa Lucía.

"Nuevos actores políticos en Venezuela"

J.C. Navarro. Reunión *Lessons from the Venezuelan experience*. Wilson Center. Washington.

"La política social en Venezuela"

J. Kelly. Reunión *Lessons from the Venezuelan experience*. Wilson Center. Washington.

"En busca del pacto perdido: La fallida búsqueda del consenso en la Venezuela de los 80 y 90"

J.C. Navarro. Seminario La democracia bajo presión: Política y mercado en Venezuela. INVESP, North South Center (U. Miami). Caracas.

"Corrupción y crisis política"

R. Pérez P. Reunión *Lessons from the Venezuelan experience*. Wilson Center. Washington.

1993

"New barrels for old beer: The beer game as a learning organization"

L. Lara y otros. *System Dynamics Society International Conference*. Cancún.

"Consulting groups: A tool for sharing vision and building alliances"

D. Gil'Adi y L. Lara. *System Dynamics Society International Conference*. Cancún.

"La privatización: Experiencias, lecciones y retos"

J. Kelly, J.C. Navarro. Grupo Santa Lucía.

1994

"Is the Venezuelan Central Bank able to control the stock of high-powered money? First annual conference on global finance issues"

H. Faría, R. McQuhae y M. Petznick. *Global Finance Association*. Monterey, California.

"La innovación y el desarrollo tecnológico como factores estratégicos de la competitividad y el desarrollo industrial de América Latina"

Costa Rica. P. Esqueda. Foro de Políticas Industriales del SELA.

"Venezuela: Economic and political perspectives"

J. Kelly. *The Latin American Program of the Council on Foreign Relations*. Nueva York.

1995

"Human resources and competitiveness in Venezuela"

U. Cornell y E. Granell. *Human Resources Planning Society Research Symposium*.

"¿Cómo cubrir la brecha?"

J. Kelly. Seminario Gerencia 95. Asociación Venezolana de Ejecutivos.

"Reforma tributaria: La fuerza de la necesidad"

R.A. González. Reunión anual *Latin America Studies Association*.

"Intergovernmental finance: Effects, limitations and new challenges"

R. de la Cruz. *International conference on best practices and policy lessons in decentralization*. Banco Mundial, GTZ, PNUD, Gobierno de Colombia. Cartagena.

"Decentralization and democratization in Latin America"

R. de la Cruz. *The Latin America Studies Consortium*. U. Georgia State.

"Economy, society, and education in Venezuela"

E. Granell. *Latin America Scholarship Program*. Cambridge, Mass.

"A research agenda for higher education in Latin America"

E. Granell. *Kennedy School of Government*, Universidad de Harvard.

1996

"Strategic options of small and medium size enterprises in Latin America"

R. Rosales. *Conference of the European Operations Management Association*.

"Diagnóstico de la competitividad empresarial colombiana y el papel del mercadeo dentro de la misma"

H. Viana. Simposio El mercadeo para la competitividad empresarial colombiana. U. EAFIT. Medellín.

"Towards a practical taxonomy of inventory systems"

A. Díaz y M. Fu. *Conference of the European Operations Management Association*.

"Análisis jerárquico de clusters como una herramienta de benchmarking: El caso de la industria del occidente colombiano"

H. Viana, M. Cervilla y L. Marcano. Conferencia anual BALAS.

"Perspectiva de la gerencia en el sector salud en Venezuela"

J. Malavé. Conferencia El sector salud: Tendencias mundiales y su impacto en el talento gerencial del siglo XXI. Korn-Ferry Internacional-HESA.

"The changing institutional context of socio-legal research in Latin America"

R. Pérez P. Congreso Mundial de Sociología Jurídica. Glasgow.

1997

"Managing real and virtual economies of scale in Latin America"

P. Esqueda y A. Díaz. Conferencia anual BALAS.

"¿Cuán innovadoras son las técnicas de gestión que importamos del exterior?"

H. Gómez y P. Márquez Reunión anual CLADEA.

"La industria química colombiana y venezolana: Una propuesta metodológica para el análisis comparativo de estrategias y capacidades gerenciales"

M. Cervilla, H. Viana y E. Rodríguez. Reunión anual CLADEA.

1998

"Desarrollo de un modelo de competencia empresarial para el análisis comparativo de estrategias y capacidades tecnológicas y gerenciales"

H. Viana y M. Cervilla. Conferencia anual BALAS.

"The role of business schools in the 21st century: A South American perspective"

U. Hiroshima y E. Granell. Tercera reunión NIBES (*Network of International Business and Economic Schools*).

"Paradoxes, challenges and opportunities for a sustainable development in Latin America"

E. Granell. *Second Latin American Conference: Building our future*. MIT Sloan Business School.

"Human resources and competitiveness in Venezuelan organizations"

U. Cornell, E. Granell y R. Paz. *Human Resources Planning Society Research Symposium*.

"Cultura como ventaja competitiva"

E. Granell. Congreso global de recursos humanos. Caracas.

"Cultura como ventaja competitiva en tiempos de cambio"

E. Granell. Universidad de los Andes. Bogotá.

"360 degree feedback as a teaching and developmental tool in a business school"

E. Granell, L. Márquez y C. Malpica. *24th International Congress of Applied Psychology*. San Francisco.

"Retos y oportunidades de la industria automotriz en América Latina"

P. Esqueda y B. Sánchez Conferencia anual BALAS.

"La tarea de transformar el sistema educativo es esencialmente política"

R. Piñango. IX Congreso Venezolano de Ejecutivos. Gerencia 98.

1999

"Arbitrage and efficiency in the Venezuelan future's market"

M. González. Conferencia anual BALAS.

"The balance between politics and corporate strategy"

C. Baena. Conferencia anual BALAS.

"On the practical application of multi-echelon inventory models for repairable items"

U. Tulane, A. Díaz y B. Sánchez. *International Conference on Industrial Logistic.*

"Manufacturing in Venezuela: An impossible mission?"

A. Díaz y J. L. Giménez. *Global Manufacturing Research Group Meeting.*

"An application of the AHP method to logistic performance measurement in Venezuela"

U. Tulane y A. Díaz. *International Conference on Industrial Logistic.*

"Globalization and cultural change: Are Venezuelan managers ready?"

U. Cornell y E. Granell. *Human Resources Planning Society Research Symposium.*

"Culture and globalization: A Latin American challenge"

E. Granell. *Australian Human Resource Institute Annual Convention.*

"Un modelo para el análisis empírico de capacidades técnico-gerenciales y la definición de perfiles sectoriales"

H. Viana y M. Cervilla. *Conferencia anual BALAS.*

"The case of the Venezuelan motor vehicle assembly and component sector: A model for the empirical analysis of technological capabilities of manufacturing firms"

H. Viana y M. Cervilla. *Conferencia internacional de Gerencia de Tecnología IAMOT.*

"A model for the empirical analysis of technological capabilities of manufacturing firms: A sector comparison"

H. Viana y M. Cervilla. *Conferencia internacional PICMET.*

"An analysis of PDVSA's internationalization strategy"

C. Baena. *Conferencia Australian Political Studies Association (APSA).*

"Análisis lineal de patrones: Sus ventajas en el análisis multivariado en psiquiatría"

J. Castañeda y B. Sánchez *Simposio regional Norte-Sur Siglo XXI: Un siglo para la promoción de la salud mental. APAL.*

2000

"CAPM Performance in the Caracas Stock Exchange from 1992 to 1998"

M. González. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda y N. Lejter (Ed.). Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"Country Risk & CAPM"

J. Sabal. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda y N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"Leverage in Emerging Markets"

J. Sabal. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda, N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"Using DEA to Predict Failure in Banking"

B. Sánchez. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda y N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"Marketing Management in Venezuela: A Conceptual Model"

A. Auletta y R. Puente. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda y N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"Developing Leaders Through a 360 Degrees feedback Program"

E. Granell y C. Malpica. *A Management Educational Tool in a Business School. In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda y N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"Negociación de Contratos Colectivos: El Uso de Técnicas de AHP en un Caso Real"

E. E. Osuna y E. Coello. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda y N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"Competitive & Technological Behavior after Adjustment & Economic Liberation: The Case of Venezuelan Food Sector"

M. A. Cervilla. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda, N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"Logistic Practices in Venezuela: An Exploratory Study"

A. Díaz, C. Pérez. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda y N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"Nuevas Tecnologías en el Mercadeo de Turismo: Implicaciones para los Países Menos Desarrollados"

A. Francés. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda y N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"¿One Market? Globalization VS Integration in the Public Sector"

H. Coing. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda, N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"Descentralización y Mercado en América Latina"

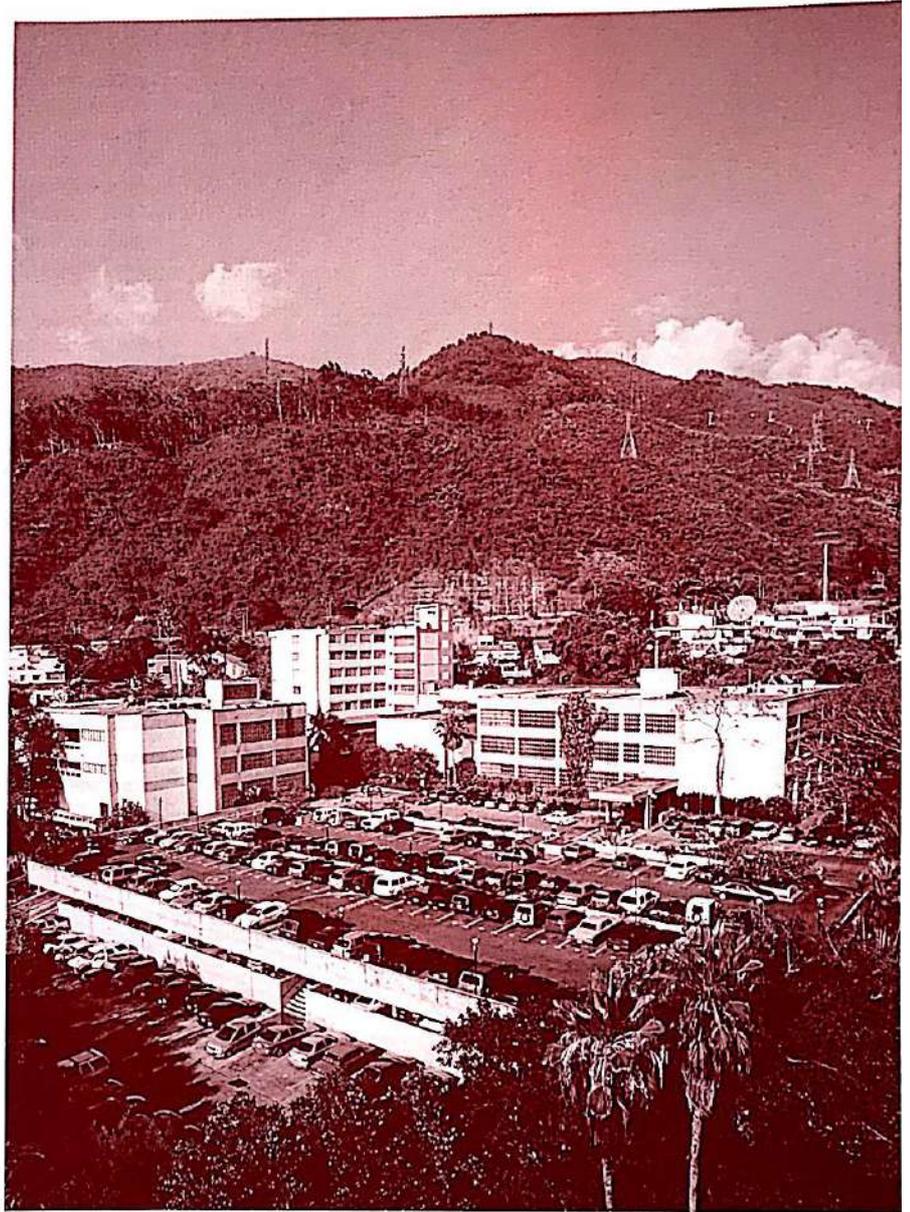
M. Penfold. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda, N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.

"Entrepreneurs for Social Change"

H. Gómez. *In Management of Integrated Markets: One America?* A. Dávila, P. Esqueda, N. Lejter (Ed.) Trabajo presentado en la Conferencia BALAS. Caracas.



La gestión fundacional





Una de las actividades desarrolladas por el IESA a lo largo de su existencia ha sido la de:

- coordinar la búsqueda de fondos no operativos, en otras palabras donaciones, dotaciones y redotaciones;
- su administración independiente de los fondos operativos generados por la propia actividad del Instituto; y,
- velar por el buen uso de los mismos para convertirlos en patrimonio físico y dotal, con el mismo criterio de calidad que ha caracterizado la excelencia de IESA,

todo ello sin comprometer la independencia política y económica ni la autonomía académica del Instituto, filosofía de acción y principio establecidos por el Consejo Directivo.

A esa actividad se le ha identificado como **gestión fundacional** y ha sido vital para el IESA.

Así, el propósito primario de esta gestión en el IESA desde el primer día ha sido el obtener los recursos financieros necesarios para el desarrollo y dotación física del Instituto, que sirvan de base y apoyo a sus actividades académicas, tanto docentes como de investigación, con la mayor excelencia, en el máximo grado de libertad e independencia, con el fin de fomentar el mejoramiento de las organizaciones públicas y privadas contribuyendo a tener una sociedad con mejor calidad de vida.

La gestión fundacional, en cualquiera de sus variables ha sido, es y seguirá siendo necesaria, indispensable y vital para el IESA.

1965-1971

Una de las condiciones para poner en marcha al Instituto fue la de garantizarle su presupuesto durante los primeros 5 años que, elaborado y aprobado por las instancias superiores, es establecido como prioridad comenzándose desde su gestación, con la promoción de donaciones para la organización y puesta en marcha del Instituto, cuyos resultados permitieron:

- la contratación de los profesores extranjeros visitantes que tuvieron a su cargo la docencia y la investigación durante los primeros años de actividad académica del IESA;
- la preparación y desarrollo de los profesores venezolanos que habrían de sustituirlos como titulares;
- la gestión de la dotación bibliográfica, acompañada de asistencia técnica para su instalación;
- la consecución en donación del terreno que sirve de asiento al edificio sede (edificio principal y torre de servicios), su construcción y la dotación de sus áreas nominadas (auditorio Vollmer, biblioteca Mendoza Fleury, salones Cervini y Sánchez, aulas Alfonso Rivas, Boulton, Cisneros, Dao, Neumann y Phelps);
- la contratación en enfiteusis y posterior adquisición del terreno en el cual se construye el estacionamiento de la sede; y
- la adquisición del inmueble en cuyo terreno está ubicado el módulo gerencial.

1972-1987

Con la experiencia transcurrida y la idea de reforzar la gestión fundacional que desde los inicios del Instituto se venía ejerciendo adscrita a la Dirección Ejecutiva, y de continuar con la mejor práctica en el manejo separado de los fondos no operativos del IESA, el Consejo Directivo en su Reunión decide la creación de un órgano adscrito -la Tesorería- con el doble objetivo de:

- conseguir fondos no operativos para cubrir el déficit anual del Instituto y recursos adicionales para el establecimiento de un fondo que garantice la permanencia económica del Instituto; y,
- velar por su patrimonio físico.

Para ejercer el cargo de Tesorero se designa a Frank Briceño Fortique.

En este período de gestión fundacional:

- se adquiere en propiedad el terreno originalmente contratado en enfiteusis y se construye la ampliación a dos niveles del estacionamiento;
- se adquieren inmuebles vecinos al Instituto a fin de ampliar la planta física con la construcción del módulo gerencial;
- se crea el Fondo de Asistencia Estudiantil;
- se enriquece la colección bibliográfica con fondos recibidos en donación, así como con colecciones privadas;
- se dota una nueva aula (IBM) y se amplía el centro de computación (INH).

En síntesis, la gestión fundacional realizada entre 1965 y 1987 concretó donaciones de fundaciones y de empresas nacionales e internacionales, y aportes de organismos públicos tanto locales como extranjeros, que en su conjunto permitieron dotar al IESA de su sede, la contratación y desarrollo de profesores, la creación del Fondo

de Asistencia Estudiantil y cubrir los costos de organización y puesta en marcha del Instituto, incluidos sus déficit operativos anuales, así:

del terreno

- Municipalidad de Caracas

de la sede

- Ángel Cervini
- Banco del Caribe
- Fundación John Boulton
- Fundación Neumann
- Fundación Sánchez
- Hermanos Alfonso Ravard
- H. L. Boulton & Cía.
- Industrias Mavesa, S.A.
- Instituto Nacional de Hipódromos
- Intersan, S.A.
- José Rafael Viso, h.
- Lorenzo A. Mendoza Q.
- Organización Diego Cisneros
- Rafael Tudela Reverter
- Vollmer Foundation

de la promoción, organización y puesta en marcha (1966-1971)

- Ramón Abascal Alvarez
- Aco, S.A.
- Adriática Venezolana de Seguros
- Aerovías Venezolanas, S.A. (Avensa)
- Agyeca, C.A.
- Alcave-Alambres y Cables Venezolanos
- Jacques Alexander
- Alimentos Lácteos, C.A. (Alaca)
- Alfredo Alvarez Gallardo
- Apas Corona, S.A.
- Asociación de Industriales de Grasas Vegetales Comestibles
- Asociación Venezolana de Productores de Cemento
- Miguel H. Aular
- G.G. Baker
- Luis E. Balza M.
- Banco Central de Venezuela
- Banco Continental, C.A.
- Banco de Comercio
- Banco del Caribe, S.A.
- Banco del Centro Consolidado
- Banco Exterior, C.A.
- Banco Hipotecario de la Vivienda Popular
- Banco Hipotecario de Crédito Urbano
- Banco Hipotecario Unido
- Banco Hipotecario Venezolano
- Banco La Guaira Internacional, C.A.
- Banco Mercantil y Agrícola
- Banco Metropolitano, S.A.
- Banco Nacional de Descuento, C.A.
- Banco República
- Banco Unión, C.A.
- S. Henry Benacerraf
- Carlos Beracasa
- Jorge H. Blohm
- Leonard M. Blumberg
- Armando Borjas H.
- Roger Boulton F.
- Frank Briceño Fortique
- Cámara Venezolana de la Industria Eléctrica Privada
- Moisés Capriles
- Francisco Carrillo Batalla
- Carlos Santiago Pérez y Sucrs., C.A.
- Cartón de Venezuela, S.A.
- Cartones Nacionales, S.A.
- José Domingo Casanova
- Adán Celis G.
- Centro Nacional de Computación
- Century, C.A.
- Ronald M. Chumaceiro
- Diego Cisneros Bermúdez
- José Rafael Colmenares Peraza
- Comercial Martín, C.A.
- C.A. Cigarrera Bigott
- C.A. Comercial Pariente
- C.A. Conduven
- C.A. Consorcio Inversionista Fabril
- C.A. Energía Eléctrica de Barquisimeto
- C.A. Energía Eléctrica de Venezuela
- C.A. Fábrica de Papel de Maracay
- C.A. Facegra
- C.A. Grasas de Valencia
- C.A. Industrial Productora de Grasas
- C.A. La Electricidad de Caracas
- C.A. La Electricidad de Ciudad Bolívar
- C.A. La Electricidad de Valencia
- C.A. La Seguridad
- C.A. Luz Eléctrica de Venezuela
- C.A. Luz y Fuerza Eléctrica de Puerto Cabello
- C.A. Nacional de Productos Lácteos
- C.A. Nacional Teléfonos de Venezuela (Cantv)
- C.A. Phillips Venezolana
- C.A. Ron Santa Teresa
- C.A. Seguros Orinoco
- C.A. Tabacalera Nacional
- C.A. Venezolana de Desarrollo (Cavendes)
- C.A. Venezolana de Pulpa y Papel
- Compañía Nacional de Computación
- Cía. Venezolana de Inspección, S.A.
- Emilio Conde Jahn
- Ricardo Cory Z.
- Cremerca, C.A.
- C.V.G. Siderúrgica del Orinoco
- N.D. Dao
- Justino De Azcárate
- Gustavo De la Rosa, h.
- H.C.G. Derwig
- Distribuidora de Alimentos (Cada)
- Distribuidora Venezolana de Azúcares
- Domínguez & Cía, S.A.
- Electroconductores, C.A.
- Envases Metálicos, S.A.
- Envases Venezolanos, S.A.
- Arturo Fajardo
- León Febres Cordero
- Jorge Fernández Quintana
- Carlos Luis Ferrero
- Gustavo Ferrero Tamayo
- Ferrum, C.A.
- Finalven, S.A.
- Fosforera Venezolana, S.A.
- Francisco Sapene e hijos, C.A.
- Fundación Ford
- Fundación Creole
- Fundación Shell
- Manuel I. Galdo
- Enrique García Galindo
- Oscar García Velutini
- General Electric de Venezuela, S.A.
- Alfredo Gerstl Pardo
- Alejandro Ginie-Funche
- Humberto Giugni
- Roberto Giusti Paolini
- Guillermo González Arocha
- Julio A. González Caso
- Jorge S. González
- Guillermo Willson Cook, Sucrs., C.A.
- G.M. Guiso
- Helados Club, S.A.
- Heliacero de Venezuela, S.A.
- Rodrigo Herrera Mata
- Hierromat, C.A.
- Horizonte, C.A. de Seguros
- J. Howard Boulton
- Héctor Hurtado
- H. & O. Romer Sucrs., C.A.
- IBM de Venezuela
- José Antonio Imery
- Industria Láctea Venezolana (Indulac)
- Industria Mecánica Orión
- Industrias Mavesa, S.A.
- Industrias Pampero, C.A.
- Industria Venezolana de Maquinarias
- Inversiones y Promociones Industriales, C.A.
- Inversora de Comercio, C.A.
- Iron Mines de Venezuela
- Ciro A. Izarra
- Otto J. Jensen
- Rafael Jiménez Macías
- Joaquín Avellán Sucrs, C.A.
- Juan Ernesto Branger & Cía.
- Pablo E. Klein
- Sthephan Krastef
- Laboratorios Palenzona, S.A.
- Laboratorios Substantia, C.A.
- Alejandro J. Lara
- Iván Lansberg Henríquez
- La Unión, Cía. Nacional de Seguros
- Las Llaves, S.A.
- Licorerías Unidas, S.A.
- Jorge O. Loiko
- Jorge López Lares
- Edmundo López Ortega
- Leo E. Lovry
- Gerard Madield
- Alfredo Machado Gómez
- Carlos Machado Zuloaga
- Oscar Machado Zuloaga
- Mack de Venezuela, S.A.
- Manufacturas de Papel, C.A.
- Manufacturas de Vidrios Planos
- Hugo R. Manzanilla
- Mapa, C.A.
- Maquinarias Mendoza, C.A.
- Jesús Marcano Carroz
- Gustavo Márquez Moreno
- Materiales Mendoza
- Mead Johnson de Venezuela, S.A.
- Miguel Melichson
- Eduardo Mendoza Goiticoa
- Eugenio Mendoza Goiticoa
- Lope Mendoza Goiticoa
- Pedro Mendoza Goiticoa
- Mene Grande Oil Company
- Merok Sharp & Dohme de Venezuela
- Metalúrgica Emiliana, C.A.
- Mobil Oil de Venezuela C.A.
- Frank Monteverde Pantin

- Ernesto K. Moody
- Rafael Morello C.
- Julio Moreno Chacón
- Hans Neumann
- Nuevo Mundo de Seguros Generales
- Oficina Técnica Stubbins, S.A.
- José Antonio Clavarría
- Organización Pepsi Cola y Hit de Venezuela, S.A.
- Orinoco Mining C.A.
- Eduardo Oropeza Castillo
- Lucila Ospina
- Owens Illinois de Venezuela
- Eduardo Oyarzabal
- Arnaldo Pacanins
- Pan American de Venezuela, Cia. de Seguros
- Papelera Continental, C.A.
- Papelera Guacaipuro, C.A.
- Papelera Zapico, C.A.
- Papeles Venezolanos, C.A.
- Rafael Pardo e hijos, C.A.
- Isaac Pérez Alfonso
- Manuel V. Pérez Olivares
- Antonio Pérez Vivas
- Phillips Petroleum C.A.
- Carmichael C. Pocock
- Price Waterhouse & Co.
- Procter & Gamble de Venezuela
- Productos Ciba Geigy, S.A.
- Productos Efe
- R. Puy Arena
- Eduardo Ramírez
- José Ramírez Rey
- Feliciano Reyna Plaza
- Henry Frederick Rodner
- Guillermo Rodríguez Eraso
- Carlos Rodríguez Herrera
- José Antonio Rodríguez Herrera
- Carlos A. Rodríguez Soto
- Luis A. Rojas
- Rodolfo Rojas
- Jesús Antonio Rojas Malavé
- César Miguel Rosales Winckelmann
- Benno Rosenberg
- Roberto J. Rosenberg
- Riese y Cia. Sucrs., S.A.
- Sadia, C.A.
- Enrique Sánchez S.

- Guillermo Sánchez H.
- José Manuel Sánchez
- Sánchez & Cia, S.A.
- Sandoz de Venezuela, S.A.
- Gerardo Sansón
- Schering Corporation de Venezuela
- Gustavo Schutte S.
- Sears Roebuck de Venezuela, S.A.
- Segurosca, C.A. de Corretaje
- Seguros Carabobo, C.A.
- Seguros Caracas, C.A.
- Seguros La Metropolitana
- Seguros Los Andes, C.A.
- Pedro Elias Sequera
- Servicios Venezolanos de Computación (Citim)
- W. H. Shingler
- Siderúrgica Venezolana, S.A.
- S.A. General de Seguros y Reaseguros
- Arturo Sosa, hijo
- Julio Sosa Rodríguez
- Juan Francisco Stolk
- Sud América, S.A. de Seguros Generales
- Sur América Ferrería
- Tapas Corona S.A.
- Texas Petroleum Co.
- The Sydney Ross Co.
- Pedro R. Tinoco, hijo
- Pedro Vallenilla, hijo
- Venezolana Internacional de Aviación (Viasa)
- Venezuela Sun Oil Company
- Venezuelan Atlantic Refining C.A.
- Vicson, S.A.
- Alberto Vollmer H.
- Gustavo Vollmer H.
- Westinghouse Electrical Co.
- Ricardo Zuloaga

- Banco Hipotecario Venezolano, C.A.
- Banco La Guaira Internacional, C.A.
- Banco Mercantil y Agrícola, C.A.
- Banco Metropolitano C.A.
- Cartón de Venezuela, S.A.
- Cerámica Carabobo, C.A.
- Cervecería Polar
- C.A. Armco Venezolana
- C.A. Cervecera Nacional
- C.A. Distribuidora Chumaceiro
- C.A. Dougherty Cordage Mill
- C.A. Fábrica de Papel de Maracay
- C.A. Gases industriales de Venezuela
- C.A. La Electricidad de Caracas
- C.A. La Seguridad
- C.A. Luz Eléctrica de Venezuela
- C.A. Nacional Teléfonos de Venezuela (Cantv)
- Corpoven, S.A.
- Distribuidora Venezolana de Azúcares
- Grandes Molinos de Venezuela, S.A. (Gramoven)
- Industria Láctea Venezolana, C.A. (Indulac)
- Industria Venezolana de Maquinarias
- Krygier Morales y Asociados
- Laboratorios Palenzona, C.A.
- Lagoven, S.A.
- Licorerías Unidas, S.A.
- Llanoven, S.A.
- Manufacturas de Papel, C.A. (Manpa)
- Maraven, S.A.
- Maxfield Espiñeira y Asociados
- Meneven, S.A.
- Ministerio de Educación
- Morris E. Curiel & Sons, S.A.
- Productos Efe, S.A.
- Olivetti de Venezuela, S.A.
- Sears Roebuck de Venezuela, C.A.
- Seguros Caracas, C.A.
- Seguros La Metropolitana
- SKF Venezolana, S.A.
- S.A. Consorcio Inversionista Fabril
- Sociedad Financiera Finalven, S.A.
- Volimer Foundation, Inc.
- Xerox de Venezuela, C.A.
- Zasuis, C.A.

del funcionamiento (1972-1981)

- Almacenadora Caracas, C.A.
- Asociación Civil para la Capacitación de Aprendices
- Banco Central de Venezuela
- Banco de Comercio, C.A.
- Banco del Caribe
- Banco Exterior, C.A.
- Banco Hipotecario de Crédito Urbano
- Banco Hipotecario de la Vivienda Popular, S.A.
- Banco Hipotecario Unido, S.A.

65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86

Dirección Ejecutiva*

Tesorería**

Fundación ***

IESA Foundation ****

Fondo IESA

*Creada en enero de 1966, funcionó como dirección única del instituto, responsable de su promoción, organización, puesta en marcha y administración, incluida la gestión de los terrenos y la concepción y coordinación del proyecto, la construcción y dotación del edificio sede, y la gestión de donaciones que hicieron posible la creación del IESA.

**Establecida en enero de 1972, con el objeto de recibir y administrar todas las donaciones, subvenciones, herencias, legados, así como velar por las propiedades e inversiones del IESA.

de la consolidación (1982-1986)

- Almacenadora Caracas, C.A.
- Banco de Comercio
- Banco del Caribe
- Banco Hipotecario Unido
- Banco Industrial de Venezuela
- Banco La Guaira
- Banco Mercantil
- Banco Metropolitano
- Cerámicas Carabobo
- Cervecería Polar del Centro, C.A.
- C.A. La Electricidad de Puerto Cabello
- C.A. La Seguridad
- C.A. Seguros Royal Caribe
- Consorcio Inversionista Fabril
- Corimon
- Corpoven, S.A.
- Distribuidora Venezolana de Azúcares
- IBM de Venezuela
- Instituto Nacional de Hipódromos
- Manufactures Hannover Leasing de Venezuela, S.A.
- Maraven, S.A.
- Marino Recio & Asociados
- Mavesa, S.A.
- Maxfield Espiñeira & Asociados
- Meneven, S.A.
- Petróleos de Venezuela, S.A. (Pdvs)
- Presidencia de la República
- Seguros La Metropolitana, S.A.
- Xerox de Venezuela, C.A.
- Zasuis, C.A.

Fundación IESA

Para continuar y reforzar la consolidación de la gestión fundacional del IESA, y por decisión de su Consejo Directivo, se crea en 1987 la Fundación IESA con el triple propósito de:

- (i) contribuir al desarrollo, dotación y financiamiento del Instituto de Estudios Superiores de Administración-IESA;
- (ii) la administración del patrimonio e ingresos no operativos del mismo; y
- (iii) propender por todos los medios a su alcance a la conservación y fomento de la función académica y de investigación del IESA.

Son sus miembros fundadores:

Carlos Lander Márquez, Frank Briceño Fortique, Enrique Sánchez Sánchez, Luis Enrique Oberto y Frank Alcock Pérez-Matos.

Se designa a Carlos Lander Márquez y a Frank Briceño Fortique, como presidente y vicepresidente de la Junta Directiva, respectivamente.

1987

- Se asume la administración de todos los fondos especiales, creados con ingresos no operativos.
- Se otorga asistencia financiera a ocho estudiantes de El Master en Administración.
- Se crea la cátedra Ética Gerencial "José Manuel Sánchez Jiménez", dotada por José Antonio Sánchez J.
- Se designa gerente de la Fundación a Egilda Puerta.
- Se gestiona con el Ministerio de Desarrollo Urbano la construcción de la ampliación de la sede, con lo que será el Módulo Gerencial.

1988

- Se crea el Fondo de Cátedras Dotadas y recibe el rendimiento del fideicomiso establecido con la creación de la cátedra de Ética Gerencial.
- Continúa con la gestión de recursos y obtiene un aporte del Ministerio de Educación, para atender las necesidades específicas del Instituto; y otro del Ministerio de Desarrollo Urbano para el pilotaje del Módulo Gerencial.
- Se crea la empresa "Publiesa", con el objeto de manejar en forma exclusiva la publicidad de Instituto, y cuyo propósito es la reducción de costos que se tengan por este concepto y dar mayor rendimiento a los ingresos propios del Instituto.

87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 00

hacia el futuro

***Constituida en mayo de 1987, con el objeto de contribuir al desarrollo, dotación y financiamiento del Instituto; administrar el patrimonio e ingresos no operativos del mismo; y propender por todos los medios a su alcance a la conservación y fomento de la función académica y de investigación del IESA.

****Creada en noviembre de 1991, con sede en los Estados Unidos de América, cuenta con la infraestructura jurídica y fiscal de aquel país, para recibir donaciones de fundaciones, corporaciones y organismos internacionales, a fin de atender los compromisos del Instituto en moneda extranjera.

- Conjuntamente con la Comisión Delegada del Consejo Directivo del IESA prepara el proyecto prospectivo "IESA del año 2000", con tres áreas de acción:
 - (i) la consolidación de la planta física, con la adquisición de los inmuebles colindantes al propio de la sede;
 - (ii) el desarrollo de profesores; y
 - (iii) la programación modular y secuencial del mejoramiento y/o establecimiento de los servicios de respaldo académico, tales como un centro audiovisual, la incorporación a un satélite internacional y la permanente actualización de los servicios de computación y de la dotación bibliográfica.

1989

- Se presta asistencia financiera a 12 estudiantes de El Master.
- Se crea la Cátedra Gerencia de Producción "Oscar Machado Zuloaga", con la dotación aportada por un grupo de treinta y cinco empresas, a través de ACIDE.
- Se crea el Fondo de Proyectos Especiales, con un aporte para el patrocinio del Foro IESA/Babson sobre Investigación e iniciativa empresarial.
- Igual patrocinó un Foro para candidatos a alcaldes, organizado por el Instituto.
- Asume la reactivación de la Asociación de Egresados del IESA y les patrocinó una serie de actividades de acercamiento entre los egresados y el Instituto, incluyendo una sede en el IESA.
- Se realizan gestiones tendentes al rescate del terreno originalmente concedido en enfiteusis por la Municipalidad de Caracas, las que culminan con la cesión definitiva del mencionado terreno de 3.460 m².
- Se inicia la gestión ante la Oficina Municipal de Planeamiento Urbano, a objeto de integrar los terrenos adquiridos hasta la fecha, con un total de 13.178 m².
- Se obtiene un nuevo aporte del Ministerio de Desarrollo Urbano, este destinado a la construcción de las fundaciones, sótano y primera placa del Módulo Gerencial.
- Se designa a Susana Corao Franceschi como Directora Ejecutiva de la Fundación.

- Se estudia la factibilidad de crear una fundación en los Estados Unidos, que se ocuparía de recaudar fondos en aquel país, para cubrir los costos que en moneda extranjera tenga el Instituto; y, cumplida esta etapa, hacer lo propio en la Comunidad Económica Europea.

1990

- Colabora activamente en la programación del XXV aniversario del IESA, y patrocina la publicación IESA 25.
- Se institucionaliza el aporte del Ministerio de Educación al Fondo de Asistencia Estudiantil, por iniciativa de la Academia Nacional de Ciencias Económicas y el apoyo del Congreso Nacional.
- Se presta asistencia financiera a veinte nuevos estudiantes de El Master.
- Se crea la Cátedra Desarrollo Humano en las Organizaciones, dotada por la British Petroleum Corp.
- Se crea la Cátedra Gerencia de Recursos Humanos "Carlos Lander Márquez", dotada por Lagoven.
- Se establece la política de traspasar al Instituto el 80% del rendimiento de los fondos dotales de las cátedras, para su mantenimiento y desarrollo, y reinvertir en su propio capital el 20 por ciento restante.
- Con el fin de preservar los principios fundamentales del IESA relacionados con su independencia financiera e ideológica, se aprueba la creación de un Fondo Dotal para el Instituto; y el propósito de alcanzar las metas trazadas en el proyecto "IESA Año 2000". Se establece como meta un capital no menor de 200 millones de bolívares.
- Se obtienen compromisos que en una primera etapa alcanzan al 20 por ciento del monto establecido para el Fondo Dotal.
- Se recibe un nuevo aporte del Ministerio de Desarrollo Urbano para continuar con la construcción de la estructura del Módulo Gerencial.
- Se avanza en las gestiones para la adquisición de inmuebles colindantes, con el propósito de extender las áreas de servicio, tales como estacionamiento y cafetería.

- Se crea la Colección IESA, cuyo objetivo es la incorporación al patrimonio del Instituto de obras de artistas plásticos venezolanos, donadas por estos o por terceros, en forma directa o patrocinada, así como recibidas en comodato.

- Se recibe del artista Jorge Pizzani la donación de su obra "Pollock Sound", premiada en Alemania en 1985.

1991

- Se crea la Cátedra Economía del Trabajo "Andrés Boulton", dotada 18 empresas y 3 personas.
- Se crea la Cátedra Gerencia de Innovación Tecnológica, dotada a través de un fideicomiso aportado por el Fondo de Innovación Tecnológica - Fintec.
- Se incrementa el Fondo de Asistencia Estudiantil con un nuevo aporte del Ministerio de Educación.
- Se presta asistencia financiera a nueve estudiantes de El Master, con lo que se alcanza un total de 75.
- Se concretan compromisos hasta por las dos terceras partes del monto del Fondo Dotal.
- Se adquiere uno de los inmuebles vecinos por el suroeste de la sede del IESA.
- Se hicieron al Instituto transferencias para cubrir los costos de los proyectos especiales para: centro de medición, centro de computación, centro de reproducción, central telefónica, dotación bibliográfica; y coadyuvó a cubrir los costos de remodelación del piso 6 de la Torre de Servicios y del salón del Consejo Directivo.
- Se designa Curador de la Colección IESA a Hans Neumann, miembro fundador del Instituto, integrante de su Consejo Directivo y de la Asamblea de Miembros de esta Fundación.
- Se aprueba el Reglamento de la Colección IESA
- Se recibe, en calidad de comodato, la obra "Plano Rítmico I" del artista Max Pedemonte.
- Se designa presidente de la Fundación IESA a Frank Briceño Fortique.
- Se coloca en el salón Carlos Lander Márquez, un retrato del mismo, donado al IESA en homenaje a quien fuera el presidente fundador del IESA y primer presidente de la Fundación (1987-1991).

- Se crea **IESA Foundation**, registrada en el Estado de Delaware, Estados Unidos de América, con el objeto de:
 - (i) recabar fondos para cubrir aquellos gastos del IESA en moneda extranjera, que se deriven del desarrollo de profesores en el exterior y de los convenios de intercambio establecidos con las diferentes escuelas de gerencia, universidades y otras organizaciones académicas;
 - (ii) la adquisición de los equipos necesarios para la actividad docente y de apoyo a la misma, entre otros, los requeridos en las áreas de computación, audiovisuales y de comunicaciones; y
 - (iii) para la adquisición de material bibliográfico.
- Se designa presidente de la Junta Directiva de la IESA Foundation a Carlos Lander Márquez, a Frank Briceño Fortique, vicepresidente, a Enrique Sánchez S., Tesorero, Robert C. Helander, Secretario; y a Clarisa Alcock, directora ejecutiva.
- Se presenta la IESA Foundation en la ciudad de New York, con el seminario "Perspectivas de Venezuela en 1992: los retos de una economía en liberación", a cargo de un grupo de profesores del IESA, y el apoyo del Council of the Americas, la Asociación Venezolana-Americana y la American Society.
- Independientemente de las transferencias anuales al Instituto por concepto del rendimiento de los fondos de áreas y de cátedras dotadas, se hacen nuevas transferencias destinadas a sus proyectos especiales, mobiliario y equipo, y adquisición de libros y suscripciones.
- Con la idea de coadyuvar al logro de una de las metas previstas en el proyecto IESA Año 2000, la Fundación IESA se une a la iniciativa de la Universidad Simón Bolívar de crear un canal alternativo de televisión, y así contar con una asociación estratégica que permita contar con un centro audiovisual y de telecomunicación internacional con los principales centros de pensamiento del mundo, para intercambio de experiencias y conocimientos académicos, mediante conferencias y seminarios, vía satélite.
- Se designa, por sugerencia de su Curador Hans Neumann, a un comité ad-hoc de la Colección IESA, cuya función será decidir sobre la aceptación de las obras ofrecidas, su ubicación física dentro del edificio sede, su mantenimiento, etc. Dicho comité será presidido por el propio Curador e integrado por Sofía Imber, Manuel Espinosa, Domingo Álvarez y Frank Briceño Fortique
- Se propone que el Comité ad-hoc de la Colección IESA sea el que también se encargue de la Galería IESA, utilizando no sólo el área de entrada del edificio sede sino igualmente las grandes áreas de circulación y los espacios abiertos.
- Se designa a María Eugenia Rodríguez como Directora Ejecutiva de la Fundación.
- Se obtiene la calificación de la IESA Foundation por parte de *Internal Revenue Service -IRS-*, en la Sección 509(a)(1), que le permite recibir donaciones deducibles.
- IESA Foundation organiza por segundo año consecutivo New York el Foro sobre Perspectivas, e igualmente lo celebra en la ciudad de Miami, en atención a la expresa solicitud de la Cámara de Comercio de aquella ciudad.
- Se aprueba e inicia el proyecto "Amigos de El Master", a fin de obtener recursos mediante un aporte equivalente a la matrícula de un año académico, para así incrementar el Fondo de Asistencia Estudiantil, con la variable de que, quienes en lo sucesivo reciban asistencia financiera para seguir sus estudios en el Instituto, se comprometan a pagar después de su graduación, la matrícula de otro estudiante, según el costo fijado a la fecha, para así contar con una cadena que garantice la continuidad del FAE para las futuras generaciones aspirantes a estudiar El Master.
- Se inician las gestiones para dar a conocer a los patrocinantes iniciales de las aulas dotadas ya existentes, un esquema de actualización y mantenimiento, a fin de garantizar un funcionamiento adecuado a las nuevas tecnologías aplicadas a la docencia.
- Se establece una nueva fórmula de 67/33 para el manejo operativo de las cátedras dotadas y el incremento a su patrimonio, respectivamente.
- Se contrata una asesora en planificación y programación y programación para la recaudación de fondos y a un técnico en mercadeo, para llevar a cabo una nueva campaña de recaudación de fondos, que bajo el nombre de IESA 95 (año del 30º aniversario del Instituto) duplique la meta establecida para el Fondo Dotal.
- Se procede a la apertura de la sede de IESA Foundation en la ciudad New York, cuyo espacio físico no representa costo alguno para la misma. Se inicia la organización de una base de datos corporativos y fundacionales.

1992

- Se presta asistencia financiera a 13 nuevos estudiantes de El Master, para un total de 88, de los cuales 68 han culminado exitosamente sus estudios y está reintegrando puntualmente sus compromisos.
- Se concluye la construcción de la estructura del Módulo Gerencial, con un aporte del Ministerio de Desarrollo Urbano.
- Se crea el Fondo de Áreas Dotadas, con la finalidad de obtener recursos no sólo para la dotación y equipamiento de las nuevas áreas ubicadas en el Módulo Gerencial, sino también para garantizar los recursos necesarios para el mantenimiento y la actualización de las ubicadas tanto en el Edificio Académico como en la Torre de Servicios.

1993

- Se eleva a 139 los estudiantes a quienes se les ha otorgado asistencia financiera, 38 activos y 101 que están honrando puntualmente sus compromisos.

1994

- Se alcanza la cifra de 174 estudiantes de El Master que han recibido asistencia financiera de la Fundación, de los cuales 63 están activos, 39 en proceso de reintegro y 64 ya han cumplido a cabalidad con sus compromisos. Se mantiene el record de 100 por ciento de recuperación.
- Un total de 16 empresas y personas aportan al Programa "Amigos de El Master", que permite darle asistencia financiera a igual número de estudiantes.

- Asimismo, se firman dos convenios de complementación para fondos específicos nominados con el nombre de sus dotantes, uno de ellos con la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho; y, el otro, con la firma Espiñeira, Sheldon y Asociados.
- Se atendió expresa solicitud de la Junta Ejecutiva del Instituto para una nueva reformulación de 75/25 para el manejo operativo de las cátedras dotadas y el incremento de su patrimonio, respectivamente; y se sugirió incrementar el monto de las mismas con el producto neto generado por las actividades académicas propio de las mismas, lo que les permitiría, además de tender a su autofinanciamiento, garantizar su perdurabilidad en el tiempo y evitar el tener que recurrir periódicamente a la búsqueda de una redotación o de un nuevo patrocinio.
- Se designa una Comisión integrada por el presidente de la Fundación, el presidente del Instituto, profesor Henry Gómez Samper y el señor Jonathan Coles, para que desarrolle una propuesta a ser presentada a la recién creada por el BID International Management Education Foundation
- Se recibe la redotación para la actualización y mantenimiento del Aula "N. D. Dao", en la cual funciona el área de estudio del Centro de Computación del IESA.
- Se recibe un aporte a cuenta de la redotación del Aula "Santiago Alfonso Rivas".
- Se obtuvo la aprobación para el financiamiento del proyecto de automatización de la Biblioteca IESA "Lorenzo Mendoza Fleury".
- Se inaugura en el Módulo Gerencial el Aula "Eduardo Tamayo Rivero", dotada por la Fundación Tamayo
- Recibe en calidad de donación para la Colección IESA, la obra "Plano Rítmico I" del artista Max Pedemonte.

1995

- Se concreta el financiamiento de 54 estudiantes de El Master, a través del convenio suscrito entre Fundayacucho y el Banco Mundial.
- Se crea dentro del Fondo de Asistencia Estudiantil, el fondo específico nominado "Pedro y María Márquez Rivero", dotado por sus descendientes Pedro y Miguel Márquez Barry.

- Se incrementa la dotación de la Cátedra Ética Gerencial "José Manuel Sánchez Jiménez", con aportes de la empresa Unisan y el legado de Marisa Posse Rivas.
- Se crea la Cátedra de Mercadeo Estratégico, dotada por seis empresas.
- Se recibe un nuevo aporte para la redotación y mantenimiento del Aula "Santiago Alfonso Rivas".
- Se recibe de la Vollmer Foundation un aporte a cuenta de la redotación para la actualización y mantenimiento del "Auditorio Alberto F. Vollmer".
- Igual se recibe el primer aporte para la automatización de la Biblioteca "Lorenzo Mendoza Fleury".
- Se suscribe la constitución de un fondo fiduciario dotado por Fundayacucho para coadyuvar en la adquisición de material bibliográfico especializado
- Se inaugura el Módulo Gerencial, con la presencia del Presidente de la República, doctor Rafael Caldera.
- Se hace un análisis comparativo de los ingresos y egresos de la Fundación, destacándose que más del 70 por ciento de estos últimos son transferencias al Instituto; ello sin contar con los ahorros que anualmente ha significado el resultado de la gestión de Publisa, en la cual la Fundación posee el 95 por ciento de su capital social.
- Se trabajó, conjuntamente con las Autoridades del Instituto, en la programación y organización del XXX aniversario del IESA, en el cual patrocinó algunos eventos, entre ellos un concierto, conjuntamente con la Fundación Mavesa, y en la publicación del acto aniversario.
- Se atiende propuesta del presidente de la Fundación a objeto de hacer una reingeniería de la Fundación, mediante el estudio de cada uno de los objetivos de la misma y adecuar su estructuración para una mayor participación de los patrocinantes del IESA dentro de su Fundación. Al respecto se designaron cinco comisiones de trabajo, integradas por miembros de la Junta Directiva.
- Se participa en el Seminario "Fundaciones en América Latina", organizado por la Universidad Católica del Uruguay, con el apoyo del BID y de la UNESCO
- IESA Foundation contacta a varias personalidades en los Estados Unidos de América, a fin de conseguir la forma más efectiva para la consecución de donaciones.

1996

- Suman 210 los estudiantes de El Master que reciben asistencia financiera de la Fundación. A ellos se agregan los del recién creado fondo específico de Fundayacucho y los de los beneficiarios de los fondos preferenciales establecidos por la banca comercial.
- Dada la capacidad desarrollada por la Fundación en la administración de los fondos destinados a la asistencia financiera a los estudiantes en el IESA, que ha mantenido un 100 por ciento de recuperación de los recursos otorgados por ésta, el Instituto encargó a la Fundación el manejo de la deuda que por asistencia financiera fuera otorgada por diversas instituciones a los estudiantes de El Master de promociones anteriores, de acuerdo a convenios suscritos por la Coordinación Académica del Instituto.
- Por gestiones directas de la Fundación, se logra que además de la inclusión de los estudiantes de El Master en el fondo específico creado por Fundayacucho, se incluyeran participantes en el Programa de Gerencia para instituciones sin fines de lucro, en particular, y de estudiantes en las Especializaciones en Finanzas y en Mercadeo.
- Se recibe capital semilla para la creación de la Cátedra de Gerencia de Operaciones, aportado por Arthur D. Little.
- Se continúa el proceso de automatización de la Biblioteca "Lorenzo Mendoza Fleury", con aportes hechos por Empresas Polar.
- Se reciben aportes de la Fundación Alberto Vollmer y de la Alberto Vollmer Foundation Inc, destinados a la redotación del Auditorio Alberto F. Vollmer, para su actualización y mantenimiento.
- Se inaugura en el Módulo Gerencial el Aula "Joaquín Brillembourg Juliao", dotada por la empresa J. Brillembourg e hijos, S.A.
- Las transferencias hechas al Instituto en este año suman más que la acumulada de todos los años anteriores, desde la creación de la Fundación, y significan el 85 por ciento de sus egresos, además del 28 por ciento de ahorro obtenido por el Instituto en su rubro de publicidad, a través de Publisa.

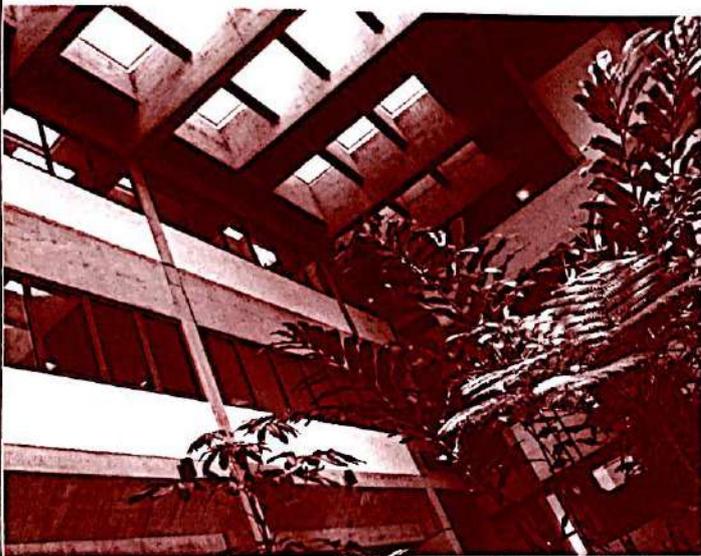
- Por decisión del Consejo Directivo del IESA se traspasan a la Fundación, las acciones de la empresa Ediciones IESA.
- Se patrocina el Foro "Apertura Petrolera: Implicaciones para Venezuela".
- Se participa en el seminario internacional "El crédito educativo: una alternativa para la educación superior", organizado por Fundayacucho.
- Con el objeto de concretar los proyectos pro fondos que se adelantan, se designa presidente de la IESA Foundation a Henry Gómez Samper, vicepresidente Jonathan Coles, vocales Alonso Velasco y Clarissa Alcock Brofman; y como director ejecutivo a Frank Lassman

1997

- Once nuevos estudiantes reciben asistencia financiera. Para la fecha, 169 estudiantes han cancelado totalmente el financiamiento recibido y 208 está reintegrando al FAE lo recibido por este concepto.
- Adicionalmente, se continúa facilitando gestiones para el financiamiento de estudiantes a través del convenio con Fundayacucho-Banco Mundial-Banco Mercantil, que incluye asistencia financiera a aquellos estudiantes de El Master que por intercambio acuden a universidades en el extranjero. La Fundación administra estos recursos y percibe el equivalente al 5 por ciento del total administrado
- Se crea el Centro de Agronegocios, con una dotación aportada Cargill de Venezuela, Corpalmar, Mavesa y Plumrose.
- Se adquieren tres inmuebles vecinos al IESA, uno colindante con el Módulo Gerencial y dos terrenos al norte de la Torre de Servicios, con la idea de ir conformando lo que será el Campus IESA.
- Se adquiere un edificio para la sede del IESA Centro Valencia, en base a una proyección quinquenal de necesidades de espacio en aquella presentada por las Autoridades del Instituto, para las actividades del Centro de Desarrollo Gerencial en aquella ciudad.
- Se recibe la redotación del Salón Sánchez para su acondicionamiento y futuro mantenimiento.
- Se completa la dotación para la automatización de la Biblioteca
- Se inaugura el Aula "Isaac Pérez Alfonso", dotada por IPA Grupo de Inversores.
- Se bautiza el auditorio del Módulo Gerencial con el nombre de "Arturo Uslar Pietri", que contó con una dotación aportada por las fundaciones Banco Venezolano de Crédito, Banco Mercantil, Sivensa y Ricardo Zuloaga (EdC), Empresas Polar y Petróleos de Venezuela.
- Se inaugura el Salón "Dezider Weisz", patrocinada por Conduven, S.A.
- Se inaugura el Aula "Adriática de Seguros", patrocinada por esa empresa.
- La Fundación bate record histórico de recaudación de fondos en sus diez años, alcanzando un monto de siete cifras en moneda dura.
- Se transfieren al Instituto los recursos necesarios para: cubrir los costos de los proyectos especiales presentados por su Junta Ejecutiva, la dotación de las áreas y la redotación de las anteriores, la adquisición de mobiliario, equipos y dotación bibliográfica
- Se hizo un aporte importante para el acondicionamiento para estacionamiento de un terreno colindante con el Módulo Gerencial, cedido en custodia por la Municipalidad de Caracas.
- Se reciben las acciones de Ediciones IESA, en un 99,92 por ciento.
- Se celebra acto especial con motivo del X aniversario de la Fundación, en el cual se hizo entrega de reconocimientos a todos los patrocinantes del IESA y su Fundación, e igualmente a la labor de su personal; se edita una publicación a título de memoria decenal y se menciona a todos los patrocinantes; y otra con los discursos pronunciados en el acto.
- Se crean sedes regionales de la Fundación, en aquellos lugares adonde el IESA tiene sus centros de actividad académica regionales -Maracaibo y Valencia- con la idea de incorporar gente, empresas e instituciones de la localidad en el apoyo a las actividades propias del Instituto y en las campañas de fondos que adelante la Fundación para cubrir las necesidades de dichos centros.
- Se aprueba un Reglamento Normativo para el funcionamiento de sedes regionales y sus juntas Fundacionales y se establecen las contraprestaciones a los patrocinios que se reciban para las sedes regionales.

1998

- Se extendió la asistencia financiera a estudiantes IESA de El Master, las Especializaciones y el PAG, tanto en Caracas como en los centros regionales de Maracaibo y Valencia
- Ascende a 275 el número de estudiantes en el IESA que reciben asistencia financiera directamente de la Fundación.
- La Bolsa de Valores de Caracas dota un fondo nominado dentro del Fondo de Asistencia Estudiantil.
- Se crea la Cátedra de Gestión Ambiental y Desarrollo Sostenible, dotada por BP Exploración de Venezuela, Mobil de Venezuela y Procter & Gamble de Venezuela
- Se coadyuva en la gestión de un convenio entre la CAF y el IESA para la creación de la Cátedra de Integración y Comercio Internacional
- Se redota el Aula "Diego Cisneros B.", con aporte de Corporación Venezolana de Televisión.
- Culmina el proceso de automatización de la Biblioteca "Lorenzo Mendoza Fleury" y se celebra un acto de reconocimiento y agradecimiento.
- Se hacen las transferencias correspondientes a las áreas y cátedras dotadas.
- Se aprueba el Reglamento Normativo para las Juntas Fundacionales Regionales, llamadas a cumplir una función de apoyo a las actividades de los centros operativos regionales del Instituto, como de su fundación.
- Se inaugura el IESA Centro Valencia y se instala su Junta Fundacional, presidida por Jacobo Salas R.
- Se actualiza la base datos de la IESA Foundation y se elaboran tres proyectos a ser ofrecidos a donantes potenciales:
 - (i) plan de desarrollo de profesores;
 - (ii) dotación bibliográfica; y,
 - (iii) equipamiento, a ser ofrecidos al mercado potencial de donantes.



- Siendo este un año que resultó muy difícil para el cumplimiento de los propósitos para los que fue creada la Fundación, su Asamblea recomendó congelar cualquier iniciativa que significara egresos, evaluar aquellas que no hayan alcanzado su meta de recaudación de recursos, concentrar la gestión en la promoción de nuevas donaciones y reducir al mínimo los gastos en ambas fundaciones.

1999

- Se llega a 282 el número de estudiantes que han recibido asistencia financiera de la Fundación.
- Se reformula el convenio suscrito con Fundayacucho, suscribiéndose que del fideicomiso establecido solo podrán recibir asistencia financiera los empleados de Fundayacucho y los de la administración pública; y los reintegros serán hechos al Fondo de Asistencia Estudiantil.
- Se planifica la campaña "Un Salario Mínimo para el IESA", cuyo fin primario es la recaudación de recursos para fortalecer el Fondo de Asistencia Estudiantil del IESA y actualizar la tecnología que apoya la labor docente en el Instituto.
- Se recibe el aporte de Central Madeirense para sumarse a la dotación del Centro de Agronegocios.
- Se reforzaron de manera directa las gestiones que por muchos años se han venido realizando para adquirir, bien sea por la vía de donación, de canje, comodato o de compra, un inmueble colindante por el sur con el estacionamiento principal de la sede del IESA, ya que se considera un espacio vital para el Instituto.
- Se reciben nuevas donaciones para la sede del IESA Centro Valencia.
- Se conforma la Junta Fundacional del IESA Centro Zulia, presidida por Fernando Chumaceiro.
- Se hacen al IESA las transferencias correspondientes a las áreas y cátedras dotadas.
- Se nombra una nueva junta directiva de la IESA Foundation, presidida por Frank Briceno Fortique, e integrada por una serie de personalidades venezolanas y norteamericanas, con el propósito de incrementar los contactos en Estados Unidos para gestionar y obtener recursos en aquel país para coadyuvar a atender las crecientes necesidades del Instituto en moneda

2000

- Se alcanza la cifra de 291 estudiantes que han recibido recursos directamente del Fondo de Asistencia Financiera, que sumados a los que han recibido igual asistencia de otras fuentes pasan los 500. A la fecha se mantiene el 100 por ciento de recuperación de recursos manejados por la Fundación
- Se inicia la campaña "Un Salario Mínimo Mensual para el IESA", con el propósito de fortalecer al Fondo de Asistencia Estudiantil, actualizar la tecnología que apoya la labor académica del Instituto, y reforzar el plan de mantenimiento y conservación de la planta física del IESA. Promovida inicialmente entre los egresados de El Master y las empresas empleadoras de los mismos, se obtienen excelentes resultados. Igual, se incluye la información de la campaña en la página web que tiene la Fundación, dentro del site del IESA.
- Se crea la Cátedra de Gerencia y Desarrollo del Turismo, con una dotación semilla proveniente del simposio Turismo 2020.
- Se participa en la programación y celebración del XXXV aniversario del IESA
- Se aprueba el patrocinio de la publicación IESA 35, que al igual que las anteriores publicadas en XV y XXV aniversarios del IESA, han servido de referencia del pasado, información del presente y orientación hacia el futuro.
- Se hacen al IESA las transferencias correspondientes de las áreas y cátedras dotadas.
- Se reciben nuevas donaciones para el IESA Centro Valencia
- IESA Foundation recibe un importante aporte de la Kelly Foundation, con el compromiso de hacer otro igual el próximo año.



Asamblea de Miembros

Frank Alcock
 Carlos A. Bernárdex L.
 Andrés Boulton †
 Frank Briceño Fortique
 Jonathan Coles
 Edgar A. Dao
 Phillippe Erard
 Andrés Espiñeira
 Rodger Farrel
 Carlos Eduardo Hellmund
 Héctor Hernández Carabaño
 Carlos Lander Márquez
 Henrique Machado Zuloaga
 Pedro J. Mantellini G.
 Miguel Márquez Barry
 Pedro Márquez Barry
 Jorge Massa
 Luis Ignacio Mendoza
 Pedro Jorge Mendoza
 Nelson Mezernane
 Adolfo Nass
 Luis Enrique Oberto
 Nelson Ortíz
 Eduardo Quintero Nuñez
 Enrique Sánchez S.
 Julio Sosa Rodríguez †
 Raúl Sosa Rodríguez
 James Teale
 Pedro R. Tinoco, h. †
 Renato Urdaneta
 Santiago Vera Izquierdo
 Carlos Vogeler Rincones †
 Alberto J. Vollmer
 John Werner

- ACIDE
- Asociación Bancaria Nacional
- Cámara de Aseguradores de Venezuela
- Consecomerio
- Conindustria
- Dividendo Voluntario para la Comunidad
- Fedecámaras
- Fedeindustria
- Fundación Mendoza
- Fundación Neumann
- Fundación para el Desarrollo del Sector Agrícola Nacional -Fundatrigo-
- Fundación para el Desarrollo de las Oleaginosas -Fundesol-
- Fundación Polar
- Fundación Sánchez
- Fundación Sivena
- Petróleos de Venezuela, S.A.
- Vollmer Foundation

Junta Directiva

1987-1988

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidente • Frank Briceño Fortique
Vocales • Andrés Boulton, Henrique Machado Zuloaga, Luis Ignacio Mendoza, Julio Sosa Rodríguez, Carlos Vogeler Rincones, Héctor Hernández Carabaño, Santiago Vera Izquierdo, Julio Casas Hernández, Adolfo Nass, Raúl Sosa Rodríguez.

1989-1990

Presidente • Carlos Lander Márquez
Vicepresidente • Frank Briceño Fortique
Vocales • Henrique Machado Zuloaga, Luis Ignacio Mendoza, Carlos Vogeler Rincones, Pedro R. Tinoco, h., Carlos Bernárdex L., Héctor Hernández Carabaño, Adolfo Nass, Santiago Vera Izquierdo, Phillippe Erard, Raúl Sosa Rodríguez.

1991-1992

Presidente • Frank Briceño Fortique
Vicepresidente • Luis Ignacio Mendoza
Vocales • Frank Alcock, Carlos A. Bernárdex L., Henrique Machado Zuloaga, Pedro R. Tinoco, h., Carlos Vogeler Rincones, José Bouza Izquierdo, Phillippe Erard, Héctor Hernández Carabaño, Adolfo Nass, Raúl Sosa Rodríguez.

1993-1994

Presidente • Frank Briceño Fortique
Vicepresidente • Luis Ignacio Mendoza
Vocales • Henrique Machado Zuloaga, Carlos A. Bernárdex L., Frank Alcock, Jonathan Coles, Raúl Sosa Rodríguez, Phillippe Erard, Jorge Massa, Rodger Farrell.

1995-1996

Presidente • Frank Briceño Fortique
Vicepresidente • Luis Ignacio Mendoza
Vocales • Henrique Machado Zuloaga, Carlos A. Bernárdex L., Frank Alcock, Jonathan Coles, Phillippe Erard, Rafael Alfonso Hernández, Eduardo Gómez Sigala, Jorge Massa, Rafael Alfonso Hernández, Eduardo Gómez Sigala, Rodger Farrell, Andrés Espiñeira, Pedro Jorge Mendoza, Nelson Ortiz

1997-1999

Presidente • Frank Briceño Fortique
Vicepresidente • Luis Ignacio Mendoza
Vocales • Henrique Machado Zuloaga, Carlos A. Bernárdex L., Frank Alcock, Rafael Alfonso Hernández, Jorge Massa, José María Nogueroles, Rafael Núñez, Nelson Ortiz, Alejo Planchart, Fernando Sánchez y los presidentes de AseMaster, Ase PAG y AseFinanzas

1999-2001

Presidente • Frank Briceño Fortique
Vicepresidente • Luis Ignacio Mendoza
Vocales • Henrique Machado Zuloaga, Frank Alcock, Alejo Planchart, Fernando González, Roberto Siri, Jorge Redmond, Aquiles Rojas, Lope M. Mendoza, Juan Carlos Zorrilla, Carlos A. Bernárdex L. y los presidentes de AseMaster, Ase PAG y AseFinanzas

Junta Fundacional

IESA Centro Valencia

1999-2001

Presidente • Jacobo Salas Römer
Vicepresidente • Emmanuel Cassingena
Vocales • Miguel Ambrosio, Bruno Bortesi, Dimas Castro, Gustavo Coronel, Braulio Gámez, Alfredo López Capriles, Enrique Machaen, Hernán Tamayo
Secretario • María Teresa de Varela

Junta Fundacional

IESA Centro Zulia

1999-2001

Presidente • Fernando Chumaceiro
Vicepresidente • Nepton Villalobos
Vocales • Jorge Abudei, Enrique Auvert, Alfredo Belloso, Pedro Corzo, José René Finó, Pedro Giurillo, Roger Nava, René Tineo
Secretario • Adalberto Zambrano Barrios



Board of Directors

1991

Chairman • Carlos Lander-Márquez
President • Frank Briceño-Fortique
Treasurer • Enrique Sánchez-Sánchez
Secretary • Robert C. Helander, Esq.
Exec. Director • Clarissa Alcock

1992

Chairman • Carlos Lander-Márquez
President • Frank Briceño-Fortique
Treasurer • Moises Naim
Secretary • Robert C. Helander, Esq.
Director • Enrique Sánchez-Sánchez
Asst. Secretary • Kenneth Goldberg
Exec. Director • Clarissa Alcock

1993

Chairman • Carlos Lander-Márquez
President • Frank Briceño-Fortique
Treasurer • Enrique Sánchez-Sánchez
Secretary • Robert C. Helander, Esq.
Directors • Frank Alcock, Kent B. Foster
Asst. Secretary • Kenneth Goldberg
Exec. Director • Clarissa Alcock

1994-1996

Chairman • Carlos Lander-Márquez
President • Frank Briceño-Fortique
Treasurer • Enrique Sánchez-Sánchez
Secretary • Robert C. Helander, Esq.
Director • Frank Alcock, Alonso Velasco
Exec. Director • Clarissa Alcock

1997-1998

Chairman • Carlos Lander-Márquez
Co-Chairman • Frank Briceño-Fortique
President • Henry Gomez-Samper
Vice President • Jonathan Coles
Secretary • Robert C. Helander, Esq.
Directors • Clarissa Alcock Brofman, Aquiles J. Rojas, José Toro Hardy
Exec. Director • Franklin J. Lassman

1999-2000

Chairman/President
 • Frank Briceño-Fortique
Vice President • Henry Gomez-Samper
Secretary • Robert C. Helander, Esq.
Directors • Norman A. Bailey, Everett A. Bauman, Geoffrey Bell, Jonathan Coles, Jorge Massa, Nelson Ortiz, Gustavo Roosen, Ronald Scheman, José Toro Hardy
Exec. Secretary • María Carolina Escalona

Balance fundacional

Como resultado de la gestión fundacional del IESA durante sus primeros 35 años, está conformada una estructura organizacional y programática tanto a nivel nacional –Fundación IESA– como regional con los fondos creados para recibir y administrar los ingresos no operativos que son aportados al IESA por personas naturales o jurídicas, privadas o gubernamentales, nacionales o extranjeras para conformar el patrimonio del IESA o para algún fin específico, a través de alguno de los fondos constituidos para tal fin.

Al efecto, hay un Reglamento que establece los parámetros para los patrocinios, que son los aportes hechos bien sea por la vía de herencia, legado o donación en forma consistente, directamente al Instituto y/o a través de sus órganos fundacionales; considerándose como aportes aquellos que coadyuvan al logro de los fines siguientes:

- (i) Dotación, mantenimiento y actualización de centros académicos y de cátedras;
- (ii) Dotación, mantenimiento y actualización de áreas y servicios de apoyo;
- (iii) Dotación, mantenimiento y actualización de fondos específicos ya creados (tales como el Patrimonial, los de Asistencia Estudiantil, la Colección IESA), o que al efecto se creen (tales como los de desarrollo de profesores, de investigación, de dotación bibliográfica, de educación a distancia, entre otros);
- (iv) Proyectos y campañas específicas para fines determinados (tales como el de "Amigos de El Master", y la de "Un Salario Mínimo mensual para el IESA");
- (v) Realización de proyectos específicos e investigaciones;

- (vi) Publicación de libros, cuyos autores, coordinadores o compiladores, sean profesores o investigadores del Instituto;
- (vii) Celebración de eventos especiales, tipo foros, seminarios, coloquios, encuentros, etc; y
- (viii) Cualquiera otra iniciativa que, presentada por la Junta Ejecutiva o la Fundación IESA, sea aprobada por el Consejo Directivo del IESA a través de su Comisión Delegada.

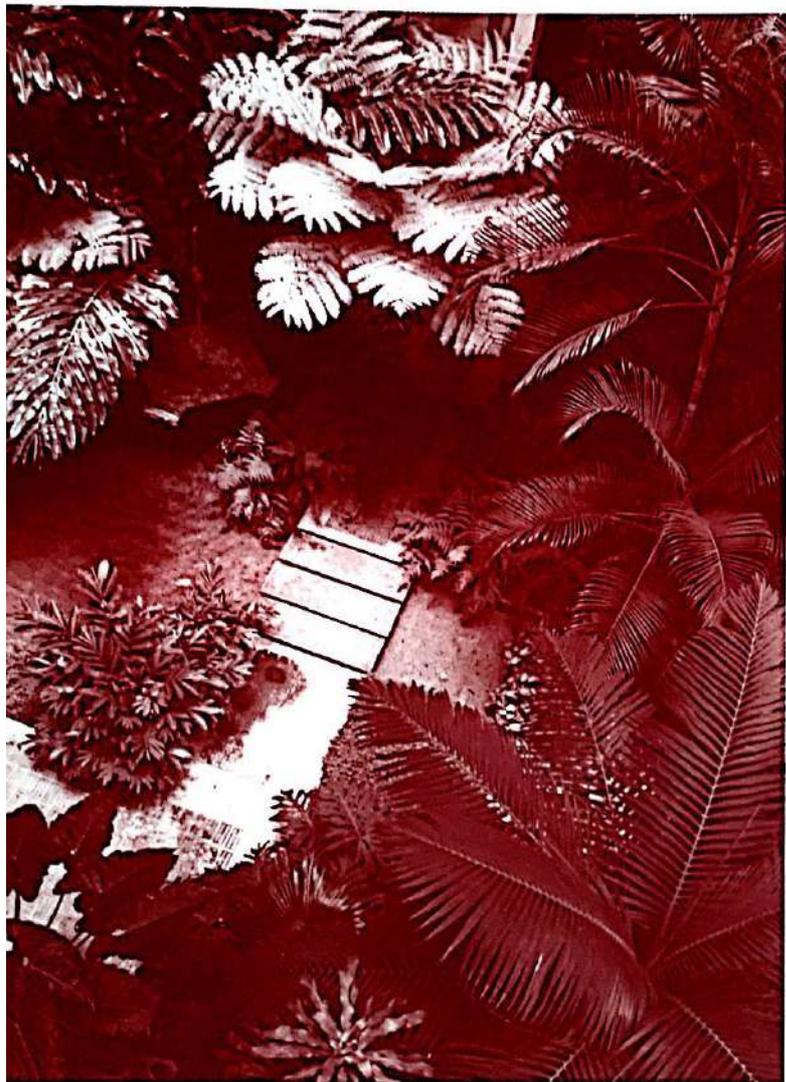
El aporte mínimo de patrocinio es el equivalente al costo de la matrícula de un trimestre de El Master.

Igual, a nivel internacional, a través de la IESA Foundation, creada en 1991 con sede en los Estados Unidos de América, que tiene la calificación en la Sección 509(a)(1) del *Internal Revenue Service -IRS-*, se tiene constituida una estructura receptiva de donaciones de fundaciones, corporaciones y organismos tanto de aquel país como multinacionales, para atender los compromisos en moneda dura que tiene el Instituto, tales como el desarrollo de profesores, la permanente actualización de la dotación bibliográfica, el suministro de hardware y software, el pago de honorarios de profesores invitados del extranjero, entre otros.

Están así constituidos los siguientes fondos específicos:

Fondo Patrimonial

Tiene como objeto recaudar fondos suficientes para conformar un patrimonio que garantice la autonomía e invulnerabilidad económica del Instituto.



Fondo de Asistencia Estudiantil

Facilita financiamiento a aquellos estudiantes de menores recursos que participan en El Master y las Especializaciones, así como a participantes en el PAG. Gestiona asistencia financiera de otras fuentes, no sólo para los estudiantes de postgrado sino también para aquellos investigadores del IESA que deseen completar estudios de doctorado en el exterior para luego integrarse a la planta de Profesores. Promueve el establecimiento y dotación de fondos nominados para financiar los estudios de candidatos a El Master. Organiza periódicamente programas y campañas puntuales con el propósito de incrementar los recursos financieros para el cumplimiento de su objeto.

Desde su creación en 1986 y hasta 2000, se ha prestado asistencia financiera a 291 estudiantes, de los cuales, 238 corresponden a El Master y el resto a las Especializaciones y el PAG; manteniéndose el 100 por ciento de recuperación de los recursos otorgados.

Patrocinantes (1986-2000)

- Avenza
- Cervecería Polar, C.A.
- CIED
- C.A. Luz Eléctrica de Venezuela
- Fundación Gran Mariscal de Ayacucho
- Fundación Vollmer
- General Electric de Venezuela
- H. Blohm, S.A.
- Hoteles y Turismo Avenza
- Ministerio de Educación
- Negroven, S.A.
- Servicios Avenza
- Tripoliven, S.A.
- Valor Real, C.A.

de los Fondos Nominados

- Bolsa de Valores de Caracas
- Espíñeira Sheldon & Asociados
- Fundación Banco Mercantil
- Hermanos Márquez Barry
- Hornos Eléctricos de Venezuela
- Procter & Gamble de Venezuela

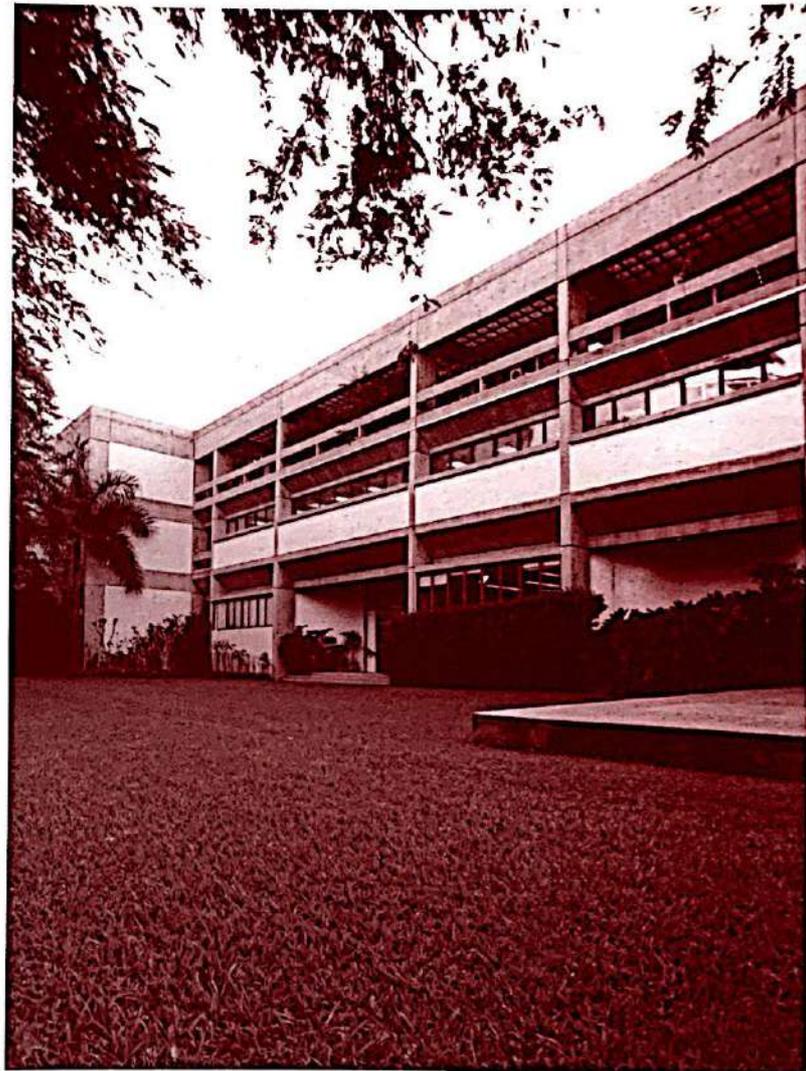
del Programa Amigos de El Master (1993/1995)

- Arthur D. Little International
- Andrés Duarte Vivas
- Eduardo Gómez Sigala
- Fundación Sánchez
- Henrique Machado Zuloaga
- Inelectra, C.A.
- Jonathan Coles Ward
- Korn Ferry International Consultores
- Mavesa, S.A.
- Negroven, C.A.
- Petróleos de Venezuela, S.A.
- Procter & Gamble de Venezuela
- Rafael Alfonso Hernández
- Raúl Sosa Rodríguez
- Rodger E. Farrell
- Termaq, C.A.

de la Campaña "Un Salario Mínimo Mensual para el IESA" (2000)

- Alexandra Heyer
- Americana de Reaseguros
- Andrés García
- Aquamarina de la Costa, C.A.
- Arthur D. Little International
- Asociación de Egresados del Programa Avanzado de Gerencia -AsePag-
- Auto-Agro
- Baker Oil Tools
- Bakers Hughes, S.R.L.
- Banco Nacional de Ahorro y Préstamo -Banap-
- Banco Tequendama - Caracas
- Basf Venezolana, S.A.
- Bazar La Nata
- C.A. La Venezolana de Seguros
- Caosa
- Colgate - Palmolive C.A.
- Comercial Refrinox, C.A.
- Congreca, C.A.
- Construcciones PDM Venezolana, C.A.
- Corp Banca, Banco Universal
- Corporación Tradegui, S.A.
- C.V.G. Corporación Venezolana de Guayana - Edelca
- De Joung Computing Systems
- Disofí C.A.
- Distribuidora Algalope C.A.
- Drake Beam Morim Venezuela, C.A.
- Fernando González
- Financorp
- Fondo Común E.A.P.
- Frank Alcock
- Fuller, C.A.
- Fundación Banco Mercantil
- Global One Telecomunicaciones
- Infocent, C.A.
- Insotev
- Instituto Loscher, C.A.
- Inversiones Atamay, C.A.
- Inversiones Witz, C.A.
- José Miguel Rodríguez - Textilana
- L'Hotels Club
- Laurens Rivera Consultores, C.A.
- Makler Sociedad de Corretaje de Seguros
- Materiales Brasil

- Mobil Agencia Administradora, S.A.
- Oficina Técnica Gustavo Tamayo
- Otepi
- Productos Alimenticios Kellys, S.A.
- Representaciones Godoy
- Tecnoconsult, Ingenieros Consultores, S.A.
- Telares Sucre, C.A.
- Unilever Andina, S.A.
- V. Dezerega y Asociados
- Xerox de Venezuela



Fondo de Centros Académicos y Cátedras Dotadas

Promueve y administra, en apoyo a la actividad académica, los recursos provenientes de las donaciones destinadas al establecimiento de Centros Académicos y Cátedras Dotadas que indistintamente son dictadas en El Master, las Especializaciones, el PAG y los programas y cursos de Desarrollo Gerencial.

Para el año 2000 se han constituido los siguientes centros académicos:

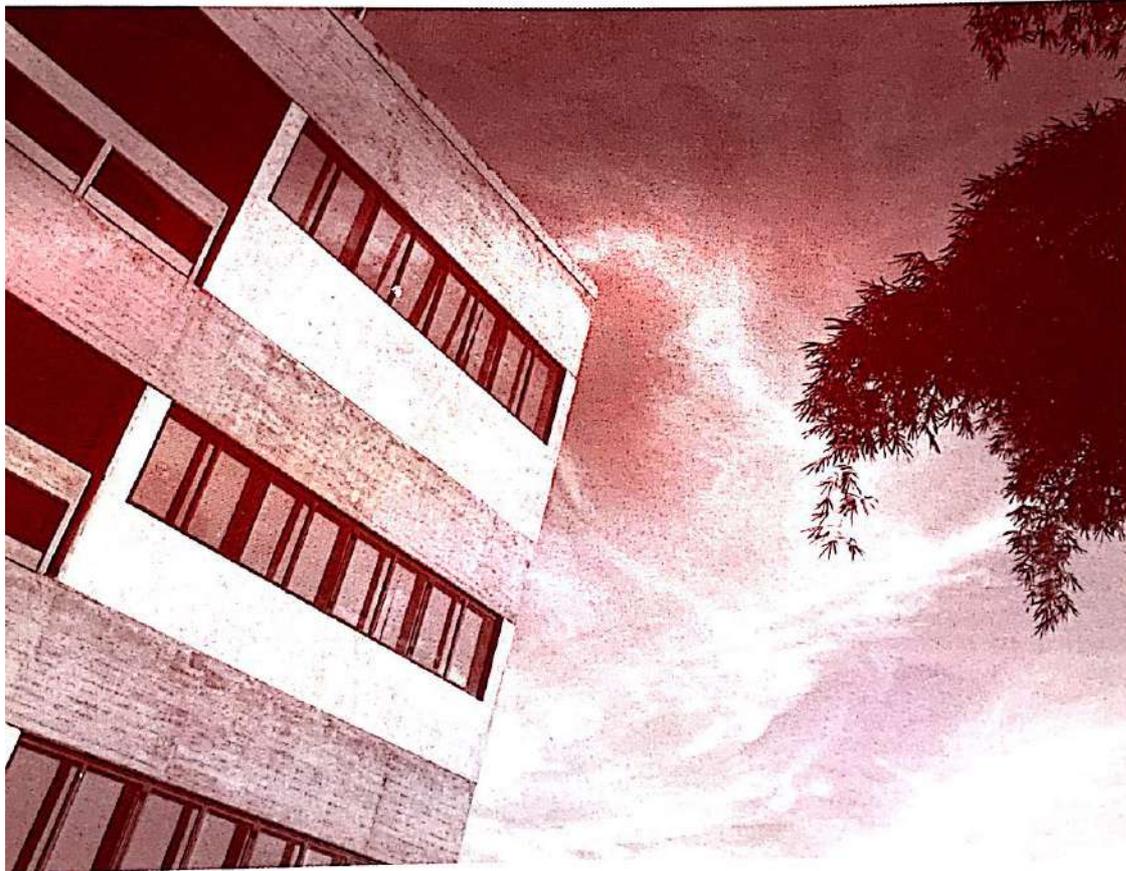
- Desarrollo Humano y Organizaciones
- Finanzas
- Políticas Públicas
- Producción e Innovación Tecnológica
- Gerencia Estratégica y Competitividad
- Mercadeo
- Agronegocios

y las siguientes cátedras dotadas:

- Ética Gerencial "José Manuel Sánchez"
- Gerencia de Producción "Oscar Machado Zuloaga";
- Desarrollo Humano en las Organizaciones;
- Gerencia de Recursos Humanos "Carlos Lander Márquez".
- Economía del Trabajo "Andrés Boulton"
- Gerencia de Innovación Tecnológica
- Mercadeo Estratégico
- Gerencia de Operaciones
- Agronegocios
- Gestión Ambiental y Desarrollo Sustentable
- Integración y Comercio Internacional
- Gerencia y Desarrollo del Turismo.

Patrocinantes:

- Alfonso Rivas & Cía.
- Asociación Civil de Desarrollo Institucional (Acide), con el apoyo de: ACO Inversora, Alimentos Heinz, C.A., Banco Provincial, C.A. Beco, C.A. La Electricidad de Caracas, C.A. Luz Eléctrica de Venezuela, C.A. Ron Santa Teresa, C.A. Tocars, Corimon y Empresas Afiliadas, Corpalmar C.A., Empresas Delfino, Espiñeira, Sheldon & Asociados, Finalven Sociedad Financiera, Fundación Banco Latino, Fundación Banco Mercantil, Fundación Bigott, Fundación Marturet, Fundación Sánchez, Gramoven, S.A., Grupo Beracasa, Grupo Boulton, Grupo Consolidado, Grupo Mendoza, Grupo Unión, IBM de Venezuela, Industrias Venoco, Mack de Venezuela, Mavesa, S.A., Nestle de Venezuela, S.A., Organización Diego Cisneros, Organización Polar, Sidetur, Sivensa, Sucesora de Blohm & Co., Tamayo & Cía.
- Banco Central de Venezuela -BCV-
- Banco de Venezuela
- Banco Interamericano de Desarrollo
- BP Exploration
- British Petroleum
- Cargill de Venezuela, C.A.
- Cedice
- Cenac
- Central Madeirense
- Cepet
- Cicyp
- Corpoindustria
- Dividendo Voluntario de la Comunidad
- Empresas Boulton, con el apoyo de: Agropsa, Avenza, J. Howard Boulton, Roger Boulton, William Boulton, Cerámicas Carabobo, Consolidada de Cementos, Fundación Sivensa, H.L. Boulton, Inversiones Diversas C.A., Llamart, C.A., Mavesa S.A., Ponche Crema, C.A., Procter & Gamble de Venezuela, C.A., Productos Mar C.A., Seguros Carabobo C.A., Seguros La Seguridad C.A., Seguros Lara C.A., Sudamtex de Venezuela, Tiasa, Transportadora General Venezolana C.A., Transportadora Gual de Venezuela C.A., Transportes Venezolanos C.A. y Viajes Boulton.
- Fintec/Fide - Fondo Fiduciario
- Fundación Gran Mariscal de Ayacucho
- Lagoven, S.A.
- Mc Cormick de Venezuela
- Mobil de Venezuela
- Plumrose
- José Antonio Sánchez J.
- Simposio Turismo 2020
- Unilever Andina, S.A.
- Warner Lambert de Venezuela, C.A.



Fondo de Áreas Dotadas

Gestiona y administra las donaciones destinadas a la dotación, redotación y mantenimiento de áreas académicas y servicios de apoyo.

Este fondo ha permitido redotar las áreas del Edificio Académico y dotar las áreas del Módulo Gerencial, así como adquirir varios inmuebles vecinos a la sede del IESA, con miras al desarrollo de su Campus.

Patrocinantes:

- Adnática de Seguros
- Alfonso Rivas & Cía., Sucrs.
- Banco del Caribe
- C.A. Conduven
- Conicit
- Corporación Venezolana de Televisión - Venevisión
- Empresas Polar - División Cervecería
- Familia Phelps
- Fundación Banco Mercantil
- Fundación Banco Venezolano de Crédito
- Fundación Gran Mariscal de Ayacucho
- Fundación Ricardo Zuloaga
- Fundación Sánchez
- Fundación Sivensa
- Fundación Tamayo
- Fundación Vollmer
- IPA Grupo de Inversiones
- J. Brillembourg, S.A.
- Mavesa, S.A.
- Petróleos de Venezuela S.A. -Pdvs-
- Refinadora de Maíz Venezolana, C.A. -Remavenca-
- Vollmer Foundation

Fondos Regionales

Creados alrededor de cada uno de los centros operativos del Instituto, con el objeto de lograr un mayor apoyo a su gestión académica y fortalecer la necesaria acción conjunta y combinada con la Fundación, ubicando responsabilidades fundacionales en cada una de las comunidades donde funcionan los citados Centros, los que están llamados a:

- (i) el de Valencia, a concluir su promoción de donaciones para terminar de cancelar su edificio sede, y posterior gestión para la dotación de sus áreas y cátedras locales sobre temas y materias de interés propio de la región; y,
- (ii) el del Zulia, para dotar de sede propia a su Centro, dotar sus áreas académicas y de servicios e igualmente cátedras locales sobre temas y materias de interés propio de la región;

todo en base a las políticas y lineamientos del Instituto.

Patrocinantes

de la sede IESA Centro Valencia (1998/2000)

- Alimentos Heinz, C.A.
- Bridgestone Firestone de Venezuela
- Cámara de Industriales del Estado Carabobo
- Cerámica Carabobo
- C.A. Electricidad de Valencia
- Corporación Industrial Carabobo
- Dimas Castro Bustillos
- Ford Motor de Venezuela
- Fundación Sivensa
- Goodyear de Venezuela
- Instituto Puerto Autónomo de Puerto Cabello
- KPMG Alcaraz Cabrera Velásquez
- Negroven, S.A.
- Owens Illinois de Venezuela
- Ruedas de Aluminios, C.A. -Rualca-

Fondo para Proyectos Especiales

Administra recursos dirigidos a la obtención de equipos y soportes especializados en el área educacional, tales como:

- la permanente actualización del Centro de Computación,
- la intracomunicación de las áreas académicas con los servicios de apoyo;
- el Centro Audiovisual como base al proyecto de educación a distancia y a la intertelecomunicación con los principales centros académicos y de pensamiento en el mundo para intercambio de experiencias docentes y de investigación en el campo gerencial
- la realización de proyectos específicos de investigaciones;
- la publicación de libros cuyos autores, coordinadores o compiladores, sean profesores o investigadores del Instituto;
- la celebración de eventos especiales -foros, seminarios, coloquios, encuentros, etc.-; y,
- cualquiera otra iniciativa que presentada por la Junta Ejecutiva o la Fundación IESA sea aprobada por el Consejo Directivo a través de su Comisión Delegada.

en servicios de apoyo (1987/2000)

- Cisco Systems
 - Data General Venezuela
 - IBM de Venezuela
 - Ingedigit
 - Microsoft Venezuela
 - Oracle de Venezuela
 - SAP Andina y del Caribe
 - Sun Microsystems
- de los eventos (1993/2000)
- Alcatel
 - Alimentos Heinz
 - Alimentos Kraft
 - Andersen Legal
 - Arthur Andersen
 - Arthur D'Little
 - Aserca Airlines
 - Báez, Da Silva & Asociados
 - Banco de Venezuela
 - Banco del Caribe
 - Banco Mercantil
 - Banco Provincial
 - Banco Venezolano de Crédito
 - Bentata & Hoet
 - Cantv
 - Cantv Servicios
 - Cargill de Venezuela
 - Cisco Systems Venezuela
 - C.A. La Electricidad de Caracas
 - Convergence Communications
 - Corp Banca
 - Corporación Andina de Fomento
 - Corporación L'Hotel
 - Corporación Vencemos
 - Copoturismo
 - Corpoven
 - Cygnus
 - Digitel
 - Elecar
 - Empresas Benedetti
 - Empresas Boulton
 - Escuela de Gerencia Social
 - Fernández, Romero, Muci & Briceño
 - Fintec
 - Fundación Banco Mercantil
 - Fundación Bigott
 - Fundación Galería de Arte Nacional
 - Fundación Universidad Metropolitana
 - Genesis Bell Canada International
 - Hewlett & Packard de Venezuela
 - IMG Consultores S.A.
 - Intesa
 - Mavesa
 - Microsoft
 - Oracle
 - Patagon.com Venezuela C.A.
 - Pdvs
 - Price Waterhouse
 - Procter & Gamble
 - RCI
 - SAP Andina y del Caribe
 - Seguros La Seguridad
 - SMX Sistemas Multiplexor
 - Sofos C.A.
 - Speed-net
 - Starmedia
 - Telcel
 - The Gallup Organization
 - United Distillers Venezuela
 - Unisys

Ediciones IESA, C.A.

Ediciones IESA fue creada en 1984, con el propósito de divulgar ideas que contribuyan a mejorar la gerencia de organizaciones públicas y privadas, así como para entender aspectos relevantes del ambiente económico, político, cultural y social dentro del cual se desenvuelven estas organizaciones. En tal sentido, Ediciones IESA incluye en su colección una variada gama de textos originales editados como libros, monografías, casos de estudio, artículos y otros trabajos de autores venezolanos y extranjeros, cuyas obras, a juicio del Comité Editorial, responden de manera especial a las circunstancias de los países latinoamericanos en general y de Venezuela en particular. La Fundación IESA es poseedora del 99,92 por ciento de las acciones que conforman el capital social de Ediciones IESA.

Publiesa, C.A.

Establecida en 1989 con el objetivo principal de servir al IESA como una agencia interna para los medios de divulgación y comunicación nacionales. Publiesa administra en forma exclusiva las campañas publicitarias y la promoción y realización de eventos, la producción de programas audiovisuales, los impresos destinados a la difusión pública y en general cualquier actividad relacionada con la promoción del Instituto y sus actividades.

Publiesa ha logrado una eficiente coordinación de la publicidad del Instituto, lo cual se ha visto reflejado en la efectividad de las actividades promocionales desplegadas desde sus inicios, amén de un mayor aprovechamiento y un ahorro creciente y significativo de los recursos destinados para esta actividad.

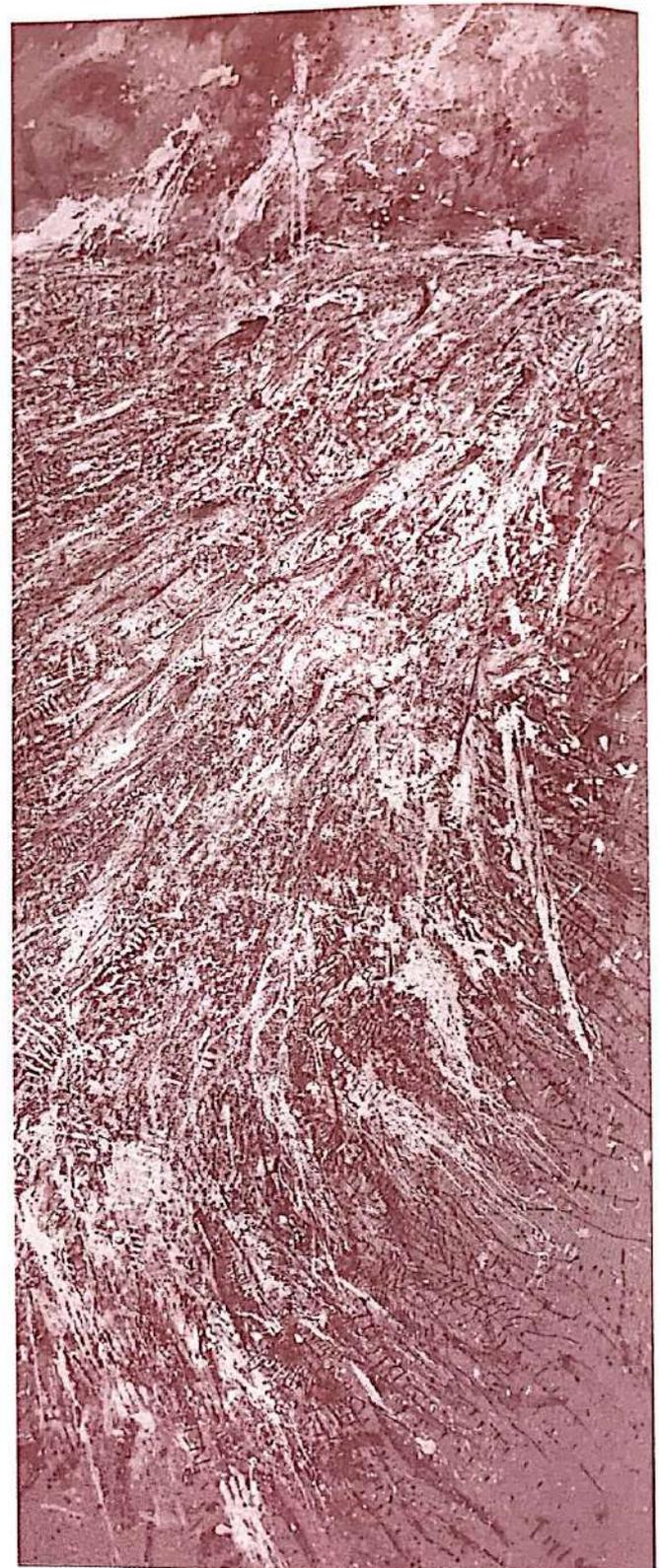
La Fundación IESA es poseedora del 97 por ciento de las acciones que conforman el capital social de Publiesa.

Colección IESA

Creada en 1990, tiene como propósito incorporar al patrimonio del Instituto obras de artistas plásticos venezolanos, donados por estos o por terceros, en forma directa o patrocinada, así como las que se reciban en comodato.

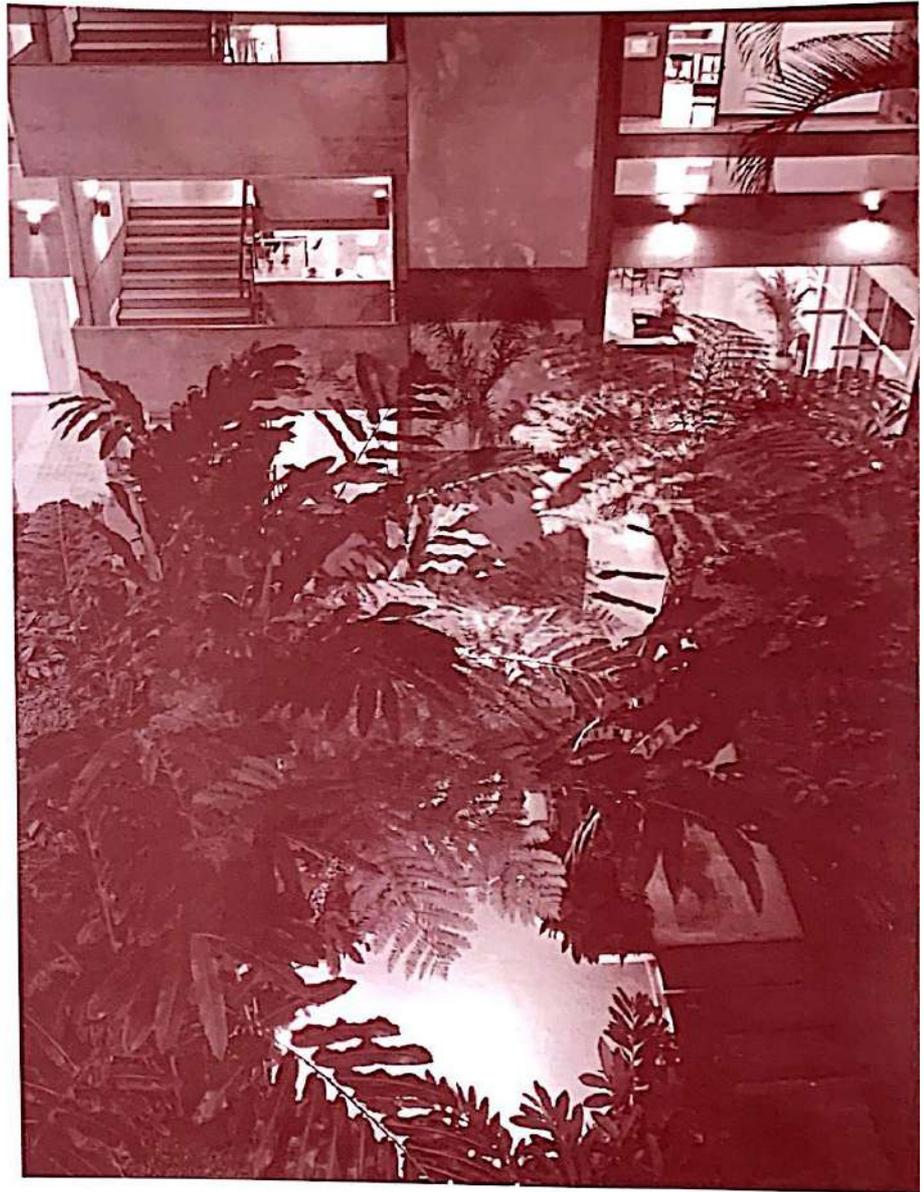
La Colección IESA se comenzó con los retratos de las personalidades que honran a las salas dotadas y las obras donadas por los artistas Hung, Pedemonte y Pizzani.

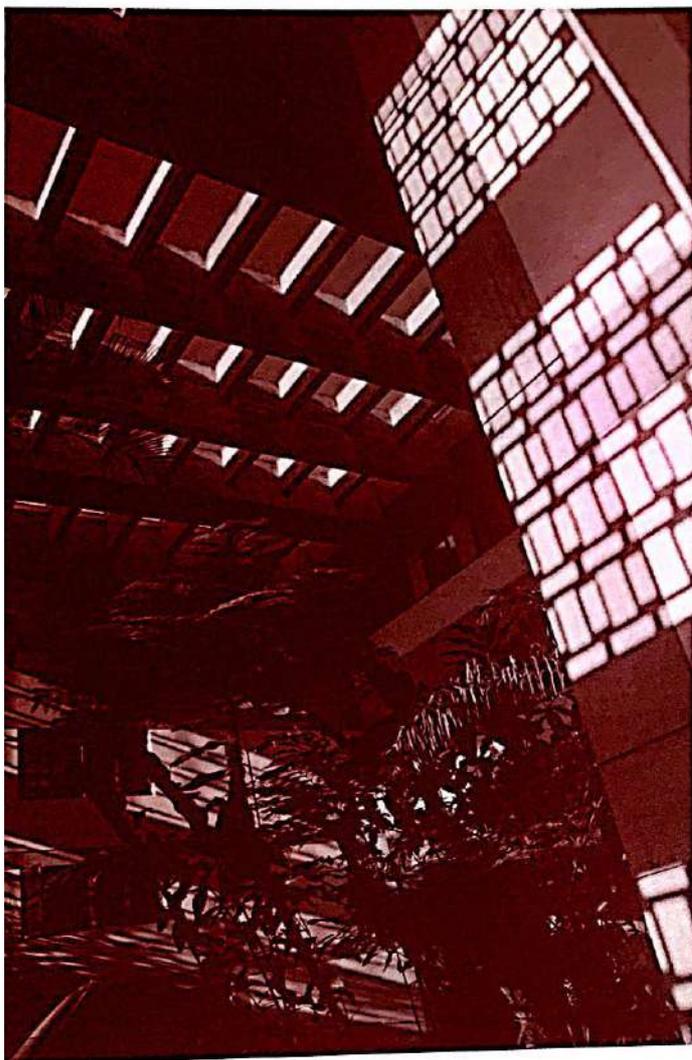
Además de formar parte del patrimonio IESA, la Colección significa una de las fórmulas que complementa más allá del aula la formación intelectual de quienes estudian en el Instituto y atienden sus diferentes programas y actividades.



Jorge Pizzani • Pollock sound. Técnica mixta sobre tela. Colección IESA.

El IESA 2000





El IESA de hoy es una institución con presencia en la vida nacional, a través de sus diversas actividades académicas, de desarrollo gerencial y de interés nacional; de la participación pública de sus autoridades y profesores, a través de artículos, entrevistas y reportajes, conferencias, congresos y reuniones nacionales e internacionales, en los cuales expresan sus opiniones personales; de sus egresados de cursos académicos y de quienes han participado en los distintos programas de desarrollo gerencial y de actualización.

El IESA de hoy, igualmente, mantiene a nivel internacional las mejores relaciones con organismos multilaterales, fundaciones corporativas y escuelas homólogas tanto en el continente americano como de Europa, intercambiando permanentemente experiencias para enriquecer su caudal académico; y actualmente cursa un proceso de acreditación con la institución más calificada de las Américas, que agrupa las escuelas de administración de mayor prestigio en el mundo.

El IESA de hoy tiene la solidez institucional que le dan su continuidad programática caracterizada por la excelencia académica, la experiencia de sus profesores e investigadores, el volumen de egresados de El Master y las Especializaciones, los participantes del Programa Avanzado de Gerencia -PAG- y los muchos miles de gerentes que han seguido cursos y programas de desarrollo y actualización; una intensa actividad de investigaciones desarrollada a través de los centros académicos de diversas disciplinas, que ha producido una serie de libros, casos de estudio, papeles de trabajo y artículos calificados sobre los más diversos temas de la gerencia aplicada tanto al sector público como al privado, y una revista consistentemente publicada desde 1995; una unidad de consultoría para atender las necesidades del mercado en esa materia; una biblioteca con una dotación bibliográfica actualizada, automatizada

e interconectada con otras fuentes de consulta; un centro y aulas de computación para servir al Instituto y a los estudiantes; y centros operativos en Maracaibo y Valencia para atender las necesidades de desarrollo gerencial de sus regiones de influencia

El IESA de hoy tiene una estructura organizativa y una reglamentación normativa que le permiten a sus autoridades ejercer las mejores prácticas de gobierno institucional; y una estructura administrativa para la prestación de servicios de apoyo, con unidades propias con personal administrativo eficiente, y unidades descentralizadas como lo son Ediciones IESA y Publiesa, que complementan las actividades del Instituto.

El IESA de hoy cuenta también con una infraestructura física propia, debidamente dotada para apoyar la actividad académica, tanto en su sede en Caracas como en su centro operativo en Valencia, y sus instalaciones en Maracaibo.

El IESA de hoy cuenta con una estructura fundacional para promover y administrar los ingresos no operativos provenientes de donaciones y legados, conformada por la Fundación IESA, a nivel nacional; las Juntas Fundacionales a nivel regional, constituidas alrededor de cada uno de los centros operativos, en el Zulia y en Valencia; y la IESA Foundation, a nivel internacional.

El IESA de hoy es una institución con cultura propia y una tradición, también propia, construida con la filosofía de respeto al pasado, de actuar aportando lo mejor de sí en el presente, con sentido histórico de permanencia hacia el futuro.

El IESA de hoy es una institución al servicio del país, en constante proceso de evolución, cuyo único propósito es la profesionalización de la gerencia.

Consejo Directivo

Carlos Lander Márquez*(1)
Presidente
 Frank Briceño Fortique*(1)
Vicepresidente
 Enrique Sánchez S.*(1)
Vicepresidente
 Ramón Piñango **
Secretario

Francisco G. Aguerreverere(1)
 Frank Alcock(1)
 S. Henry Benacerraf
 Guillermo Boggiano Corona
 Roger Boulton
 Armando Branger *
 Pynchas Brenner
 Arturo Brillembourg
 Pedro Carmona Estanga
 Carlos Eduardo Delfino
 Celso Domínguez
 Andrés Espíñeira
 Eduardo Fernández
 Hugo Fonseca Viso
 Oscar García Mendoza
 Henry Gómez Samper
 Héctor Hernández Carabaño *
 Carlos Hernández Delfino
 Alberto Krygier
 Leopoldo López Gil
 Henrique Machado Zuloaga
 Freddy Malpica
 Pedro J. Mantellini G. *
 Eugenio Antonio Mendoza
 Lorenzo Mendoza Giménez
 Luis Ignacio Mendoza
 Adolfo Nass *
 Luis Enrique Oberto(1)
 José Antonio Olavarría
 Pola Ortiz
 Miguel Henrique Otero
 Luis Eduardo Paúl Bello
 Luis Manuel Peñalver
 Mercedes Pulido de Briceño
 Carlos Alberto Puncelles
 César Quintini Rosales
 Héctor J. Riquezes
 Carlos Rodríguez Herrera *
 Gustavo Roosen
 Jacobo Salas Romer
 Raúl Sosa Rodríguez
 Gustavo Tamayo D.
 Gustavo Tarre Briceño
 Gustavo Julio Vollmer
 Nicomedes Zuloaga M.

Miembros Institucionales

Ministro de Educación
 Rector de la Universidad Central de Venezuela
 Rector de la Universidad del Zulia
 Rector de la Universidad de Carabobo
 Rector de la Universidad de Los Andes
 Rector de la Universidad Católica Andrés Bello
 Rector de la Universidad Santa María
 Rector de la Universidad de Oriente
 Rector de la Universidad Centro Occidental Lisandro Alvarado
 Rector de la Universidad Metropolitana
 Rector de la Universidad Simón Bolívar
 Rector de la Universidad Rafael Urdaneta
 Rector de la Universidad Nacional Abierta
 Rector de la Universidad Tecnológica del Centro
 Rector de la Universidad Católica del Táchira
 Rector de la Universidad José María Vargas
 Presidente del Concejo Municipal de Caracas
 Presidente de la Asociación Venezolana de Ejecutivos
 Presidente del Banco Central de Venezuela
 Presidente de la Federación Venezolana de Cámaras y Asociaciones de Comercio y Producción - Fedecámaras-
 Presidente del Instituto Nacional de Cooperación Educativa -INCE-
 Presidente de la Asociación de Egresados del IESA -AEIESA-
 Secretario Permanente del Consejo Nacional de Universidades
 Presidente del Consejo Nacional de Investigación Científicas y Tecnológicas -Conicit-
 Director de la Oficina de Planificación del Sector Universitario -OPSU-
 Presidente del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas -IVIC-
 Presidente de la Asociación Civil de Desarrollo Institucional -ACIDE-
 Secretario Ejecutivo del Consejo Nacional de Seguridad y Defensa
 Director del Instituto de Altos Estudios de la Defensa Nacional -IAEDEN-
 Presidente de la Conferencia de Trabajadores de Venezuela -CTV-
 Secretario General de la Conferencia de Trabajadores de Venezuela -CTV-
 Presidente de Fedeindustria
 Presidente del Consejo Venezolano de la Industria-Conindustria
 Presidente del Consejo Nacional del Comercio y los Servicios - Consecomerio
 Director Ejecutivo de la Oficina Central de Personal
 Presidente de la Asociación Bancaria Nacional
 Presidente de la Academia Nacional de Ciencias Económicas
 Presidente de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho
 Presidente de la Asociación de Egresados del Programa Avanzado de Gerencia -AsePag-
 Presidente de la Corporación Andina de Fomento -CAF-
 Secretario General del Sistema Económico Latinoamericano -SELA-

Junta Ejecutiva

Presidente:	Ramón Piñango	
Vicepresidente:	Jesús Azcargorta	
Secretario:	Paul Esqueda	
Vocales:	José Malavé	Pedro A. Palma
	Asdrúbal Baptista	Leopoldo López Gil
		Patricia Klapp
		Julián Villalba
		Magín Briceño

Autoridades

Ramón Piñango, *Presidente*
 Paul Esqueda, *Director Académico*
 Nelly Lejter, *Directora de Investigaciones*
 Gustavo Romero, *Gerente General del Centro de Desarrollo Gerencial*
 Patricia Klapp, *Gerente General de Administración y Finanzas*

* Miembro Fundador
 ** En su carácter de Presidente de la Junta Ejecutiva
 (1) Integrante de la Comisión Delegada

Sede

El IESA está construido sobre un terreno de 13.178 m², de los cuales 9.000 m² fueron donados por la Municipalidad de Caracas. Su sede está conformada por un edificio académico principal de tres pisos, una torre de siete pisos destinada a oficinas y servicios, y un módulo gerencial de tres pisos con aulas y servicios. Cuenta además con cuatro lotes de terreno, dos de ellos con casas que tienen uso transitorio, adquiridos con miras a ir conformando el espacio territorial para un futuro Campus.

Edificio Académico

Piso 1

- Auditorio Alberto F. Vollmer
- Aula Alberto Phelps
- Aula John Boulton
- Aula Santiago Alfonso Rivas
- Aula Diego Cisneros B.
- Salón Sánchez
- Librería

Piso 2

- Biblioteca Lorenzo A. Mendoza F.
- Departamento de Informática
- Aula Neumann
- Aula N.D. Dao
- Sala de Microcomputadoras IBM
- Aula 205

Piso 3

- Salón del Consejo Directivo Carlos Lander Márquez
- Fundación IESA
- Oficina Ejecutivas
- Oficinas de Profesores

Torre de Servicios

Piso 1

- Salón Angel Cervini

Piso 2

- Comedor Ejecutivo
- Oficina de la Asociación de Egresados del Master y del PAG

Piso 3

- Oficina de Centros Académicos

Piso 4

- Oficina de Investigadores

Piso 5

- Centro de Desarrollo Gerencial

Piso 6

- Oficinas Administrativas

Piso 7

- Salón para seminarios
- Consultoría IESA

Módulo Gerencial

Sótano

- Gerencia de Operaciones
- Unidad de reproducción
- Almacén

Piso 1

- Auditorio Arturo Usler Pietri
- Aula 131
- Aula 132

Piso 2

- Aula Dezider Weisz
- Aula Adriática de Seguros
- Aula 231
- Aula 232

Piso 3

- Aula Isaac Pérez Alfonso
- Aula Joaquín Brillembourg J.
- Aula Eduardo Tamayo Rivero

Estacionamiento

242 puestos para vehículos



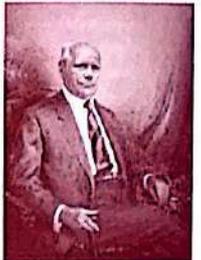
Alberto F. Vollmer



Alberto Phelps



John Boulton



Santiago Alfonso Rivas



Diego Cisneros B.



Lorenzo A. Mendoza Fleury



N.D. Dao



Carlos Lander Márquez



José Antonio Sánchez J.



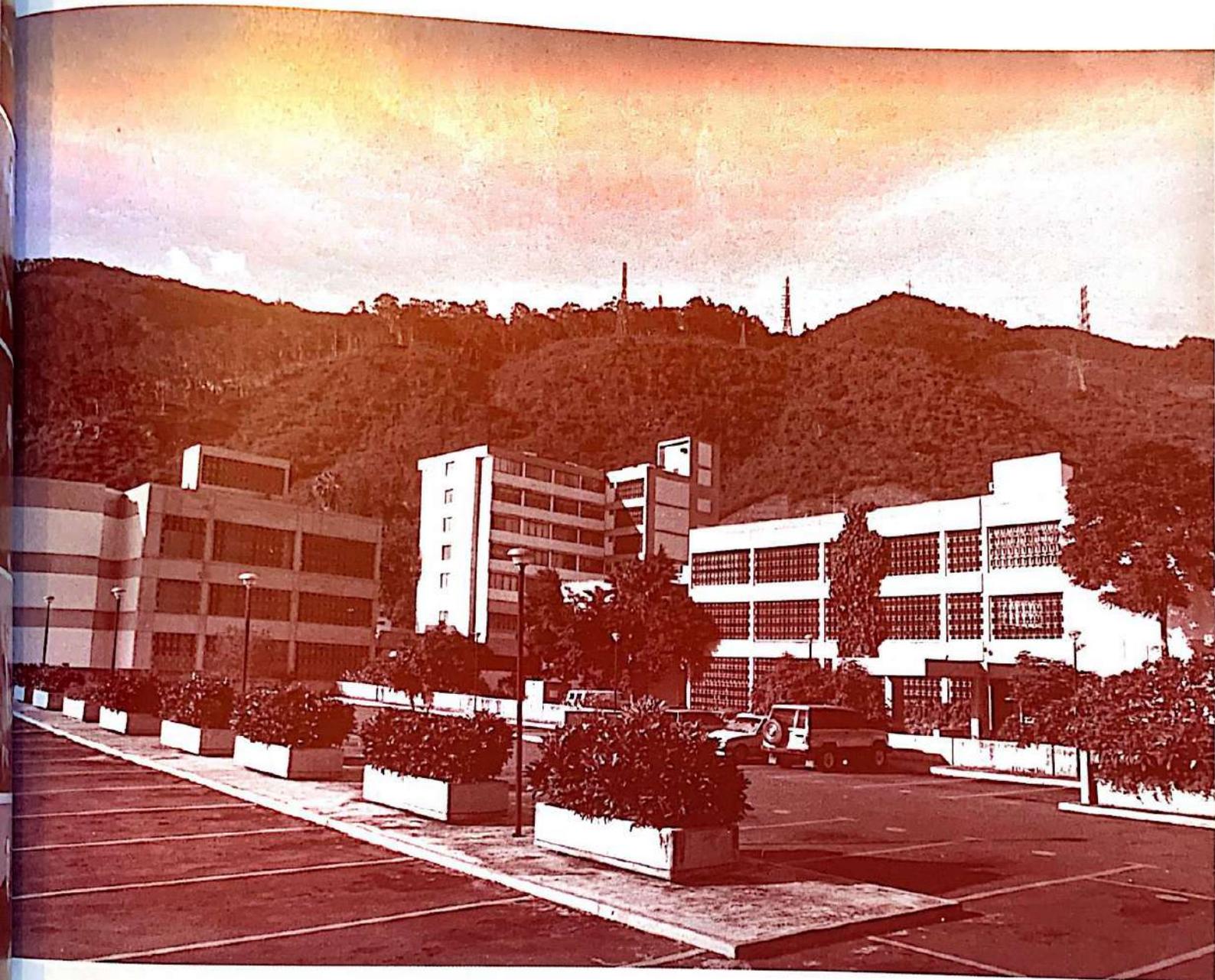
José Manuel Sánchez J.



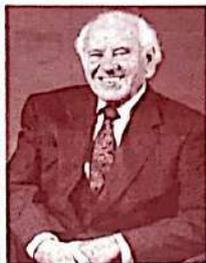
Ángel Cervini



Hans Neumann



Arturo Ustar Pietri



Dezider Weisz



Isaac Pérez Alfonso



Joaquín Brillenbourg Juliao



Eduardo Tamayo Rivero

Centros regionales

IESA Centro Zulia

En 1994 el IESA, decidió crear en el Zulia su primer centro de operaciones en el interior del país con el objetivo de establecer una estrecha relación con empresas y organizaciones de los sectores público y privado de aquella región y prestar servicios de formación gerencial, consultoría e investigación de alto nivel.

El IESA Centro Zulia ha logrado autofinanciarse con las actividades propias que ha realizado, y gracias a la participación en la promoción y patrocinio de proyectos, de diferentes organismos como: *Corpozulia, Promozulia, PDVSA, la Gobernación del estado Zulia, la Alcaldía de Maracaibo, la Asamblea Legislativa del Zulia, la Universidad del Zulia* y una diversidad de otros actores donde el IESA Centro Zulia ha servido de escenario para importantes actividades con las fuerzas vivas de la región.

Para responder a la demanda de la Institución fue necesario aumentar el espacio físico inicial en 1995 de 40 mts² a 260 mts² y posteriormente a 460 m², lo que permitió la instalación de dos aulas de clases (con capacidad para 40 personas c/u) para las diferentes actividades académicas a realizar.

El área de investigación del IESA Centro Zulia se inicia en marzo de 1995 al suscribirse el convenio IESA-Promozulia para el estudio *Zulia Competitividad para el Desarrollo*, realizado con el propósito de determinar las ventajas competitivas del Zulia y formular estrategias empresariales y políticas públicas que promovieran la competitividad de los principales sectores productivos y subregiones del estado para el desarrollo de la región zuliana.

La investigación y la consultoría realizada por el IESA Centro Zulia se intensifican cuando se crea la Unidad de Estudios Estratégicos bajo un convenio con Corpozulia, algo novedoso para el IESA en el ámbito nacional. Esta unidad organizacional, adscrita a dicho Centro, tiene como propósito fundamental apoyar la consolidación y crecimiento

de la empresa privada e instituciones públicas, y en general, el desarrollo integral del Zulia y de otros estados del país, para lo cual se basa en la investigación y la consultoría especializada, soportada en la experiencia, conocimientos y tecnología de alto nivel. El resultado de ello se concreta con la realización de los proyectos "Plan Prospectivo Estratégico Zulia Tercer Milenio"; "Proyecto Gobernación: El Gobierno del Zulia ante su futuro"; "Análisis Estructural de Maracaibo"; "Visión Económica de Maracaibo"; y el "Modelo Macro-organizacional para la Dirección Superior de la Alcaldía de Maracaibo".

En 1999 se apertura el Programa Avanzado de Gerencia -PAG- y para el período 1999-2000, apertura el Programa Ciencias y Técnicas de Gobierno, con 340 horas académicas, dirigido a gobernantes y gerentes de la administración pública.

Se tiene previsto ampliar aún más las esferas del IESA en el Zulia, motivo por lo que la constitución de la Junta Fundacional del IESA Centro Zulia significa un logro importante con el propósito de obtener el apoyo institucional y financiero de la región para así cumplir los objetivos académicos y de investigación, enmarcado en la misión de propiciar el mejoramiento de las organizaciones públicas y privadas y de los niveles de vida de la sociedad zuliana.

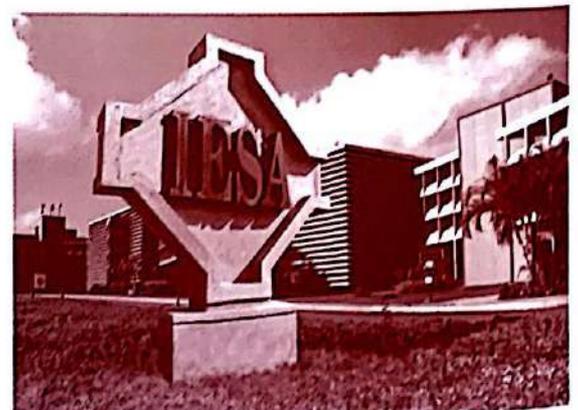
IESA Centro Valencia

En 1995 se inician las actividades del IESA en el estado Carabobo con el Programa de Gerencia de Producción. A partir de esta fecha se dictan una serie de programas y cursos de formación ejecutiva con la intención de expandir los servicios de docencia, investigación y consultoría en el campo gerencial a todo el país.

En 1998 el IESA Centro Valencia inaugura una sede propia en la Zona Industrial El Bosque, el edificio cuenta con tres pisos, 2.500 m², que alojan aulas, salón de usos múltiples, áreas de oficinas, biblioteca y capacidad para atender a más de 200 participantes. Ciertamente, un espacio versátil acorde con las nuevas técnicas de educación. En esa fecha se instala la Junta Fundacional para asegurar el aporte de los más importantes sectores que hacen vida en esta región.

En enero de 1999 se inició la Especialización en Gerencia de Operaciones como respuesta a los retos de la gerencia en el área de producción y servicios. Para el año 2000 se dicta el Programa Avanzado de Gerencia -PAG- en Valencia, con participación de distintos gerentes de la región central del país. En sus primeros 5 años de actividades han participado en sus cursos y programas 1.669 profesionales y gerentes de los más distintos sectores de la región central del país.

En materia de investigación se realiza el estudio "Carabobo: Competitividad para el desarrollo", el cual plantea lineamientos estratégicos y políticas para lograr posicionar al estado Carabobo en un nivel competitivo internacional.



Edificio sede del IESA Centro Valencia, Zona Industrial El Bosque, Valencia, Estado Carabobo.

Los Postgrados

El Master

Una escuela de gerencia tiene que dar un aporte a la construcción del país; apoyar con sus conocimientos, la creación y la buena administración de las organizaciones que requiere para su desarrollo. El Master en Administración del IESA busca formar los gerentes que necesita Venezuela: personas capaces de pensar en el futuro del país, aptos para liderizar las organizaciones donde laboran y tenaces para llevar a cabo las más exigentes tareas.

El Master del IESA combina el estudio de conocimientos de gerencia derivados de la experiencia de naciones altamente industrializadas y adaptadas a la realidad gerencial de país, con investigaciones, tanto del sector público como del privado, realizadas por la Institución. De allí el papel fundamental que desempeña la investigación en los programas académicos del Instituto.

El Master del IESA es una experiencia que va más allá del aprendizaje de teorías y de la obtención de información técnica de actualidad: ofrece la oportunidad de integrar un grupo de personas muy diferentes en cuanto a profesión, experiencia, origen social, ideología y planes de vida; pero similares en su curiosidad intelectual, capacidad de trabajo, deseos de superación y determinación para alcanzar posiciones profesionalmente estimulantes y necesarias para el país.

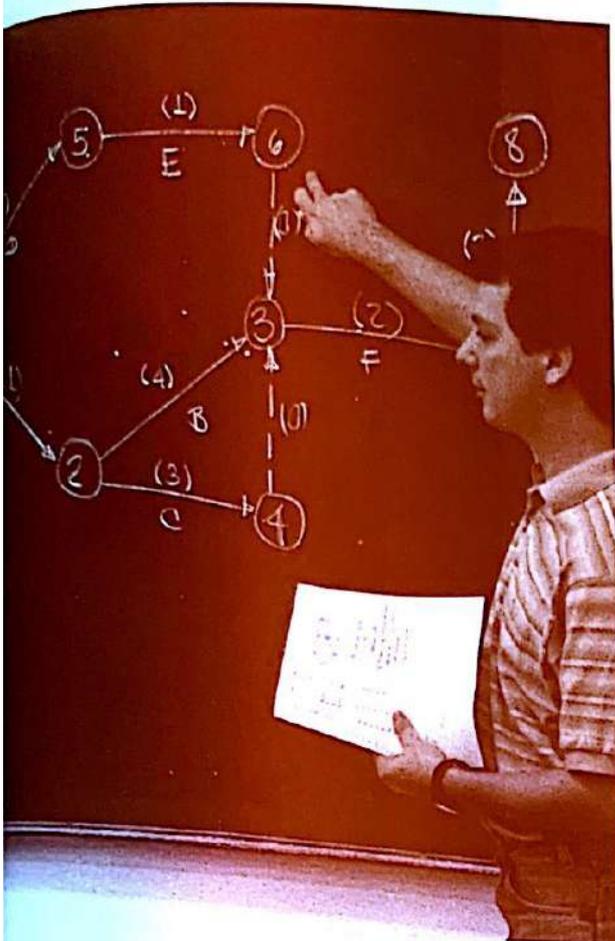
Un aspecto de El Master que anualmente genera resultados particularmente útiles es la organización y presentación del Encuentro Gerencial, actividad que esta totalmente a cargo de los estudiantes. En el mismo participan destacados gerentes y ejecutivos tanto del sector público como privado, lo que permite contrastar vivamente la teoría de la gerencia con los cambios de la práctica gerencial en Venezuela.

El Master en Administración

Es una opción invaluable para aquellos profesionales que tienen como objetivo producir cambios significativos en su ambiente, enfrentando situaciones complejas y confusas, para las cuales no hay fórmulas que garanticen el éxito.

Está concebido para ser completado en dos años académicos, veintidós meses, si se cursa a tiempo completo y hasta en un plazo máximo de cuatro años, a tiempo parcial.

Para dar asistencia financiera a estudiantes venezolanos de limitados recursos que se dediquen a tiempo completo, el IESA desde su creación ha contado con el patrocinio de distintas instituciones nacionales y extranjeras entre las que se destacan la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho -Fundayacucho-, directamente y a través de la Fundación IESA creada en 1987 el Fondo de Asistencia Estudiantil y en el 2000 el Programa "Un salario mínimo para el IESA" que permitió que egresados dieran apoyo a nuevos jóvenes profesionales.



El Master en Políticas Públicas

Esta otra opción abierta a partir de 1996 es un programa académico cuya finalidad es formar profesionales que se involucren tanto en el diseño, el análisis y la implementación de políticas públicas, en los países de la región, como en la reconstrucción institucional del Estado.

Uno de los retos que enfrentan las naciones latinoamericanas es diseñar e implementar políticas dirigidas a la modernización y el fortalecimiento del sector público. El Instituto entendió que un aspecto clave en la transición que viven estos países es la disponibilidad de recursos humanos para llevar adelante estos procesos.

El diseño de El Master en Políticas Públicas conforma una mezcla de conocimientos técnicos, comprensión de los dilemas políticos, económicos y éticos –inseparables en la práctica de la gerencia pública– y de la situación de nuestros países, además de la perspectiva global y las tendencias mundiales.

Desde sus inicios este postgrado contó con el financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo, el cual además de otorgar las becas de los estudiantes, permitió patrocinar otras actividades como la publicación de libros, casos de estudio, realización de eventos, contratación de profesores o invitación de conferencistas extranjeros al IESA, actividades que sólo enriquecerán la calidad académica de la maestría sino que beneficiaron a toda la comunidad IESA.

Las Especializaciones

Las Especializaciones son cursos académicos de cuarto nivel dirigidos a profesionales universitarios, preferiblemente con experiencia de trabajo, que hayan estado en contacto con aspectos funcionales en el área de especialización, o cuya actividad requiera sólidos conocimientos en el área.

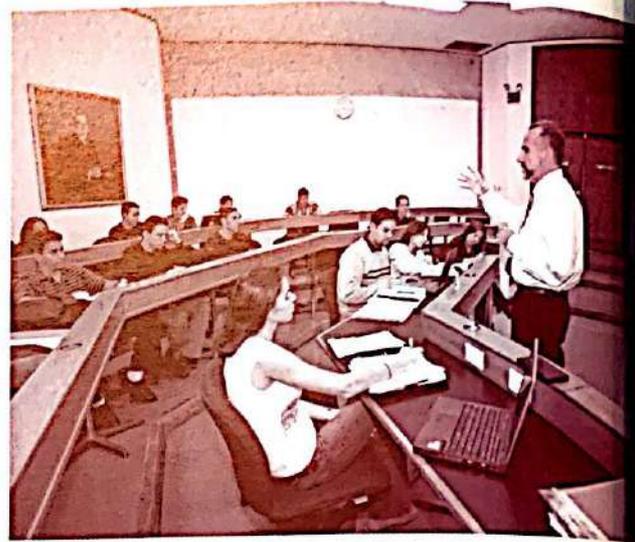
El profesional que ingresa a una especialización adquiere sólidos conocimientos para desarrollarse en cualquiera de las siguientes áreas:

- Finanzas
- Mercadeo
- Gerencia de Operaciones
- Gerencia Legal Corporativa

Las especializaciones se basan en enfoques y métodos de enseñanza que permiten equilibrar la exigencia académica con las limitaciones de tiempo del profesional en ejercicio. Combinan el acceso a información actualizada con una experiencia de aprendizaje que contribuye a mejorar la forma de abordar los problemas en el área de especialización, desde los que requieren atención cotidiana hasta aquellos de carácter estratégico.

Ofrecen la oportunidad de conocer, analizar y discutir el estado actual del conocimiento disponible en cada área y su adaptación a Venezuela.

El período de estudio se divide en seis trimestres consecutivos de once semanas cada uno, con un receso de dos semanas entre trimestres. Para cada especialización se ha diseñado un plan conformado por diez materias obligatorias, dos materias electivas y un trabajo especial de grado. Se considera óptimo cursar dos materias por trimestre, dadas las responsabilidades laborales del profesional en ejercicio.



Programa Avanzado de Gerencia

El Programa Avanzado de Gerencia -PAG-, iniciado en el año 1983, se ofrece a gerentes en ejercicio con amplia experiencia y perspectivas para alcanzar cargos de alta responsabilidad y jerarquía. El PAG, que es el programa para desarrollo gerencial de mayor nivel en el país, resume la larga trayectoria del IESA en la formación de gerentes y utiliza los más avanzados enfoques y técnicas disponibles.

A lo largo de diez meses, el Programa Avanzado de Gerencia ofrece una estructura programática que incluye clases, seminarios, talleres, coloquios y visitas de campo. El PAG comprende la enseñanza en disciplinas teóricas como finanzas, mercadeo, contabilidad, producción, planificación estratégica y administración de recursos humanos, y las combina con el desarrollo de criterios prácticos, esenciales para el desempeño de las funciones de la gerencia general. Los talleres están orientados al desarrollo de capacidades básicas, tales como comunicación, negociación y liderazgo. El programa incluye además, charlas con personalidades que desde diversas áreas desempeñan roles protagónicos en el escenario nacional; visitas a organismos públicos y privados de particular relevancia para la vida económica de Venezuela; y opcionalmente, un viaje de estudios al exterior. Hasta el presente se han efectuado visitas a Alemania, Australia, Chile, España, Estados Unidos, Francia, Italia, Japón, México, Portugal, Suecia y Taiwán, las cuales constituyen ocasiones para establecer importantes vínculos académicos y comerciales entre los participantes y los directivos de las instituciones visitadas.

El exigente ritmo de actividades del programa requiere un elevado grado de motivación, capacidad y disciplina por parte de los participantes, cualidades que deben haber demostrado en el transcurso de su carrera. No existen restricciones de edad, antecedentes académicos ni áreas de trabajo. El programa brinda al profesional y al gerente venezolano de hoy la posibilidad de complementar su experiencia y preparación con elementos prácticos para su mejor desempeño en el campo gerencial. Está orientado tanto a ofrecer técnicas y conceptos funcionales como también a elevar la capacidad de liderazgo, negociación y comunicación de los participantes.



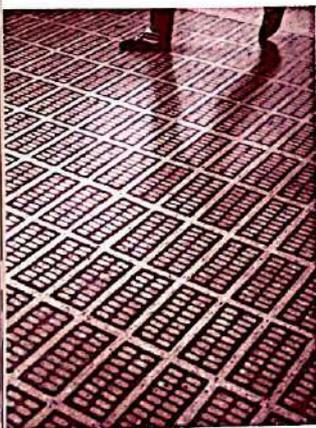
Centro de Desarrollo Gerencial

El Centro de Desarrollo Gerencial es la unidad del IESA que se ocupa de actualizar al gerente en servicio. Los programas, cursos, talleres y foros que allí se organizan ponen al alcance de los ejecutivos los más modernos conceptos de gerencia, como también los nuevos conocimientos generados por la investigación.

Las actividades del Centro de Desarrollo Gerencial están a cargo de Profesores de Planta y de Profesores Invitados nacionales y de universidades extranjeras con excelentes credenciales académicas y dominio de las técnicas docentes. Participan así mismo, alumnos de elevado nivel académico y experiencia profesional. Más del 90 por ciento de estos ejecutivos son egresados universitarios; alrededor de un 23 por ciento tiene postgrado y casi el 40 por ciento de los que se inscriben poseen más de cinco años de experiencia profesional. Esta combinación de docentes y alumnos permite que las discusiones e intercambios que allí se llevan a cabo sean de alta calidad y dinamismo.

Programas de formación gerencial

Tienen una duración que va desde 80 hasta 200 horas académicas. Comprenden programas dirigidos a quienes ejercen determinadas profesiones –ingeniería, medicina, derecho, entre otras– así como programas que abarcan las especialidades de la gerencia: producción, recursos humanos, mercadeo, finanzas, exportaciones, investigación y desarrollo, entre otras.



También se ofrecen programas generales de actualización, dirigidos al más alto nivel de la organización. En estos programas el IESA busca que los gerentes traspasen el umbral de especialización con que iniciaron su desarrollo profesional y se introduzcan, cada vez más, en un mundo que demanda una comprensión del entorno: los factores económicos, políticos, sociales, legales, culturales e internacionales, que influyen en la manera de conducir empresas competitivas y exitosas.

Cursos de actualización gerencial

Tienen una menor duración de actividad académica, ofrecidos en horarios flexibles, que permiten a los profesionales adquirir conocimientos sobre técnicas gerenciales muy concretas, aplicadas en áreas tales como: finanzas, mercadeo, ventas, producción y productividad, recursos humanos, banca, actividades agropecuarias y técnicas generales de gerencia.

Talleres dirigidos a la adquisición de destrezas

Tienen como propósito que el gerente pueda desarrollar una gran variedad de destrezas para cumplir con éxito su papel. Cubren, entre otros, aspectos como comunicación, manejo del stress, liderazgo y negociación.

Paralelamente, el Centro ofrece servicios docentes organizados exclusivamente para empresas públicas y privadas que lo soliciten. Estos servicios incluyen –cuando así se requiere– la adaptación de los programas, cursos y talleres a las necesidades de la organización, así como el diseño de planes de formación gerencial.

El Centro de Desarrollo Gerencial también organiza foros cuyo propósito es contribuir al diálogo y a la formación de opinión pública en torno a sucesos o circunstancias coyunturales, que afectan la actividad gerencial. En tales foros participan especialistas de reconocido prestigio, tanto del país como del exterior, así como representantes de los más variados sectores de la vida nacional.

Algunos clientes en programas y cursos de Desarrollo Gerencial

- Alcaldía del Municipio Libertador
- Alfonso Rivas y Compañía
- Alimentos Heinz
- Arcos Dorados de Venezuela
- Asea Brown Boveri –ABB–
- Banco Central de Venezuela
- Banco Exterior
- Banco Industrial de Venezuela
- Banco Mercantil
- Banco Provincial
- Boc Gases
- Cadafe
- Cantv
- Cargill de Venezuela
- Catana
- Cervecería Polar
- Comando Logístico de la Fuerza Aérea
- C.A. Cigarrera Bigott
- C.A. Editora El Nacional
- C.A. La Electricidad de Caracas
- Contraloría General de la República
- Cordiplan
- Corporación Andina de Fomento
- Corte Suprema de Justicia
- Ericsson
- Epsón de Venezuela
- Espiñeira, Sheldon & Asociados
- Farna
- Farmatodo
- Fogade
- Gillette de Venezuela
- Guardia Nacional
- Hewlett Packard
- Hidrocapital
- Honeywell
- IBM
- Intesa
- Kodak Venezuela
- KPMG
- Laboratorios Behrens
- Laboratorios Wyeth
- Lasma
- Mavesa
- Ministerio de la Industria y el Comercio
- Ministerio de Salud y Desarrollo Social
- Molinos Nacionales
- Movilnet
- Otepi Consultores
- Pasteurizadora del Táchira
- PDVSA
- Schering Plough
- Telcel Celular
- Vencemos
- Wendy's
- Xerox de Venezuela

Profesores e Investigadores

Profesores de Planta

César Baena

Ph.D. en Ciencias Políticas (1997), London School of Economics.

Asdrúbal Baptista

M.A. en Economía (1971), Universidad de Kent.

Henri Coing

Doctorado de Estado en Letras y Ciencias Humanas (1979), Universidad René Descartes.

Rafael de la Cruz

Doctorado en Economía (1981), Universidad de París.

Angel Díaz Matalobos

Ph.D. en Administración de Empresas (1995), Universidad de Maryland.

Paúl Esqueda

Ph.D. en Ingeniería Eléctrica (1978), Universidad de Pennsylvania.

Hugo Faría

Ph.D. en Economía Financiera (1988), Universidad de Carolina del Sur.

Antonio Francés

Ph.D. en Administración de Negocios (1986), Universidad de California en Berkeley.

Urbi Garay

Ph.D. en Finanzas (2000), Universidad de Massachusetts, Amherst.

Gustavo García

Master en Economía (1986), Universidad de Boston.

José Luis Giménez

Doctor en Ciencias (1989), Universidad Paul Sabatier.

Henry Gómez Samper

Ph.D. en Economía y Administración (1965), Universidad de Nueva York.

Elena Granell de Aldaz

Doctorado en Psicología (1976), Universidad Central de Venezuela.

Alejandro Grisanti

Ph.D. en Economía (2000), Universidad de Pennsylvania.

John Ireland

Ph.D. en Mercadeo (1992), Universidad de Navarra (IESE).

Carlos Jaramillo

Ph.D. en Finanzas (1994), Universidad de Connecticut.

George Kastner

Ph.D. en Investigación de Operaciones (1980), Universidad de Carolina del Norte en Chapel Hill.

Janet Kelly

Ph.D. en Relaciones Internacionales (1975), Universidad Johns Hopkins.

Lorenzo Lara

Ph.D. en Matemáticas (1975), MIT.

Nelly Lejter

Ph.D. en Sociología (1999), Universidad de Brown.

Carlos Machado Allison

Ph.D. en Ecología y Genética (1965), Universidad de Notre Dame.

José Malavé

Ph.D. en Filosofía, Departamento Comportamiento en las Organizaciones (1992), Universidad de Lancaster, Inglaterra.

Patricia Márquez

Ph.D. en Antropología (1995), Universidad de California en Berkeley.

Juan Carlos Navarro

Ph.D. en Ciencias Políticas (1993), Universidad Central de Venezuela.

Edgar Elías Osuna

Ph.D. en Ingeniería Civil (1976), Universidad de California en Berkeley.

José Ramón Padilla

Doctor en Derecho (1998), Universidad Complutense de Madrid.

Pedro Palma

Ph.D. en Economía (1976), Universidad de Pennsylvania (Wharton School).

Michael Penfold

Ph.D. en Ciencias Políticas (1999), Universidad de Columbia.

Felipe Pérez

Ph.D. en Economía (1995), Universidad de Chicago.

Rogelio Pérez Perdomo

Doctor en Ciencias Jurídicas (1975), Universidad Central de Venezuela.

Ramón Piñango

Doctor en Educación (1981), Universidad de Harvard.

Miguel Rodríguez

Ph.D. en Economía (1983), Universidad de Yale.

Jaime Sabal

Ph.D. en Finanzas (1986), Universidad de Pennsylvania (Wharton School).

Horacio Viana

Ph.D. en Ciencia y Tecnología (1984), Universidad de Sussex.

Julián Villalba

Ph.D. en Gerencia (1983), MIT.

Profesores Adjuntos

Marielba de Avellán

Maestría en Administración del Trabajo (en curso); Especialización en Gerencia de Recursos Humanos (1995), Universidad de Carabobo.

Rigoberto Bastidas

Ph.D. en Administración de Empresas (en curso), IESA-Universidad de Tulane; Maestría en Análisis Económico Aplicado (1995), Universidad de Nueva York.

Gilbert Bergna

Programa Post M.B.A. en Finanzas y Mercadeo (1991), Babson College.

Rafael Bornás

Ph.D. en Administración de Empresas (en curso), IESA-Universidad de Tulane; Master en Economía y Mercadeo Agrícola (1982), Universidad Central de Venezuela.

Jorge Damián

Master en Administración (1981), IESA.

Victor Dezerega

Master en Administración (1980), IESA.

Luis Echenique

Master en Administración (1984), IESA.

Daniel Gil'Adi

Post Doctorado en Psicología Clínica (1984), Universidad de Temple.

Juan Carlos Larrañaga

Postgrado en Administración de Personal (1974), Escuela Nacional de Administración Pública.

Jean Pierre Marcaillou

Maestría en Investigaciones (1990), Universidad Central de Venezuela.

Jorge Menéndez

Master en Business Administration (1971), Universidad del Estado de Michigan.

Maximino Ramirez

Advanced Professional Certificate (1993), Stern School of Business NYU.

Rosa María Rey

Master en Administración (1984), IESA.

Roberto Rigobon

Ph.D. en Economía (1997), MIT.

Investigadores

Juan Jesús Alcácer

Ph. D. en Negociación Estratégica (candidato); M. Ad. (1993), IESA.

Nunzia Auletta de Macchia

M. Ad. (1995), IESA.

Armando Barrios Ross

Ph.D. en Políticas Públicas (en curso), Universidad de Birmingham; Master en Economía Aplicada (1995), American University, Washington, D.C..

Josefina Bruni Celli

Ph.D. en Políticas Públicas (candidata), Universidad de Nueva York; M. Ad. (1988), IESA.

María Antonia Cervilla

Doctorado en Estudios del Desarrollo (en curso), Centro de Estudios del Desarrollo de la Universidad Central de Venezuela; M. Ad. (1990), IESA.

Lorenzo Dávalos

Ph.D. en Política Ambiental (en curso), London School of Economics; M. Ad. (1989), IESA.

Samuel Freije

Ph.D. en Economía Laboral (en curso), Universidad de Cornell; Master en Economía (1992), Universidad de Londres.

Josefina García

Doctorado en Ciencias Sociales (en curso), Universidad Central de Venezuela; M. Ad. (1989), IESA.

Pável Gómez

Ph.D. en Economía (en curso), Universidad de Warwick, Inglaterra; M. Ad. (1996), IESA.

Rosa Amelia González

Ph. D en Políticas Públicas (en curso), Universidad Simón Bolívar; M. Ad. (1988), IESA.

Maximiliano González

Ph.D. en Administración de Empresas (en curso), IESA-Universidad de Tulane; M. Ad. (1998), IESA.

Miriam Kornblith

Doctorado en Ciencias Políticas (T.P.), Universidad Central de Venezuela; Licenciada en Sociología (1978), Universidad Católica Andrés Bello.

Oswaldo Lorenzo

Ph.D. en Industrial Business Studies (en curso), Universidad de Warwick, Inglaterra; M. Ad. (1995), IESA.

Claudia Malpica

Especialista en Análisis de Datos en Ciencias Sociales (1999), Universidad Central de Venezuela.

Lud Márquez

Ph.D. en Relaciones Industriales, (en curso), Universidad de Warwick, Inglaterra; M. Ad. (1994), IESA.

Carlos A. Molina

Ph.D. en Finanzas (candidato), Universidad de Texas, Austin; M. Ad. (1994), IESA.

Isabella Otero

Ph.D. en Administración de Empresas (en curso), IESA-Universidad de Tulane; M.Sc. en Aspectos Ambientales en Latinoamérica (1996), London School of Economics.

Eduardo Pablo

Programa Doctoral en Finanzas (en curso), Universidad de Tulane; M. Ad. (1993), IESA.

Daniel Paravisini

Ph.D. (en curso), MIT; M. Ad. (1997), IESA.

Cándido Pérez

Ph.D. en Administración de Empresas (en curso), IESA-Universidad de Tulane; M. Ad. (1998), IESA.

Raquel Puente

Ph.D. en Administración de Empresas (en curso), IESA-Universidad de Tulane; Especialista en Mercadeo (1999), IESA.

Benito Sánchez

Ph.D. en Administración de Empresas (en curso), IESA-Universidad de Tulane; M. Ad. (1995), IESA.

Francisco Vásquez

Ph. D. en Economía (en curso), Universidad de Maryland; Master en Administración (1993), IESA; Economista (1988), Universidad de Los Andes.

Profesores Invitados

Carmen Elena Alemán

Ph.D. (1990), Master Of Arts (1983), Universidad de Londres.

Alan D. Alford

Ph.D. International Business (1990), Universidad de Carolina del Sur.

Angel Ameijeiras

M. Ad. (1988), IESA.

Juan Ameijeiras

M. Ad. (1992), IESA.

Marcel Antonorsi Blanco

Alumno Diplomado (1975), Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales, París.

Rolando Arellano Cueva

Doctor en Administración de Empresas, Universidad de Grenoble, Francia.

Luis Aulestia

Físico (1979), Universidad Simón Bolívar.

Jesús Azcargorta

M. Ad. (1982), IESA.

Alvaro Benavides La Grecca

Programa Avanzado de Gerencia (1986), IESA.

José Rafael Bermúdez

Postgrado en Derecho Tributario (1997), Universidad Católica Andrés Bello.

Raúl Bravo

Doctor en Derecho (1990), Universidad Autónoma de Barcelona.

Francisco J. Briceno C.

Doctor en Derecho (T.P.), Universidad Católica Andrés Bello; Master en Leyes (1985), American University y Universidad de Georgetown.

Elena Broszkowski

Master en Ciencias (Mercadeo) (1994), Universidad de Northwestern.

Francisco I. Buchar D.

M. Ad. (1992), IESA.

María Josefina Bustamante

Doctorado en Psicología.

Juan Antonio Bustillo

Ph.D. en Teoría Organizacional (1972), Universidad de Northwestern.

Elinor Callarotti

Master en Educación (1983), Universidad de Harvard.

Otto Carrasquero

Abogado (1970), Universidad Católica Andrés Bello.

Carlos Carlés

Maestría en Operaciones y Finanzas (1996), Universidad de Colorado en Boulder.

Brau Clemente

Maestría en Gerencia de Mantenimiento (1994), Universidad del Zulia.

Guido Conterno

Master en Administración de Empresas (1984), Babson College.

Antonio Cova

Master en Sociología (1966), Universidad de California, Berkeley.

Luigi D'Alvano

M. Ad. (1991), IESA.

Ignacio De León

Ph.D. en Leyes (T.P.), Master en Filosofía (1996), Universidad de Londres.

Eneko De Orue

Master en Administración de Empresas (1988), Babson College.

Manuel De Sousa

M. Ad. (1990), IESA.

Rubén Darío Díaz

M. Ad. (1996), IESA.

Manuel Díaz Mujica

Especialización en Derecho del Trabajo (1992), Universidad Católica Andrés Bello.

Carla Di Pierri

M. Ad. (1996), IESA.

Jeannette Díaz

Ph.D. en Educación (1998), Universidad de Massachusetts, Amherst.

Luis L. Echenique

M. Ad. (1984), IESA.

Rita Elena Estrada

M. Ad. (1983), IESA.

Ramón Leonardo Figueroa

Master en Gerencia de Empresas; Programa de Administración Presupuestaria y Presupuesto por Programas (1990), OCEPRE.

Benigno Fraga Regos

M. Ad. (1990), IESA.

Joseph Ganitsky

D.B.A. (1974), Universidad de Harvard.

Omar E. García Bolívar

Ph.D. en Leyes (T.P.) Universidad de Edimburgh; Master en Derecho Internacional y Derecho Comparado (1992), Universidad Southern Methodist.

Luis Vicente León

Magister en Ingeniería Empresarial, Universidad Simón Bolívar.

José Javier Llanos

M. Ad. (1992), IESA.

Rafael López Casuso

Maestría en Ciencias Estadísticas (1968), Universidad de Stanford.

Juan Antonio Lovera

Master en Administración de Negocios (1982), Universidad de Sam Houston State.

José Vicente Losada

Licenciado en Psicología (1962), Universidad Central de Venezuela.

José Rafael Machado

Maestría en Mercadeo de Alimentos (1998), Universidad de Saint Joseph's, Filadelfia.

Sergio Maggiolo

Programa Avanzado de Gerencia (1984), IESA.

Fernando Martínez Mottola

Ph.D. en Planificación Regional (1985), Universidad de Cornell.

Carlos Matus

MPA, Littauer Center, Universidad de Harvard.

José Mayora

Sociólogo (1974), Universidad Católica Andrés Bello.

Carmen Cecilia Mayz

Postgrado en Historia Contemporánea (1970), Universidad Central de Venezuela.

Juan Mijares

Licenciado en Ingeniería Eléctrica (1970), Universidad Central de Venezuela.

Marcos Morales

Master en Economía Internacional (1986), Universidad de Boston.

Graciela Moreno Sánchez

B.A. en Mercado Internacional (1983), Simmons College, Boston.

Enrique Merlo

M.B.A. en Finanzas e Impuestos, Universidad de Wisconsin.

Jacobo Milgram

B.S. y M.S. en Management Science (1977), Universidad de Miami.

Jan Moller

Postgrado en Psicoterapia: Terapia Gestalt, Comunicación Clínica y Terapia Familiar (1988), Universidad Justus Liebig, Alemania Federal.

Pío Mongiat

Doctorado en Derecho Laboral y Sindical (1975), Universidad de Trieste.

Miguel Najul Helou

M. Ad. (1990), IESA.

José Manuel Núñez

M. Ad. (1993), IESA.

Enrique Ogliastrì

Ph.D. en Teoría Organizacional (1973), Universidad de Northwestern.

Thomas Olsen

M.Sc. en Agricultural Economics (1993), Universidad de Cornell.

James Owers

Ph.D., M.A. Major in Finance (1982), The Ohio State University.

John William Páez

M.A. en Economía (1977), Universidad de Pennsylvania.

Leonardo Palacios

Postgrado en Derecho Tributario y Administrativo (1990), Universidad Central de Venezuela.

Giovanna Palumbo

M. Ad. (1984), IESA.

Ricardo Penfold

Ph.D. en Economía (1990), Universidad de Pennsylvania.

Cándido Pérez

M. Ad. (1998), IESA.

Juan M. Pericás

M.B.A. (1976), Universidad de Texas.

Luis Raúl Pericchi

Ph.D. en Estadísticas Matemáticas (1981), Universidad de Londres.

Marielvi Piñero

M. Ad. (1985), IESA.

Carlos Pittaluga

Doctor en Psicología (1976), Universidad Simón Bolívar.

Italo Pizzolante Negrón

Ingeniero Civil (1981), Universidad Católica Andrés Bello.

Fernando Peláez-Pier

Diploma de Estudios Superiores (1973), Universidad de París.

Carlos Perretti

Licenciado en Ciencias Estadísticas y Acturiales (1973), Universidad Central de Venezuela.

Cira Romero Barboza

M. Ad. (1975), IESA.

Alberto Rial

M.Sc. in Management (1986), Institute of Technology.

Gustavo Romero

Licenciado en Comunicación Social (1974), Universidad Católica Andrés Bello.

Ramón Rosales

M. Ad. (1985), IESA.

Jacobo Rubinstein

Ph.D. (1981), Universidad de Stanford.

Luis Sabater

Maestría en Finanzas (1995), Boston College.

Alexis Sierralta

Postgrado en Relaciones Industriales, Universidad Católica Andrés Bello.

Arnaldo Slavik

Master en Administración (1983), IMEDE.

Maryclen Stelling

Especialización en Desarrollo Organizacional (1995), Universidad Católica Andrés Bello.

José Urdaneta Morán

M.Sc. en Economía Agrícola (1976), Colegio de Postgraduados, Universidad de Chipango, México.

Roberto Vainrub

Maestría en Ingeniería Industrial y Gerencia (1981), Universidad de Stanford.

Ricardo Vallenilla

M. Ad. (1984) IESA.

Cristina Vanmarcke de Pieretti

M. Ad. (1982), IESA.

Alvaro Varela Sánchez

M. Ad. (1990), IESA.

Otmar Varela

Master en Administración y Dirección de Empresas (1994), Universidad Pontificia de Comillas, ICADE.

Lourdes Volcanes

Especialista en Gerencia de Empresas, Mención Mercadeo (1998), Universidad Simón Bolívar.

Estella Zalzman

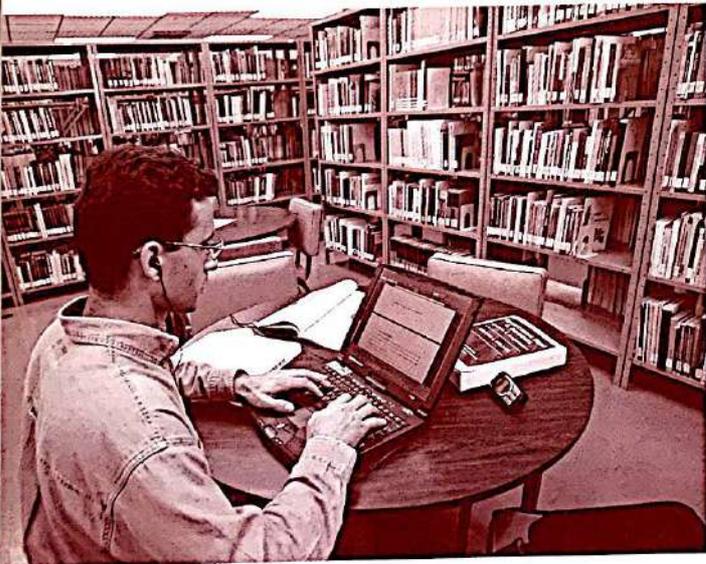
Psicóloga, Instituto de Psicología de París.

Elvis Zavatti

M. Ad. (1989) IESA.



Investigaciones



La investigación ha sido reconocida siempre como un instrumento fundamental en el cumplimiento de la misión del IESA, cual es la de profesionalizar la gerencia y tecnificar la administración en Venezuela a la vez de ser un centro de reflexión sobre los problemas de interés nacional.

El IESA cuenta con cuarenta profesionales dedicados a la investigación a tiempo completo, incluyendo a profesores de la Dirección Académica, investigadores adscritos a la Dirección de Investigaciones y visitantes de otras universidades nacionales o extranjeras.

La Dirección de Investigaciones contribuye como una unidad de apoyo y de orientación en la generación de nuevos conocimientos acerca de la realidad gerencial, en la elaboración de estudios especiales encargados por otras organizaciones públicas y privadas y en la preparación de casos y otros materiales para la docencia. Igualmente participa en las labores de divulgación mediante la promoción de Simposios y Seminarios, y dirige la publicación de libros, papeles de trabajos y monografías.

Mediante la incorporación de investigadores jóvenes a la planta académica, la Dirección de Investigaciones también actúa como un centro de entrenamiento en docencia y en metodología de la investigación. A la vez es un foro donde se reúnen el personal académico e investigadores, para discutir los proyectos en curso y promover el trabajo en equipo. Por último, esta Dirección brinda su apoyo a las labores de investigación llevadas cabo en los siete centros académicos: Centro de Desarrollo Humano y Organizaciones, Centro de Producción e Innovación Tecnológica, Centro de Políticas Públicas, Centro de Mercadeo, Centro de Finanzas, Centro de Gerencia Estratégica y Competitividad y Centro de Agronegocios.

La Dirección de Investigaciones supervisa anualmente alrededor de unos cuarenta proyectos de distinta índole, que van desde estudios individuales escogidos por los mismos profesores e investigadores, hasta investigaciones complejas que requieren la colaboración de expertos en diferentes disciplinas. La calidad de los trabajos realizados, así como los Simposios y Seminarios internacionales que se organizan, han generado respeto e interés en los distintos sectores del país, lo cual se ha puesto en evidencia a través de la creciente demanda de estudios y proyectos del IESA.

La tarea más importante para esta Dirección es la de continuar en la búsqueda de nuevos conocimientos y lograr su mayor difusión entre todos aquellos que comparten el compromiso de transformar la realidad gerencial en Venezuela.

Consultoría IESA

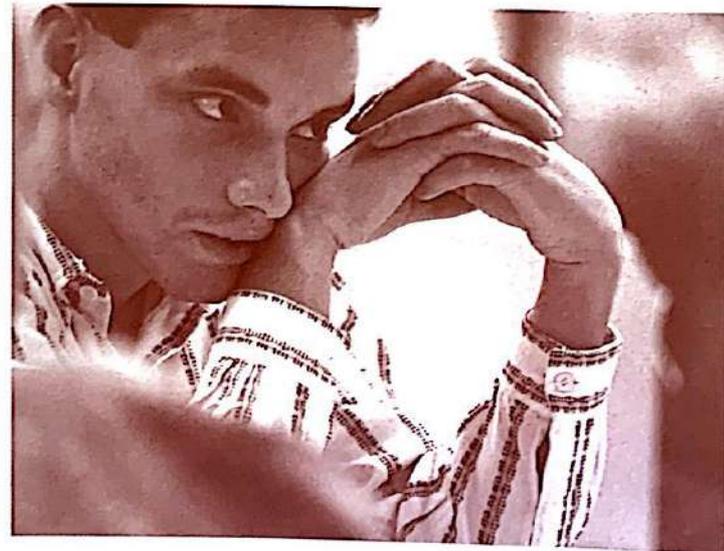
La Consultoría Gerencial en el IESA data desde sus inicios académicos, como una actividad adscrita a la Dirección de Investigaciones, que con el tiempo fue consolidándose apoyada en su amplia y profunda experiencia sobre el comportamiento de las organizaciones públicas y privadas venezolanas y de su entorno económico-social, así como en la permanente actualización de sus profesores e investigadores de planta en los temas más importantes de la gerencia. Como resultado del creciente dinamismo de esta actividad, en 1995 se inicia el funcionamiento del Centro de Consultoría Gerencial, a través del cual profesionales con amplia experiencia en la estructuración y desarrollo de proyectos de consultoría y altamente capacitados en áreas específicas de la gerencia (estrategia, finanzas, mercadeo, recursos humanos, operaciones e informática), apoyan a organizaciones públicas y privadas en la búsqueda de soluciones a situaciones concretas que afectan su desempeño.

El IESA ofrece un modelo de consultoría único en Venezuela y particularmente eficaz para emprender transformaciones profundas en las organizaciones, ya que a los servicios de atención a problemas concretos pueden integrarse en la fase de implantación los programas específicos de formación y actualización que resulten pertinentes para que el personal del cliente maneje a cabalidad los diseños estratégicos y operativos propuestos, para lo cual se cuenta con la infraestructura e inigualada experiencia del Instituto en adiestramiento gerencial. Adicionalmente, la vinculación permanente de los profesionales del Centro de Consultoría con las actividades académicas del Instituto, garantiza su permanente actualización, lo cual constituye una fortaleza fundamental de los servicios de asesoría que ofrece el Instituto. Por otro lado, la respetabilidad que el Instituto ha generado gracias a su alta capacidad técnica y valores de objetividad y ética, le brindan una base muy efectiva para disminuir las resistencias siempre presentes en las situaciones de gran impacto, y facilita la generación de consenso entre múltiples partes involucradas para la implantación de las recomendaciones.

Aparte de sus capacidades propias, y de acuerdo a la complejidad y características de los proyectos, los servicios de consultoría del IESA ponen a disposición de sus clientes las capacidades de una amplia red de profesionales e instituciones internacionales con las que se han establecido convenios de cooperación y asociaciones, permaneciendo siempre dispuestos a la estructuración de nuevas alianzas estratégicas con otras organizaciones, todo lo cual se orienta en función de incrementar la eficiencia en el desarrollo de los proyectos y potenciar el alcance de sus resultados.

Los servicios del Centro de Consultoría abarcan una amplia variedad de temas gerenciales en las áreas de estrategia corporativa y de negocios, finanzas corporativas y de mercado de valores, mercadeo de productos, servicios e imagen, operaciones, informática y políticas públicas. En todas estas áreas son empleadas las metodologías más avanzadas y reconocidas según su pertinencia a cada situación: organizaciones de alto desempeño, metodología de generación de arquitecturas congruentes GAC (metodología propia); reingeniería de procesos, sistemas de información integrados (IT) y sistemas de información gerencial (MIS); valoraciones financieras por flujo de caja descontado, metodología de opciones y valor económico agregado (EVA), entre otros.

A partir del 01 de noviembre de 2000, se crea la unidad de Nuevos Proyectos en la Gerencia General de Consultoría. Entre los Nuevos Proyectos el IESA ha definido el desarrollo de Educación a Distancia, el desarrollo de Incubadoras de Negocios (aceleradoras) y el desarrollo de asesoramiento para la pequeña y mediana empresa.



Estructura organizativa del IESA

El modelo de organización del IESA esta regido por los principios fundamentales de: autonomía académica, independencia financiera e ideológica, y autonomía interna con múltiples posibilidades de programación de sus actividades, lo cual sustenta y facilita la participación de todos sus miembros y al mismo tiempo permiten una alta capacidad de adaptación y flexibilidad en la conducción y operatividad de la Institución.

Estos principios están respaldados por una sólida cultura organizacional, consolidada sobre la base de explícitos y reconocidos valores de meritocracia, búsqueda de la excelencia y mutuo respeto y solidaridad entre todos los miembros del Instituto.

También le ha permitido concertar su estructura organizacional que consiste en:

- Consejo Directivo: autoridad máxima
- Junta Ejecutiva: ente ejecutivo y administrativo
- Presidencia: responsable de la gestión a nivel operativo, a través de:
 - Dirección Académica
 - Dirección de Investigaciones
 - Gerencia General de Desarrollo Gerencial
 - Gerencia General de Administración y Finanzas
 - Relaciones Institucionales
 - Recursos Humanos.

Todas estas áreas contienen programas específicos con una relativa libertad de operación y están relacionadas a través de comités de trabajo que han permitido una eficiente articulación vertical y horizontal, garantizando así el funcionamiento de la Institución.

Unidades de apoyo

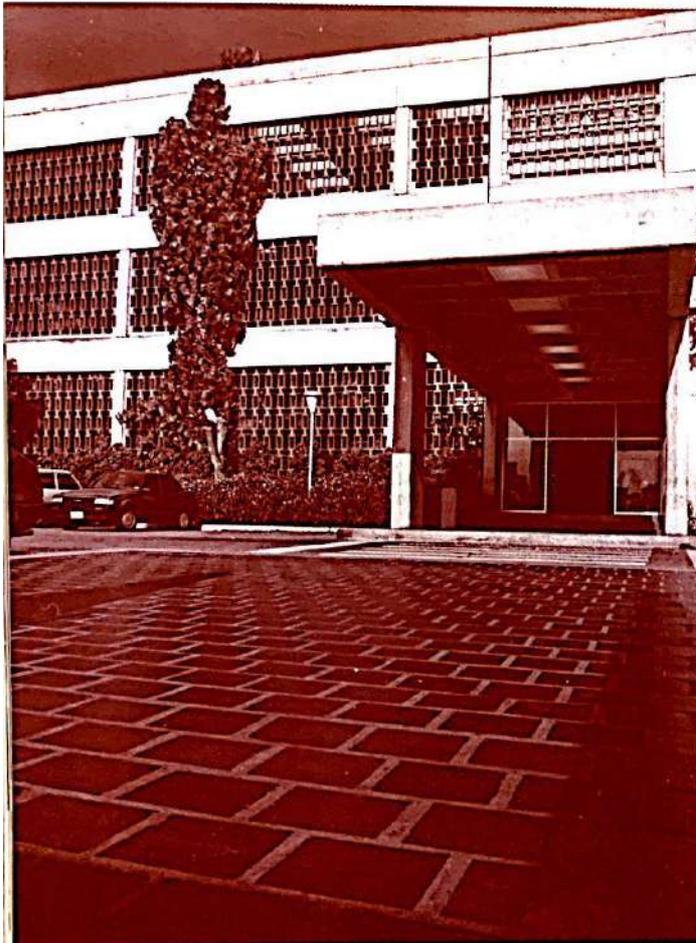
Biblioteca Lorenzo Mendoza Fleury

La Biblioteca IESA fue creada con la finalidad de apoyar las actividades docentes y de investigación del Instituto mediante la adquisición permanente de libros, revistas y otros materiales bibliográficos y no bibliográficos, seleccionados por especialistas en cada área. la Biblioteca ha logrado reunir un fondo bibliográfico de más de 85.000 volúmenes, distribuidos en libros de la colección general, obras de referencia, publicaciones oficiales nacionales, documentos y folletos, y una colección de publicaciones periódicas de revistas y boletines, los cuales se reciben regularmente.

La Biblioteca, además de prestar los servicios de orientación al usuario, de consulta y referencia, préstamo circulante, investigación bibliográfica, información referencial, entre otros, ha incorporado en los últimos años servicios que ofrecen al usuario información actualizada y rápida, tales como el servicio automatizado de información estadística a través del Video-Texto de la OCEI, y la búsqueda en la base de datos documental IESA en CDS-MicroISIS, que permite la rápida elaboración de bibliografías especializadas. De igual modo, están disponibles para su consulta las grabaciones en cassettes y video-cassettes de foros, simposios y charlas realizadas en el IESA, así como algunas películas consideradas de interés para la actividad gerencial.

A partir de 1990, se inicia un servicio especial para las empresas publicas y privadas, denominado Servicio de Información en Administración y Gerencia para las Organizaciones -SIGO-, con el fin de prestarles a sus directivos un servicio de información sobre las publicaciones mas recientes en la especialidad de la Gerencia.

La dirección de la Biblioteca ha sido conducida, desde sus orígenes, por la licenciada Alicia Curiel Almenar.



Centro de Computación

El IESA le dedica especial atención al desarrollo de una infraestructura computacional cónsona con la misión académica del Instituto. El Centro de Computación ha tenido un crecimiento importante tanto en personal especializado, como en equipos, por tratarse de una de las principales unidades de apoyo a las actividades docentes, de investigación y administrativas.

En la actualidad, el Centro de Computación dispone además de dos salas de microcomputadores (una equipada con PC), las cuales están a disposición de los alumnos y profesores del Instituto. También ofrece servicios especializados, así como una amplia variedad de literatura en materia de programación, programas y paquetes de ayuda

El IESA está programado para a corto y mediano plazo, dar un paso muy significativo en lo que a vanguardia tecnológica computacional se refiere a fin de lograr los siguientes objetivos:

- Establecimiento de una Base de Datos común para el IESA, la cual podrá ser consultada por todos los usuarios del Instituto Desarrollo de Sistemas que utilice plataformas abiertas (manejadores de bases de datos relacionales transportables a otras arquitecturas).
- Integración a todos los niveles del Sistema de Información Gerencial, lo cual permite una gestión administrativa idónea del Instituto
- Integración de los dos grandes ambientes del IESA, el académico y el administrativo, a fin de compartir recursos informáticos.
- Integración de los recursos computacionales con los recursos académicos en las aulas de clases, como por ejemplo: el uso de los juegos de simulación gerencial, sistemas expertos, modelos financieros, entre otros.
- Integración del Instituto con la comunidad educativa internacional, a través de un sistema de video-conferencias.

- Ampliación de la imagen del IESA, mediante la creación de diferentes bases de datos de interés nacional y de fácil acceso a cualquier persona.
- Educación de los usuarios en el desarrollo de aplicaciones computacionales.

A fin de lograr las metas propuestas, el Centro de Computación tiene como estrategia, utilizar los recursos de computación para apoyar los planes y programas del IESA dirigidos a lograr un aumento de la productividad y una mayor agilidad en los procesos gerenciales, de investigación y académicos que otorguen al Instituto una ventaja competitiva, mediante la puesta en marcha de los siguientes proyectos:

- Actualización de sus salas de microcomputadores, con los micros de vanguardia, a través de convenios con empresas proveedoras
- Instalación de una red local que conecte todos los recursos computacionales disponibles en el Instituto
- Cambio del equipo central existente por uno de fácil interconexión con el resto de los equipos de la Institución y los que se adquiriesen en el futuro.
- Automatización de la Biblioteca, con el propósito de modernizar el manejo de la información e interconectar el IESA con otros centros de documentación en el país y en el exterior.
- Levantamiento de información en la planta académica con la finalidad de incorporar la informática en las diferentes materias que se ofrecen en El Master y las Especializaciones, y en los cursos gerenciales.

Coordinación Académica y Registro

La Coordinación Académica es responsable de todos los asuntos generales relacionados con la actividad académica del estudiante en El Master, desde el momento en que solicita su admisión al Programa y aun después de egresado. Esta oficina tiene entre otras, las siguientes funciones:

- Orientar a los aspirantes durante el proceso de admisión,
- Servir de enlace entre el Comité de Admisiones y los estudiantes para la tramitación de equivalencias y para las gestiones de asistencia financiera,
- Asignar los profesores asesores a los estudiantes, y
- Prestar orientación en la búsqueda y selección de oportunidades de empleo para los egresados.

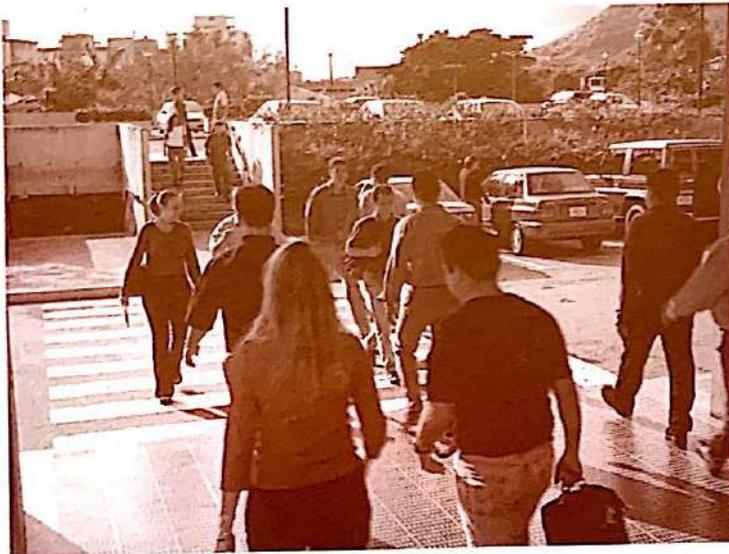
La Oficina de Registro por su parte, es una unidad administrativa encargada de mantener actualizado el expediente de cada alumno desde el momento de su aplicación al Programa de El Master. Controla además el proceso de inscripción trimestral, lleva los registros de rendimiento académico y procesa las solicitudes de constancia presentadas por la coordinación Académica.

Desde su creación ha estado al frente de esta oficina la egresada Ana María de Leizaola, IESA 78.

Gerencia de Operaciones

La Gerencia de Operaciones tiene como actividad principal la logística operativa de todos aquellos cursos y programas de desarrollo gerencial y otros eventos que se realizan en el Instituto. Sus funciones comprenden el suministro oportuno del material de trabajo y apoyo requerido para los cursos; la distribución y organización del uso de las áreas del edificio sede para todos los eventos; la supervisión del mantenimiento del edificio y del servicio de vigilancia. También tiene bajo su responsabilidad la sección de correspondencia y los servicios de reproducción.





Asociaciones de Egresados

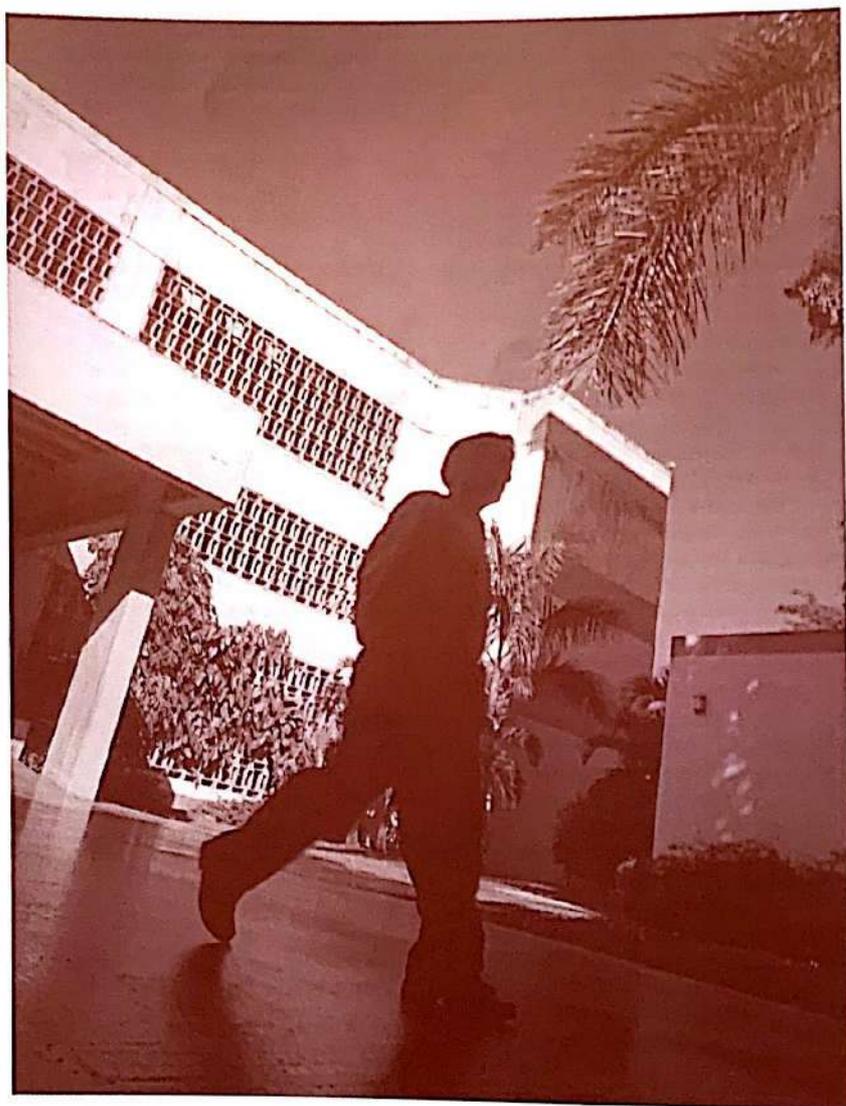
La primera Asociación de Egresados del Instituto de Estudios Superiores de Administración (Aeiesa) se constituyó en 1971 y sus miembros fueron todas aquellas personas que hayan obtenido el título de Master en Administración del IESA. Posteriormente, se creó la Asociación de Egresados de El Master (AseMaster) y en 1990 la Asociación de Egresados del PAG (AsePag), la cual esta integrada por aquellos que han cursado el Programa Avanzado de Gerencia, así como en 1996 un grupo de egresados de la I Promoción de la Especialización en Finanzas, crean la Asociación de Egresados de la Especialización en Finanzas -AseFinanzas-.

Todas estas asociaciones persiguen mantener y fortalecer los vínculos entre los ex-alumnos de cada uno de esos cursos y programas, y de éstos con el Instituto, con el objeto de actualizar los conocimientos de los egresados y contribuir al progreso académico e institucional del IESA.

A lo largo de su existencia, los egresados han venido tomando una serie de iniciativas dirigidas a enriquecer la discusión y el análisis de los diversos aspectos y problemas de la vida nacional. Entre otras, promueven diversas actividades, tales como conferencias, seminarios, foros, a la vez que propician el intercambio de información, publicaciones y trabajos de investigación.

Al mismo tiempo el IESA ha procurado mantener actualizado el Directorio de Egresados, tanto de El Master como del Programa Avanzado de Gerencia, y en los últimos años ha dedicado especial atención en desarrollar vínculos más sistemáticos entre los mismos egresados y entre estos y el Instituto.

El futuro



" Las instituciones de educación superior del país—entre ellas el IESA— han dedicado poca atención... al estudio de nuestra historia empresarial... Conocer el aporte de nuestros gerentes del pasado... serviría para fortalecer valores que buena falta nos hacen para construir futuro."

Henry Gómez Samper
Presidente del IESA 1982•1992
XXII Promoción de El Master
1991

Con treinta y cinco años cumplidos en 2000, **el IESA es una institución del siglo XXI**, acreditada en el país y reconocida internacionalmente, con un balance académico más que positivo; con un activo interno, constituido por sus profesores e investigadores, y el personal administrativo de apoyo; y uno externo, constituido por sus egresados; con una planta física debidamente dotada para prestar los servicios de necesarios para el buen desarrollo de la actividad académica, que es su razón de ser; y una reglamentación normativa que le permite ejercer las mejores prácticas de gobierno institucional.

IESA 35 aspira a ser una memoria histórica, consolidada en forma esquemática como referencia del pasado, base del presente y orientación hacia el futuro, que pertenece a quienes lo hayan de regir. En todo caso, el IESA tiene valores y conceptos permanentes, cuya filosofía de acción está basada en la realidad de que es una institución privada de servicio público, sin fines de lucro, que pertenece a Venezuela, y cuya valoración se hace en función de sus resultados académicos y del servicio que le preste al país.

Por todo ello, **una mirada al futuro del IESA** debe vislumbrar algunas metas institucionales que incluya, entre otras:

- mantener la excelencia académica mediante la permanente actualización curricular y programática, que a su vez permita conservar una posición de avanzada, y abrir nuevos horizontes para ofrecer permanentemente oportunidades de actualización gerencial, siempre con el doble denominador común de la ética y de la responsabilidad social;
- seguir siendo el primer centro académico de postgrado en Administración y sus disciplinas conexas, dedicado a la profesionalización y desarrollo gerencial en el país, manteniendo la cualidad que lo distingue como escuela de gerencia, conocedora de la cosa pública y de la actividad privada, diseñada para atender a las necesidades de su entorno, con miras a mejorar la calidad de vida de la sociedad;
- continuar con el ya iniciado proceso de acreditación internacional con el organismo acreditador de mayor prestigio en el continente americano; e iniciar igual proceso con el organismo homólogo en el continente europeo;
- profundizar la investigación como soporte a la enseñanza y base para el mejor conocimiento de las realidades, características, peculiaridades y necesidades gerenciales como país, y para generar a su vez nuevos conocimientos, aportes y proposiciones innovadoras a la manera de dirigir y administrar cualquier empresa u organismo, público o privado, con o sin fines de lucro, nacional o multinacional;
- conservar, el equilibrio de participantes provenientes de los sectores público y privado en todas las actividades académicas y de desarrollo y actualización gerencial;
- seguir siendo palestra y centro de confluencia de posiciones, opiniones y perspectivas diversas para un mejor entendimiento nacional en que prive el respeto a las ideas y el sentimiento de inclusión;

- reafirmar la planta académica, mantenerla actualizada y hacer competitivo su nivel de remuneraciones, así como el del personal administrativo, complemento importante del ámbito académico del Instituto;
 - consolidar la dimensión internacional a través de alianzas e intercambios con los principales centros académicos de estudio y pensamiento en el mundo;
 - fortalecer la relación con los egresados, incorporarlos de una manera activa en todos los estratos y responsabilidades institucionales, y destacarles su importancia como garantes de la invulnerabilidad económica y la autonomía académica del Instituto;
 - preservar el ejercicio interno de las mejores prácticas de gobierno institucional, y mantener la mejor práctica de administrar en forma separada los ingresos operativos y los no operativos provenientes de la gestión fundacional;
 - reforzar los Fondos establecidos –de Asistencia Estudiantil, para continuar dando apoyo financiero a estudiantes de postgrado en el Instituto con demostrada capacidad académica, pero escasos recursos económicos; –de Centros Académicos y Cátedras Dotadas, para la redotación de las existentes y la creación de nuevos centros y cátedras con suficiente dotación para garantizar su permanencia en el tiempo; –de Áreas Dotadas, para redotar y mantener las áreas ya dotadas, y para dotar las áreas todavía disponibles así como las nuevas que se desarrollen; –de Proyectos Especiales, para fortalecer los servicios de respaldo académico mediante una constante actualización de equipos en las áreas de comunicaciones, computación y biblioteca, financiar la publicación de libros y la celebración de eventos especiales; crear un Fondo para Investigaciones, para financiar proyectos sobre temas de interés académico, institucional o nacional, que no sean patrocinados por terceros; y consolidar el Fondo Patrimonial, cuyo rendimiento signifique la invulnerabilidad económica y financiera del Instituto;
 - ampliar la gestión fundacional, reforzando los dos pilares –mecenasgo y voluntariado– que tanto han coadyuvado a la construcción, dotación, mantenimiento y desarrollo del IESA, incluyendo nuevos factores e instituciones, públicas y privadas, nacionales e internacionales, como patrocinantes del permanente desarrollo del Instituto; y establecer fórmulas y mecanismos de vinculación con los patrocinantes para que se sientan más identificados con el IESA;
 - enriquecer la Colección IESA con obras de artistas plásticos venezolanos y continuar siendo un centro de oferta cultural, como complemento a la formación integral de quienes atienden cursos y programas en el Instituto;
 - diversificar las fuentes internacionales de ingresos no operativos, mediante la activación de la IESA Foundation y, más allá, la creación de un EuroIESA Fund y de un AsiaIESA Fund, que sirvan de estructuras receptoras de recursos financieros en aquellos continentes para apoyar las actividades académicas del Instituto y para coadyuvar a la consolidación del Fondo Patrimonial;
 - convertir en realidad el proyecto del Campus IESA, previa adquisición de los inmuebles colindantes a la sede para consolidar la territorialidad del IESA, que contempla el desarrollo y dotación de nuevas áreas, entre otras,
 - tecnológicas, para tener un centro de telecomunicaciones conectado con los principales centros de estudio y pensamiento en el mundo; y para impartir educación a distancia a nivel nacional, con instalaciones apropiadas no solo para la transmisión y recepción, sino también para la producción de contenidos;
 - rentales, que alojen iniciativas para el desarrollo de nuevas técnicas a la función gerencial (p.ej.: teleport, e-commerce); a la sede de los egresados del IESA y a las de las asociaciones nacionales de egresados de las principales universidades del mundo, especialmente los de sus escuelas graduadas de administración, así como a la sede de cámaras binacionales, como una fórmula para acercarse y mantener contacto directo con las empresas extranjeras que operan en Venezuela; y
 - cuente con áreas de servicios comunes (salones de reuniones, comedores privados, gimnasio, etc) dotadas con el nombre de sus dotantes, o de países en reconocimiento de un grupo de donantes de ese origen; y
 - culturales y sociales, para desarrollar, entre otras, un auditorio al aire libre, un centro que acune y exponga artes plásticas y presente expresiones musicales, un módulo especial para la biblioteca, una capilla que atienda también a la comunidad vecina, estacionamiento y zonas verdes de esparcimiento.
- Son 15 metas institucionales. Faltan 15 años para el 50º aniversario del IESA en el 2015. Alcanzarlas es un reto de futuro.

Campus IESA

(Proyecto territorial)



Áreas a ser adquiridas
indispensables
ideales

Este libro se imprimió en diciembre de 2003, en los talleres de Grupo
Imfinca Impresores, C.A., ubicados en Caracas, Venezuela.
Se empleó papel Mate 90 grs., y el tipo Franklin Gothic Book
y Franklin Gothic Heavy, en Pantone 194 y Cool Gray 11.
La edición estuvo coordinada por Alejandro Izquierdo
y diseñada por Alicia Martínez País.