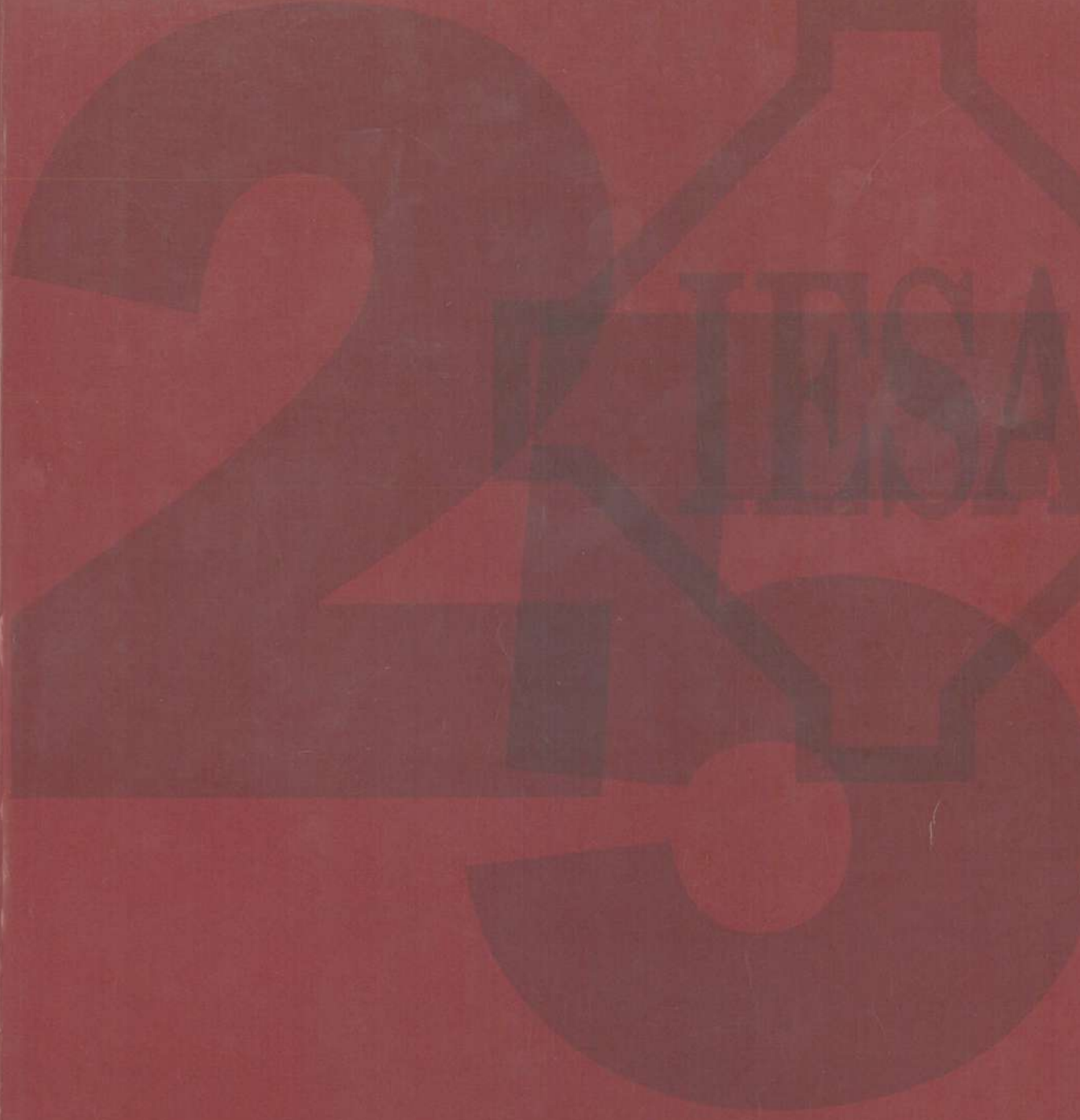




a ñ o s



**25
años
IESA**



Hay más necesidad de gerentes eficientes que de capital y tecnología. Este déficit es el cuello de botella tanto en el crecimiento económico de las empresas individuales como en el incremento de la competencia de hombres que actualmente tienen responsabilidades gerenciales. La necesidad existe en la industria manufacturera, la agricultura, los servicios, el comercio, la minería, las cooperativas, los gobiernos municipales, estatales y nacionales. Nueva tecnología, nuevas áreas de comercio y mercado comunes, nuevos desarrollos políticos y nuevas leyes y regulaciones crean constantemente problemas a la nueva gerencia, problemas nunca antes presentados. Además, nuestro conocimiento del comportamiento humano en diferentes culturas se expande constantemente. No hay fin para los problemas de gerencia y nadie puede estar capacitado para decir que sabe todo lo que debería saber sobre gerencia.

Hace 25 años se fundó el IESA. Fue en 1965 cuando comenzamos con la promoción, organización y puesta en marcha de una idea convertida en realidad, gracias al decidido apoyo de la iniciativa privada y al soporte académico de las escuelas de administración para graduados de distinguidas universidades norteamericanas.

Desde su creación, el IESA ha sido un centro de estudios de reconocida excelencia académica a escala nacional e internacional, que se dedica a la docencia e investigación en el campo de la administración.

La misión del IESA es la profesionalización de la gerencia, la tecnificación de la administración en Venezuela y ser un centro de reflexión sobre problemas de interés nacional.

En el transcurso de estos años el Instituto ha formado y sigue formando sus propios profesores de planta, ha realizado investigaciones y consultorías en Venezuela y otros países, ha elevado a nivel de postgrado a 884 profesionales en las diversas especialidades de su Master en Administración, y más de 30.000 ejecutivos en servicio han sido actualizados a través del Programa Avanzado de Gerencia y de los programas y cursos del Centro de Desarrollo Gerencial, de los cuales más de la tercera parte vienen de organizaciones públicas.

En la actualidad el IESA tiene una sede con modernas instalaciones en proceso de expansión. El Instituto cuenta, para el apoyo de sus funciones académicas, con una de las mejores bibliotecas especializadas en América Latina, su propia empresa editorial y un centro de computación dotado de equipos de avanzada tecnología.

Durante estos 25 años la labor del IESA ha representado una contribución fundamental en la formación de una gerencia profesional dedicada al desarrollo del país. Esta trayectoria obliga a la institución a mantener una vigencia activa en la vida nacional y la compromete con el futuro de Venezuela. Para ello, nos proponemos:

Preparar gerentes calificados para organizaciones públicas y privadas, con o sin fines de lucro.

Realizar investigación sobre la gerencia en Venezuela y el contexto social y económico en que deben operar las organizaciones del país.

Diseminar los conocimientos sobre gerencia en una amplia gama de organizaciones, tales como: empresas privadas y del Estado, partidos políticos, organizaciones gremiales, fundaciones e instituciones educacionales.

Estos objetivos se logran mediante:

El programa de Master en Administración, ofrecido a egresados universitarios en cualquier disciplina;
El Programa Avanzado de Gerencia, para ejecutivos con altas responsabilidades y gran potencial de desarrollo.
Los programas del Centro de Desarrollo Gerencial, diseñados para la preparación y actualización de ejecutivos en servicio.

Los Simposios, Foros y Seminarios, que tienen como propósito contribuir a la discusión pública de temas de actualidad nacional.

Los programas de investigación, cuyo objeto es aportar conocimientos sobre la realidad nacional que permitan mejorar la gerencia de empresas y otras organizaciones, tanto públicas como privadas.

Las publicaciones de Ediciones IESA, como medio de difusión de las investigaciones y reflexiones sobre la gerencia y el país.



**Retrospectiva
de
un cuarto
de
siglo**

Antecedentes

1962

Nace la idea.

1963

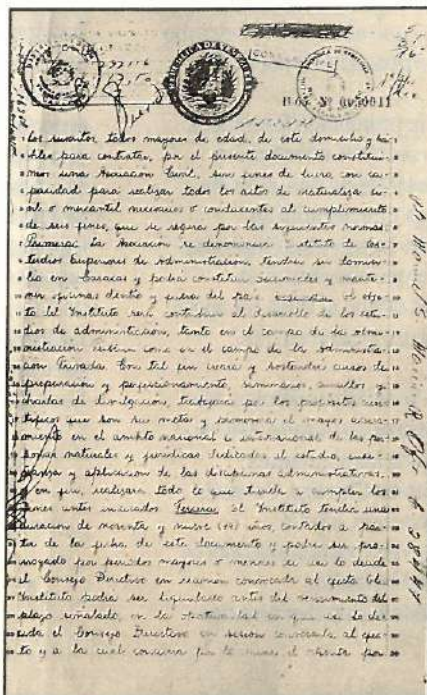
- Se realiza un estudio sobre la posibilidad de establecer en el país un instituto venezolano de gerencia.
- Paralelamente, la Asociación Venezolana de Ejecutivos recopila y explora en la práctica aspectos de funcionamiento, constitución y programación de escuelas de administración a nivel de postgrado, con el fin de estudiar la factibilidad de promover en el país un instituto superior, dentro de la tesis de la "Profesionalización de la Gerencia".

1964

- Finaliza el estudio donde se hace la proposición concreta de crear un instituto que abarcara las especialidades de administración pública y de empresas. En su contenido se fijan como requisitos:
 - una programación y organización del Instituto, tanto en su forma académica como administrativa
 - una filosofía de acción
 - un plan de estudios
 - una estimación del costo de operaciones durante cinco años, considerado como el período mínimo para el cual debía obtenerse el financiamiento inicial, a fin de garantizar al Instituto su proyección indefinida en el futuro.
- La Asociación Venezolana de Ejecutivos designa una comisión para estudiar la posibilidad de la puesta en marcha de un instituto venezolano para la preparación profesional de administradores de alto nivel.

1965

- Se instala la Comisión Organizadora designada por la Asociación Venezolana de Ejecutivos en el año anterior.
- Culmina el trabajo de la Comisión con la recomendación de la creación de un instituto de estudios superiores de administración.
- Constitución de la Asociación Civil "Instituto de Estudios Superiores de Administración".
- Se presenta públicamente al IESA en el I Congreso Venezolano de Ejecutivos.



Miembros Fundadores

Rafael Alfonzo Ravard
 Alfredo Anzola Montauban †
 Armando Branger
 Frank Briceño Fortique
 Lorenzo Bustillos N.
 Arturo Camacho †
 Emilio Conde Jahn
 Alberto Cuevas Picón
 Gustavo de la Rosa, h.
 Fred C. Eaton †
 Armando Espinosa
 Héctor Font Viale-Rigo
 Mauricio García Araujo
 J.J. González Gorrondona †
 Héctor Hernández Carabaño †
 Iván Lansberg Henríquez †
 Carlos Lander Márquez †
 Oscar Machado Zuloaga †
 Pedro J. Mantellini G.
 Hugo R. Manzanilla
 Félix Martínez Espino †
 Gerard Maxfield †
 Eugenio Mendoza Goiticoa †
 Adolfo Nass
 Hans Neumann †
 Mario Osorio †
 Oscar Palacios Herrera
 John P. Phelps, h. †
 Carmichael Charles Pocock †
 Carlos Rodríguez Herrera †
 Rodolfo Rojas †
 Jesús Antonio Rojas Malavé
 Enrique Sánchez S. †
 Arturo Sosa, h. †
 Julio Sosa Rodríguez
 Juan Francisco Stolk †
 Armando Subero †
 Pedro R. Tinoco Paz
 Pedro R. Tinoco, h. †
 Pedro Vallenilla, h.
 Luis Vallenilla Meneses
 Alberto J. Vollmer †

Presidente Fundador

Director Fundador

Carlos Lander Márquez †
 Frank Briceño Fortique

Los primeros 25 años

1966

- Inicio de la promoción, organización y puesta en marcha del IESA.
- Se celebra la reunión de instalación del Consejo Directivo, integrado por sus Miembros Fundadores y se designa a su Presidente y a la primera Junta Ejecutiva. Carlos Lander Márquez es designado Presidente del Consejo Directivo y de la Junta Ejecutiva.
- Designación de Frank Briceño Fortique como Director Ejecutivo del Instituto.
- Comienza la estructuración del IESA, respondiendo así a la imperante necesidad del país de una mayor preparación y especialización de quienes, desde posiciones de liderazgo en la vida nacional, se ven obligados a tomar decisiones que afectan el desarrollo de empresas, entidades e instituciones y por ende del país.
- Simultáneamente se inicia la promoción financiera del Instituto, a través de los sectores económicos representativos, fundaciones y ejecutivos, a fin de garantizar la base económica que permita su proyección indefinida. Más de trescientas empresas y ejecutivos prestan su concurso económico al Instituto. La Fundación Ford ofrece al IESA un apoyo significativo, desde el momento mismo en que comienza su programación.
- Se inicia el trabajo de planificación académica del Instituto, y al efecto se organiza un Comité Asesor integrado por los profesores de las siguientes universidades norteamericanas: Chicago, Cornell, Harvard, Northwestern y Syracuse, bajo la coordinación del Decano de The Graduate School of Management, Northwestern University.
- El Instituto divide sus actividades en tres grandes ramas:
 - Programa de Master
 - Cursos Avanzados de Gerencia y Programas Especiales
 - Trabajos de Investigación y Consultoría
- Se recibe también del Ministerio de Hacienda la exoneración del impuesto para todas las herencias, legados y donaciones que en el futuro pueda recibir el Instituto.
- El Consejo Directivo, en su reunión anual, designa como Presidente de la Junta Ejecutiva y por ende, del Instituto, al Dr. Santiago E. Vera Izquierdo para el período 1967-1971.
- El Consejo Directivo incorpora a su seno a las personas que representan los siguientes cargos:
 - Rectores de las Universidades Nacionales.
 - Jefe de la Oficina Central de Coordinación y Planificación de la Presidencia de la República (Cordiplan).
 - Presidente de la Junta Ejecutiva del IESA.
- Se obtiene del Ministerio de Hacienda la exoneración del impuesto sobre la renta para los beneficios que obtenga el Instituto.
- Se reciben 104 donaciones de empresas y fundaciones.

1967

- El IESA se instala en su sede provisional en Altamira.
- Después de varias reuniones de trabajo celebradas en Caracas, Nueva York y Chicago, se firma un acuerdo entre la Universidad de Northwestern, la Fundación Ford y el IESA, en el cual se establecen las bases del programa para el planteamiento del Instituto y la selección del profesorado durante los primeros años de su funcionamiento.
- Visita del Decano Coordinador del Comité Asesor, para entrar en contacto personal con nuestro país, los miembros del Consejo Directivo y la Junta Ejecutiva del Instituto. A su vez se programa la labor de su universidad en el desarrollo ulterior de los planes del Instituto.
- Un grupo de profesionales universitarios venezolanos con estudios de postgrado y títulos de Master es contratado para cursar estudios a nivel de doctorado en el exterior. A su regreso serán profesores residentes del IESA.
- Se inicia la organización de la Biblioteca IESA.
- Conjuntamente con otras escuelas fundadoras, se organiza el Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea).
- La Municipalidad del Distrito Federal dona un terreno para la construcción del edificio sede del IESA.
- Se reciben 102 donaciones de empresas y fundaciones.

Primera Sede del IESA
en Altamira, 1967



1968

- Es aprobado el Plan de Estudios del Programa de Master.
- Inicio de las actividades académicas del IESA con su primer programa de "Master en Administración", para el cual se presentaron más de 400 interesados; de ellos 67 formularon pre-inscripción, 40 se sometieron a la prueba de admisión, y finalmente se inscriben 25.
- Se incorporan, como Profesores Visitantes, bajo contrato con la Fundación Ford: Sidney Chernick, Ph.D., Massachusetts Institute of Technology; Norman Coates, Ph.D., Cornell University; Henry Gómez Samper, Ph.D., New York University; Juan I. Jiménez, Ll.D., Universidad de Valladolid; John T. O'Neil, Ph.D., Northwestern University; José M. Ventura, Ph.D., Profesor de Columbia University.
- Comienza la asesoría de la American Library Association para la puesta en marcha de la Biblioteca y se reciben importantes donaciones para su colección básica, por parte de la Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID) y la Embajada del Reino Unido en Venezuela. El Banco Interamericano de Desarrollo y el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos donan la colección "Biblioteca sobre Integración Económica". Para el final del año se cuenta con 2.450 volúmenes y la suscripción a 105 publicaciones periódicas. El promedio mensual usuario-hora es de 200.
- Elaboración del proyecto arquitectónico para el edificio sede, se efectúan las licitaciones correspondientes, los estudios de suelo, movimiento de tierra y pilotaje.
- En acto presidido por el Ministro de Educación se coloca la primera piedra del edificio sede.
- Creación del Fondo Rental y el Fondo de Becas.
- El Consejo Directivo incorpora en su seno a las personas que representen los siguientes cargos:
Ministro de Educación
Presidente del Concejo Municipal del Distrito Federal
Presidente de la Asociación Venezolana de Ejecutivos
Presidente del Banco Central de Venezuela
Presidente de Fedecámaras
Presidente de la Corporación Venezolana de Fomento
Presidente del Instituto Nacional de Cooperación Educativa (INCE)
Presidente del Instituto Venezolano de Productividad
- Se reciben donaciones de 96 empresas y fundaciones.



**Al colocar esta primera piedra quiero
limitar mis palabras a un solo deseo y
es que este comienzo de la
estructura material del edificio sede
del Instituto represente también la
iniciación de una estructura más
permanente todavía; de una
estructura de valores éticos, de
valores científicos. La formación de
un personal venezolano, no sólo
avanzado en las técnicas de la
administración, sino también en la
filosofía y en la ética de la misma ...**

**Santiago E. Vera L.
Acto de la primera piedra, 1968**

1969

- Inicio de la construcción del edificio sede.
- Algunos de los primeros profesores becados para cursar el doctorado, comienzan a regresar como profesores residentes: Luis Enrique Aray, Ph.D. (T.P.), University of Kansas y Noel J. Key, Ph.D. (T.P.), University of Syracuse. Como Profesores Visitantes se incorporan: Paul Brex, L.C.E., Profesor de l'Université Catholique de Louvain; Franklin Manguashca, Ph.D., Stanford University; Jorge R. Trebino, Doctor en Economía, Universidad de Buenos Aires.
- Se preparan los primeros casos basados sobre experiencias de gerencia venezolana.
- Incorporación a la Biblioteca de 2.200 libros y 32 nuevas suscripciones, para completar un total de 4.650 volúmenes y 137 publicaciones periódicas. El promedio mensual usuario-hora es de 330.
- Firma de un convenio con la Asociación Civil Educédito para financiar algunas matrículas del Programa de Master.
- Se reciben donaciones de 101 empresas y fundaciones.

1970

- Inauguración del edificio sede del IESA con asistencia del Ciudadano Presidente de la República, Dr. Rafael Caldera, y la bendición de S.E. José Humberto Cardenal Quintero.
- Se gradúa la I promoción del Master en Administración (IESA 70) con 17 integrantes.
Discurso de Graduación:
Ing. Diógenes Machado Segovia
Orador de Orden:
Dr. J.J. González Gorronzona
Presidente del Consejo de Economía Nacional
Invitado de Honor:
Dr. Rafael Caldera
Presidente de la República
Invitado Especial:
Dr. Héctor Hernández Carabaño
Ministro de Educación
- El Dr. Carlos Lander Márquez, Presidente del Consejo Directivo, es condecorado por el Gobierno Nacional.
- Se crea el Centro de Desarrollo Gerencial e inicia sus actividades con un Seminario sobre Gerencia General, en cooperación con la Pennsylvania State University. Asistieron un total de 14 participantes de 11 empresas.
- El Prof. Henry Gómez es designado Director Académico del IESA.
- Se incorporan como Profesores Residentes: Juan A. Bustillo, Ph.D., Northwestern University; Aníbal Fernández y Federico Joubert, ambos Ph.D., University of Pittsburgh; Aquiles Rojas, Ph.D., American University; y Magín Valdéz, Ph.D., New York University. Como Profesor Visitante: Selwyn W. Becker, Ph.D., Pennsylvania State University.
- Presentación del libro *Política y Administración*, del Prof. Juan Ignacio Jiménez N.
- Realización del trabajo de investigación sobre políticas y prácticas de mercadeo, bajo la dirección del Prof. Henry Gómez Samper.
- Aumenta a 6.350 volúmenes y 210 suscripciones la dotación bibliográfica de la Biblioteca. El promedio mensual usuario-hora es de 1.180.
- Se reciben donaciones de 88 empresas y cuatro fundaciones.
- Se crea la Asociación de Egresados del Master (Aeiesa).

Acto de Graduación
I promoción
del Master en
Administración
1970



1971

- Se gradúa la II promoción del Master en Administración (IESA 71) con 22 integrantes.
Discurso de Graduación:
Econ. Ramón Estrada Cárdenas
Orador de Orden:
Dr. Héctor Hernández Carabaño
Ministro de Educación
- Primer Programa Ejecutivo IESA-Indiana, el cual continuará vigente durante los próximos años.
- Nuevos Profesores Residentes se incorporan a la planta académica: Ildemaro Martínez, Ph.D., Syracuse University y Elías Pacheco, Ph.D., Northwestern University.
- Realización del trabajo "El mercado de capitales de Venezuela", dirigido por el Prof. Aquiles Rojas, bajo el patrocinio del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea).
- A través del sistema de créditos académicos, se establece un régimen de estudios que permite realizar el Programa de Master, además de tiempo completo, a tiempo parcial.
- Se dictan seis cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial, a los cuales asisten un total de 106 participantes de 47 empresas privadas y organismos públicos.
- La colección de la Biblioteca se incrementa en 1.550 volúmenes y 48 suscripciones a publicaciones periódicas, para un total de 7.900 y 258, respectivamente. Se realiza el manual de uso de la Biblioteca y se crea la Sección de Publicaciones Gubernamentales. El promedio mensual de usuario-hora es de 2.275.
- El Consejo Directivo, en su reunión anual, establece el cargo de Tesorero con el doble objetivo de conseguir fondos para cubrir el déficit anual operativo y recursos adicionales para el establecimiento de un fondo que garantice la permanencia económica del Instituto. Para ejercer el cargo de Tesorero a partir de enero de 1972 se designa a Frank Briceño Fortique.
- Se reciben 68 donaciones de empresas y fundaciones.

1972

- Se gradúa la III promoción del Master en Administración (IESA 72) con 17 integrantes.
Discurso de Graduación:
Abog. Juan Jacobo Escalona
Orador de Orden:
Dr. Rafael José Neri
Rector de la Universidad Central de Venezuela.
- Convenios de investigación con la University of North Carolina, Chapel Hill, y con la Fundación Ford, para analizar problemas de gerencia en la administración de programas de salud en diversos países de América Latina.
- El Prof. Henry Gómez Samper, Ph.D., New York University, se incorpora como Profesor Residente.
- Se realiza el trabajo "Análisis de la transición al mercado de trabajo de universitarios venezolanos" dirigido por el Prof. Aníbal Fernández, con la colaboración de profesores de la State University of New York, bajo el patrocinio de la Oficina de Planeamiento del Sector Universitario (OPSU) del Consejo Nacional de Universidades.
- Se dictan 12 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial y se alcanzan 627 horas de clase. Asisten 295 participantes de 139 empresas y organismos.
- Se presenta el Simposio "Planificación familiar y de nuevo el Seminario "Gerencia", organizado por el IESA y Penn State University.
- Promoción, conjuntamente con otras ocho bibliotecas de la misma especialidad, de una red en el campo socio-económico, que luego se llamará Red de Información Socio-Económica (Redinse).
- Se completan 9.200 volúmenes y 303 títulos de publicaciones periódicas en la Biblioteca. El promedio mensual de usuarios-hora es de 3.078.
- Establecimiento de los Fondos de Operaciones y de Tesorería. El primero con el fin de manejar los ingresos propios generados por los diferentes programas del Instituto, y el segundo para recibir y administrar todas las donaciones, subvenciones, herencias y legados, así como las propiedades e inversiones.
- Se reciben donaciones de 75 empresas y 5 fundaciones.

1973

- Se gradúa la IV promoción del Master en Administración (IESA 73) con 17 integrantes.
Discurso de Graduación:
Prof. Francisco E. Ugel Aguilar
Orador de Orden:
Dr. Carlos Guillermo Rangel
Presidente de Fedecámaras
- Acuerdo de cooperación entre el Gobierno de Venezuela, representado por el Ministerio de Hacienda, y el Instituto para la Integración de la América Latina (Intal), organismo especializado del Banco Interamericano de Desarrollo y el IESA, que tiene por objeto realizar, dentro del Instituto, un programa de altos estudios de administración de la integración.
- Se incorporan como Profesores Residentes: José Antonio Gil Yépez, Ph.D., Northwestern University; Edgar Elías Osuna, Ph.D., University of California, Berkeley; Alejo Planchart, Ph.D., Northwestern University.
- Se dictan siete cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 200 participantes de 125 entidades y empresas.
- Convenio con General Electric-Tempo, para iniciar la investigación "Modelo demo-económico de Venezuela".
- La Biblioteca completa 10.750 volúmenes y 370 títulos en la colección de publicaciones periódicas. Se recibe donación especial del Conicit y se realiza un programa de cooperación con University of North Carolina. El promedio mensual de usuario-hora es de 3.078.
- El Consejo Directivo incorpora en su seno al Presidente de la Asociación de Egresados del IESA (Aeiesa).
- Se reciben donaciones de 107 empresas y una fundación.

1974

- Egresla la V promoción del Master de Administración (IESA 74) con 19 integrantes.
Discurso de Graduación:
Ing. Andrés G. Rolando Tinoco
Orador de Orden:
Dr. Luis Manuel Peñalver
Ministro de Educación
Invitado de Honor:
Sr. Carlos Andrés Pérez
Presidente de la República
- Creación de la mención Master en Administración de Programas y Proyectos de la Integración Latinoamericana (MAI).
- Nombramiento del Dr. Antonio Casas González como Director del Programa de Administración de la Integración Latinoamericana.
- Nuevos Profesores Residentes: Gene Bigler, Ph.D., Johns Hopkins University; George Kastner, Ph.D., University of North Carolina; Gustavo Lagos, P.G., Université de La Sorbonne; Pedro A. Palma, Ph.D., University of Pennsylvania (Wharton); John Pate, J.D., Tufts University; y Henry F. Rodner III, Ph.D., (T.P.), University of North Carolina.
- Se dictan 21 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 622 participantes de 346 empresas y entidades.
- Se presenta el Simposio "Planificación familiar" y el Seminario "La comercialización de alimentos".
- Ediciones IESA comienza sus publicaciones con la tesis doctoral "Instituciones para el desarrollo: análisis de Fundacomún en Venezuela" presentada por el Prof. Ildemaro Martínez a Syracuse University y se edita el trabajo "Toma de decisiones sobre la renovación urbana en El Conde", del Prof. David Myers.
- Incremento de la dotación bibliográfica en 1.900 volúmenes y 60 publicaciones periódicas, para un total de 12.500 volúmenes y 430 suscripciones regulares y 465 títulos en la colección.
- Se reciben 83 donaciones de 81 empresas y fundaciones.

**Acto de Graduación
V promoción
del Master en
Administración
1974**



1975

- Se gradúa la VI promoción del Master en Administración (IESA 75) con 18 integrantes.
Discurso de Graduación:
Econ. Luis Clemente Larralde
Orador de Orden:
Dr. Ernesto Mayz Vallenilla
Rector de la Universidad Simón Bolívar
- Se incorporan como Profesores Residentes: Félix Moreno, M.C.E., Universidad de Chile; Arnaldo Schwerert, Ph.D., Cornell University; David Shpilberg, Ph.D., Massachusetts Institute of Technology; Rafael Tarnawiecki, M.B.A., Indiana University.
- Se dictan 28 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial, a los que asisten 833 participantes de 456 empresas y entidades, destacándose el inicio de los programas de Gerencia Municipal, en colaboración con Aveci; los de Gerencia General para la Industria Petrolera y Petroquímica, en colaboración con Foninves; y los de Gerencia de Empresas Medianas, en colaboración con el INCE.
- Se preparan 15 trabajos de investigación que son publicados como capítulos de libros de editoriales universitarias o que son presentados en reuniones internacionales.
- El Prof. Juan A. Bustillo presenta a Northwestern University su tesis doctoral "Tecnología gerencial, visibilidad de consecuencias y eficiencia organizacional", posteriormente publicada por Ediciones IESA.
Ediciones IESA publica la obra *Modelo Demo-Económico de Venezuela* de los Profesores Aníbal Fernández, Alejo Planchart y Gene Bigler, con la colaboración de los Profesores Juan A. Bustillo, Federico Joubert y otros.
- Comienzan las actividades de asesoría institucional, tanto a nivel nacional como internacional, con los profesores residentes del IESA, quienes también participan en conferencias y seminarios celebrados en el país y en el exterior.
- Se lleva a cabo un acto especial para conmemorar el X Aniversario del IESA. El Orador de Orden es el Dr. Luis Manuel Peñalver, Ministro de Educación. Se entregan medallas de reconocimiento a los miembros fundadores y diploma a las empresas patrocinantes del Instituto. El Presidente del IESA, Dr. Santiago E. Vera Izquierdo, y los Profesores Henry Gómez, Juan Antonio Bustillo, Aníbal Fernández, Federico Joubert e Ildemaro Martínez, reciben condecoraciones del Gobierno Nacional. Se devela placa en homenaje a los Miembros Fundadores.
- La Biblioteca llega a los 14.500 volúmenes, 475 suscripciones regulares y 510 títulos en publicaciones periódicas. Se establece la Unidad de Documentación en la Biblioteca. El promedio mensual usuario-hora es de 4.285.
- Se recibieron donaciones de 102 empresas.

1976

- Por recomendación del Consejo Nacional de Universidades y por Decreto del Presidente de la República, se obtiene el reconocimiento oficial del IESA como Instituto de estudios de postgrado.
- Se gradúa la VII promoción del Master en Administración (IESA 76) con 35 integrantes.
Discurso de Graduación:
Econ. Eduardo O. García Michel
Orador de Orden:
Dr. Héctor Hurtado
Ministro de Hacienda
- Convenio de cooperación institucional entre el IESA y la Universidad Simón Bolívar.
- El Dr. Carlos Lander Márquez, Presidente del Consejo Directivo, se encarga nuevamente de la Presidencia del Instituto.
- Se crea la Dirección de Investigaciones a cargo del Dr. Henry Gómez Samper.
El Prof. Juan Antonio Bustillo es designado Director Académico.
- Se incorporan como Profesores Residentes: Miguel A. Escotet, Ph.D., University of Nebraska; Pedro de Fridman, Ph.D. (T.P.), Massachusetts Institute of Technology; y Emerson Hevia, M.S., University of Minnesota.
- Se dictan 33 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 833 participantes de 456 empresas privadas y organismos oficiales.
- Son realizados 25 trabajos de investigación, algunos de ellos presentados en conferencias internacionales y otros en publicaciones especializadas.
- Elaboración del trabajo "Índice de precios de acciones cotizados en la Bolsa de Valores de Caracas", por el Prof. Antonio Vives, bajo el patrocinio de la Bolsa de Valores de Caracas.
- La Biblioteca llega a 16.400 volúmenes en el fondo bibliográfico, 548 títulos de publicaciones periódicas y 513 suscripciones regulares. El promedio mensual usuario-hora es de 4.416.
- Se obtuvieron donaciones de 87 empresas y dos fundaciones. Por primera vez se recibe una donación del Ministerio de Educación.

1977

- Se gradúa la VIII promoción del Master en Administración (IESA 77) con 31 integrantes.
Discurso de Graduación:
Arq. Eleodoro Ventocilla Cuadros
Orador de Orden:
Dr. Carmelo Lauría Lesseur
Ministro de Estado para la Producción Básica.
- Creación de las menciones Master en Administración Financiera (MAF) y Master en Administración de la Educación (MAE).
- Convenio con el Ministerio de Educación, mediante el cual el IESA se compromete a ofrecer un curso de Master en Administración con mención Educación, y el Ministerio a patrocinar a los participantes.
- Se crea el Centro de Investigaciones en Riesgo y Seguros (CIRS).
- Se integran a la planta académica como Profesores Residentes: Fernando Bravo, Ph.D., University of California, Los Angeles; Ezequiel Machado, Ph.D., University of North Carolina; Antonio Vives, Ph.D., Carnegie Mellon University.
- Se dictan 31 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 895 participantes de 639 empresas privadas y organismos oficiales.
- Son realizados 25 trabajos de investigación, algunos de ellos publicados en revistas especializadas y otros presentados en eventos internacionales.
- Publicación del libro *Venezuela 1959-1974: The democratic experience*, de los Profesores Visitantes John Martz y David Myers, con la colaboración de los Profesores José Antonio Gil, Ildemaro Martínez y Gene Bigler.
- Se comienza la instalación del Centro de Computación.
- El Consejo Directivo acuerda por unanimidad bautizar su salón con el nombre de Carlos Lander Márquez.
- Se incorporan 2.100 nuevas publicaciones a la dotación bibliográfica, alcanzando así 18.500 volúmenes. Se evalúa la colección de publicaciones periódicas, reduciendo a 452 los títulos de suscripciones. Se recibe una nueva contribución del Conicit para la adquisición de obras de referencia y el promedio mensual usuario-hora es de 4.775.
- El Consejo Directivo designa como integrantes del mismo a las personas que desempeñen los cargos de:
Presidente del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Tecnológicas (Conicit)
Secretario Permanente del Consejo Nacional de Universidades
Director de la Oficina de Planificación del Sector Universitario (OPSU).
- Se reciben donaciones de 98 empresas y un instituto oficial.

1978

- Se gradúa la IX promoción del Master en Administración (IESA 78) con 43 integrantes.
Discurso de Graduación:
Ing. José Luis Martínez H.
Orador de Orden:
Dr. Carlos Rafael Silva
Ministro de Educación
- Se inicia el Programa de Certificados de Estudios en Administración, con especialidades en Ciencias Gerenciales, Finanzas, Seguros y Reaseguros; y se gradúa su primera promoción.
- Convenio de cooperación entre el IESA y Wharton School, University of Pennsylvania, para intercambio de profesores y la realización de investigaciones conjuntas.
- El Prof. Edgar Elías Osuna es designado Director Académico.
- Se incorpora como Profesor Residente Moisés Naím, Ph.D., Massachusetts Institute of Technology.
- Se dictan 41 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 1.014 participantes de 554 empresas e instituciones.
- Son realizados quince trabajos de investigación, unos presentados en reuniones internacionales y otros publicados en revistas especializadas.
- Presentación de los libros: *El Reto de las Elites*, por el Prof. José Antonio Gil, y *Population and social development management: a challenge for management schools*, coordinado por el Prof. Henry Gómez, bajo los auspicios de la Fundación Ford.
- Los doctores Carlos Lander Márquez, Enrique Sánchez S. y Frank Briceño Fortique, Presidente, Vicepresidente y Secretario de la Junta Ejecutiva, respectivamente, reciben la condecoración Orden Andrés Bello, otorgada por el Gobierno Nacional.
- Se alcanza un total de 20.700 volúmenes en la colección bibliográfica y 489 suscripciones periódicas. Se recibe en donación la biblioteca particular del que fuera Profesor Visitante del IESA, John T. O'Neil. El promedio mensual usuario-hora es de 4.700.
- Se reciben donaciones de 84 empresas, una fundación y un instituto oficial.

1979

Se gradúa la X promoción del Master en Administración (IESA 79) con 38 integrantes.

Discurso de Graduación:

Ing. Eduardo Suárez Mora

Orador de Orden:

Dr. Rafael Caldera
Ex-Presidente de la República

Invitado de Honor:

Dr. Luis Herrera Campins
Presidente de la República

Invitado Especial:

Lic. Rafael Fernández Heres
Ministro de Educación

- Se incorporan como Profesores Residentes: Alberto Alexander, Ph.D., University of Kansas; Thaís A. de Márquez, M.Ad., IESA; Jorge Leiva, Ph.D., University of California (Davis); y Ramón Piñango, Ed.D., Harvard University.
- Convenio con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para financiar a doce estudiantes del Master en Administración, mención Programas y Proyectos de la Integración Latinoamericana. El mismo tendrá una duración de tres años.
- Acuerdo con la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho para becar cinco candidatos a obtener el grado de Ph.D., con el objeto de su posterior incorporación a la planta de Profesores Residentes.
- Se dictan 37 programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 971 participantes de 697 empresas.
- Son realizados doce trabajos de investigación y distintos casos de estudio sobre instituciones venezolanas, que se presentan en reuniones tanto nacionales como internacionales. Algunos de ellos son editados.
- Trabajos preparados por el Centro de Investigación de Riesgo y Seguros, dirigidos por el Prof. David Shpilberg, ganan los premios ANCLA.
- Se completan 22.600 volúmenes y 519 títulos de publicaciones periódicas. El BID da un aporte financiero para la adquisición de material bibliográfico; y el promedio mensual usuario-hora es 4.800.
- Apertura de la Caja de Ahorros del Instituto (Caiesa).
- El Consejo Directivo designa como integrante del mismo al Presidente del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas (IVIC).
- Se obtienen donaciones de 76 empresas y una entidad gubernamental.



**Acto de Graduación
X promoción
del Master en
Administración
1979**

1980

- Se gradúa la XI promoción del Master en Administración (IESA 80) con 27 integrantes.
Discurso de Graduación:
Ing. Freddy Méndez Herrera
Orador de Orden:
Dr. Arturo Uslar Pietri
Invitado Especial:
Lic. Rafael Fernández Heres
Ministro de Educación
- Se crean las menciones Master en Administración de Empresas y Servicios del Estado (MAESE) y Master en Administración de Riesgos y Seguros (MARS).
- El Consejo de Profesores instituye el Consejo Académico como órgano de consulta de la Dirección Académica.
- Se incorpora en calidad de Profesora Visitante Ramona Akl Bittar, Ph.D., University of Stanford.
- Se dictan 52 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial con la asistencia de 1.242 participantes de 913 organismos públicos y entidades privadas.
- Se elaboran cinco casos de estudio sobre diversos aspectos de la realidad venezolana y se preparan nueve trabajos de investigación, patrocinados por diversas entidades privadas y de gobierno. Estos trabajos se presentan y discuten en reuniones nacionales e internacionales y se publican individualmente o se integran como parte de una obra editada.
- Inicio de los Seminarios-Taller sobre la administración de los programas sociales en el país.
- Se establece el escalafón para los profesores del IESA.
- La dotación bibliográfica del IESA alcanza a casi 24.000 volúmenes y 536 colecciones de publicaciones periódicas. EL promedio mensual usuario-hora es de 4.430.
- Celebración del XV Aniversario del IESA en acto especial con intervenciones:
por los Miembros Fundadores,
Dr. Frank Briceño Fortique
por el Profesorado,
Prof. Henry Gómez Samper
por los Egresados,
Lic. Raúl Maestres, IESA 79
Orador de Orden:
Lic. Rafael Fernández Heres
Ministro de Educación
Invitado de Honor:
Dr. Luis Herrera Campins
Presidente de la República
- La comunidad IESA otorga Placa de Reconocimiento a su Presidente Fundador, Dr. Carlos Lander Márquez.
- Se reciben donaciones de 68 empresas, 3 fundaciones y el subsidio del Ministerio de Educación.

1981

- Se gradúa la XII promoción del Master en Administración (IESA 81) con 25 integrantes.
Discurso de Graduación:
Ing. Antonio Francés Cabrera
Orador de Orden:
Gral. Rafael Alfonso Ravard
Presidente de Petróleos de Venezuela
Invitado de Honor:
Dr. Luis Herrera Campins
Presidente de la República
- Programa de intercambio de estudiantes por un semestre, entre el Master del IESA y la University of North Carolina, Chapel Hill. Dos alumnos del Instituto estudiaron en esa universidad y un estudiante de Chapel Hill cursó estudios en el IESA.
- 35 estudiantes del Master reciben este año asistencia financiera de las siguientes instituciones: Fundayacucho, Foninves, Banco Central de Venezuela, Banco Interamericano de Desarrollo y diversas empresas de seguros.
- En calidad de Profesores Visitantes estuvieron presentes: Agustín Luis Calvet, Ph.D., University of Ottawa; Stewart Bancroft, Ph.D., Pacific Lutheran University; Victor Childers, Ph.D., Indiana University.
- El IESA acepta ser la sede del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea). El Prof. Henry Gómez Samper es nombrado Director Ejecutivo.
- Se inicia el programa de coloquios, los cuales se presentan mensualmente y tienen el propósito de ampliar los programas académicos del Instituto.
- Se dictan 67 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial, con la asistencia de 1.904 participantes provenientes de 489 empresas e instituciones. Se destacan los cursos de administración para dirigentes sindicales y para la pequeña y mediana empresa, los últimos con el patrocinio del IASI, instituto adscrito a Corpoindustria.
- Se organizan actividades especiales para Lagoven, Maraven, Universidad Rafael Urdaneta, Alcasa, Policía Metropolitana; y se ofrece un curso sobre gerencia de seguros en México.
- Se crea el Programa de asesoría a la pequeña y mediana empresa del Estado Zulia, bajo la dirección del Prof. José Antonio Gil.
- Se organiza el Seminario "Las agencias de negocios internacionales".
- Se publican seis artículos y se elaboran cinco proyectos.

- La biblioteca adquiere 3.420 libros y documentos, llegando así la colección a un total de 27.335 publicaciones, representadas en publicaciones oficiales, obras de referencia, libros de la colección general, documentos no convencionales y folletos. La colección de publicaciones periódicas alcanza un total de 672 títulos al incorporarse 17 nuevas suscripciones. El promedio mensual usuario-hora es 5.549.
- Se recibe en calidad de donación la biblioteca particular en economía del ilustre abogado y economista, Dr. Joaquín Sánchez Covisa, representada en más de 2.000 libros y documentos y alrededor de 900 fascículos de revistas, los cuales contribuyeron a completar colecciones ya existentes.
- El Centro de Computación se amplía con la adquisición de un equipo de computación HP 3000-44, donado por el Instituto Nacional de Hipódromos.
- Designación como miembro del Consejo Directivo al Presidente de la Asociación Civil de Desarrollo Institucional (Acide).
- El Instituto recibe once donaciones provenientes de empresas, así como el aporte del Estado a través del Ministerio de Educación.

1982

- Se gradúa la XIII promoción del Master en Administración (IESA 82) con 51 integrantes.
Discurso de Graduación:

Ing. Tulio Mejías Pérez

Orador de Orden:

Dra. Mercedes Pulido de Briceño
Ministro de Estado para la Participación de la Mujer
en el Desarrollo

Invitado de Honor:

Dr. Luis Herrera Campins
Presidente de la República

- El IESA otorga al Dr. Carlos Lander Márquez el título de "Doctor Honoris Causa."
- 35 estudiantes del Master reciben ayuda financiera de las siguientes instituciones: Banco Central de Venezuela, Cepet, Fundayacucho y Educ rédito.
- Dos egresados del IESA, Aaron Cohén y Antonio Francés, inician estudios de Ph.D. en Estados Unidos con becas de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho, para luego incorporarse como profesores del Instituto.
- El Consejo Directivo determina que la Junta Ejecutiva sea integrada por profesores de la Institución, y el Prof. Henry Gómez Samper es elegido su Presidente.
- Se nombra al Prof. Moisés Naím Director Académico y al Prof. Ramón Piñango, Director de Investigaciones.
- Se incorporan como Profesores Residentes: Janet Kelly de Escobar, Ph.D., Johns Hopkins University y Arturo Bencosme, Ph.D., Stanford University. Como Profesor Visitante: Luis Domínguez, Ph.D., Northwestern University.
- El Prof. Henry Gómez es designado Presidente de Cladea.
- Se dictan 61 Programas y cursos en el Centro de Desarrollo Gerencial y asisten 1.834 ejecutivos, provenientes de 345 empresas e instituciones. La creciente actividad de desarrollo gerencial comprende tres programas para dirigentes sindicales patrocinados por la industria petrolera y quince cursos especiales dirigidos a empresas pequeñas y medianas. Asimismo, se organizan cursos diseñados para las siguientes empresas: Maraven, Polilago, Venepal y Laboratorios Behrens.
- Inicio del programa de asesoría a 35 pequeñas empresas en la ciudad de Maracaibo, seleccionadas por la Cámara de Artesanos y Pequeños y Medianos Industriales del Estado Zulia, bajo los auspicios de Corpindustria.
- Se organizan los Seminarios "Análisis y formulación de políticas y "La estrategia empresarial".
- Publicación de los libros: *Multinacionales: la economía política de las inversiones extranjeras*, por el Prof. Moisés Naím; y *Políticas públicas y el mercado de vivienda en Venezuela*, por el Prof. José Antonio Gil Yépez.
- Se publican cuatro artículos y se preparan ocho proyectos.
- Se incorporan como investigadores: Tulio Mejías, Ph.D. (T.P.), University of Brighton y Cristina Vanmarcke de Pieretti, M.Ad. IESA.
- Se elaboran los reglamentos del Consejo Académico, Comité de Publicaciones y el correspondiente al año sabático de los profesores.
- Ingresan a la biblioteca 1.503 libros, documentos y folletos, para alcanzar un total de 28.838 publicaciones. La colección de publicaciones periódicas alcanza la cifra de 695 títulos al haber incorporado 23 nuevas suscripciones. El promedio mensual usuario-hora es 4.332.
- Se crea el Comité de Publicaciones.
- El Centro de Computación diseña un sistema de Control de Estudios.
- Por decisión del Consejo Académico se descontinúan los programas de Master en Administración de Programas de la Integración Latinoamericana, así como la mención en Riesgo y Seguros.
- Incorporación como miembros del Consejo Directivo a las personas que representan los siguientes cargos: Secretario Ejecutivo del Consejo Nacional de Seguridad y Defensa; Director del Instituto de Altos Estudios de la Defensa Nacional (Iaeden); Presidente y Secretario General de la Confederación de Trabajadores de Venezuela (CTV); Presidente de Corpindustria; Presidente de Fedeindustria. A título personal: Guillermo Boggiano Corona, Gral. José Antonio Olavarría, Angel Ramón Páez y Carlos Alberto Piñerúa.
- El Instituto recibe once donaciones otorgadas por empresas y un nuevo aporte del Ministerio de Educación.

1983

- Se gradúa la XIV promoción del Master en Administración (IESA 83) con 30 integrantes.
Discurso de Graduación:
Soc. Judith Gamus
Orador de Orden:
Dr. Alberto Quirós Corradi
Presidente de Maraven
Invitados Especiales:
Prof. Felipe Montilla
Ministro de Educación.
Dra. Mercedes Pulido de Briceño
Ministro de Estado para la Participación de la Mujer en el Desarrollo
- Se inicia el Programa Avanzado de Gerencia (PAG), en sustitución del Programa de Certificado, bajo la coordinación del Profesor George Kastner. Este programa ofrece al gerente en ejercicio la oportunidad de complementar su experiencia con conocimientos de tecnología gerencial mediante un programa de 10 meses de duración. A esta primera promoción asisten 80 participantes de más de 70 empresas e instituciones.
- 49 estudiantes del Master se benefician con la ayuda financiera de Cepet, Educ rédito y Fundayacucho.
- Se incorporan tres Profesores Residentes: Asdrúbal Baptista, M.A., University of Kent; Miguel Rodríguez, Ph.D., Yale University; y Julián Villalba, Ph.D., Massachusetts Institute of Technology.
- Se dictan 53 cursos y programas en el Centro de Desarrollo Gerencial a 1.327 participantes provenientes de 403 empresas e instituciones. Esta actividad comprende los cursos orientados hacia el sector agropecuario, presentados en ciudades del interior y cursos expresamente preparados para Sidor y otras empresas.
- Se presentan los siguientes foros: "El empresariado ante la incertidumbre cambiaria", "La Ley Orgánica de Salvaguarda del Patrimonio Público" y "El presente y futuro de las inversiones extranjeras".
- Bajo el patrocinio de la Asociación Bancaria de Venezuela, Acide, Conicit, el Consejo de Economía Nacional, Fundaindustria y otras instituciones, se presenta el seminario "Análisis de la coyuntura económica".
- Se celebra un congreso sobre "Gerencia de las empresas públicas en América Latina", el cual cuenta con la participación de 35 invitados del exterior.
- En el área de investigaciones se establecen vínculos a través de convenios de cooperación con instituciones públicas y privadas, entre ellas, el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Tecnológicas (Conicit), Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas (IVIC), Oficina de Planificación del Sector Universitario (OPSU) y Fedecámaras.
- Se publican tres papeles de trabajo, dos artículos y se preparan catorce proyectos.
- Como Investigadores se incorporan: Pedro Navarro, M.Ad. IESA y Nelson Morales, Doctor en Sociología y D.E.A., Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, París.
- La Biblioteca completa la cifra de 30.343 volúmenes con el ingreso de 1.505 nuevas publicaciones representadas por libros, folletos y documentos. En cuanto a publicaciones periódicas se refiere, la colección llega a 717 títulos, al haberse incorporado 22 nuevas suscripciones. El promedio mensual usuario-hora es 4989.
- Se incorporan al Consejo Directivo el Contralor General de la República y, a título personal, el Dr. Julio Casas Hernández.
- El Instituto recibe 14 donaciones provenientes de empresas y el aporte del Ministerio de Educación.

1984

- Se gradúa la XV promoción del Master en Administración (IESA 84) con 44 integrantes.
Discurso de Graduación:
Arq. Rafael de Marco Zuccarini
Orador de Orden:
Dr. Eduardo Quintero Núñez
Director General de la Organización Polar
- Invitados Especiales:
Prof. Ruth Lerner de Almea
Ministro de Educación
Dr. Luis M. Carbonell
Ministro de Estado
Presidente de Conicit
- Primera promoción del Programa Avanzado de Gerencia: egresan 79 ejecutivos.
Orador de Orden:
Dr. Carlos Rangel.
- A partir de este año el IESA ofrece dos becas matrículas de este programa para miembros del Congreso Nacional.
- El Profesor Henry Gómez Samper es reelegido Presidente de Cladea.
- 36 estudiantes del Master reciben apoyo financiero de las siguientes instituciones: Cepet, Educ crédito y Fundayacucho.
- Luego de finalizar estudios doctorales en la Universidad de Berkeley, California, se incorpora como Profesor Residente el Ing. Antonio Francés.
- Se dictan 67 cursos, programas y conferencias en el Centro de Desarrollo Gerencial y asisten 1.528 ejecutivos provenientes de 570 empresas e instituciones.
- Se amplían los cursos para ejecutivos en servicio y comienzan los nuevos Programas de Gerencia para Abogados, Gerencia Financiera y Mercadeo y Ventas. De especial interés resultó el Programa de Gerencia para los Concejos Municipales bajo el patrocinio de Pdvs., el cual integra actividades de docencia, investigación y consultoría.
- Se ofrecen cursos especiales para las siguientes empresas: Procesa, Corpoven, Vepica y Espiñeira, Sheldon y Asociados; así como algunos cursos en Valencia y Maracaibo.
- Se organiza el Foro: "A un año del 18 de febrero".
- Ediciones IESA se constituye en empresa con el propósito de apoyar las actividades de publicación del Instituto.
- Publicación del libro *El caso Venezuela: una ilusión de armonía*, bajo la dirección de los Profesores Moisés Naím y Ramón Piñango.
- Se publican tres papeles de trabajo, tres artículos y se inician veintidós proyectos y asesorías.
- Se elevó a seis el número de Investigadores a tiempo completo, al incorporarse tres nuevos profesionales egresados del IESA: Carmen Portela, Giovanna Palumbo y Esmeralda Garbi de Rangel. Tomando en cuenta los Investigadores a medio tiempo, Investigadores Invitados y asistentes de investigación, llega a diecisiete el número de profesionales contratados en esta área.
- La Biblioteca adquiere 1.467 libros, folletos y documentos, para alcanzar un total de 32.044 volúmenes. La colección de publicaciones periódicas alcanza un total de 721 títulos, al haberse incorporado 4 nuevas suscripciones. Promedio mensual usuario-hora 6.658.
- Se designan miembros del Consejo Directivo del Instituto las personas que representan a las siguientes instituciones: el Presidente de Petróleos de Venezuela y el Presidente del Fondo de Inversiones de Venezuela; y a título personal: Francisco Aguerrevere, Oswaldo Alvarez Paz, Henry Lord Boulton, Marco Tulio Bruni Celli, Carlos Canache Mata, Edgar Dao, Carmelo Lauría, Rafael Martín Guedez, Gustavo A. Marturet y Héctor Riquezes.
- Adquisición de un terreno vecino al Instituto, a fin de ampliar la planta física del mismo con la construcción de un módulo gerencial, a cargo del Ministerio de Desarrollo Urbano.
- El Instituto recibe doce donaciones del sector empresarial y un aporte del Ministerio de Educación.

1985

- Se gradúa la XVI promoción del Master en Administración (IESA 85) con 71 integrantes.
Discurso de Graduación:
Lic. Lydia Flamini de Tomasini
Orador de Orden:
Dr. Frank Briceño Fortique
Director Fundador del IESA
- Invitados Especiales:
Dr. Manuel Azpúrua A.
Ministro de Hacienda
Dr. Carmelo Lauría L.
Ministro de la Secretaría de la Presidencia
- Egresan 76 profesionales de la II promoción del Programa Avanzado de Gerencia.
Orador de Orden:
Dr. Pedro Tinoco, h.,
Presidente del Banco Latino
- Se nombra al Lic. Jesús Azcargorta, egresado del IESA, como Gerente General del Centro de Desarrollo Gerencial.
- Se designa a la Lic. Patricia Klapp como Gerente General de Administración y Finanzas.
- El Prof. Julián Villalba se incorpora como coordinador del Programa Avanzado de Gerencia.
- 18 estudiantes del Master reciben apoyo financiero de Cepet y Fundayacucho.
- Publicación del libro *Empresas del Estado en América Latina*, dirigido por la Profesora Janet Kelly de Escobar, bajo el patrocinio del Banco Interamericano de Desarrollo.
- Se dictan 11 programas en el Centro de Desarrollo Gerencial, de los cuales son nuevos: Gerencia Agropecuaria, Gerencia para Médicos y Gerencia de la Productividad, este último a petición de Fedecámaras. Además, se ofrecen 50 cursos de desarrollo gerencial con la asistencia de 837 participantes y se organizan cursos especiales para Seguros Caracas, Interálumina, Ferrominera del Orinoco, Radio Caracas Televisión, Cervecería Polar y Espiñeira, Sheldon y Asociados. Este año el Centro de Desarrollo Gerencial alcanza 3.000 horas de actividad.
- Inicio del Programa Simposios IESA con la presentación del primero de ellos: "Exportaciones no tradicionales: experiencias y perspectivas", bajo la coordinación del Prof. Antonio Francés y el patrocinio de Corpoven.
- Se inician los Foros "Perspectivas económicas IESA", los cuales son convocados normalmente en el mes de diciembre de cada año.
- Se publican tres papeles de trabajo, ocho casos de estudio, trece artículos y dos trabajos presentados en Simposios. Se elaboran ocho proyectos y asesorías.
- Se establece la planta de Investigadores, y se incorporan: Horacio Viana, Ph.D., University of Sussex; el Soc. Rómulo Sánchez; José Malavé, Luis Manuel Rivas y Luis Valladares, M.Ad. IESA.
- En talleres organizados por la Dirección de Investigaciones, participan más de 220 concejales y funcionarios directivos de Concejos Municipales.
- La Biblioteca adquiere 1.340 nuevos libros, documentos y folletos, llegando la colección a un total de 33.384 volúmenes. Se incorporan 15 nuevas suscripciones de revistas a la colección de publicaciones periódicas alcanzando un total de 736 volúmenes. Se registra un promedio mensual de usuario-hora de 5.928.
- Instalación del salón de micro computadores, con una donación especial de la empresa IBM de Venezuela.
- Celebración del XX Aniversario en acto especial con las siguientes intervenciones:
por los Miembros Fundadores:
Sr. Alberto Vollmer
por el Profesorado:
Dr. Henry Gómez Samper
Orador de Orden:
Dr. Antonio Ortiz Mena
Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo
- Invitado Especial:
Dr. Luis Manuel Carbonell
Ministro de Educación
En esta ocasión el Dr. Carlos Lander Márquez, recibe la Orden del Libertador en su segunda clase. Los doctores Henry Gómez Samper, Frank Briceño Fortique y Enrique Sánchez Sánchez reciben la Orden Andrés Bello en su primera clase; y recibieron la misma Orden en su segunda clase los Profesores: Ramón Piñango, Moisés Naím, Edgar Elías Osuna y George Kastner.
- Designación como miembros del Consejo Directivo de las siguientes personas: el Presidente del Consejo Venezolano de la Industria (Conindustria); el Presidente del Consejo Nacional del Comercio y los Servicios (Consecomercio); el Presidente de la Fundación Polar; el Director Ejecutivo de la Oficina Central de Personal; y a título personal, el Lic. Andrés Espiñeira.
- En reconocimiento a la labor realizada durante los primeros veinte años del IESA, El Concejo Municipal de Caracas otorga la orden "Diego de Lozada" a sus fundadores: Carlos Lander Marquez y Frank Briceño Fortique.
- Ampliación de la planta física del Instituto con la construcción del nuevo estacionamiento, que alojará un total de 242 vehículos.
- El Instituto recibe diez donaciones provenientes del sector empresarial, así como el subsidio oficial del Ministerio de Educación y el aporte del Ministerio de Desarrollo Urbano para la ampliación del estacionamiento.

1986

- Se gradúa la XVII promoción del Master en Administración (IESA 86) con 64 integrantes.
Discurso de Graduación:
Ing. Guillermo Morillo G.
Orador de Orden:
Dr. Ramón J. Velásquez
Senador de la República
- Invitados Especiales:
Dr. Luis M. Carbonell
Ministro de Educación
Dr. Carmelo Lauría L.
Ministro de la Secretaría de la Presidencia
Dra. Paulina Gamus
Ministro de Estado para la Cultura
Dr. Tulio Arends
Ministro de Estado para la Ciencia y la Tecnología
- Egresan 65 ejecutivos del III Programa Avanzado de Gerencia.
Orador de Orden:
Dr. Renato Urdaneta
Presidente de Lagoven.
- Un total de 44 estudiantes del Master se ven favorecidos con la ayuda financiera de Fundayacucho y el Fondo de Asistencia Estudiantil.
- Se incorporan como Profesores Residentes: Jaime Sabal, Ph.D., University of Pennsylvania, Wharton School y Horacio Viana, Ph.D., University of Sussex.
- Se dictan 16 programas y 55 cursos en el Centro de Desarrollo Gerencial, con la asistencia de 1.673 participantes; y se ofrecen, por primera vez, los programas de Planificación Estratégica, Economía para Gerentes y Gerencia de la Pequeña y Mediana Empresa. Además se organizan programas y cursos especiales para Sidor, Cametro, Cadafe, Fundación Mendoza, Cepet, IBM de Venezuela, Confinanzas, Embajada Americana y Espiñeira, Sheldon y Asociados.
- Se celebran los Simposios: "La comercialización de cereales en Venezuela", "Hacia una política nacional de informática" y "La gerencia de la productividad en la empresa: una herramienta para la reactivación económica", bajo la coordinación general del Prof. George Kastner.
- Organización del "I Seminario de economía para periodistas que cubren la fuente económica" bajo el patrocinio del Banco Mercantil; y el "I Seminario para gerentes de Recursos Humanos".
- Los alumnos del Master inician los Encuentros Gerenciales IESA, con la finalidad de invitar a los empresarios y gerentes más importantes a dialogar sobre temas de actualidad nacional. Estos se presentarán anualmente.
- Se publican un papel de trabajo, dos casos de estudio, cinco artículos y cinco trabajos presentados en simposios y foros. Se inician veinticinco proyectos.
- Se incorporan como Investigadores: Ricardo Hausmann, Ph.D., Cornell University; Angel Azanza, Ramón Rosales y Josefina Bruni Celli, M.Ad. IESA.
- Continuación de los proyectos de investigación relacionados con la gerencia de las municipalidades; y son organizados seminarios y talleres para concejales de aquellos municipios, objeto de diagnósticos de problemas administrativos.
- Publicación del libro *Estudios de administración en América Latina*, por Henry Gómez Samper y César Pérez, patrocinado por varias de las escuelas miembros de Cladea.
- Se celebra en la sede del Instituto la XXI Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea).
- Se amplía el equipo de investigadores con la incorporación del Econ. Ricardo Hausmann, Ph.D., Cornell University.
- Con el ingreso de 1.600 libros, folletos y documentos, la colección de la biblioteca alcanza la cifra de 34.984 volúmenes. La colección de publicaciones periódicas llega a un total de 762 títulos con la incorporación de 26 nuevas suscripciones. El promedio mensual usuario-hora es 5.375.
- Se inicia la publicación de un boletín bimensual, "Notas IESA", con un primer tiraje de 5.000 ejemplares.
- Se designan miembros del Consejo Directivo al Presidente de la Asociación Bancaria de Venezuela, y las siguientes personas: José González Lander, Armando Sánchez Bueno, Eugenio Antonio Mendoza y Miguel Enrique Otero.
- El Instituto recibe trece donaciones de empresas; así como el subsidio del Ministerio de Educación y un segundo aporte de Mindur destinado a la ampliación del estacionamiento.
- El Consejo Directivo crea el Fondo de Asistencia Estudiantil, y recibe la colaboración de varias empresas patrocinantes.

1987

- Se gradúa la XVIII promoción del Master en Administración (IESA 87) con 76 integrantes.
Discurso de Graduación:
Ing. Susana Pachano
- Orador de Orden:
Dr. Jonathan Coles, IESA 70
Presidente de Industrias Mavesa
y Miembro de la Junta Ejecutiva del IESA
- Invitado de Honor:
Dr. Jaime Lusinchí
Presidente de la República
- Invitados Especiales:
Dr. Luis M. Carbonell
Ministro de Educación
Dr. Carmelo Lauría L.
Ministro de la Secretaría de la Presidencia de la República
- Egresan 72 ejecutivos del IV Programa Avanzado de Gerencia.
Orador de Orden:
Sr. H.L. Boulton
Presidente de Aerovías Venezolanas, S.A. (Avensa).
- Se crea la Fundación IESA con el objeto de:
 - 1) Contribuir al desarrollo, dotación y financiamiento del Instituto;
 - 2) Administrar el patrimonio e ingresos no operativos del mismo; y
 - 3) Propender por todos los medios a su alcance a la conservación y fomento de la función académica y de investigación del IESA.
- Se adscribe el Fondo de Asistencia Estudiantil a la Fundación IESA.
- 41 estudiantes del Master reciben el apoyo financiero del Fondo de Asistencia Estudiantil, Cepet y Fundayacucho.
- Se crea el Fondo de Investigaciones, con el propósito de generar recursos para el financiamiento de proyectos de investigación que el Instituto desee impulsar.
- Se crea la Cátedra de Ética Gerencial "José Manuel Sánchez".
- Designaciones del Prof. Ramón Piñango como Director Académico; y de la Profesora Janet Kelly de Escobar como Directora de Investigaciones.
- El Investigador Ricardo Hausmann, Ph.D., University of Cornell, se incorpora como Profesor Residente.
- El Prof. Miguel Rodríguez es invitado como Investigador Visitante al Institute for International Economics, en Washington, D.C.
- Se dictan 103 programas y cursos en el Centro de Desarrollo Gerencial, con la asistencia de 3.056 participantes provenientes de 849 empresas e instituciones. Además, se organizan actividades especiales para las empresas: IBM de Venezuela, Empresas Kulkoni, Interlúmina, Inelectra, General Electric de Venezuela, y Espiñeira, Sheldon y Asociados.
- Visitas de distinguidos representantes del mundo político y empresarial en el ámbito internacional: el ex-Presidente de Tanzania, Julius Nyerere; el Presidente de la Fundación Tissot y Vice Presidente de la Academia Suiza de la Ciencia, Luc Tissot; el representante del estado de Connecticut ante el Congreso de los Estados Unidos, Bruce Morrison, proponente de un proyecto de ley para ayudar a los países en desarrollo a enfrentar el problema de la deuda externa.
- Se recibe una delegación de más de cincuenta alumnos de postgrado del Edward Mason Program, Harvard University.
- Asisten 178 concejales y funcionarios municipales a seminarios y talleres de capacitación gerencial.
- Se celebra el Simposio "La gestión ambiental: Impulso o freno al desarrollo", coordinado por el Prof. José Malavé, con la participación de especialistas invitados del exterior.
- Organización de los Foros: "El Mercado de Valores como fuente de financiamiento", "Estancamiento e inflación en la industria del seguro", y "Gerencia de recursos humanos". Además, se llevan a cabo el Foro "Perspectivas económicas para 1988" y el "II Seminario para periodistas que cubren la fuente económica".
- Se inician los Diálogos IESA, con el propósito de comunicar los resultados de las investigaciones que se adelantan en el Instituto a la comunidad de empresarios, gerentes, políticos y académicos. El primero de ellos se presentó con el título "Análisis de dos crisis económicas (1961 y 1983): evidencias y lecciones sorprendentes".

- Publicación del libro *El petróleo en el pensamiento económico venezolano: un ensayo*, por los Profesores Asdrúbal Baptista y Bernard Mommer.
- Se publican tres papeles de trabajo, dos casos de estudio y siete artículos. Se elaboran diez proyectos.
- Seis nuevos Investigadores: Gustavo García, M.A., Boston University; Ana Julia Jatar, Ph.D. (T.P.), Warwick University; Roberto Casanova, Economista, Universidad Central de Venezuela; y Antonio Ruiz, Pablo Astorga y Susana Pachano, M.Ad. IESA.
- El IESA recibe el apoyo de la Academia Nacional de Ciencias Económicas.
- Se aprueba el Reglamento del Consejo Directivo.
- Se crea la Gerencia de Relaciones Institucionales, con el objeto de ampliar la comunicación del IESA con los diferentes sectores de la vida nacional y particularmente con los egresados y las empresas que colaboran con el Instituto.
- La Unesco, a través del Conicit, dona a la Biblioteca IESA el programa CDS/MicroISIS, especial para el manejo de información documental en micro-computadoras.
- Inicio de las primeras actividades del proyecto "Sistema de Información en Administración y Gerencia" (SIGO), el cual ofrece a las empresas venezolanas, un servicio de información bibliográfica en las diferentes áreas relacionadas con la actividad administrativa gerencial.
- Se inicia el desarrollo de la Base de Datos IESA en MicroISIS, con documentos no convencionales, artículos de revistas, partes de libros y folletos.
- Ampliación del Centro de Computación con una segunda sala de micro-computadores y la adquisición de quince nuevas unidades.
- Ingresan a la Biblioteca 1.786 nuevos libros, folletos y documentos llegando la colección a un total de 36.770 volúmenes. Se incorporan a la colección de publicaciones periódicas 12 nuevas suscripciones, alcanzando para este año un total de 774 títulos. El promedio usuario-hora es 4.711.
- Es designado miembro del Consejo Directivo el Presidente de la Academia Nacional de Ciencias Económicas.
- El Instituto recibe donaciones, a través de la Fundación IESA, así como el subsidio del Ministerio de Educación y otro aporte del Ministerio de Desarrollo Urbano para concluir la ampliación del estacionamiento.



**Acto de Graduación
XVIII promoción
del Master en
Administración
1987**

1988

- Se gradúa la XIX promoción del Master en Administración (IESA 88) con 78 integrantes.
Discurso de Graduación:
Lic. Luis Ortega A.
Orador de Orden:
Sr. Iván Lansberg
Presidente de Empresas Lansberg
- Egresan 78 ejecutivos del V Programa Avanzado de Gerencia.
Orador de Orden:
Ing. Miguel Bocco
Presidente de Vepica.
- Designación del Profesor Rogelio Pérez Perdomo, Doctor en Ciencias, mención Derecho, Universidad Central de Venezuela, como titular de la Cátedra de Ética Gerencial "José Manuel Sánchez". Como Profesor Visitante se incorpora Gilles Valence, Ph.D., University of Quebec.
- 43 estudiantes del Master reciben ayuda financiera del Fondo de Asistencia Estudiantil de la Fundación IESA, Educ Crédito, Fundayacucho y Sivena.
- El Profesor Ricardo Hausmann recibe el British Council Senior Fellowship para realizar estudios post-doctorales en Oxford University.
- Viajan al exterior a realizar estudios doctorales los Investigadores: Ana Julia Jatar, University of Warwick; y el Ing. Tulio Mejías en el Politécnico de Brighton, ambos con el patrocinio del British Council y un complemento de beca del Cepet.
- El Presidente del IESA es designado presidente del I Congreso Mundial de Gerencia, auspiciado por organismos vinculados a las Naciones Unidas, celebrado en Montreal.
- Se dictan 24 programas y 67 cursos en el Centro de Desarrollo Gerencial, con la asistencia de 2.643 ejecutivos, y se ofrecen por primera vez los programas: Gerencia de Programas Sociales y Gerencia para Recursos Humanos. Se organizan tres Programas Gerenciales para Cadafe, dos para Indulac, uno para Cametro, uno para Sidor y uno para General Motors de Venezuela. Además, se ofrecen cuatro cursos especiales para 165 gerentes del Banco de Venezuela y cuatro para la empresa Inelectra. Igualmente se organizan actividades especiales para las siguientes organizaciones: Telares de Palo Grande, Caveinel, Profar, Centro de Control Administrativo y Espiñeira, Sheldon y Asociados.
- El Centro de Desarrollo Gerencial sobrepasa la cifra de 5.000 horas anuales en actividades docentes.
- Se presentan dos Simposios: "Turismo, algo más que un charter", y "La fuga de talento en Venezuela".
- Organización de los seminarios: "Nuevas fuentes de dinamismo económico para América Latina en la década de los noventa", bajo los auspicios de la Fundación para la Paz Mundial, University of California (Berkeley) y la Academia Nacional de Ciencias Económicas; "¿Cuánto vale un gerente en la Venezuela de hoy?" "Fusiones y adquisiciones de empresas en Venezuela: una guía para la gerencia" y el Foro "Perspectivas económicas para 1989".
- Publicación de los siguientes libros: *Manual IESA del exportador*, por Antonio Francés y *La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?*, obra dirigida por José Malavé. También se publica *La empresa debe continuar* por Iván Lansberg Henríquez e Iván Lansberg Senior.
- Se publican un papel de trabajo, seis artículos, un caso de estudio y seis trabajos presentados en simposios y foros. Se elaboran quince proyectos y asesorías.
- Los Profesores Janet Kelly de Escobar y Ramón Piñango visitan diversas universidades inglesas con el patrocinio del British Council, con el objeto de explorar programas de intercambio.
- Se incorporan a la planta de Investigadores los siguientes profesionales: Norelis Betancourt, Rosa Amelia González y Louis Gerardo Holder, M.Ad. IESA; Patricia Montesinos y Manola Borrajo, Sociólogos egresados de la Universidad Católica Andrés Bello; e Irama Mommer, Maestría en Ciencias Políticas, Universidad Simón Bolívar. Como Investigador Visitante: Heiner Wehrli, Ph.D. (T.P.), Universität de St. Gallen.
- El total de la colección de la biblioteca asciende a 38.939 volúmenes, con el ingreso de 2.169 libros, folletos y documentos. La colección de publicaciones periódicas alcanza este año a un total de 790 títulos con la incorporación de 16 nuevas suscripciones. El promedio usuario-hora es 4.694.
- Convenio con la Oficina Central de Estadística e Informática (OCEI) mediante el cual se establece un nuevo servicio de acceso directo desde la Biblioteca del IESA al Sistema Venezolano de Video Texto, para consultas de información estadística en sus bases de datos.
- Se incorporan como miembros del Consejo Directivo las siguientes personas: José Álvarez Stelling, Henry Benacerraf, Carlos Enrique Blohm y Gustavo Tamayo Degwitz.
- Inicio de la construcción del módulo gerencial con recursos aportados por el Ministerio de Desarrollo Urbano.
- El Instituto recibe, a través de la Fundación IESA, tres donaciones de empresas y el subsidio del Ministerio de Educación.

1989

- Se gradúa la XX promoción del Master en Administración (IESA 89) con 91 integrantes.
Discurso de Graduación:
Lic. Gregorio Tomassi
Orador de Orden:
Sr. Hans Neumann
Presidente de Corimón
Invitado de Honor:
Sr. Carlos Andrés Pérez
Presidente de la República
Invitado Especial:
Dr. Gustavo Roosen
Ministro de Educación
- Egresan 76 ejecutivos del VI Programa Avanzado de Gerencia.
Orador de Orden:
Dr. Ramón Escovar Salom
Fiscal General de la República.
- Se crea la Cátedra Gerencia de Producción "Oscar Machado Zuloaga", destinada al estudio de la gerencia de manufactura y técnicas afines con el patrocinio de más de 30 empresas, a través de la Asociación Civil de Desarrollo Institucional (Acide).
- Los estudiantes del Master reciben el apoyo económico del Fondo de Asistencia Estudiantil de la Fundación IESA, del Instituto Venezolano de Finanzas, Fundayacucho y Sivensa.
- El IESA obtiene un importante reconocimiento internacional al ser elegido su presidente, Prof. Henry Gómez Samper, Presidente del Consejo Directivo de Interman, la red mundial para el desarrollo de la gerencia, con sede en Ginebra.
- Se incorpora como Profesor Residente José Malavé, Ph.D. (T.P.), University of Lancaster; y en calidad de Profesores Visitantes: Lorenzo Lara, Ph.D., Massachusetts Institute of Technology y Nicolás Hardinghaus, Doctor en Derecho Económico, Universidad de Munich.
- Se dictan 25 programas en el Centro de Desarrollo Gerencial y se presenta, por primera vez, el Programa de Gerencia de Investigación y Desarrollo. Además, se organizan dos programas y talleres para Cadafe; Divisider, filial del Grupo Sivensa; las empresas del Grupo Delfino; Indulac, del Grupo Corimón; Corpoven, Banco de Venezuela, Cadafe, Grupo Polar y Banco Mercantil. Como resultado de esta nutrida actividad se atienden más de 4.000 participantes en el año a través del Centro de Desarrollo Gerencial.
- Se organizan los Foros: "El papel del alcalde en el gobierno municipal", "El fenómeno inflacionario", "Empresas e inflación", "Conversión de la deuda: una alternativa conveniente", "Iniciativa empresarial: hacia un futuro emprendedor en Venezuela". Asimismo se presentan el Seminario "Perspectivas económicas para 1990" y el Foro "Gerencia de Recursos Humanos".
- Conjuntamente con Babson College y el Club Babson de Venezuela, se organiza el I Congreso Latinoamericano sobre "Investigación en iniciativa empresarial", al que asisten 36 profesores venidos del exterior.
- Se presenta el Simposio: "La economía informal".
- Publicación del libro *Las empresas venezolanas: su gerencia*, obra dirigida por el Prof. Moisés Naím.
- Se publican cinco papeles de trabajo, cinco casos de estudio, cinco artículos y seis trabajos presentados en simposios y foros. Se elaboran trece proyectos y asesorías.
- El caso "La guerra de las mayonesas", realizado por las investigadoras Norelis Betancourt y Raquel Benbunan, recibió el premio del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, como el mejor caso en el área de mercado, sometido al concurso anual de esa organización.
- Se incorporan al cuerpo de Investigadores: Gustavo Márquez, Ph.D. Boston University; Raquel Benbunan, Carlos Jaramillo, Lorenzo Dávalos, Susana Di Trolio, M.Ad. del IESA; Angel Díaz Matalobos, M.Sc. Cranfield Institute of Technology; Juan Carlos Navarro, Doctor en Estudios Políticos (T.P.), Universidad Central de Venezuela; y Elena Granell, Doctor en Ciencias (Psicología), Universidad Central de Venezuela. Como Investigadores Visitantes se incorporan: Brian Crisp, Ph.D. (T.P.), Michigan University y Clementina Acedo, Ph.D. (T.P.), Stanford University.
- Viajan al exterior a realizar estudios doctorales el Profesor José Malavé, a University of Lancaster, Inglaterra; y la investigadora Josefina Bruni Celli, a New York University.
- La Biblioteca alcanza la cifra de 40.344 publicaciones con la adquisición de 1.405 libros, documentos y folletos. Las publicaciones periódicas totalizan un número de 831 títulos al haberse adquirido 41 nuevas suscripciones. Con la instalación de equipos especializados se inician los servicios de televisión y video-reproducción en la Biblioteca.
- Se lleva a cabo el rescate del terreno concedido en enfiteusis al IESA, por el Municipio Libertador del Distrito Federal.
- El Instituto recibe donaciones, así como el subsidio del Ministerio de Educación. El Ministerio de Desarrollo Urbano hace efectivo su aporte destinado a continuar la construcción del módulo gerencial.

1990

- Se gradúa la XXI promoción del Master en Administración (IESA 90) con 72 integrantes.

Discurso de Graduación:

Ing. Alfredo E. Baudet

Orador de Orden:

Dr. Enrique Sánchez

Miembro Fundador del IESA

y Presidente del Consejo de Economía Nacional

Invitado Especial:

Dr. Gustavo Roosen

Ministro de Educación

- Egresan 76 ejecutivos del VII Programa Avanzado de Gerencia.

Orador de Orden:

Dr. José Bouza Izquierdo

Presidente de la Asociación Bancaria Nacional.

- Se incorporan como Profesores Residentes los investigadores: Gustavo Márquez, Ph.D., Boston University y Elena Granell, Doctor en Ciencias (Psicología), Universidad Central de Venezuela. En calidad de Profesor Visitante se incorpora Joseph Ricciardi, Ph.D., University Texas.
- El investigador Pablo Astorga viaja a Oxford University con el propósito de realizar estudios doctorales.
- 40 estudiantes del Master reciben ayuda financiera de las siguientes instituciones: Fondo de Asistencia Estudiantil de la Fundación IESA, Instituto Venezolano de Ejecutivos de Finanzas, Alimentos Heinz, Fundayacucho, Sivena y Keisai Asociados.
- Se dictan 27 programas y 81 cursos en el Centro de Desarrollo Gerencial. Se ofrecen, por primera vez, los programas de Gerencia de Sistemas de Información, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión y Gerencia de Producción. Además, se organizan ocho programas gerenciales para Divisider (filial de Sivena), Pequiven, Indulac, Fondo de Inversiones de Venezuela, Grupo Delfino y el Escritorio D'Empaire, Anzola, Reyna, Bermúdez y Asociados; así como cursos especiales para las empresas del Grupo Mendoza, Banco de Maracaibo, Papeles Maracay, Finalven, Banco Mercantil y Envases Venezolanos.

- Se alcanza la meta de 6.000 horas académicas anuales en el total de las actividades del Centro de Desarrollo Gerencial.
- Organización de los Foros "Temas avanzados de gerencia", "Perspectivas económicas para 1991", "Gerencia de recursos humanos" y "Aspectos sociales de la inflación". Asimismo, se organiza el "III Seminario para periodistas que cubren la fuente económica", patrocinado por el Banco Mercantil.
- Se presenta el Simposio "Seguridad personal: un asalto al tema".
- Se publican los siguientes libros: *Turismo: algo más que un charter*, dirigido por Frank Briceño Fortique; *El papel del Alcalde en el gobierno municipal*, dirigido por Giovanna Palumbo; *Corrupción y control*, dirigido por Rogelio Pérez Perdomo y R. Capules; *La iniciativa empresarial en América Latina*, dirigido por Henry Gómez, Louis Gerardo Holder y Rómulo Sánchez. Se publican además, tres casos de estudio, tres papeles de trabajo y tres trabajos presentados en Foros.
- El IESA, conjuntamente con la empresa Corimon, publican el libro *Venezuela posible*, por el Prof. Antonio Francés.
- El Prof. Ricardo Hausmann publica su libro *Shocks externos y ajuste macroeconómico*, bajo el patrocinio y edición del Banco Central de Venezuela dentro del marco de la celebración de sus cincuenta años.
- Se incorporan como Investigadores: Rexene Hanes de Acevedo, Ph.D., University of Texas, Víctor Calzadilla, egresado del Master y el Ing. Pedro Voyer como Investigador asistente a la cátedra de Gerencia de Producción "Oscar Machado Zuloaga". Como Investigadores Visitantes: Jonathan Di John, Ph.D. (T.P.), University of Oxford y Carlos Suárez, cursante del Master en Economía de la Universidad de Kioto.
- Se crea el Centro de Desarrollo de Recursos Humanos, con el apoyo de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho y se adscriben al mismo las siguientes cátedras: Desarrollo Humano en las Organizaciones, gracias al patrocinio de British Petroleum; Gerencia de Recursos Humanos "Carlos Lander Márquez", patrocinada por Lagoven; y Economía del Trabajo "Andrés Boulton", la cual será auspiciada por un grupo de empresas.

- Se inician las actividades de la Cátedra Desarrollo Humano en las Organizaciones, patrocinada por British Petroleum, con el seminario "El cambio estratégico y Gerencia de Recursos Humanos", a cargo del Prof. Andrew Pettigrew, University of Warwick.
- La empresa Alimentos Heinz instaaura, a partir de este año, los premios anuales a los mejores estudiantes del IESA en las áreas de finanzas, mercadeo y producción.
- El Prof. Ramón Piñango, Director Académico, y el Lic. Jesús Azcargorta, Gerente General del Centro de Desarrollo Gerencial, visitan las siguientes universidades: University of Miami, University of North Carolina, Chapel Hill; Cornell University; University of Pennsylvania, Wharton School; y Massachusetts Institute of Technology.
- El Prof. Henry Gómez Samper viaja a Budapest a fin de asistir a la reunión de decanos y directores de escuelas de administración de Europa Oriental y la Unión Soviética.
- Visita de la Prof. Joanne Ciulla de la Escuela de Negocios Wharton, University of Pennsylvania, y participa en las siguientes actividades de la Cátedra de Ética Gerencial: el taller sobre "La Ética de los negocios en el mundo de hoy"; la charla sobre "Casuística y el caso de la ética de los negocios"; y el coloquio "El significado del trabajo".
- La Dra. Brunilde Sansó, investigadora del "Centre de recherche sur les transports", de l'Université de Montreal, presenta la charla "Una nueva metodología para diseñar redes de telecomunicaciones, bajo la noción de confiabilidad y costos".
- Se elige al IESA para presentar el Informe anual del Banco Mundial, a cargo del Dr. Robert Ayres. El Informe 1990 versa sobre el tema de la pobreza en el mundo actual.
- Segundo estudio IESA-HAY sobre la gestión de recursos humanos en Venezuela.
- El Economic Development Institute del Banco Mundial celebra en el IESA su seminario anual de política económica, intitolado "America Latina: enfrentando los desafíos del ajuste y crecimiento".
- El Instituto rinde homenaje a sus miembros fundadores en acto especial, organizado por las Autoridades del mismo.
- Celebración del XXV Aniversario del IESA en acto especial con las siguientes intervenciones:
por los Miembros Fundadores,
Dr. Carlos Lander Márquez
por el Profesorado,
Dr. Henry Gómez Samper
por los Egresados,
Dr. Jonathan Coles
Orador de Orden:
Dr. Gustavo Roosen
Ministro de Educación
Invitado de Honor
Sr. Carlos Andrés Pérez
Presidente de la República
- La Alcaldía de Caracas, en acto de reconocimiento a 25 años de la excelente labor pedagógica en la formación del gerente venezolano, develó una placa y decretó la vía pública, antes conocida como Calle Occidente, como Avenida IESA.
- Designación de nuevos miembros del Consejo Directivo, a título personal:
Luis A. Cottin, Eduardo Gómez Sigala, Hernán Oyarzábal, José Bouza Izquierdo, Mercedes Pulido de Briceño y Gustavo Tarre Briceño.
En representación de las Instituciones:
Presidente de la Copre, Presidente de Fundayacucho, Presidente de la Asociación de Egresados del PAG y el Presidente de la Cámara Venezolano-Americana.
- Se recibe el subsidio del Ministerio de Educación y cinco donaciones de empresas. Igualmente, el Ministerio de Desarrollo Urbano efectúa su aporte como parte de su compromiso en la construcción del Módulo Gerencial.

Acto de reconocimiento
de la Alcaldía de Caracas
con motivo de la celebración
de los XXV años del IESA



Han transcurrido 25 años desde que una iniciativa un tanto idealista se estableciera y adquiriera posteriormente carácter permanente en un medio en el cual abundan las creaciones pasajeras. El IESA es hoy una realidad, con un lugar distinguido tanto entre las instituciones que componen el sistema educativo nacional, como en el ámbito mundial de las entidades académicas especializadas en administración. Sin embargo, lo más importante ha sido su capacidad para adaptar sus enseñanzas a las necesidades nacionales. El IESA fue detectando necesidades nacionales en educación gerencial y administrativa y así ha ido desarrollando sus métodos para atenderlas.

En el proceso de evolución del Programa del Master se crean tres especialidades: en 1974, la de Administración del Proceso de Integración Económica Latinoamericana; en 1976, para enfrentar el reto de los graves problemas administrativos de nuestro sistema educativo, la de Administración de la Educación; y en 1977, ante la creciente necesidad de personal especializado en finanzas que se hizo sentir a mediados de esa década, la de Administración Financiera. También para entonces existía una gran demanda por personal especializado y por la tecnificación de muchas de sus prácticas administrativas en la importante industria de los seguros en Venezuela; como respuesta a ese sentir, el IESA crea el Centro de Investigaciones de Riesgo y Seguro y en 1980 se añade la especialidad correspondiente en el programa del Master en Administración.

Al mismo tiempo, frente a la preocupación por las serias deficiencias administrativas en las empresas y servicios del Estado, de tanto peso en nuestra economía, en 1980 se establece en el Master la especialidad en Empresas y Servicios del Estado, para responder a la problemática particular de estas organizaciones, cuyas características en diversos aspectos como el orden legal, el financiero, las políticas de personal, y los procesos de decisión, ameritan un tratamiento diferente a aquel aplicado a la empresa privada y a la administración pública centralizada.

Como producto de la actividad académica desplegada en estos 25 años, para 1990 han egresado del Master 884 profesionales que provienen de las más diversas carreras universitarias, quienes hoy en día ejercen importantes responsabilidades en organizaciones públicas y privadas.

Desde su inicio, el Programa del Master ha evolucionado para adaptarse a las nuevas exigencias de la enseñanza de la gerencia y a los cambios en el entorno nacional e internacional. Entre las modificaciones realizadas con tal fin están el fortalecimiento de los contenidos que tienen que ver con la gerencia de producción, la ampliación de los cursos relacionados con la gerencia pública, el

tratamiento sistemático de temas de ética gerencial, y el mayor acercamiento a lo que en la práctica es el ejercicio de la gerencia. En general, se trata de fortalecer la formación común a todos los estudiantes, al mismo tiempo que se hace posible la concentración en diversas áreas de acuerdo con los intereses de éstos.

Progresivamente se ha ampliado la gama de programas y cursos de desarrollo gerencial. Esa gama incluye actividades importantes para la profesionalización de la gerencia y la tecnificación de la administración, dirigidas a grupos y organizaciones de vital importancia muchas veces olvidados, como por ejemplo, la pequeña y mediana empresa, dirigentes sindicales, entes a cargo de programas sociales y concejos municipales. De manera sistemática, se ha enriquecido el programa de cursos ofrecidos a los ejecutivos en áreas funcionales típicas de la administración, tales como finanzas, mercadeo, contabilidad y producción, en los cuales participan gerentes de empresas privadas y públicas.

En las actividades de desarrollo gerencial han participado aproximadamente 30.000 ejecutivos, provenientes de más de 3.000 organizaciones, de los cuales cerca de un 35 por ciento corresponden a gerentes del sector público, principalmente de empresas del Estado. Asimismo, se destaca el alto nivel académico y de experiencia profesional de los participantes en estos cursos. Más del 90 por ciento son egresados universitarios y un porcentaje importante tiene educación de postgrado; y casi el 40 por ciento de los que se inscriben tienen 10 años o más de experiencia.

Como respuesta a las exigencias del gerente en ejercicio con amplia experiencia y perspectivas para alcanzar cargos de alta responsabilidad y jerarquía, en 1983 se creó el Programa Avanzado de Gerencia (PAG). Este es el programa de desarrollo gerencial de mayor nivel en el país; resume la larga experiencia del IESA en la formación de gerentes, utilizando los más avanzados enfoques y técnicas disponibles.

En los siete programas ofrecidos hasta 1990, han estado representados los más variados sectores. El PAG ha contado con la participación de 526 ejecutivos, provenientes de 299 empresas y otras organizaciones públicas y privadas. Los sectores más representados han sido el financiero, seguido por el manufacturero y el de servicios. El resto de los participantes ha estado conformado, entre otros, por funcionarios públicos, oficiales de las fuerzas armadas, gerentes de la industria petrolera, académicos y figuras políticas.

El desarrollo progresivo de los programas docentes ha sido apoyado, principalmente, por la investigación. En los años sesenta, las investigaciones se

centraron en estudios dirigidos por aquellos profesores extranjeros que participaron en los comienzos del IESA, y en los proyectos de tesis doctorales de nuestros jóvenes profesores, los cuales resultaron ser las primeras publicaciones. Una vez establecido el núcleo permanente de profesores venezolanos, se realizaron estudios novedosos, patrocinados por la empresa privada y por organizaciones públicas. Estos trabajos iniciales fomentaron un decidido interés por el IESA en aplicar modelos analíticos ajustados a los problemas característicos del país.

Con el propósito de orientar y garantizar un ambiente propicio para el desarrollo de la investigación y los servicios que ella requiere, en 1976 se creó la Dirección de Investigaciones. A partir de entonces es cuando el IESA amplía su labor de preparar casos de estudio sobre empresas y organizaciones del país, para ser utilizados en los cursos, programas y seminarios.

Durante los años ochenta la expansión de la investigación requirió de una mayor diferenciación de áreas de estudio y llevó a la contratación de personal especializado, particularmente en economía, recursos humanos y administración pública. Al mismo tiempo aumenta el interés por difundir los conocimientos generados por las investigaciones y se multiplican las actividades de publicación y de divulgación a través de simposios, foros y seminarios.

Podemos afirmar que se ha consolidado la investigación en aspectos fundamentales. Se institucionalizó la figura del investigador con su propio escalafón, y para 1990, 20 personas integran el cuerpo de profesionales de la Dirección de Investigaciones. Ello ha servido para incorporar al Instituto a profesionales de alto potencial con oportunidad de una trayectoria académica exitosa.

Como producto de sus investigaciones, el Instituto ha publicado 26 libros, 24 papeles de trabajo, 30 casos de estudio y 36 trabajos presentados en simposios y foros. Además, 68 artículos de profesores del IESA han sido publicados en revistas especializadas nacionales o extranjeras. La importancia de las publicaciones del IESA condujo a la creación de Ediciones IESA y la difusión de las actividades de investigación ha encontrado en los Simposios IESA un mecanismo efectivo de comunicación con la comunidad interesada en temas de particular relevancia para el desarrollo del país.

En grandes rasgos, estos son los resultados del trabajo académico realizado durante los primeros 25 años del Instituto.

**Consejos
Directivos
y
Juntas
Ejecutivas**



**Carlos Lander Márquez
Frank Briceño Fortique**

1966

Consejo Directivo

Presidente Carlos Lander Márquez

Junta Ejecutiva

Presidente Carlos Lander Márquez

Vicepresidente Enrique Sánchez S.

Secretario Héctor Font Viale-Rigo

Vocales Iván Lansberg Henríquez

Hugo R. Manzanilla

Rafael Alfonzo Ravard

Gustavo de la Rosa, h.

Héctor Hernández Carabaño

Jesús A. Rojas Malavé

Pedro Vallenilla, h.

Director Ejecutivo Frank Briceño Fortique

1967/1968

Consejo Directivo

Presidente Carlos Lander Márquez

Secretario Santiago E. Vera Izquierdo

Junta Ejecutiva

Presidente Santiago E. Vera Izquierdo

Vicepresidente Enrique Sánchez S.

Secretario Héctor Font Viale-Rigo

Vocales Iván Lansberg Henríquez

Hugo R. Manzanilla

Rafael Alfonzo Ravard

Gustavo de la Rosa, h.

Héctor Hernández Carabaño

Jesús A. Rojas Malavé

Pedro Vallenilla, h.

Director Ejecutivo Frank Briceño Fortique

1969/1970

Consejo Directivo

Presidente Carlos Lander Márquez

Secretario Santiago E. Vera Izquierdo

Junta Directiva

Presidente Santiago E. Vera Izquierdo

Vicepresidente Enrique Sánchez S.

Secretario Héctor Font Viale-Rigo

Vocales Iván Lansberg Henríquez

Hugo R. Manzanilla

Gustavo de la Rosa, h.

Héctor Hernández Carabaño

Jesús A. Rojas Malavé

Mauricio García Araujo

Luis Vallenilla Meneses

Director Ejecutivo Frank Briceño Fortique

1971

Consejo Directivo

Presidente Carlos Lander Márquez

Secretario Santiago E. Vera Izquierdo

Junta Directiva

Presidente Santiago E. Vera Izquierdo

Vicepresidente Enrique Sánchez S.

Secretario Héctor Font Viale-Rigo

Vocales Iván Lansberg Henríquez

Hugo R. Manzanilla

Gustavo de la Rosa, h.

Héctor Hernández Carabaño

Jesús A. Rojas Malavé

Mauricio García Araujo

Ricardo Zuloaga

Director Ejecutivo Frank Briceño Fortique

1972

Consejo Directivo

Presidente Carlos Lander Márquez

Secretario Santiago E. Vera Izquierdo

Tesorero Frank Briceño Fortique

Junta Ejecutiva

Presidente Santiago E. Vera Izquierdo

Vicepresidente Enrique Sánchez S.

Secretario Frank Briceño Fortique

Vocales Iván Lansberg Henríquez

Hugo R. Manzanilla

Luis Enrique Oberto

Gustavo de la Rosa, h.

Héctor Hernández Carabaño

Armando Branger

César M. Rosales W.

1973/1974

Consejo Directivo

Presidente Carlos Lander Márquez

Secretario Santiago E. Vera Izquierdo

Tesorero Frank Briceño Fortique

Junta Directiva

Presidente Santiago E. Vera Izquierdo

Vicepresidente Enrique Sánchez S.

Secretario Frank Briceño Fortique

Vocales Hugo R. Manzanilla

Luis Enrique Oberto

Héctor Hernández Carabaño

Armando Branger

Iván Lansberg Henríquez

Julio Sosa Rodríguez

Alberto Vollmer

1975/1976

Consejo Directivo

Presidente Carlos Lander Márquez
Secretario Santiago E. Vera Izquierdo
Tesorero Frank Briceño Fortique

Junta Ejecutiva

Presidente Santiago E. Vera Izquierdo
Vicepresidente Enrique Sánchez S.
Secretario Frank Briceño Fortique
Vocales Armando Branger
Luis Enrique Oberto
Julio Sosa Rodríguez
Alberto J. Vollmer
César Quintini Rosales
Gumersindo Rodríguez
Pedro R. Tinoco, h.

1977/1978

Consejo Directivo

Presidente Carlos Lander Márquez
Secretario Santiago E. Vera Izquierdo
Tesorero Frank Briceño Fortique

Junta Ejecutiva

Presidente Santiago E. Vera Izquierdo
Vicepresidente Enrique Sánchez S.
Secretario Frank Briceño Fortique
Vocales Armando Branger
Luis Enrique Oberto
Julio Sosa Rodríguez
Alberto J. Vollmer
César Quintini Rosales
Antonio Casas González
Jack Tarbes Llanos

1979/1980

Consejo Directivo

Presidente Carlos Lander Márquez
Tesorero Frank Briceño Fortique

Junta Ejecutiva

Presidente Carlos Lander Márquez
Vicepresidente Enrique Sánchez S.
Secretario Frank Briceño Fortique
Vocales Santiago E. Vera Izquierdo
Luis Enrique Oberto
Julio Sosa Rodríguez
Alberto J. Vollmer
Antonio Casas González
Jack Tarbes Llanos
Jonathan Coles
Raúl Sosa Rodríguez

1981/1982

Consejo Directivo

Presidente Carlos Lander Márquez
Tesorero Frank Briceño Fortique

1981

Junta Ejecutiva

Presidente Henry Gómez Samper
Vicepresidente Moisés Naím
Secretario Ramón Piñango
Vocales Juan Antonio Bustillo
George Kastner
Edgar Elías Osuna
José Antonio Gil
Ildemaro Martínez
Federico Joubert
Pedro A. Palma

1982

Junta Ejecutiva

Presidente Henry Gómez Samper
Vicepresidente Moisés Naím
Secretario Ramón Piñango
Vocales Juan Antonio Bustillo
George Kastner
Federico Joubert
Pedro A. Palma
José Antonio Gil
Aníbal Fernández
Ildemaro Martínez

1983/1984**Consejo Directivo**

Presidente Carlos Lander Márquez
 Secretario Henry Gómez Samper
 Tesorero Frank Briceño Fortique

Junta Ejecutiva

Presidente Henry Gómez Samper
 Vicepresidente Moisés Naím
 Secretario Ramón Piñango
 Vocales Juan Antonio Bustillo
 George Kastner
 Pedro A. Palma
 José Antonio Gil
 Aníbal Fernández
 Julio C. Casas H.
 José Antonio Olavarría

1985/1986**Consejo Directivo**

Presidente Carlos Lander Márquez
 Secretario Henry Gómez Samper
 Tesorero Frank Briceño Fortique

Junta Ejecutiva

Presidente Henry Gómez Samper
 Vicepresidente Moisés Naím
 Secretario Ramón Piñango
 Vocales George Kastner
 Juan Antonio Bustillo
 José Antonio Olavarría
 Julio C. Casas H.
 Francisco Aguerrevere
 Frank Alcock
 Marco Tulio Bruni Celli

1987/1988**Consejo Directivo**

Presidente Carlos Lander Márquez
 Secretario Henry Gómez Samper
 Tesorero Frank Briceño Fortique

Junta Ejecutiva

Presidente Henry Gómez Samper
 Vicepresidente Moisés Naím
 Secretario Ramón Piñango
 Vocales George Kastner
 Jonathan Coles
 Francisco Aguerrevere
 Héctor Riquezes
 Eduardo Quintero Núñez
 Janet Kelly de Escobar
 Jesús Azcargorta

1989/1990**Consejo Directivo**

Presidente Carlos Lander Márquez
 Vicepresidentes Frank Briceño Fortique
 Enrique Sánchez S.
 Secretario Henry Gómez Samper

Junta Ejecutiva

Presidente Henry Gómez Samper
 Vicepresidente Moisés Naím
 Secretario Ramón Piñango
 Vocales Jonathan Coles
 Héctor Riquezes
 Francisco Aguerrevere
 Eduardo Quintero Núñez
 Pedro A. Palma
 Janet Kelly de Escobar
 Jesús Azcargorta

Profesores e Investigadores



En clases,
Julián Villalba

Profesores Residentes

1969/1970 Luis Enrique Aray
Ph.D. (T.P.), University of Kansas
1969/1970 Noel J. Key
Ph.D. (T.P.), Syracuse University
1970/ Juan A. Bustillo *2
Ph.D., Northwestern University, 1973
1970/1983 Aníbal Fernández **
Ph.D., University of Pittsburgh, 1970
1970/1983 Federico Joubert **
Ph.D., University of Pittsburgh, 1973
1970/1974 Aquiles Rojas **
Ph.D., The American University, 1972
1970/1972 Magín Valdez
Ph.D., New York University, 1971
1971/1983 Ildemaro Martínez
Ph.D., Syracuse University, 1971
1971/1972 Elías Pacheco
Ph.D., Northwestern University, 1971
1972/ Henry Gómez Samper *1
Ph.D., New York University, 1965
1973/1983 José Antonio Gil **
Ph.D., Northwestern University, 1973
1973/ Edgar Elías Osuna *3
Ph.D., University of California (Berkeley), 1969
1973/1975 Alejo Planchart
Ph.D., Northwestern University, 1973
1974/1978 Gene Bigler
Ph.D., Johns Hopkins University, 1982
1974/ George Kastner
Ph.D., University of North Carolina, 1980
1974/1975 Gustavo Lagos
P.G., Université de La Sorbonne, 1949
1974/ Pedro A. Palma
Ph.D., University of Pennsylvania (Wharton), 1976
1974/1976 John Pate
J.D. (T.P.), Tufts University
1974/1977 Henry F. Rodner III **
Ph.D. (T.P.), University of North Carolina
1975/1978 Félix Moreno
M.C.E., Universidad de Chile, 1970
1975/1976 Arnaldo Schwerert
Ph.D., Cornell University, 1976
1975/1982 David Shpilberg
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1975
1975/1977 Rafael Tarnawiecki
M.B.A., Indiana University, 1975
1976/1978 Miguel A. Escotet
Ph.D., University of Nebraska, 1972
1976/1983 Pedro de Fridman
Ph.D. (TP), Massachusetts Institute of Technology
1976/1978 Emerson Hevia
M.S., University of Minnesota, 1973
1977/1979 Fernando Bravo
Ph.D., University of California (Los Angeles), 1977
1977/1979 Ezequiel Machado **
Ph.D., University of North Carolina, 1977
1977/1979 Antonio Vives **
Ph.D., Carnegie-Mellon University, 1975

1978/ Moisés Naím *4
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1978
1979/1983 Alberto Alexander
Ph.D., University of Kansas, 1977
1979/1980 Jorge Leiva
Ph.D., University of Carolina (Davis)
1979/1987 Thaís A. de Márquez **
M.Ad., IESA, 1979
1979/ Ramón Piñango *5
Ed.D., Harvard University, 1981
1982/1986 Arturo Bencosme **
Ph.D., Stanford University, 1979
1982/ Janet Kelly de Escobar
Ph.D., Johns Hopkins University, 1975
1983/ Asdrúbal Baptista
M.A., University of Kent, 1971
1983/ Miguel Rodríguez
Ph.D., Yale University, 1983
1983/ Julián Villalba
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1983
1984/ Antonio Francés
Ph.D., University of California (Berkeley), 1988
1986/ Jaime Sabal
Ph.D., University of Pennsylvania (Wharton), 1986
1986/ Horacio Viana
Ph.D., University of Sussex, 1985
1987 Ricardo Hausmann
Ph.D., University of Cornell, 1981
1988/ Rogelio Pérez Perdomo
Doctor en Ciencias, mención Derecho, Universidad
Central de Venezuela, 1975
1989/ José Malavé
Ph.D. (T.P.), University of Lancaster, 1991;
M.Ad., IESA, 1985.
1990/ Gustavo Márquez
Ph.D., Boston University, 1989
1990/ Elena Granell
Doctorado en Ciencias (Psicología), Universidad
Central de Venezuela, 1976

* Director Académico

- 1 1972/1976. Fue Profesor Visitante en 1968/1972
- 2 1976/1978
- 3 1979/1982
- 4 1982/1987
- 5 1987/

** Posteriormente, Profesor Invitado.



**Edgar Elías Osuna
Elena Granell
Horacio Viana
José Malavé
Rogelio Pérez Perdomo**



**Juan Antonio Bustillo
George Kastner**



**Ricardo Hausmann
Asdrubal Baptista**

Investigadores

1982/1986 Cristina Vanmarcke de Pieretti

M.Ad., IESA, 1982

1982/ Tulio Mejías

Doctorado en Administración (T.P), University of Brighton, M.Ad. IESA, 1982

1983/1988 Nelson Morales

Doctor en Sociología y D.E.A, Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, Paris, 1981

1983/1986 Pedro Navarro

M.Ad., IESA, 1989

1984/ Esmeralda Garbi de Rangel

M.Ad., IESA, 1985

1984/ Giovanna Palumbo

M.Ad., IESA, 1989

1984/ Carmen Portela

M.Ad., IESA, 1984

1985/1989 José Malavé

Doctorado en Administración (en curso), Lancaster University; M.Ad., IESA, 1985

1985/1986 Luis Manuel Rivas

M.Ad., IESA, 1985

1985/ Rómulo Sánchez

M.Ad., IESA, 1990

1985/1986 Horacio Viana

Ph.D., University of Sussex, 1985

1985/1986 Luis Valladares

M.Ad., IESA 1985

1986/1988 Angel Azanza

M.Ad., IESA, 1986

1986/ Josefina Bruni Celli

M.Ad., IESA, 1988

1986/1987 Ricardo Hausmann

Ph.D., Cornell University, 1981

1986/1988 Ramón Rosales

M.Ad., IESA, 1985

1987/ Pablo Astorga

M.Ad., IESA, 1987

1987/1988 Roberto Casanova

Economista, Universidad Central de Venezuela, 1986

1987/ Gustavo García

Master en Economía, Boston University, 1986

1987/ Ana Julia Jatar

Doctorado en Administración (T.P), Warwick University; Master en Administración de Empresas, York University, 1981

1987/1989 Antonio Ruiz

M.Ad., IESA, 1987

1987/ Susana Pachano

M.Ad., IESA, 1987

1988/ Norelis Betancourt

M.Ad., IESA, 1988

1988/ Manola Borrajo

Licenciado en Sociología, Universidad Católica

Andrés Bello, 1988

1988/1990 Louis Gerardo Holder

M.Ad., IESA, 1988

1988/ Rosa Amelia González

M.Ad., IESA, 1988

1988/1990 Irama Mommer
Maestría en Ciencias Políticas, Universidad Simón Bolívar, 1987

1988/1989 Patricia Montesinos
Sociólogo, Universidad Católica Andrés Bello, 1986

1989/ Raquel Benbunan
M.Ad., IESA, 1989

1989/ Lorenzo Dávalos
M.Ad., IESA, 1989

1989/ Angel Díaz Matalobos
M.Sc., en Ciencias Gerenciales, Cranfield Institute of Technology, 1981

1989/1990 Elena Granell
Doctorado en Ciencias (Psicología), Universidad Central de Venezuela (1976)

1989/ Carlos Jaramillo
M.Ad., IESA, 1984

1989/1990 Gustavo Márquez
Ph.D., M.A., Boston University 1989

1989/ Juan Carlos Navarro
Doctorado en Ciencias Políticas (T.P.), Universidad Central de Venezuela; M. A., Georgetown University, 1989

1990/ Víctor Calzadilla
M.Ad., IESA, 1990

1990/ Rexene Hanes de Acevedo
Ph.D., University of Texas, 1980

1990/ Pedro Voyer
Ingeniero Mecánico, Universidad Simón Bolívar, 1989



Ana Julia Jatar
Clementina Acedo
Juan Carlos Navarro
Susana Pachano
Rosa Amella González

Profesores e Investigadores Visitantes

1968/1969 Sidney Chernick
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1956

1968/1970 Norman Coates
Ph.D., Cornell University, 1965

1968/1972 Henry Gómez Samper
Ph.D., New York University, 1965

1968/1971 Juan I. Jiménez
LL.D., Universidad de Valladolid, 1950

1968/1970 John T. O'Neil
Ph.D., Profesor de Northwestern University, 1948

1968/1969 José M. Ventura
Ph.D., Profesor de Columbia University, 1968

1969/1971 Paul Brex
L.C.E., Profesor de l'Université Catholique de Louvain, 1965

1969/1970 Franklyn Maiguashca
Ph.D., Profesor de Stanford University, 1969

1969/1972 Jorge R. Trebino
Doctor en Economía, Universidad de Buenos Aires, 1955

1970/1971 Selwyn W. Becker
Ph.D., Pennsylvania State University

1980/1981 Ramona Akl Bittar
Ph.D., University of Stanford, 1977

1981/1981 Agustín Luis Calvet
Ph.D., University of Ottawa

1981/1981 Stewart Bancroft
Ph.D., Pacific Lutheran University

1981/1982 Víctor Childers
Ph.D., Indiana University

1982/1983 Luis Domínguez
Ph.D., Northwestern University, 1971

1988/1989 Gilles Valence
Ph.D., University of Quebec, 1984

1988/1990 Heiner Wehrli
Candidato doctoral Universitat St. Gallen;
Licenciado en Economía, Universitat St. Gallen, 1983

1989/ Lorenzo Lara
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1975

1989/ Clementina Acedo
Candidato doctoral Stanford University, California

1989/1990 Brian Crisp
Candidato doctoral University of Michigan; B.A., Hope College, 1985

1989/1990 Nicolás Hardinghaus
Doctor en Derecho Económico, Universidad de Munich, 1965

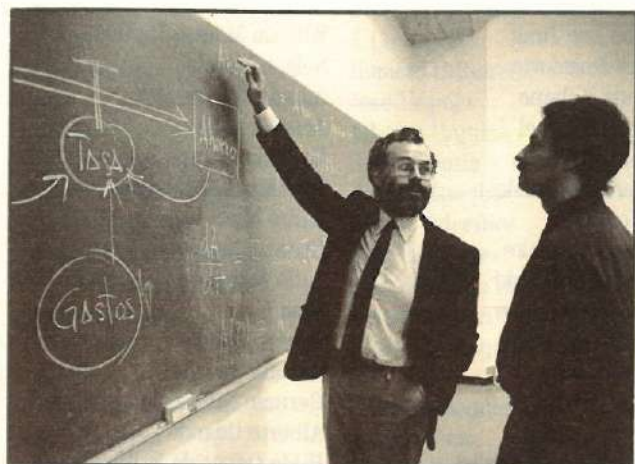
1990/1990 Jonathan Di John
Candidato doctoral Cambridge University, Inglaterra; B.A., Harvard University, 1986.

1990/ Carlos Suárez
Cursante Master en Economía, Universidad de Kyoto. Ingeniero de Sistemas, Universidad Metropolitana

1990/ Joseph Ricciardi
Ph.D., University of Texas (Austin), 1985



Pedro Voyer
Norells Betancourt
Carlos Jaramillo



Lorenzo Lara
Joseph Riccardi



Lorenzo Dávalos
Carmen Portela
Víctor Calzadilla
Manola Borrajo
Tibisay Lucena

Raquel Benbunan
Rexene Acevedo
Esmeralda Garbí



Rómulo Sánchez
Ángel Díaz Matalobos
Giovanna Palumbo

Profesores e Investigadores Invitados

Thais Acosta
Jacob Abadí
Carlos Agostini
Asdrúbal Aguiar
Rafael Alcántara
Raúl Aldrey
Ángel Ameijeiras
Ernesto Andreu
Arturo Araujo
Federico Araujo
Bingen de Arbeloa
Rolando Arellano
Víctor Arriechi
Alberto Arismendi
Rubens Arizmendi
María Corina Arocha
Pablo Astorga
Francisco Astudillo
Alfredo Autiero
Ignacio Avalos
Fred Avestruz
Rafael Enrique Ayala
Ángel Azanza
Jesús M. Azcargorta
David Babbel
Inés Bacalao de Peña
Rick Balog
Enrique Bart
Jorge Baralt
Nicolás Barros
Manuel Barroso
Enrique Baloyra
Ralph Bazó
Alexander Behrens
Olivier Belisario
Rafael Beltrán
Alvaro Benavides
José Rafael Bermúdez
William Berry
John Bessant
Ricardo Betancourt
Roberto Betancourt
Nedo Boccard
Carlos Enrique Blohm
Rafael Bornás
Oscar Bosque
Mery Bóveda
Carmelita de Brandt
Fernando Bravo
Allan Randolph Brewer-Carías
César Briceño
Francisco J. Briceño C.
Raymond Briceño
Roberto Briceño León
Marcos Brito
Luis E. Brizuela

Julia de Broner	Oscar Echeverría	Jorge Irizarry	David J. Myers
Christian Burgazzi	Gisela Echeverría	Eglée Iturbe de Blanco	Richard Myers
Ignacio Burgos	Pedro Luis Echeverría	Luis Jaramillo	Ramiro Molina
J.R. Burgos Villasmil	Douglas Elvers	Ali Johnston	Bernard Mommer
Roberto Burguera	Juan Ellis	Carlos Leo Jung	William Montes De Oca
Stephen Burnett	Ricardo Ernst	Milan Juranovic	Nelson Morales
Jaime Caicedo	Juan Jacobo Escalona	Yehuda Kahane	Amadeo Moreno
Jesús Calderas	Gustavo Escobar	Dennis Kimmel	Aristides Moreno
Rubén Calzacorta	Wilson Espinoza	Patricia Klapp	Eugenio Moreno
Rafael Canelón	Paúl Esqueda	Robert Klemkosky	José Muci-Abraham
José Capobianco Ferrer	Rodger Farrell	Pablo Koe	Isidro Nava
Simone Capriles	José Antonio Farías	Herbert Koeneké	Ernesto Navarro
Régulo Carmona	Helena Feil	Esteban Kondraki	Julio Navas
Otto Carrasquero	Alberto Feo Corao †	Mordechay Kotzer	Alan Neebe
Carmen Carrero de Esparza	Aníbal Fernández	Alberto Krygier	Robert Nelson
Jorge Carrizo	Fernando Fernández	Per Kurowsky	Samuel Newman
Fernando Carrona	Lino Ferragutti	Reina Landau	German Núñez
Antonio Casas González	Konrad Ferga	Iván Lansberg	Alberto Ocando
Julio Casas	William Fisher	Juan C. Larrañaga	Hilda Ochoa de Brillembourg
Josefina Castellanos	Carlos Focke	Carmelo Lauría L.	Ingrid Ochoa de Pérez
Haydée Castillo de López	Jeffrey Ford	Pablo Leandro	Enrique Ogliastri
Simón Castillo	Simonetta Franchi de Blohm	Ana María de Leizaola	Nelson Olmedillo
Julio Caveró	Maximiliano Freitas	Donald Lessard	Bladimir Ortiz
Joseph Cavinat	Omar Galavís	Martha Lippke	François Outreville
Gustavo Cirigliano	Sélika Gallardo	Orlando Lókpez	Carlos E. Padrón Amaré
Alberto Cisneros	Livia de Gamboa	Antonio López	Marcelo Paladino
Eric Clemons	Aurelio García	Manuel López	Giovanna Palumbo
Jonathan Coles	Luis García Montoya	Guillermo Lozano	William Panschar
Aaron Cohén	Ubaldo García Palomares	Rafael Mac Quahe	Roberto Pardo
Guido Conterno	Daniel Gil' Adi	Diógenes Machado	Rosa Paredes
Hernán Contreras	José Antonio Gil Yépez	Eduardo Machado	Barnett Parker
Omar Contreras	Ramón Goicoechea	Raúl Maestres	Felipe Pazos
Ramón Corneiles	Antonio Gómez	Nicolás Majluf	Israel Peña
Stanton Cort	Luis Gómez Valery	Vicent Marbet	Luis Peñañel
Iván Cotti	Bernardo González	Jean Pierre Marcaillou	Rafael Peraza
Antonio Cova	Pedro González	Luis Marcano González	Armando Pérez
Alberto Cudemus	Rafael Segundo González	Marcos Marín	César Pérez
David Cummins	Miriam González de Espinosa	Numidia Marín	Ismael Pérez
Walter Cunto	Jesús Iván Gonzalo	Hugo Mármol	Rodrigo Pérez Luciani
Juan E. Chacón	Francois Gregorj	Guillermo Márquez	Antonio Pertíñez
Peter Chicarello	José Francisco Guédez	Freddy Martínez	Félix Piccinini
Simón Chocrón	Luis Guerra	Ildemaro Martínez	Pedro Pick
Dan Dalton	Eva Guerón	Leonardo Martínez	Michael Pinedo
Jorge Damián	José Guzmán	Milagros Martínez	José Manuel Pinto
Néstor D'Angelo	Cecil Hammond	John D. Martz	Percy Pittaluga
Adriano Dávila	Jack Hardy	Víctor Mas Juan	Alejandro Plaz
Oscar De Lima	John Helkamp	Ibrahim Mayaki	Alberto Puchi
José Luis De Páramo	César Hernández	José Mayora	Mercedes Pulido de Briceño
Yolanda De Venanzi	Juan Luis Hernández	Tomás Maza	Gustavo Quintini
Víctor Dezerega	Mercedes Hernández	William Medina	Alberto Quirós
Susana Di Trolío	Carlos Herrera	Tulio Mejías	Aristides Ramírez
Paolo D' Onghia	George Hettenhouse	Jorge Menéndez	Maximino Ramírez
Felipe Domínguez	Jorge Hintze	James Merril	Henry Ramos
Susan Douglas	Myrna Hobaica	Santos Michelena	Johnny Ramos
Anita Drach	Richard Holman	Jacobo Milgram	Luis Ramos
Richard Duncan	Lilian de Hung	Joseph Miller	Elías Reif
Yehezkel Dror	Alejandro Indacochea	Roger Milroy	Juan Reyes Vivas
Luis Echenique	Miguel Angel Iparraguirre	Pedro Misle	Ramón Ribas

Orlando Riebman
 Freddy Ríos
 Héctor Riquezes
 Richard Robinson
 José Miguel Roca
 James Rodner
 Francisco Rodríguez
 José V. Rodríguez Aznar
 Julio Rodríguez
 Nelson Rodríguez
 Policarpo Rodríguez
 Rafael Rodríguez Guerrero
 Carlos Rodríguez Matos
 Alejandro Rofman
 Aquiles Rojas
 Cira Romero
 Fernando Romero
 Gustavo Romero
 Leopoldo Romero
 Ramón Rosales
 Ives Roy
 Jacobo Rubinstein
 Efraín Ruiz Solís
 Magdalena Rumbos
 Howard Rush
 Edmond Saade
 Javier Salas
 Manuel Samaniego
 Carlos Sampedro
 María Victoria Sánchez
 Orlando Sánchez
 Eduardo Santaella
 Emilio Santandreu
 Ludwig Schmidt
 Richard Schachtman
 Dan Sarel
 Vann L. Seawell
 Agustín Silva Diez
 Helios Silvestre
 Rodolfo Silverstein
 Michael A. Simkowitz
 Ives Simón Jean
 Larry Schuman
 Juan Ignacio Soloaga
 Antonio Juan Sosa
 Cecilia Sosa
 Teresa Sosa de Bocaranda
 Andrés Stambouli
 Susana de Steier
 Alan Stenger
 Rosita de Szarf
 Piort Szabunia
 Néstor Tafour
 Gustavo Tarre Briceño
 Alex Thomas
 Alfredo Toro Hardy
 Arístides Torres
 Gerver Torres

René Torres
 Héctor Trejo
 Francisco Tugues
 Franklin Tugwell
 J. Undurraga
 Homero Uribarri
 José Urquijo
 Alberto Urquiza
 Boris Urrutia
 Howard Useche
 Héctor Valecillos
 Luis Valladares
 Luis Vallenilla Rivero
 Alfredo Vargas
 Roosevelt Vásquez
 Eric Veblen
 Efraín Velásquez
 Magaly Vélez
 Alí José Venturini
 Ricardo Viera
 Belkis Villa
 Oscar Villalón
 Angelina Villarreal Camacho
 J.M. Villegas
 Nydia Villegas
 Roberto Vilorio
 Antonio Vives
 Inés de Vogeler
 Gilberto Weffer
 Andrew Weisner
 Jerry Wheat
 Luis Alfredo Yépez
 Lourdes Yero
 Miguel Zaldívar
 Dieter Zschock
 Carlos Zubillaga
 Marisela Zúñiga
 Xavier Zurimendi

Egresados del Master que han prestado servicios en el IESA

Lic. Pedro de Fridman, IESA 72
 Profesor Residente 1977/1983
 Dr. Ezequiel Machado, IESA 70
 Profesor Residente 1979/1982
 Lic. Thaís Acosta, IESA 79
 Profesor Residente 1979/1987
 Arq. Anita Drach, IESA 76
 Gerente de Operaciones 1980/1985
 Econ. Andrea Schlubach, IESA 79
 Asistente al Gerente del Centro Desarrollo Gerencial 1982/1982
 Ing. César Pérez, IESA 81
 Jefe del Centro de Computación 1983/1987
 Lic. Felipe Domínguez, IESA 82
 Asistente, Centro de Desarrollo Gerencial 1983/1985
 Econ. Cristina Vanmarcke, IESA 82
 Profesora Invitada; Investigadora 1985/1989
 Ing. Luis Manuel Rivas, IESA 85
 Investigador 1985/1986
 Lic. Lydia Flamini, IESA 85
 Coordinadora, Centro de Desarrollo Gerencial 1985/1985
 Prof. Sélika Gallardo, IESA 78
 Adjunta Coordinación Académica 1985/1989
 Econ. Angel Azanza, IESA 86
 Investigador 1986/1988
 Ing. Víctor Dezerega, IESA 80
 Profesor Invitado, Centro de Desarrollo Gerencial 1986/1986
 Ing. Antonio Ruiz, IESA 87
 Investigador 1987/1989
 Lic. Louis Gerardo Holder, IESA 88
 Investigador 1988/1990

Egresados Master en Administración

**La mejor credencial de este Instituto
y la mayor seguridad de su super-
vivencia y de su auge, será la
conducta de quienes salgan de estas
aulas, el rendimiento que den y la
honradez con que se entreguen de
lleno a las tareas que van a asumir.**

**En la medida en que ustedes
universitarios postgraduados,
Maestros en Administración, le hagan
sentir a la comunidad las ventajas
que representa el haber pasado por
este Instituto, en esa misma medida
se multiplicará el resultado de esta
acción y se animará a otros
a continuar sumando esfuerzos
en la gran empresa de la
educación nacional.**

**Rafael Caldera. Presidente de la
República
Acto de Graduación de la I Promoción.**

IESA 1970

Rodolfo Araujo Leonardi
Eduardo Arnal Mosquera
Nicolás Arvelo Luján
Rodolfo Bartha
Jonathan Coles **
Willen Craane Beaujon
Mario Eugui Adrianza
Guillermo Guzmán Monsalve
Esther Frank de Kaswan
Andrés Landino Lovera
Diógenes Machado Segovia
Ezequiel Machado Cuevas *
Manuel Márquez D' Silva
Alicia Espinoza de Otero *
Orlando Riebman
Henry F. Rodner III
Aída Lamus de Rosales

IESA 1971

Vicente Arturo Acosta Sánchez
Carlos Alberto Almeida Pérez
Luis Rafael Balza Rauseo
Riccio Jesús Becerra Soto
Angel Carrasquero Uzcátegui
Nohemy Curiel de De Oliveira
Ramón Estrada Cárdenas
Thulia González de Muñoz
Douglas Hernández Mantellini
Arnulfo Lobo Marquina
Gilbert H. Mothes Penot
Régulo Noriega Millán
Trino Octavio Pérez
Domingo Pestano Rivero
José Armando Picón
Leopoldo Quintero Núñez *
José Alejandro Rodulfo Bauza
Francisco Ruiz Peña Eguren
Cipriano Felipe Salazar Aquino
María Luisa Silva de Rivero *
Concepción V. de Prieto
José Antonio Vall Aguiló

IESA 1972

Rubén Acedo M.
Manuel Enrique Ayala Useche
Juana Borrás Rodríguez
Gustavo J. Bruzual Pérez *
Mario Caicedo Cuéllar
Pedro de Fridman Ferro *
Juan Jacobo Escalona Garrido
Juan de Dios Franceschi Balán
Juan E. Hernández Delgado
José Jiménez Uribe
José M. Mariño Blanco
Nerio J. Oquendo Oquendo
Luis A. Ramírez Acevedo
Cándida Rosa Pernía de Salas
Hugo R. Suárez Zambrano

José Vaca Amaya
Luis Rafael Velasco de Armas *

IESA 1973

María Luz B. de Sánchez C. *
Eduardo Blank Montoya
John Patrick Boylan **
Efraín Brown
Omar O. Centeno Hernández
Francisco José Centeno Ll.
Gustavo Contreras Iribarren
Hilda Herrera
Rita María Moncada Bini
Luis Edgardo Mujica Vásquez
Héctor José Sánchez Correa **
Walter Suárez Aguirre
Rubén S. Trejo Rivero
Francisco E. Ugel Aguilar
María M. Vásquez Rivas
Alba Marina V. de Vieira
Carlos A. Zubillaga Oropeza

IESA 1974

Leytha Cevallos Macías
Humberto J. Dotti Méndez
Jesús M. Galíndez Castillo
Alberto S. Him Figueroa
Carlos V. Hurtado Roo *
Margot Ibarra de Bernal
Carmen Jesurum de Ledezma
Per Kurowski Egerstrom *
Angel Darío Lara Parra
Rafael E. López von W.
José N. Lozada Lozada
Alejandro Messuti Duarte
Carmelo Antonio Rincón U.
Andrés Gerónimo Rolando T.
Santiago E. Sabal Betancourt
Teresa Santa María de Peyer
Jaime Silveira Oteyza *
Gregorio Urruela Wadworth
José Manuel Velutini González

IESA 1975

Dora Akerman de Kaufman
Luis Clemente Larralde
Abelardo Cruz Bajares
Peter S. de Morvay
Alvaro M. Isea Hernández
Raúl O. Jiménez Sánchez
Alejandro Kivacs Santa
Pedro López Seco
José L. Mujica
Roberto Muñoz Rosseau
Raúl Ismar Porras Ortiz
Federico V. Rivero Silva
Carlos A. Rojas Rojas
Nicolás Rolando Vegas

Cira A. Romero de Da Silva
Mario R. Seijas Pizarro
Rafael E. Sepúlveda V.
Jaime F. Valls Alvarez

IESA 1976

Sara Matilde Adán Escala
Jorge Guillermo Allende M. *
Ernesto Antich Mass
Fernando Aurecoechea Alcalá
Benilde E. Bolívar de Cuevas
Víctor Hugo Calahorrano C.
José Luis Casabonne Ricketts
Jorge Crasto Espinel
Armando José Chávez Hurtado
Gloria Chibás Rovira
Sonnica Luz del Pozo M.
Anita Drach Stul *
Alfredo Angel Echegaray S. *
Juan José Fernández Pérez
Eduardo Octavio García Michel
Oscar R. Gomar López
Alberto González Amaré *
José F. Guédez Despujols
Antonio Guzmán Blanco F. *
Luis Fortunato Herrera J.
Morley E. Jahke Bwen *
Antonio López González
Alvaro J. Llosa Talavera
Luis A. Madriz Flores
Rosalino Molina Vegas
Claudia María Moncada Bini
José Antonio Paniagua Hidalgo
Carlos Julio Peñaloza Z.
María Celina Pérez Ramírez
Clara B. Ramírez Melgarejo
Ricardo A. Talavera Castillo
Carlos Antonio Tapia Quiroga
Ernesto Torres Chico
Guillermo Vallejo Franco
Gilberto Wefer Abbati

IESA 1977

Aymara Abraham de García
Jesús Antonio Alvarado Díaz
Jaime Ramiro Artigas M. **
José Antonio Atencio París
Héctor José Buitrago Otero
Claudio A. Creamer Guillén
Alfonso Emilio Duarte Noguera
José Manuel Fonseca Briceño
María Gutiérrez Lopo
Carlos Gutiérrez Núñez
Carlos Arturo Herrera A.
Raúl Alejandro Herrera L. *
Luis Jorge Hurtado Arenas
Luis Alberto Ismodes Tejada
Miguel Roberto Jackson U.
José Kutos Flisar

Diogénes López Caicedo
Germán Renán Loza Tellería
Víctor Manuel Lozano Proa
Luis Huberto Molina Vásquez
Carmen Violeta Q. de Borjas
Iván R. Ramos Barnola
Héctor Oscar Regoli
Salomé Riera de Guerrero
Carlos Alberto Rodríguez H.
Roque Carlos Ruarte
Jesús Eugenio Serrano Calvo
Eleodoro Antonio Ventocilla C.
Silvia Teresa Vera de Molina
Manuel Antonio Vera Guillén *
Josefina Vinaccia de Santis

IESA 1978

María Elena Alcalá Corothie
Iris Isabel Altamirano Parodi
José Augusto Joao
Natalio Francisco Azares T.
Juan José Azpurúa Sánchez
José Ernesto Barrios Venegas
Mario A. Basualto Lira
Cristina Bello Sahnkow
Ramón E. Bruzual Puyarema
Anita Buk de Ghetea **
Mile Cacio Enríquez
Pablo Atilio Caldera Maduro
Frank Cónsola
Ricardo Octavio Corzo Zamudio
Héctor E. Cuevas Pérez
José N. Duarte Durán
Ana María F. de Leizaola *
Arnaldo A. Fernández Polaco
Miryam C. Figueredo Jaimes
Denis Humberto Flores Vivas
Rafael A. Fuertes Arellano
Sélika E. Gallardo Duthil *
Carlos J. Ghelmetti Vitali
Betty Ellen Ghelman Wais
Jorge E. Gómez Magrovejo
Nelson R. Hernández Gori
Gustavo A. Higuera Acevedo
Hebert H. Hudde Thormachlen
Mario A. Ibáñez Lagorio
Carlote Mendel de Vainrub
José L. Martínez Humpierres *
Rafael E. Mendoza Márquez
Félix Alfredo Morales Bueno
Fanny Y. Patiño de Padrón
Emilio Pérez Lovera
René Reccoechea
Alberto José Rivero Duarte
María Teresa R. de Morales
Edgar A. Rojas Marciano
Luis A. Rojas Martínez
Reyes G. Sequera Colmenares

Jorge L. Urrutia Tolmo
Helios Xena Puig

IESA 1979

Humberto Mario Abdala F.
Thais M. Acosta de Márquez
Leonor de Mercedes Aguilar G.
Julia Josefina Alcibíades R.
Alberto D. Aramayo Pinazo
Adolfo J. Arens Ortiz
Steven Irving Bandel Klein *
Aída Bustillo Zazaleta
Enrique A. Céspedes Muñoz
Hernán Contreras Andreoli *
Daniel F. Cunza Arana
Francisco Curzio Parisi
Guillermo L. Dieterich R.
Aliza Fried de Tisminesky
Raquel Gento de Rueda
Saúl Dantes Gil Castro
Jesús G. Gutiérrez Uriola
Rafael E. Henríquez León
Mariano A. Huamani Cerda
Patricia Keselik
Enrique Kishimoto Yamasato
Raúl A. Maestres Mago *
Gladys Medina de Torrealba
Hendrik G. Montil Cano
Maritza Moreno de Suárez
Antonio Simeón Moreno Q.
Francisco A. Muñoz Rousseau
Humberto Niño Pabón
Betty Patiño Hormoza
José Rafael Rivera Barrera
Germán José Romero Ocando
Dionisio R. Salavarría
Emilio Santandreu López
Aumonio Sosa Vielma
Andrea Schulubach Sippeli
José Antonio Serrano Calvo
Eduardo Suárez Mora
Pablo Enrique Weishaar H.

IESA 1980

Arnaldo Eduardo Aguirre Brou
James M. Alcalde Monforte
Samuel E. Arias Chaves
Carlos A. Bas Huertas
Teodosio Blanco Núñez
Luis Miguel Calderón Roel
Gerardo J. Cisneros Rendiles
Carlos E. Cruz Lorenzen *
Víctor R. Dezerega Cáceres
José E. Gobitz Morales
Pedro H. Gutiérrez La Madrid
Inés Guzmán Rodríguez
Alberto T. Heredia Jiménez
Rachel R. Landau de Nessim *
José R. La Rocca Mariotto

Robert Philippe Mallen E.
 Freddy Méndez Herrera *
 María E. Nieto Moyano
 María Pérez de Lozano
 Jairo Pérez Alvarez
 Roosevelt Rodríguez Donastorg
 Freddy A. Sánchez Flores
 Rupert Evaristo Silberie
 José Su Che
 María Teresa Tello Kochen
 Luis A. Tewes Lavalette
 Juan E. Tovar Adrián

IESA 1981

Wuilerd Edgardo Agüero E.
 José Elías Alvarez Díaz *
 Luis Enrique Arce Gracey
 Fernando Elías Báez Acta
 María Cecilia Benavides E.
 David Mendel Blank Margoles
 Isidoro Cáceres González
 Sandra Marina Chapellín L.
 María del C. Chu Ambia *
 Ignacio Fernández De Caleyá
 Arelis Coromoto Fuentes C.
 Antonio Ramiro Francés C. *
 José Nicolás Giacopini León
 Carlos González Fernández
 Minor Alberto Martín García
 María Susana Marroquín B.
 César León Pérez Alvarez *
 Felipe Christian Perucci L.
 Juan de Jesús Ramírez Sedano
 Guillermo Luis Ricca
 Odorico Ribeiro
 Rosa Ferreira Bemvindo
 Luis Alberto Rodríguez Astua
 Luis Alberto Sánchez Benítez *
 José Carlos Suero Diez
 Guillermo Urbina Castillo

IESA 1982

Getulio Aguilera Borrome
 Jesús Eduardo Ascanio Arcay
 Jesús María Azcargorta R.
 María Hilda B. de Padrón
 Horacio Vicente Barreda T.
 María Corina Borjas Herrera
 Carlos Esteban Bowen Sánchez
 Luis Eduardo Brizuela Strauss
 Rafael Canelón Oyarzábal
 Alfredo Horacio Cañete F.
 Jorge Fernando Cisternas Z.
 Enrique José Cox Cassinelli
 Georges Michael Damián K. *
 Adriano Dávila Moncayo
 Luis Fernando de Oliveira G.
 Felipe Domínguez Menda

Griztko Arka Erickson G.
 Glendha Judith Forero S.
 Mario A. Fuenzalida de la F.
 Dietrich Klaus Gentsch N.
 José Miguel Gil Delgado
 José Rafael Gil Ríos
 Johanna Glass de López
 Rebeca Goldberg Blustein
 Jorge Gómez-Mantellini García
 Ramón Aristides Gómez M.
 Luis Miguel Gutarra Guzmán
 Georges Antonio Guzmán R.
 Frida Iacoboni de Bandel
 Arturo Aurelio Luongo Ronzoni
 Doris Martínez de Fihma
 Héctor Eduardo Matamala S.
 Tulio Javier Mejías Pérez *
 Marta O. Mizgier de Ordenes
 Carlos Moreno García
 Demetrio Antonio Mota Brito
 Amalia de Jesús Napky T.
 María Antonia Nouel Vargas
 Nicolás Noyola Cabezas
 Raquel Palacios Foncault
 Miguel Clemente Rago M.
 Ricardo Rey López
 Pedro Alberto Riera Burelli
 Jacinto Rafael Rivero Díaz
 Daniel Alberto Romero P.
 Manuel Antonio Sisniegas G.
 Héctor Benicio Trujillo Vargas
 Luis René Vaca Vega
 Cristina V. de Pieretti *
 Ana Elsa Vargas de Moreno
 Josmar Verillo

IESA 1983

Eduardo A. Alfaro Ross
 Sergio Assis Méndez
 Juan R. Avilés Molina
 Olivier J. Block León
 Luisa C. de Colmenares *
 Aarón Cohén Guenoun *
 Hugo F. Cole Salazar
 Víctor I. Chamorro Díaz
 Adonirán Díaz Chacón
 Ricardo Ernst Hamersfeld *
 Rita E. Estrada García
 Judith M. Gamus de Wiesel
 Francisco Gallardo Pastore
 Mario E. Gochez Espinoza
 María I. Guinand Quintero *
 Juan de Jesús Hidalgo Cerón
 Renzi A. Hernández Padilla
 Juan J. Jugo Rubio
 José F. Lisson Pulido
 Francisco Mezones

Amadeo Moreno Torres
 José Francisco Mora Valverde
 Víctor M. Riera Burelli
 Mario M. Roitter Herman
 Carol Rose de López
 Octavio R. Ruiz del Castillo
 Carmen A. Sánchez Leal
 Alberto Serodio *
 Jean Ives Simon
 Armando D. Ufre Carbo

IESA 1984

Carlos Agostini Jiménez
 Beatriz Anselmi Velasco
 Hernán Aranguren Villamarín
 Sonia María Araya Lizano
 Carlos Augello Avila
 Isabel Cristina Castillo Gómez
 María Teresa Centeno Reyes
 Simón Chocrón Nahón *
 Rafael De Marco Zuccarini
 José Estrada Palma
 Elena M. Flores Rodríguez
 Raymond Fookes De Amilibia
 Ana Carolina García Sandoval
 Javier A. González Contreras
 Gustavo Grimaldi Cárdenas
 Ana María Groeger Angeli
 Oscar Agustín Guevara
 Carlos Jaramillo Zambrano
 Alfredo Jiménez Ruiz
 Gerónimo Juan Jofre Martín
 Apolinar Javier La Rosa M.
 Griselle M. Lares Torres
 Oscar López Zurita
 Eduardo Martínez Díaz
 Beatriz Meleán Colorado
 Santos Michelena Poggiolli *
 Miguel Mijares Rodríguez
 Ana María Morreo Travieso *
 José Oliveras Mesequer
 Omar José Orta Carrero
 Félix Piccinini Barrios
 Carmen Portela Canabal
 Guy Raissiguier Mariani
 Rosa María Rey Baleirón
 Yajaira María Ríos Aldana
 Sonia Ríos Beaumont
 Jesús Esteban Rivas Sarache
 Francisco Sanabria R.
 Carlos Sánchez Pérez
 Luis Manuel Silva Alcalá
 Elena Tamara Slesarew P.
 Marina Uzcátegui Colmenares
 Ricardo Vallenilla Molina
 Oscar Eugenio Villalón Morales

IESA 1985

Girolama Agrusa Colombo
 Ana Rosa Alberto Torres
 Ricardo José Anderson Rosales
 Carmen J. Azpúrua de Angarita
 Rigoberto Becerra Dávila
 Ana Isabel Bello Miglaccio
 Saúl Enrique Bermúdez Leal
 Italo Vicente Bifolco Flores
 Ricardo Calderón Téllez
 Rubén Calzacorta Herreros
 Lilian Elisa Canelón de Adrián
 José Antonio Carvallo Cantor
 Leonardo I. Castellanos A.
 Eulalio Castro Robles
 José E. Contreras A.
 Alba Chuecos La Corte
 Fritz Dorries Tienfenbach
 Luis Echenique Betancourt
 Lydia Flamini de Tomasini
 Nelson Franco París
 Simonetta Franchi de Blohm *
 Hernando Galvis Espinoza
 Esmeralda Garbi de Rangel *
 Ricardo José García Castillo *
 Marilyn García Salcedo
 José Gregorio García Sánchez
 Hedwid Geiser de Carvallo
 Ana Belén Giacopini León
 Luis Ernesto Gómez Galeno
 Luis Eduardo Gómez Vargas
 Helen Goransson Gerson
 Oswaldo José Graffe H.
 Luis Felipe Guerrero Gómez
 María Corina Guzmán R.
 Iliana B. Henríquez de Moreau
 Adela Hurtado de Briceño
 Emilda Julia Juvinao de Gómez
 Vladimir Kavan Gaver
 Rosa Alexandra Kreisler Martín
 Héctor del Valle Lanz Pinto
 Providenza Lazio de Butto
 Sandra de Jesús Luna de Hoyer
 José Manuel Malavé Márquez
 Oscar Manero Jarnes
 Mercedes Martelo Peña
 Juan Pablo Martínez Blat *
 Alfredo Mauri Padilla *
 Rosa María Morillo Martínez
 Hernán Ordenes González
 Rosa Zobeida Ortiz Silva
 Ricardo Enrique Parra León
 Carlos Ismael Parra Reyes
 Abraham Ricardo Pfeffer A.
 Giampiero Riccio Frojo *
 Luis Manuel Rivas Acosta
 Rafael Rodríguez Oletta
 Henry Rojas Pérez

Lolly Coromoto Romero Silva
 José Angel Rondón
 Gabriel Alberto Rosales Lamus
 Ramón Rosales Linares
 Laura Carlota Salas Leret
 Jorge Sánchez Herrera
 Gabriel Angel Shiera Silva
 Alejandro José Sucre Fagre
 Oscar José Torres Antonini
 Luz Marina Urquiola Battista
 Ovidio Uztáriz Landaeta
 Luis Enrique Valladares Soler
 Arnoldo Piet Van Bezooeyen P.
 Luis Alfredo Vásquez Sequera

IESA 1986

Hugo Aguilar Briceño
 Miguel Luis Alfonso Barrios
 Lorenzo C. Alfonso Carreño
 José Valentín Álvarez Álvarez
 Luis Gregorio Araujo Pérez
 Freddy Lope Arráez Torres
 Angel Demetrio Azanza S.
 Pedro María Bacaicoa Agua
 Lorene Barani García
 María del P. Bas García
 José Rafael Bastidas Rosendo
 Christian José Burgazzi Z. *
 Agustín Cangas Fernández
 Gustavo E. Caricote Starszy
 Yani Coromoto Castillo G.
 Angelo Felice Corsi Comerlati
 Amelia Crespo Taibo
 Omar Enrique Chique Abad
 Nicolás De Dalmady Y. *
 José Guillermo Díaz Trujillo
 Diana Espino Carbonell *
 Esteban Luis F. Fortes
 Maigualida García Rodulfo
 Carlos Ghazal Khamaja
 Julio César Gil Ríos
 Susana Goldberg de Kleiner
 María Sol Gómez de Muñoz
 Laura González Ortega
 Gladys T. Hernández G.
 Alí R. Johnston Romero *
 Joaquín Jesús Jugo Rubio *
 Rosa Amarilly Labrador F.
 Antonio P. Ladrón de Guevara
 José Antonio López Medina
 Rafael A. Mac-Quhae Lagreca
 Leopoldo J. Machado E.
 Rubén Antonio Manzur Quirós
 María Teresa Martínez F.
 Vito Mastrogiacomo Pepe
 Alejandra Medina Obediente
 Angela Meo Basile
 Manuel Darío Moreno R.

Guillermo I. Morillo Graterol
 Néstor J. Noguera Manzanilla
 Mario A. Oliva Otero
 Alejandro Opalinski González
 Alicia Otero de Santaella
 Alberto Park Flores
 Marielvi Piñero González
 Laura Pisani Siebert
 Reinaldo José Planchart M.
 Víctor Jesús Puente Yébenes *
 Néstor Augusto Ramírez A.
 Maximino Ramírez Dávila
 Alberto Rodríguez Álvarez
 Leonor Elena Rodríguez E.
 Zulay María Rodríguez
 José Raúl Rodríguez Ramos
 Raquel Santander
 Juan Fernando Soto López
 José Ismael Soto Vásquez
 Juan Edmundo Traboulsi Nieto
 Miguel Angel Yáñez Hernández
 Juan Carlos Yáñez Martínez

IESA 1987

José Gregorio Alcibíades C.
 José Alberto Álvarez Rosas
 Pedro Rafael Armas Díaz
 Pablo Astorga Junquera
 María Eugenia Baquero R.
 Fortunato Benacerraf Saías
 Adolfo A. Brandt Planchart
 Reina Virginia Cáceres G.
 Mariela V. Carvallo Coronel
 Edelmira C. Castillo Vargas
 Carlos M. Celis Caraballo-G. *
 Oscar F. De Lima Garmendia
 Cinzia De Santis de Safra
 Miriam De Vita Viera
 Luis Alfredo Farache B. *
 Enrique Felman Katz
 Gonzalo Fernández Fabres
 Zulay María Ferreira Du Ponte
 Katuska Ferreira Casanova
 José Francisco Fossi Sandoval
 César Emilio Fragachán C. *
 Manuel Eduardo Franco G.
 Héctor Rafael Gamboa Mata
 Diego Alberto García R.
 Luis Gonzalo Gómez Valery
 Armando González Mijares
 Amaro González de Mesa
 Francisco José González Stolk
 Martín Hariton Schmoss *
 Mayte E. Hernández García
 Roberto D. Hernández Morao
 Nelson Nicolás Iasiello L.
 Alexis Jesús Jaimes Acosta
 José Roberto Jiménez Mujica

María Elena Jiménez de Páez
 Hugo Florencio León C.
 Liliana Alice Lovrecich Clari
 Yara Josefina Lozada Naranjo
 Isidro Maldonado Labrador
 Ricardo Tomás Marrero G.
 Alejandro Martucci Graterol
 Tony Marzuka Baddour
 María Soledad Mendoza A.
 Angel Eduardo Monsanto A.
 Alvaro José Muñoz Falconi *
 Irene Judith Otín Gómez
 Feliciano Pacanins Niño
 Susana Pachano
 Fernando A. Padrón Torrens
 Andrés Ramón Paffen Urrutia
 Trina M. Patiño Pérez
 José Alejandro Peña H.
 Iván Darío Peñaloza Stumbras
 Pedro Enrique Penzini López
 Karina de J. Pérez Donestévez
 Daniel L. Pollner
 Enrique Andrés Ponce Moreno
 Lina Raquel Quirós Jaén
 Merita Teresa Raicic Poklar
 Rodrigo Revoredo Chocano
 Federico José Rivero Espina
 José Manuel Rodríguez Guerra
 Oilda Alcira Rodríguez O.
 Antonio José Rondón Fuentes
 Vivian Fanny Rostoker H.
 Jesús Antonio Ruiz Coello
 Pedro Miguel Sánchez Forero
 Dora María Santos Goncalvez
 Sergio Scheele Stefanutti
 Bernardino Severino Cerchone
 Jorge Luis Simosa Guilarte
 Raquel Soffer de Cohén
 Alberto Tovar Phelps
 Alicia V. Vila Lain
 Karina Zabner de Milgram
 José Manuel Zambrano Eder

IESA 1988

Virginia Aguerreverre Salazar
 Gilberto Amarista Salazar B.
 Angel Ameijeiras Novo
 Michael Antonorsi Besler
 Marianela Archila Silva
 Ramón Azpúrua Hernández
 Sergio Baduy Moino
 Humberto Barillas Vidal
 Gustavo Baudet Llanos
 Angel Berroterán Vidarte
 Norelis Betancourt Martínez
 Kay Boetticher Hammitzsch
 Pedro Brito Santana
 Josefina Bruni-Celli Rojas *

Leopoldo Cadavid Moreno
 Ana Elvira Cammarata H.
 Ricardo Campins Barrios
 Alejandro Carvallo Álvarez
 José Agustín Catalá Urriola
 Manuel Christiansen Pérez
 Nicola Cicienía Bellino
 Alfredo Colombano Ferrari
 José Luis De Paramo Rivas
 Stefano De Vita Viera
 Tomás Delgado Farizo *
 Aura Domínguez Mujica
 Dalia Dorta Peña
 Eugene Dubois G.
 Ena María Esteller Rincón
 José Antonio Faría Yáber
 Alberto Febrero Caravaca
 Massimiliano Felice D'Escrivan
 Diego Fuentes Maldonado
 Ramón Gallardo Zozaya
 Carlos González Crespo
 Rosa Amelia González
 María Isabel González Delgado
 Ana María Guevara Bajares
 Jorge E. Harrinson Ibarra
 Verónica Hartman
 Louis G. Holder Rodríguez
 Damelys Hurtado González
 Suly Lechtig Letchig
 Alberto Levy Ferré
 Luis A. Márquez Arismendi
 Leonardo A. Luzón Chacón
 Gustavo Maggi Benzo
 Vicente Maggi Otero
 Juan Lorenzo Mendoza P.
 René A. Negrón De Lima
 Yim Yung NG
 Angel Obregón Rodríguez
 Selma A. Olivares Calatrava
 Luis E. Ortega Aguilera
 Adela de Ortega Sosa
 Daniel Ortiz Viloria
 Roberto Pardo Azpúrua
 Héctor Pérez Segnini
 Salvador Ramírez Contreras
 Neil Reines Reines *
 Bertha Rendo Rocha
 Paulo Ríos Márquez
 Jaime Rivadeneyra L.
 Jesús Rodríguez Gómez
 Tomás Salazar González
 María Cruz Santoalla R. *
 Carlos Sarmiento Mendoza
 Paúl Steiner Levine
 Walter Trinkl Saal
 Renata Turco de Martínez
 Alejandro Valencia Luján
 Carlos F. Vanegas Ramírez

Raúl Velásquez
Iris Vivas de Tarre
Silvia H. Von Einem Muller
Luciana Zappacosta de Natera
Laura Zecchini de Riera

IESA 1989

José A. Aguilera Hernández
Yolanda Aguirre Gil *
Domingo Amaro Rangel
Jesús Andonegui
José Antonio Antich García
Hugo J. Antillano Monagas
Nancy J. Baquero de Jiménez
Raquel Benbunan Garzón *
Claudio Boccalón A.
José E. Bosque Malavé
Magin Briceño B.
Vladimir Bruzual Acevedo
María Luisa Camejo Soto
Andrés Cardozo Ochoa
Silvia S. Caricote Starszy
Eduardo A. Carrasquero S.
Antonio J. Carrero
Elizabeth Cavallin
Marcos J. Cornejo Torres
Lorenzo Dávalos Tamayo
Nicolás Denis
Carmen V. Fasenda Robles
Angel Fidalgo De La Vega
Yamilé Fuenmayor de Graterol
Josefina García de Muñoz *
Reinaldo García Iturbe
Ricardo A. Garrido Sánchez
Ventura Gavizón B.
Bernardo E. González Delfino
José Graterol Pernía
Lynn Herman de Garzón *
Gustavo A. Hernández Pérez
Ifigenia Herrera Benarroch
Pedro I. Jiménez Ugueto
Anna Kabadanyan Gazarian
Rodolfo J. Key Ochoa
Nicola J. Khayad Bengli
Carlos A. Lima Candeias
Marisol López Martínez
Ramón E. Magual Otero
Rodrigo Manero Jarnes
Michaela Mastella T.
José J. Mata Carrasco
Mónica Mattarolo de Abreu
Katharine L. Millán Méndez
Moisés A. Mizrahi Khoudari
Luis E. Mogollón Rosales
Wolfgang U. Molina Machado
Rafael Montes de Oca Gil
Erik Montes de Oca Pérez
Ramsés Montes de Oca Pérez

Aristides M. Moreno Méndez
Walter Mucchiut Giménez
Amin Muci Muci
Pedro V. Navarro Díaz
Raiza J. Ortiz Lezama
Andrés A. Otero Espinoza
José A. Pacheco Zuloaga
Nora T. Paiva Arteaga
Giovanna Palumbo de Vita
Carmen L. Parra Plaza
Daniel M. Parras Garcés
Ricardo Peláez Ascanio
Antonella Peña Vargas
Manuel F. Pérez Dubuc
Gustavo J. Pérez Silva
Jaime Ponte Chonchol
William P. Ramak Vanelswijk
Roberto Rastelli Breviglierio
Luisa M. Ravelo de Valery
Nadejda Reikonnen
Germán A. Roche Pacheco
María A. Rodríguez Díaz
Jaime A. Ross Caro
Rubén Rzeznik Brimberg
Luis R. Sanabria Salazar
Francisco J. Sanabria Salazar
Alberto S. Sánchez Guevara
Sonia E. Santaella Smitter
María C. Seijas
Susana Sobrino Armada
Luis Alberto Soto R.
Francisco J. Tamayo Arocha
Gregorio Tomassi González
Marianella Toro de Lossada
Roberto A. Tribaldos Pino
Elena Vega Rivas
Claudia Veitia Hernández
Jean G. Zalzman Quintero
Elvis Zavatti Giraffa
Jorge L. Zerpa Micheletti

IESA 1990

Boris Ackermann Vaismann
Jorge A. Adam Cruz
María Alejandra Añez Fontana
Simy Arama Benarroch
Guillermo J. Archila Silva
María Josefina Assef Requena
Laura Aveledo Permuy
Diana Auvert Vetancourt
Alfredo E. Baudet Llanos
Tony Beker de Vainrub
José M. Belsol Montoto
Carlos Bettiol Marcazzan
Gustavo Cabrera Corona
Yelena M. Calderón Urdaneta
Victor M. Calzadilla Romero
César R. Cardozo Giaggi

Roxana Carrero Fernández
Josefina M. Castellanos Díaz
María A. Cervilla de Olivieri
Daniel Coriat Pascal
Germán Chuecos Bozo
Luigi D' Alvano Rivero
Manuel De Sousa De Sousa
Susana Di Trollo Rivero
Gilberto Echeverría Torres
Malaquías Fernández P.
Daniel E. Fischer Vitkov
Benigno Fraga Regos
Werner Galvig Galantini
Luis E. García Lozada
Yajaira García Rodulfo
Karyn Miriam de Goihmann
Antonio González Torres
Alfredo A. Guzmán Guzmán
Karen Linda Knight
María Gabriela León Ruiz
Ana María Machado Misrahi
Tamara Mambelli Kasper
Laura Márquez Arocha
Sandra Mastrovic de Cheren
Gloria M. Mata Fernández
Alfonzo I. Méndez Lossada
Ramsés R. Méndez G. **
Marlene Milles Leicegui
Miguel Najul Helou
Giovanni Natale Méndez
María de los Angeles Novoa
Carlos A. Olivo Valverde
Astrid Pacheco Mertsch
Eduardo Palacios López
Emilio R. Pérez Rodríguez
Carlos L. Peyer Santa María
María Gabriela Planchart
Rodolfo Postigo León
Georgina R. de Márquez *
María Victoria Rebollo G.
Pedro A. Reixach González
José Manuel Rodríguez D.
José Miguel Rodríguez Grillé
María Asunción Ruiz Manresa
Rómulo Sánchez Rodríguez
Liliana Silva Ruiz
Milton A. Simoes Da Rocha
Ibelisse Suárez Guevara
Carlos Troncoso Serrano
Carolina Tugues Plaza
Alvaro Varela Sánchez
Víctor M. Vázquez Torán *
Alejandro A. Vera González *
Guido Vesci Orsi
Julio Oscar Yáñez Arráiz

* Mención Especial

** Mención de Honor

MI palabra final,
después de haber compartido una ilusión de gerencia,
es también para ustedes.

Una idea sin tiempo es un sueño,
por eso el sueño es el ejercicio del corazón;
una idea con tiempo es una posibilidad
y ella es el ejercicio de la mente.

El tiempo es así el puente entre el sueño y la realidad.
Siempre he soñado con un sector público bien administrado,
por muy compleja que sea su estructura
y con un sector privado bien cohesionado,
que por muy diferente que sean sus intereses y aspiraciones,
tengan más coincidencias que contradicciones;
por eso siempre he invocado a la gerencia como el elemento
que ubicado en el uno y en el otro,
tenga pensamiento, actitud, palabra y acción comunes.

Allí mi ilusión.

¿Estarían ustedes, los egresados del IESA,
dispuestos a ejercer el pensamiento audaz que requiere la utopía,
intercambiando ideas e insinuando soluciones,
para ponerle tiempo al sueño y convertir en realidad
la ilusión de Gerencia y Reforma?

En todo caso, cualquiera que sea su respuesta,
tengan siempre presente que lo primero es el ser humano,
y en cualquiera que sea su realidad,
sean innovadores, sin irreverencia;
actúen siempre con convicción y nunca por conveniencia,
crean en lo que hagan y traten de hacer lo que crean;
sean auténticos en sus actitudes y honestos en sus principios,
sean creativos en el análisis y originales en las soluciones.

Critiquen las ideas, respetando a las personas,
destaquen los aciertos, sin tapar los errores.

Impriman mística en sus acciones y profundidad a sus pensamientos;
peguen gritos que no se oigan, guarden silencios que retumben.

Felicitaciones y que Dios ilumine su éxito.

Frank Briceño Fortique.
Director Fundador del IESA
Acto de Graduación XVI promoción del
Master en Administración, 1985

Egresados Programa Avanzado de Gerencia

PAG I 1984

Guillermo F. Alvarado M.
Eleazar Alvarez Barreto
José A. Alvarez Istúriz
Antonio Aneas Rodríguez
Carlos A. Barreto Arias
Morella B. Behrens Lanz
Mario Bello Castillo
Alfredo J. Bermúdez Negrón
Jacques D. Bigio Edery
Manuel A. Borges Rojas
Ana C. Breck de García
Daniela C. Carini de García
María del C. Carrillo Febles
Maritza Chacón García
Myriam Cifuentes Ochoa
Joseph Cohén Toledano
Simón Cohén Toledano
Teófilo E. Cruz Andara
Jorge A. Cruz Bajares B.
Luis B. Cuenca Mejía
Olga J. Curiel Rodríguez
Pedro T. D'Enjoy Semidey
Ernesto Joaquín De Abreu
Jesús S. Delgado Alcalá
Carmen M. Delgado Zerpa
Domingo Dotti
Maribel Ferrer de D' Costa
Domingo Antonio Flores
Alba Ida Fuenmayor Hernández
Ana Sofía Gallardo Giménez
Víctor M. Gamboa Michelena
Agustín E. García Delgado
Graciela Giménez Flores
Juan Antonio Gómez Pérez
Rafael Gonto Díaz
Miguel A. Grosso Cartuciello
Jorge A. Kasabashian Papadam
Elida Leal Pinto De Guillermo
Alberto León Ponte Hernández
Gonzalo G. López De Ceballos
Sergio E. Maggiolo Sánchez
Isidro Maldonado Labrador
Guillermo J. Martínez Maradei
Vicenza Militello La Franca
Valdemar Mitrovich C.
Marianela Montero Cádiz
Beatriz Montero Conte
William J. Montes de Oca F.
Eleazar Mora Solozarno
Juan Carlos Muñoz Acuña
Luis Niño Guerrero
Freddie Oviol Rivero
Miryam J. Pacheco Cortez
Florelena Pérez Calles
Héctor José Peña
Anita Phelps Tovar
Alejandro Pulgar Corao

Luis Eduardo Quintero
Carlos A. Rasmussen Gil
Juan E. Reyes Molina
Manuel Rizo-Patrón Recavarren
José R. Rojas Hernández
Oswaldo E. Romero Pérez
Francisco A. Salazar Arjona
Danilo O. Sansón Román
Josías L. Senior Phelman
Mario Shlesinger Levin
Carlos Sieiro Carames
Fernando T. Suárez
Francisco J. Suárez León
Willen W. Van Maanen Maal
Jorge Velásquez Vargas
Nelson G. Vergel Rivera
Vilma J. Zambrano Maya
Elias Zerbis Bensabat
Juan B. Zotti Maiocchi
Carlos Zuloaga Rodríguez

PAG II 1985

América Alonso de Sánchez
José C. Amejeiras Vásquez
Luis G. Anderson Vélez
Manuel Antonio Andueza
Reynaldo J. Anzola Sucre
Edgar A. Aponte Borrás
José R. Aponte Inojosa
Luis Miguel Avila Merino
Luis Enrique Ball Zuloaga
Neptalí Balza Benítez
Eugenio F. Bandres Iturrat
Sión D. Benhamu Choerón
Ronald Benítez Albornoz
Ana J. Berrizbeitia Aristiguieta
Miguel V. Bocco Savery
John Boulton Benedetti
Alwin Brillembourg Ortega
René Brillembourg Ortega
Cecilia Carmona de Hernández
César Castellanos
Lorenzo Castellanos Márquez
Juan F. Clérico Avendaño
Armando E. Coello Adrianza
Ana De Abreu De Santaromita
Ana María De Sousa De Tovar
Froilán E. Fernández Peredo
Federico E. García Bello
Magui Gaspard Morell
Gloria Goldszmidt Nugelblat
Léonor M. Gómez Tauten
Dionisio González González
Plácido A. González Orta
Delfín Graffé Hernández
Juan Alexis Gutiérrez Brito
Lerrins J. Hernández Acacio
José F. Herrera Calcaño

Eleazar Jaimes Antonini
María J. Lazo Landaeta
Rina Magarici Finkel
Fermín Manzanares Bruzual
Héctor Marquis Hernández
Gustavo Marrero Bello
José Martínez Rojas
Orlando Martínez Ugueto
Angel M. Millán Rodríguez
Antonio J. Montilla
Férido Morales Parada
Víctor R. Moreno Estaba
Víctor A. Muchnik Brenner
Alberto E. Olivares Mejía
Jesús A. Palencia Cárdenas
Francisco Pardo Pardo
Héctor M. Payares Blanco
Yini Perel Kaswan de Arévalo
Fernando Puig Rodríguez
Alexis Ramírez Narváez
Humberto J. Ramírez Urdaneta
Miguel O. Ramos López
Franklin C. Rangel Hernández
Roberto Rehder Wahren
Maritza Ripanti Flores
Alberto Rivas Ramírez
Luis G. Rodríguez Fuentes
Alfredo Ruiz Guardia
Dalmiro R. Salazar Torrivilla
Aura Norma Sampere
José J. Sifontes Boet
Roberto Sordo Rodrigo
Steve Szabo Hunyady
Gustavo Tarre Briceño
Diana M. Umérez de Velosa
Fermín R. Valladares García
Francisco J. Vélez Valery
Miguel Vidal Cortina
Luisa E. Vivas Arizaleta
Victor J. Zambrano Rincones

PAG III 1986

Beatriz C. Abreu de Soto
Angel E. Aguirre
Eleazar J. Alvarado Rodríguez
Víctor R. Alvarez Ojeda
Eduardo Angulo Paolini
Carlos Arriazu García
Octavio F. Azpúrua Calcaño
Emilio Ramón Ball Vargas
Alvaro F. Benavides La Grecca
Edgar O. Benshimol Pimentel
Mario Dante Bertocchi Hemala
Silvio Bongioanni Rodríguez
Carlos A. Buendía Vargas
Jorge Canero Dávila
María Carmona de Chacón
Máximo F. Consolini Vallavanti

Rafael Correa Flores
 Fatima Díaz Velásquez
 Leonardo Domínguez Menda
 Hugo E. Duarte Linares
 Jana Isabel Dusek Zykan
 Habib Jesús Fadel Muci
 Romeo Fermín Villanueva
 José V. Ferrer Bastidas
 Mauro E. Fragachán Ramírez
 Oswaldo A. Franceschi Luciani
 Herminio R. Fuenmayor Pereira
 Andrés E. García Arzola
 Zulmy García Velásquez
 Peter Aarón Goldberg
 Freddy J. Gómez Gordóñez
 Iris González Alvarez
 Andrés E. González Añez
 Christine M. Gorecki D.
 Samuel D. Guerrero Rodríguez
 Luis Alberto Inaty Bello
 Gonzalo Iribarren Terrero
 Francisco E. Jiménez Martínez
 Joel A. Kizer Kizer
 Pedro A. Kovar Von Lersner
 Luis Manchado Santana
 Iraida Manzanilla Guerra
 Armando J. Márquez Arismendi
 Alexander Mazniak T.
 Eldy R. Montero De Armas
 Ramón E. Montiel Colina
 Francisco Noriega Malavé
 Luis Arnaldo Ordóñez Vela
 Néstor L. Pacheco Robaina
 Carmen S. Pérez de Bencosme
 Carlos A. Pérez Schael
 Gustavo L. Piñango González
 José E. Ramírez Pacheco
 Oswaldo Enrique Rangel
 José Rodríguez Vieira
 María J. Rojas De La Cruz
 Gerardo Rojas Sarmiento
 Humberto A. Román D' Mayo
 Luis M. Rubano De Giano
 Rita Salvestrini
 Gladys J. Sánchez Peña
 Wilfredo O. Silva Bohórquez
 José Toro Hardy
 Lino de J. Torres Flores
 Humberto J. Urdaneta Palma
 Roberto J. Urgelles Blanchard
 Miguel H. Velutini González
 María J. Velutini Urbina
 Nelson J. Vergara Pernía

PAG IV 1987

Pedro O. Acosta Sánchez
 Marcos Anfrens Guerra
 Henry A. Aray Bermúdez

Susana Arreaza Morasso
 Federico L. Baquero A.
 Freddy M. Boulton Guzmán
 Néstor L. Briceño Suárez
 Estrella Cebollada de Arias
 José J. Cordero Moreno
 Adalberto S. Cruz García
 Nelson J. Chitty La Roche
 Franco D' Orazio Pezzia
 Francisco Díaz Yáñez
 Carmen Emilia Dona Lárez
 Sergio E. Esteva Grillet
 José R. Figuera Cedeño
 Teodoro Figuera
 María G. Flores Rangel
 Alfonso Fontañá Rodríguez
 Yleana V. Gabaldón Berti
 Hely J. Galavís Leefmans
 Marcel Gámez Pedrique
 Esteban García Paton
 Juan García Sánchez
 Ana Judith Gil de Ladino
 Evelio J. Gilmond Simons
 Tomás Goldstein Groszman
 Carlos R. González Añez
 Guillermo L. González Negrín
 Ramón Hugo González
 Pedro Enrique Guerrero
 Rafael Henríquez Labrador
 Jesús E. Hernández Cotua
 Julio C. Hernández Meleán
 Juan A. Herrera Betancourt
 Hermann J. Hoffman Urbina
 Mildred M. Irigoyen Marrero
 Esteban Kondracki
 Omer José Lares Fernández
 Carlos Alfonso Lee Blanco
 José Luis La Regina
 Víctor Lamas Pacheco
 Beatriz Londoño de Mujica
 Elbano A. Martín Salazar
 Juan M. Matute Escarrá
 Luis I. Mayorca Valery
 Pablo Mena Bejarano
 Adolfo Mendoza Villamizar
 Julio Miguel Martínez
 Rolf Meyer Von Luecken
 José Manuel Miota Rouco
 Ramón P. Molina Guanche
 Artemis Nader de Pestana
 Francisco Nicoletto V.
 Consuelo Osuna de Torres
 Fernando R. Padrón Márquez
 Carlos Arturo Pérez Beltrán
 Bernardo E. Pérez Jurado
 José Pérez-Castilla Sánchez
 Rafael José Pérez Vargas
 Hernán Pineda C.

Jesús A. Porras Rodríguez
 Esther María Riera Encinoza
 Félix Román Rodríguez Salas
 Luis Andrés Rojas Escalante
 Luis Romero
 Gustavo C. Romero León
 Jorge Ruiz de Vizo Iglesias
 Roberto J. Sánchez Hernández
 Mabel Serpa Sucre
 Jaime E. Tejeiro Olmo
 Vicente Valls Benimeli
 Martín E. Villegas Chapellín
 Lucio A. Zambrano Mora

PAG V 1988

Gustavo J. Acevedo Alcántara
 Carmen E. Aguerrevere R.
 Douglas L. Almarza Belloso
 Rafael Alvarez Cederborg
 Juan Manuel Alvarez Torres
 Pedro J. Aponte Maldonado
 Vincenzo Azzato Olmo
 Xavier Beltrán Witt
 Jorge Benacerraf Herrera
 Marlene I. Berrios Medina
 Ricardo A. Bolívar Azogue
 Luis A. Bonilla Parra
 Andrés C. Borges S.
 Rafaela M. Brandi Pifano
 Nelson Braschi Santos
 María Elena Buitriago Carriazo
 Alejandro Bustamante Araya
 Toribio Vidal Cabeza León
 Alejandro Campero Rossetti
 Carlos J. Carreira Quintas
 José L. Castañeda Bergamín
 José G. Castellanos M.
 Jesús Antonio Castillo Riera
 Johnny E. Cegarra Cegarra
 Lázaro Celestino Fernández
 Lory Amelia Chacín Pompa
 Orangel J. Dávila Quiaragua
 Pedro J. De León Obando
 Esther Díaz Heredia
 Carlos A. Escorihuela Salazar
 Luis D. Falkenhagen Higuera
 Carlos A. Fernández Escobar
 Fernando Fernández Tamargo
 Carmen N. Galván Cabrera
 Luis E. González Molina
 Angel Gracia Quintero
 Héctor Julio Granados Ruiz
 Edgardo L. Guerra Jorquera
 Emilio A. Guerra Sambrano
 Alexis Alberto Hurtado
 Mariadela Larrazábal Gómez
 Eduardo José León Roux
 Guillermo Libra Incerti

Jesús López Vázquez
 Guillermo Lozza Torres
 Elio Jesús Ludovic Simanca
 René E. Luzio Herbas
 Richard Maduro Fuenmayor
 Edgar M. Marín Carrillo
 Claudio U. Martínez Rodríguez
 Florinda Z. Morales Guariguata
 María Isabel Morell Guevara
 Humberto J. Pardi Marquis
 Judith E. Pavitt de Magliore
 Nancy J. Pedroza Rivas
 Milagro Peraza Montilla
 Gustavo A. Pérez Garmendia
 Enrique Piedrahita Uribe
 Ilonka Pons López
 Luis Efraín Reyes Cabrera
 Livio P. Revel-Chiñón
 Alejandro J. Rivera Artigas
 Angel E. Rizo D'Arthenay
 Alberto José Roa Morales
 Domy Rojas de Dallmeir
 Rafael E. Rojas Marciales
 Nerio Rosales Rengifo
 Hernán P. Rosas Guerra
 José Samaniego Sánchez
 Pedro E. Santiago Rivera
 Luisa E. Sauma Blyde
 Gerardo J. Siso Quintero
 Alberto Sisso Azulay
 Martín S. Torres Aguilera
 Raúl Undreiner Monsalve
 Carmen Vázquez de Aldana
 Juan Vázquez Sepúlveda
 José Victori R.
 Maurice Wehrle Rogy
 Lil Yáber Oltra
 María Carolina Yanes Sierralta

PAG VI 1989

Francisco Alvarado
 Rubén A. Amaya Almandoz
 César A. Aristimuño Herrera
 José Alberto Avila Borges
 María V. Atencio Klenner
 Miranda Barnabei de Chizer
 Marisol Benaím de Cohén
 Agustín de Jesús Berrios
 Daniel Besso Mardoche
 Harry Betancourt Antonini
 Tirso J. Boada Vázquez
 Henrique A. Boccardo París
 Rafael L. Bonet Varela
 Fulvio C. Bordón Froglija
 Rayza Bortone Alcalá
 Alejandro Cabrera Masso
 Manuel Campos Lois
 Jorge A. Cava Urbina

Eduardo V. Cedres Vera
 Salomón Cohen Botbol
 Manuel A. Contreras Guevara
 Julio César Cotte Girón
 Carol F. Curiel Navarro
 Jesús E. Chong Santana
 Rita D' Agosto Rodríguez
 Anna Lisa C. De Ambrogio
 Alessio D' Ambrosio Bucciarelli
 Moisés Elías De Lima Eljuri
 Héctor M. Domínguez Villasmil
 Iván Javier Durán Rangel
 Carmen E. Estrada Rodríguez
 Antonio Ferrer De S.J.M.
 José Antonio García Gómez
 Raquel Goiri Hernández
 Diego González Cruz
 Rosa María Herrera Suárez
 Oscar F. Hueck Ochea
 Juan M. Humpierrez Tébar
 Luis José Iturriaga Casanova
 Antonio Jatar Alonso
 Sigrid Jentsch de Scheurich
 Lorenzo Lara Carrero
 Jacques Maurice F. Laurenty
 Gilda Márquez de Hernández
 Marta E. Marrero de Blanco
 José A. Martínez Castillo
 Yajaira Medina Mora
 Elizabeth C. Mejías Pérez
 Claudio Melcón García
 Arquides Adán Mendoza Brito
 Daniel S. Mizrahi Rubinstein
 Fernando Montilla Ramírez
 Olivier A. Mouton Reynard
 Magaly J. Novell de Adrián
 Luisa Orhanovic de Tabora
 Kasmir Ostojich
 Luisa Elena Pérez Contreras
 Luis Javier Plaza Rivas
 Francisco Pulido Fernández
 Antonieta Puncelles Anglade
 Julio Rincón Salas
 Joffre A. Rodríguez Sierra
 Adela I. Romero Barboza
 Francys Rugeles Ilarrasa
 Norel Silva
 José Ignacio Soler Monge
 Luis A. Tamayo Marrero
 Armando Ugueto Moros
 Adolfo Rafael Uribe Trenard
 Ernesto José Urich Mathison
 Gustavo L. Velázquez B.
 Gonzalo Villares Fernández
 Virgilio Eduardo Vivas Meleán
 Luis Armando Yáñez Luciani
 José Luis Ziritt Recalde

PAG VII 1990

Luis M. Aguana Santamaría
 Rodrigo Agudo Guevara
 Mercedes Aguirre Zapata
 William A. Alvarado López
 Oscar Alvarez Ojeda
 Felipe E. Araujo Ramos
 Nelson J. Bacalao Urdaneta
 Euler Hedris Bermúdez G.
 Nurit Birnbaum Perlmutter
 Eleonora T. Brill Volk
 Alfredo Ch. Calzadilla Peter
 Eudes M. Carrero Moreno
 Carmen C. Castillo Rivero
 Edison D. Cepeda Castillo
 Orlando Cobo Hernández J.
 Oswaldo R. Coronel B.
 Johnny Carlos Chirinos Daal
 María Díaz de Szlezinger
 Luis José Domínguez Briceño
 José Heli Domínguez Gil
 Yolanda L. Durán Linares
 Carlos Falcón Muskus
 Ana M. Fernández de Raydán
 Luis E. Flores Requena
 Miguel A. Franchi Mijares
 Livia B. Franco Arias
 Alfredo José Galán Pérez
 Ignacio Galdos Colón
 Héctor J. Garbati La Corte
 Lourdes García Rodríguez
 Rodolfo J. Gasparri González
 Gustavo E. Giménez Soteldo
 Enrique Gosen Martínez
 Eugenio Grande Balandin
 Carlos F. Hellmund Dagnino
 Isolda Heredia de Salvatierra
 Ramón C. Hernández Figueroa
 Enrique R. Lander Rodríguez
 Roberto Antonio Lara Briceño
 Matilde Leiros Rodríguez
 Juan Ramón Lodeiro Gómez
 Víctor M. Lozada Avendaño
 Víctor Martínez García
 Otto Eduardo Marx Peypouquet
 Miguel A. Montero Fernández
 Edgar Enrique Mujica
 Andrés Eloy Mujica González
 Hernán Mutis Van Schermbek
 Narú A. Navas de Delgado
 Luis E. Palacios Hermoso
 Milady Parejo Girón
 Arelys Pérez Mendoza
 Luis A. Pestana Siles
 Sandra M. Quero Galarati
 Carlo Raineri Bendotti
 Aquiles de J. Rattia Regalado
 Augusto L. Ravelo Guarate

Nelson E. Rincón Galué
 Ricardo A. Rivas Vetencourt
 Genoveva Riveros de Infante
 Marcos F. Roberto Lomazzi
 Julio Rodríguez Berrizbeitia
 Nelson Rodríguez Ortiz
 Eurípides A. Romero Rivas
 Efrén Rueda Maluendas
 Javier Ruiz Martín
 Max A. Salas Neuman
 Pablo P. Sandoval Mata
 Nelson V. Santacruz Fernández
 Adolfo Luis Santana Pecchio
 Gabriel Ismael Sara Serrano
 Rubén Enrique Schnell Villa
 Carlos A. Serrano Valdez
 Pedro J. Stern Rosenberg
 Fernando Trujillo López
 Yolanda B. Uribe de Miranda
 Raquel E. Uribe Martínez
 David Ricardo Vergara Subero
 Isafas Villalba Villalba
 Luis David Zamudio Palacio

Actividades del Centro de Desarrollo Gerencial

1971

- I Programa Ejecutivo
IESA/Universidad de Indiana
- Planificación Universitaria
Centro de Estudios de México
- Desarrollo Gerencial
Universidad de Georgia
- Administración de Empresas
- Desarrollo Gerencial
- Análisis de Decisiones

1972

- II Programa Ejecutivo
IESA/Universidad de Indiana
- Administración Financiera con énfasis
en Gerencia por Objetivos Financieros
- Gerencia de Mercadotecnia
- Mercadeo para Instituciones Financieras
- Auditoría
- Análisis de Sistemas
- Administración Financiera
- Gerencia Financiera
- Gerencia Media
- Administración Municipal

1973

- III Programa Ejecutivo
IESA/Universidad de Indiana
- I Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Programa Avanzado de Gerencia
- Gerencia de Mercadotecnia
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Análisis Financiero
- Análisis de Decisiones

1974

- IV Programa Ejecutivo
IESA/Universidad de Indiana
- II Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Avanzado de Administración Pública
Universidad de Indiana
- I Avanzado de Administración de Riesgos
y Seguros
- Tecnología Gerencial
- Pronósticos para la Planificación
Gerencial
- Gerencia de Logística
- Administración Financiera con énfasis
en Gerencia por Objetivos Financieros
- Técnicas para el Análisis de Decisiones
Financieras
- Gerencia de Mercadotecnia
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Evaluación de la Calidad de la Asistencia
Hospitalaria
- Análisis de Sistemas y su aplicación
a la Organización
- Desarrollo Gerencial
- Análisis Financiero
- Análisis de Decisiones
- Administración Municipal
- Estrategias para hacer negocios
en el Grupo Andino
- Los Sectores del Poder frente al reto
del Desarrollo

1975

- V Programa Ejecutivo
IESA/Universidad de Indiana
- III Programa de Gerencia para Ingenieros
- II Avanzado de Administración de Riesgos y Seguros
- II Programa Avanzado de Gerencia
- I Planificación y Dirección de Programas de Seguridad Industrial
- Programa Especial de Gerencia
- Programa de Gerencia
- II Avanzado de Administración Pública
Universidad de Indiana
- Tecnología Gerencial
- Pronósticos para la Planificación Gerencial
- Gerencia de Logística
- Administración Financiera con énfasis en Gerencia por Objetivos Financieros
- Gerencia de Mercadotecnia
- Investigación de Mercados
- Mercado para Instituciones Financieras
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Evaluación de la Calidad de la Asistencia Hospitalaria
- Estadísticas para la Administración
- Introducción a la Programación Lineal
- Mercadeo para Ejecutivos de Hoteles
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
- Administración y Control de los Problemas de Contaminación Ambiental Administración Municipal (3)
- Gerencia de Finanzas Municipales
- Gerencia para Ingenieros Municipales

1976

- VI Programa Ejecutivo
IESA/Universidad de Indiana
- IV Programa de Gerencia para Ingenieros
- V Programa de Gerencia para Ingenieros
- III Programa Avanzado de Gerencia
- IV Programa Avanzado de Gerencia
- II Planificación y Dirección de Programas de Seguridad Industrial
- Tecnología Gerencial
- Pronósticos para la Planificación Gerencial
- Gerencia de Logística
- Planificación y Control de Producción
- Administración Financiera con énfasis en Gerencia por Objetivos Financieros (2)
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
- Administración Financiera bajo Inflación
- Gerencia de Mercadotecnia (2)
- Investigación de Mercados
- Gerencia de Mercadeo Bancario
- Mercadeo para Instituciones Financieras
- Gerencia de Ventas
- Desarrollo de Recursos Humanos
- La Gerencia frente a la Administración de Riesgos
- Administración de Control de los Problemas de Contaminación Ambiental (2)
- Planificación Corporativa
- Administración Financiera
- Gerencia de Exportaciones
- La Alta Gerencia frente a la Inflación
- Análisis de Decisiones
- Gerencia de Finanzas Municipales
- Gerencia Municipal (2)
- Gerencia de Administración de Programas
- Latinoamericanos de Planificación Familiar

1977

- VII Programa Ejecutivo
IESA/Universidad de Indiana
- VI Programa de Gerencia para Ingenieros
- VII Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Avanzado de Prevención contra Incendios
- Tecnología Gerencial
- Pronósticos para la Planificación Gerencial
- Planificación y Control de Producción
- Administración Financiera con énfasis en Gerencia por objetivos Financieros
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
- Gerencia de Finanzas Internacionales
- Básico de Contabilidad y Finanzas (2)
- Administración Financiera
- Gerencia bajo Inflación
- Administración Financiera bajo Inflación
- Gerencia de Mercadotecnia (2)
- Investigación de Mercado
- Mercadeo para Instituciones Financieras
- Gerencia de Promoción y Publicidad
- Gerencia de Ventas (2)
- Desarrollo de Recursos Humanos
- La Gerencia frente a la Administración de Riesgos
- Prevención y Protección contra Incendios (3)
- Desarrollo Organizacional (2)
- Administración y Evaluación de Proyectos
- Administración de Desperdicios Sólidos

1978

- VIII Programa Ejecutivo
IESA/Universidad de Indiana
- VIII Programa de Gerencia para Ingenieros
- IX Programa de Gerencia para Ingenieros
- Finanzas bajo Inflación
Universidad de Los Andes
- Tecnología Gerencial
- Gerencia de Logística
- Planificación y Control de Producción
- Administración de la Producción
- Planificación y Control de Producción en Laboratorios Farmacéuticos
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
- Básico de Contabilidad y Finanzas (2)
- Administración Financiera
- Administración Financiera bajo Inflación
- Contabilidad de Costos
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Gerencia de Mercadotecnia
- Gerencia de Promoción y Publicidad
- Gerencia de Ventas (2)
- Desarrollo de Recursos Humanos
- La Gerencia frente a la Administración de Riesgos
- Prevención y Protección contra Incendios (2)
- Gerencia de Seguros Generales
- Gerencia de Reaseguros
- Gerencia para Ejecutivos de Seguros en el Ramo de Personas
- Desarrollo Organizacional
- Sistema de Entrenamiento en Materia Ambiental
- Introducción a Minicomputadoras y Sistemas de Información Gráficos
- Básico de Administración de Bibliotecas
- Básico de Estadísticas Aplicadas
- Avanzado de Estadísticas Aplicadas
- Avanzado de Estructura y Comportamiento Organizacional para Empresas de Producción por Proyectos
- Básico de Estructura de Comportamiento Organizacional
- Básico de Planificación y Control de Presupuesto y de Costos

- Avanzado de Planificación y Control de Presupuesto y de Costos
- Básico de Administración y Control de Existencias en Herramientas
- Avanzado de Administración y Control de Existencias en Herramientas
- Seminario Básico de Desarrollo Gerencial Pert. C.P.M. Aplicado a Empresas de Construcciones Navales
- Seminario Avanzado de Desarrollo Gerencial Pert. C.P.M. Aplicado a Empresas de Construcciones Navales

1979

- IX Programa Ejecutivo
IESA/Universidad de Indiana
- X Programa de Gerencia para Ingenieros
- XI Programa de Gerencia para Ingenieros
- Alta Gerencia (Lara)
- Alta Gerencia (Zulia)
- Tecnología Gerencial
- Técnicas para el Diagnóstico y Cambio Organizacional
- Modelo Computarizado para la Planificación Corporativa
- Ausentismo y Rotación de Recursos Humanos
- La Gerencia frente a la Administración de Riesgos
- Remuneración del Recurso Humano
- Administración Financiera para la Pequeña y Mediana Empresa Gerencia de Ventas
- Administración de Riesgos de la Banca
- Básico de Contabilidad y Finanzas (2)
- Comportamiento Organizacional
- Gerencia de Mercadeo (2)
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Gerencia Bancaria
- Avanzado de Prevención y Protección contra Incendios
- Política Gerencial en la Industria del Seguro
- Planificación bajo Inflación de la Industria del Seguro
- Gerencia de Almacenamiento de Distribución y Control de Materiales
- Administración de la Producción
- Prevención y Protección contra Incendios
- Administración Financiera
- Gerencia de Reaseguros
- Gerencia de Control Financiero

- Estrategias de Entrenamiento y Desarrollo de Personal
- Control Estadístico de Calidad
- Planificación y Control de la Producción
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Estrategias de Obtención de Recursos Humanos
- Negociación y Contratación Colectiva
- Básico de Planificación y Control de Producción
- Avanzado de Planificación y Control de Producción
- Básico de Seguridad Industrial
- Avanzado de Seguridad Industrial
- Básico de Sistemas de Mantenimiento de Instalaciones de Diques y Astilleros
- Avanzado de Sistemas de Mantenimiento de Instalaciones de Diques y Astilleros

1980

- X Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- XII Programa de Gerencia para Ingenieros
- XIII Programa de Gerencia para Ingenieros
- Gerencia General (Bolívar)
- Curso de Gestión Tecnológica CLADEA/IESA
- Control Financiero IESA/Universidad Rafael Urdaneta
- Programa de Gerencia para la Mediana Empresa IESA/INCE
- Desarrollo Administrativo IESA/Ministerio de Transporte y Comunicaciones
- Principios y Prácticas de Ingeniería de Seguridad para Ejecutivos IESA/Universidad de Texas A & M
- Seminario sobre la Formación de Políticas Económicas IESA/Corpoindustria
- Gerencia Moderna en la Industria del Seguro (Panamá)
- Gerencia Moderna en la Industria del Seguro (República Dominicana)
- Gerencia Bancaria (Zulia)
- Principios y Prácticas de Ingeniería de Seguridad para Ejecutivos Corpoven - Maraven
- Entrenamiento y Desarrollo de Personal IESA/Ministerio de Educación (2)
- Técnicas para la Toma de Decisiones en Grupos Gerenciales IESA/Universidad Rafael Urdaneta
- Gerencia de Ventas (2)
- Avanzados de Prevención y Protección contra Incendios para Inspectores
- Administración Financiera
- Gerencia de Mercadeo (2)
- Prevención y Protección contra Incendios
- Gerencia de Almacenamiento, Distribución y Control de Materiales
- Técnicas para Diseñar Trabajos de Desarrollo y Motivación
- Organización y Gestión de Recursos Humanos
- Gerencia de Reaseguros
- Administración de la Producción
- Evaluación de Recursos Humanos como Función Gerencial
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (2)
- Estrategias de Entrenamiento y Desarrollo de Personal
- Finanzas Internacionales
- Remuneración de Recursos Humanos
- Planificación y Control de la Producción
- Tecnología Gerencial
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- El Riesgo en la Empresa
- Gerencia Bancaria
- Principios y Prácticas de la Ingeniería de Seguridad para Ejecutivos
- Principios y Prácticas de Ingeniería de Seguridad para Personal Especializado en Seguridad Industrial, Higiene Industrial y Protección contra el Fuego
- Comportamiento Organizacional
- Estrategias de Obtención de Recursos Humanos
- Administración Financiera
- Técnicas para la Toma de Decisiones en Grupos Gerenciales
- Ausentismo y Rotación de Recursos Humanos
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Métodos de Análisis de Decisiones para Gerentes
- Gerencia de Riesgos Aplicado a la Banca
- Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras

1981

- XI Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- XIV Programa de Gerencia para Ingenieros
- XV Programa de Gerencia para Ingenieros
- Programa para Dirigentes Sindicales (3)
- Programa de Gerencia de la Pequeña y Mediana Industria (6)
- Planificación de Recursos Humanos
- Evaluación de Recursos Humanos
- Entrenamiento y Desarrollo de Personal
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Organización y Gestión de Recursos Humanos
- Selección de Recursos Humanos
- Ausentismo y Rotación de Personal
- Remuneración del Recurso Humano
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros
- Análisis Financiero (2)
- Introducción a la Contabilidad Financiera
- Control Financiero y Contable
- Administración del Capital de Trabajo
- Análisis de Valores y Carteras de Inversión
- Sistema de Control Gerencial
- Administración Financiera bajo Inflación
- Finanzas Corporativas
- Técnicas de Predicción bajo Incertidumbre
- Finanzas para la Mediana Empresa
- Gerencia de Ventas
- La Venta Profesional (2)
- Gerencia de Mercadeo
- Gerencia Bancaria
- Métodos Gerenciales para Administradores de Hospitales
- Técnicas para Mejorar la Efectividad de los Administradores
- Gerencia por Objetivos
- Gerencia del Tiempo
- Dinámica del Proceso de Toma de Decisiones
- Comportamiento Organizacional
- Técnicas para el Cambio Organizacional
- Técnicas para la Toma de Decisiones en Grupos Gerenciales
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Análisis de Formación de Políticas Públicas
- Diseño de Sistemas Organizacionales
- Tecnología Gerencial
- Gerencia de Logística (2)
- Administración de la Producción
- Planificación de la Producción
- Gerencia de Producción
- Básico de Prevención y Protección contra Incendios
- Conceptos Básicos de Riesgo y Seguro
- Teoría y Práctica del Reaseguro
- Gerencia Moderna de Seguros Patrimoniales
- Gerencia Moderna de Seguros de Personal
- Gerencia del Reaseguro
- Política Gerencial para Empresas de Seguros
- Gerencia de Seguros bajo Inflación
- Gerencia del Riesgo
- Avanzado de Prevención y Protección contra Incendios
- Gerencia de Riesgo aplicado a la Banca
- Teoría y Práctica del Seguro de Automóviles
- Gerencia del Tiempo
- Taller sobre Muestreo Estadístico Lagoven
- Gerencia Bancaria Universidad Rafael Urdaneta
- Curso de Gerencia Alcasa
- Evaluaciones Actuariales Maraven
- Gerencia Moderna en la Industria del Seguro (México)
- Talleres Gerenciales IESA/Maraven
- Gerencia por Objetivos Policía Metropolitana
- Introducción a la Auditoría Maraven
- Básico de Auditoría Maraven

1982

- XII Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- XVI Programa de Gerencia para Ingenieros
- XVII Programa de Gerencia para Ingenieros
- Programa de Dirigentes Sindicales (3)
- Programa de Gerencia Pequeña y Mediana Industria (6)
- Taller de Planificación Estratégica de Pequeña y Mediana Industria (8)
- Finanzas para la Pequeña y Mediana Industria
- Planificación de Recursos Humanos
- Evaluación de Recursos Humanos
- Entrenamiento y Desarrollo de Personal
- Organización y Gestión de Recursos Humanos
- Desarrollo de Recursos Humanos
- Remuneración del Recurso Humano
- Selección de Recursos Humanos
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros
- Análisis Financiero (2)
- Introducción a la Contabilidad Financiera
- Control Financiero y Contable
- Finanzas Corporativas
- Finanzas Internacionales
- Jerarquización de Inversiones
- Gerencia de Ventas (2)
- La Venta Profesional
- Gerencia de Mercadeo
- Investigación de Mercado
- Gerencia por Objetivos
- Planificación Estratégica en Países menos Desarrollados
- Métodos Gerenciales para Administradores de Hospitales (2)
- Comportamiento Organizacional
- Nuevas Técnicas para el Cambio Organizacional
- Enriquecimiento del Trabajo
- Conceptos Básicos de Matemáticas

- Aplicaciones Gerenciales de Modelos de Predicción
- Gerencia de Logística (2)
- Gerencia de Producción
- Básico de Prevención y Protección contra Incendios
- Conceptos Básicos de Riesgo y Seguro
- Teoría y Práctica de Reaseguros
- Gerencia Moderna de Seguros de Personas
- Avanzado de Prevención y Protección contra Incendios
- Gerencia del Riesgo
- ¿Cómo Estructurar un Equipo de Auditoría? Maraven
- Gerencia por Objetivos Maraven (2)
- Desarrollo Gerencial Polímeros del Lago
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros Venepal
- Análisis Financiero Meneven
- Técnicas para Mejorar el Comportamiento Laboratorios Behrens

1983

- XIII Programa Ejecutivo IESA/Universidad de Indiana
- XVIII Programa de Gerencia para Ingenieros
- XIX Programa de Gerencia para Ingenieros
- Programa de Pequeña y Mediana Industria (2)
- Planificación de Recursos Humanos
- Evaluación de Recursos Humanos
- Entrenamiento y Desarrollo de Personal
- Estrategia Salarial
- Gerencia de Contratos Colectivos
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (2)
- Evaluación Financiera de Proyecto de Inversión
- Análisis Financiero (2)
- Introducción a la Contabilidad Financiera (2)
- Estrategia Salarial bajo Inflación
- Control Financiero y Contable
- Mercadeo Bancario
- Gerencia de Mercadeo
- Gerencia Publicitaria
- Gerencia de Ventas (2)
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos
- La Venta Profesional
- Investigación de Mercados
- Gerencia por Objetivos
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- El Gerente Eficaz (4)
- Fundamentos de Gerencia
- Planificación Estratégica en Países menos Desarrollados
- Estructura Organizacional
- Comportamiento Organizacional
- Gerencia de Producción
- Incorporación de los Sistemas Administrativos a Sistemas Computarizados
- Administración de Fincas
- Evaluación de Proyectos Agrícolas
- Básicos de Prevención y Protección contra Incendios
- Conceptos Básicos de Riesgos y Seguro
- Teoría y Práctica de Reaseguros
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Puerto La Cruz)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Valencia)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Maracaibo)
- El Empresario ante la Incertidumbre Cambiaria
- Seminario de Gerencia Sidor
- Curso de Finanzas Procesa

1984

- I Programa Ejecutivo IESA
- XX Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXI Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXII Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Programa de Gerencia Financiera
- I Programa de Mercadeo y Ventas
- I Programa de Gerencia para Abogados
- Reclutamiento y Selección en Cargos Críticos
- Evaluación de Personal y Remuneraciones (2)
- Evaluación Financiera del Contrato Colectivo
- Planificación y Control del Entrenamiento
- Organización y Diseño de Cargos
- Evaluación Salarial frente al Mercado Actual (2)
- Análisis Financiero (3)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (3)
- Introducción a la Contabilidad Financiera (3)
- Operaciones Financieras Internacionales
- Gestión de Operaciones Financieras
- Estrategias Financieras ante la Inflación
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (3)
- Gerencia de Ventas (2)
- La Venta Profesional (3)
- Investigación de Mercados (2)
- Mercadeo Bancario
- Técnicas de Análisis de la Conducta del Consumidor
- Gerencia por Objetivos (2)
- Toma de Decisiones (2)
- Técnicas de Negociación para Gerentes
- Taller de Negociación para Gerentes

- Planificación Estratégica de Empresas
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- El Gerente Eficaz
- Gerencia de Proyectos
- Administración de Fincas (2)
- Contabilidad Agropecuaria (2)
- Formulación y Evaluación de Proyectos Agrícolas
- Negociación de Créditos Agrícolas
- Análisis Financiero (Valencia)
- Análisis Financiero (Maracaibo)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Valencia)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Maracaibo)
- Toma de Decisiones (Valencia)
- Contabilidad Agropecuaria (Maracaibo)
- Cursos de Finanzas Procesa
- Taller de Planificación Estratégica Corpoven
- Distribución de Costos Vepica
- Taller de Desarrollo Gerencial Espiñeira, Sheldon y Asociados

1985

- II Programa Ejecutivo IESA
- XXIII Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXIV Programa de Gerencia para Ingenieros
- II Programa de Gerencia Financiera
- II Programa de Mercadeo y Ventas
- II Programa de Gerencia para Abogados
- III Programa de Gerencia para Abogados
- I Programa de Gerencia Agropecuaria
- II Programa de Gerencia Agropecuaria
- I Programa Integral de Gerencia de la Productividad
- I Programa de Gerencia para Médicos
- Negociación de Contratos Colectivos
- Reclutamiento y Selección de Cargos Críticos (2)
- Evaluación de Personal y Remuneración
- Evaluación Financiera de Contratos Colectivos
- Planificación y Control del Entrenamiento
- Análisis Financiero (2)
- Inflación y Decisiones Financieras (2)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (2)
- Introducción a la Contabilidad Financiera (3)
- Operaciones Financieras Internacionales
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (3)
- Gerencia de Ventas (3)
- La Venta Profesional (3)
- Técnicas Estadísticas para la Investigación de Mercados
- Investigación de Mercados (2)
- Taller de Investigación de Mercados
- Mercadeo Bancario
- Técnicas de Análisis de la Conducta del Consumidor
- Gerencia por Objetivos (3)
- Toma de Decisiones (2)
- Técnicas de Desarrollo Organizacional
- Taller de Toma de Decisiones
- Taller de Negociación para Gerentes
- Planificación Estratégica de Empresas (2)
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Gerencia de Mantenimiento (2)
- Administración de Fincas
- Contabilidad Agropecuaria (2)
- Simulación y Evaluación de Proyectos (2)
- Negociación de Créditos Agrícolas (2)
- Planificación Estratégica Seguros Caracas
- Planificación Corporativa Interalumina
- Curso de Desarrollo Gerencial Ferrominera del Orinoco
- Curso de Desarrollo Gerencial Espiñeira, Sheldon y Asociados
- Curso Gerencia de Ventas Radio Caracas Televisión
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros Cervecería Polar
- Visión Corporativa de la Industria Petrolera Cepet
- Situación y Perspectivas de la Economía Venezolana Cepet

1986

- III Programa Ejecutivo IESA
- XXV Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXVI Programa de Gerencia para Ingenieros
- III Programa de Gerencia Financiera
- III Programa de Gerencia de Mercadeo
- IV Programa de Gerencia para Abogados
- II Programa de Gerencia para Médicos
- III Programa de Gerencia para Médicos
- III Programa de Gerencia Agropecuaria
- I Programa de Planificación Estratégica
- I Programa de Economía para Gerentes
- I Programa de Gerencia de Pequeña y Mediana Empresa
- II Programa de Gerencia de Pequeña y Mediana Empresa
- I Programa de Formación Gerencial IESA/Cametro
- I Programa de Formación Gerencial IESA/Cadafé
- I Programa Ejecutivo IESA/Sidor
- II Programa Ejecutivo IESA/Sidor
- Negociación de Contratos Colectivos (2)
- Evaluación de Personal y Remuneraciones
- Evaluación Salarial frente al Mercado Actual
- Planificación y Control del Entrenamiento
- Reclutamiento y Selección de Cargos Críticos
- Análisis Financiero (2)
- Inflación y Decisiones Financieras (2)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (2)
- Introducción a la Contabilidad Financiera (2)
- Presupuesto y Costos (2)
- Administración del Capital del Trabajo
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (3)
- Gerencia de Ventas (2)
- La Venta Profesional (3)
- Técnicas Estadísticas para la Investigación de Mercados (3)
- Investigación de Mercados (3)
- Mercadeo Bancario

- Gerencia de Productos
- Técnicas de Desarrollo Organizacional (3)
- Gerencia por Objetivos (3)
- Gerencia de Exportación (3)
- Toma de Decisiones (2)
- Gerencia Estratégica de Empresas (2)
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Gerencia de Mantenimiento (3)
- Administración de Fincas (2)
- Contabilidad Agropecuaria (2)
- Comercialización de Cereales
- Negociación de Créditos Agrícolas
- Formulación y Evaluación de Proyectos Agrícolas
- Seminario de Desarrollo Gerencial Espiñeira, Sheldon y Asociados
- Proyecto South America Today Embajada Americana
- Taller de Coordinación de Programas Sociales en Venezuela Fundación Eugenio Mendoza
- Seminario Visión Estratégica Cepet
- Seminario Tecnología y Estrategia Competitiva Cepet

1987

- IV Programa Ejecutivo IESA
- V Programa de Gerencia para Abogados
- IV Programa de Gerencia para Médicos
- IV Programa de Gerencia Financiera
- IV Programa de Gerencia de Mercadeo
- XXVII Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXVIII Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXIX Programa de Gerencia para Ingenieros
- II Programa de Economía para Gerentes
- III Programa de Gerencia de Pequeña y Mediana Empresa
- I Programa de Gerencia de Exportaciones
- II Programa de Planificación Estratégica
- II Programa de Formación Gerencial IESA/Cametro
- II Programa de Formación Gerencial IESA/Cadafé
- III Programa Ejecutivo IESA/Sidor
- IV Programa Ejecutivo IESA/Sidor
- I Programa de Gerencia de Investigación Agropecuaria Fonaip-Prodete
- II Programa de Gerencia de Investigación Agropecuaria Fonaip-Prodete
- I Gerencia de Programas Sociales Ministerio de la Familia
- Negociación de Contratos Colectivos (2)
- Gerencia de Compensación y Beneficios Salariales (2)
- Planificación y Control del Entrenamiento
- Análisis Financiero (2)
- Gerencia de Crédito para Instituciones Financieras (3)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (3)
- Instrumentos Financieros Internacionales (2)
- Inflación y Decisiones Financieras
- Finanzas Internacionales
- Gerencia Estratégica de Tesorería
- Gerencia del Efectivo
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (2)
- Gerencia de Ventas (3)
- La Venta Profesional (3)
- Técnicas Estadísticas para la Investigación de Mercados
- Investigación de Mercados (2)
- Mercadeo Bancario
- Gerencia de Publicidad en la Empresa (2)

1988

- Gerencia de Productos (2)
- Mercadeo Directo (2)
- Estrategias de Mercadeo Financiero
- Técnicas de Desarrollo Organizacional (2)
- Gerencia por Objetivos (3)
- Gerencia de Exportación (2)
- Toma de Decisiones (3)
- Gerencia Estratégica de Empresas
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Gerencia de Impuestos
- Modelos Actuariales para Seguro de Automóviles
- Gerencia de Riesgos
- Gerencia de Mantenimiento (3)
- Modelos Estratégicos de la Gerencia de Inventarios (2)
- Conceptos Logísticos de la Gerencia de Materiales (2)
- Administración de Fincas (2)
- Contabilidad Agropecuaria
- Comercialización de Cereales
- Negociación de Créditos Agrícolas
- Formulación y Evaluación de Proyectos Agrícolas
- Seminario de Gerencia Cadafe
- Seminario de Desarrollo Gerencial Espiñeira, Sheldon y Asociados
- Taller de Micro-computación IBM de Venezuela
- Seminario para la Gerencia Media y Alta Empresas Kulkoni
- Sistemas de Información Gerencial Interálmina
- Curso de Formación Gerencial Inelectra
- Gestión Estratégica de Formación Gerencial de Recursos Humanos Forma
- Perspectivas Económicas para 1987 Asociación de Ejecutivos del Estado Carabobo
- Visión Corporativa Cepet (2)
- Visión Estratégica Cepet
- V Programa Ejecutivo IESA
- VI Programa de Gerencia para Abogados
- V Programa de Gerencia Financiera
- V Programa de Gerencia de Mercadeo
- IV Programa de Gerencia de Pequeña y Mediana Empresa
- V Programa de Gerencia para Médicos
- III Programa de Planificación Estratégica
- II Programa de Gerencia de Exportaciones
- XXX Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXXI Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Programa de Gerencia de Recursos Humanos
- I Gerencia de Programas Sociales
- III Programa de Formación Gerencial IESA/Cametro
- III Programa de Formación Gerencial IESA/Cadafe
- IV Programa de Formación Gerencial IESA/Cadafe
- V Programa Ejecutivo IESA/Sider
- I Programa de Alta Gerencia IESA/Cadafe
- I Programa de Formación Gerencial IESA/Indulac
- II Programa de Formación Gerencial IESA/Indulac
- I Programa de Formación Gerencial IESA/General Motors de Venezuela
- Selección Estratégica de Recursos Humanos
- Negociación de Contratos Colectivos
- Gerencia de Compensación y Beneficios Salariales
- Planificación de Carrera y Sucesión Gerencial
- Gerencia Estratégica de Recursos Humanos
- Planificación y Control del Entrenamiento
- Análisis Financiero (2)
- Gerencia Estratégica de Tesorería (3)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (3)
- Finanzas Internacionales
- Instrumentos Financieros Internacionales
- Sistemas de Presupuesto y Control de Costos (2)
- Inflación y Decisiones Financieras
- Análisis de Valores e Inversiones
- Gestión Financiera en una Economía Inflacionaria (3)
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (2)
- Introducción al Mercadeo Directo (3)
- La Venta Profesional (2)
- Gerencia de Ventas (3)
- Comportamiento al Consumidor
- Gerencia de Publicidad en la Empresa (2)
- Investigación de Mercados (2)
- Estrategia de Mercadeo Financiero
- Mercadeo Industrial
- Estrategias y Planes de Mercadeo
- Técnicas Estadísticas para la Investigación de Mercados (2)
- Gerencia de Productos
- Planificación del Mercadeo
- Gerencia de Exportación
- Toma de Decisiones (3)
- Técnicas de Desarrollo Organizacional (2)
- Gerencia por Objetivos (2)
- Liderazgo, Conflicto y Stress Gerencial (3)
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Taller de Comunicación Gerencial (2)
- Gerencia de Mantenimiento (3)
- Modelos Estratégicos de la Gerencia de Inventarios
- Contabilidad Agropecuaria (2)
- Administración de Fincas
- Formulación y Evaluación de Proyectos Agrícolas
- Curso de Formación Gerencial - Banco de Venezuela (4)
- Curso de Formación Gerencial Inelectra (4)
- La Venta Profesional Telares de Palo Grande
- Toma de Decisiones Centro de Control Administrativo
- Curso de Desarrollo Gerencial Espiñeira, Sheldon y Asociados
- Programa de Formación Gerencial Espiñeira, Sheldon y Asociados
- Seminario Gestión Financiera en una Economía Inflacionaria Caveinel
- Seminario de Planificación Estratégica Profar
- Taller de Microcomputación IBM de Venezuela

1989

- VI Programa Ejecutivo IESA
- VII Programa de Gerencia para Abogados
- VIII Programa de Gerencia para Abogados
- VI Programa de Gerencia Financiera
- VII Programa de Gerencia Financiera
- VI Programa de Gerencia de Mercadeo
- V Programa de Gerencia de Pequeña y Mediana Empresa
- II Programa de Gerencia de Recursos Humanos
- III Programa de Gerencia de Exportaciones
- II Gerencia de Programas Sociales
- IV Programa de Planificación Estratégica
- XXXII Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXXIII Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXXIV Programa de Gerencia para Ingenieros
- I Programa de Gerencia de Investigación y Desarrollo
- V Programa de Formación Gerencial IESA/Cadafé
- II Programa de Alta Gerencia IESA/Cadafé
- I Programa de Formación Gerencial IESA/Divisider
- II Programa de Formación Gerencial IESA/Divisider
- III Programa de Formación Gerencial IESA/Divisider
- I Programa de Formación Gerencial IESA/Indulac
- II Programa de Formación Gerencial IESA/Indulac
- III Programa de Formación Gerencial IESA/Indulac
- I Programa Ejecutivo Grupo Delfino
- I Programa de Gerencia Fincas Lecheras Concefo
- Negociación de Contratos Colectivos (2)
- Gerencia de Compensación y Beneficios Salariales
- Gerencia Estratégica de Recursos Humanos
- Selección Estratégica de Recursos Humanos
- Planificación de Carrera (3)
- Compensación Salarial en Inflación (2)
- Análisis Financiero (3)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (3)
- Evaluación de Proyectos en un Ambiente Inflacionario
- Sistema de Presupuesto y Control de Costos (3)

- Fusiones y Adquisiciones
- Gerencia del Efectivo
- Gerencia Estratégica de Tesorería (2)
- Instrumentos Financieros Internacionales
- Intrumentos y Transacciones Financieras
- Gestión Financiera en una Economía Inflacionaria (8)
- Fundamentos de Mercadeo para Ejecutivos (2)
- Gerencia de Ventas (3)
- La Venta Profesional (2)
- Estadísticas para la Investigación de Mercado
- Investigación de Mercado (2)
- Introducción al Mercadeo Directo
- Inflación y Estrategias de Mercadeo (2)
- Gerencia de Publicidad en la Empresa
- Estrategia de Mercadeo Financiero
- Comportamiento del Consumidor
- Mercadeo Internacional
- Técnicas de Desarrollo Organizacional (3)
- Gerencia por Objetivos
- Toma de Decisiones (2)
- Liderazgo, Conflicto y Stress Gerencial (3)
- Auditoría Operacional
- Taller de Comunicación Gerencial (3)
- Conceptos Básicos de Matemáticas
- Comunicación Interpersonal en la Organización
- Control de la Gestión Empresarial
- Taller de Supervivencia y Liderazgo
- Gerencia de Mantenimiento (3)
- Gerencia Estratégica de la Producción (3)
- Desarrollo de Ventajas Competitivas en Manufactura
- Gerencia de Inventarios
- Reconversión Industrial
- Administración de Fincas
- Curso de Alta Gerencia Banco de Venezuela
- Gerencia de Mantenimiento Cadafé
- Taller de Comunicación Gerencial Corimón (4)
- Negociación de Contratos Colectivos Corpoven
- Planificación de Carrera Corpoven (2)
- Liderazgo, Conflicto y Stress Gerencial Corpoven
- Seminario de Alta Gerencia Divisider
- Seminario Gestión Financiera en una Economía Inflacionaria General Motors de Venezuela
- Gerencia del Efectivo Grupo Polar
- Curso Complementario Indulac
- Seminario sobre Consultoría Profar

1990

- VII Programa Ejecutivo IESA
- III Programa de Gerencia para Recursos Humanos
- VIII Programa de Gerencia Financiera
- IX Programa de Gerencia Financiera
- VII Programa de Gerencia de Mercadeo
- VI Programa de Gerencia de Pequeña y Mediana Empresa
- V Programa de Planificación Estratégica
- IV Programa de Gerencia de Exportaciones
- II Programa de Investigación y Desarrollo
- I Programa de Gerencia de Sistema de Información
- I Programa de Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión
- I Programa de Gerencia de Producción
- III Gerencia de Programas Sociales
- IX Programa de Gerencia para Abogados
- X Programa de Gerencia para Abogados
- XXXV Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXXVI Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXXVII Programa de Gerencia para Ingenieros
- XXXVIII Programa de Gerencia para Ingenieros
- IV Programa de Formación Gerencial IESA/Divisider
- II Programa Ejecutivo Grupo Delfino
- I Programa Ejecutivo Pequiven
- I Programa de Formación Gerencial Fondo de Inversiones de Venezuela
- II Programa de Formación Gerencial Fondo de Inversiones de Venezuela
- Negociación de Contratos Colectivos (2)
- Gerencia de Compensación y Beneficios Salariales
- Selección Estratégica de Recursos Humanos
- Planificación de Carrera (2)
- Evaluación de Desempeño y Potencial
- Análisis Financiero (3)
- Finanzas para Ejecutivos no Financieros (4)
- Sistema de Presupuesto y Control de Costos (4)
- Fusiones y Adquisiciones (2)
- Los Costos y la Calidad
- Finanzas Corporativas (2)
- Gerencia Estratégica de Tesorería
- Gerencia del Efectivo

- Gestión Financiera en una Economía Inflacionaria (4)
- Instrumentos Financieros Internacionales (2)
- La Venta Profesional (2)
- Gerencia de Ventas (2)
- Investigación de Mercados (2)
- Gerencia de Publicidad en la Empresa (2)
- Introducción al Mercadeo Directo (1)
- Mercadeo Industrial (2)
- Mercadeo Internacional (3)
- Inflación y Estrategias de Mercadeo
- El Negocio Bancario Internacional
- Gerencia por Objetivos (2)
- Técnicas de Desarrollo Organizacional (3)
- Toma de Decisiones (2)
- Liderazgo, Conflicto y Stress Gerencial (2)
- Taller de Comunicación Gerencial (4)
- Comunicación Interpersonal en la Organización (3)
- Control de la Gestión Empresarial (3)
- Manejo del Stress Gerencial
- Gerencia de Mantenimiento (2)
- Gerencia Estratégica de la Producción (2)
- Gerencia de Inventarios (2)
- Taller de Productividad y Calidad (2)
- Reconversión Industrial
- Calidad Total en la Organización
- Contabilidad Agropecuaria
- Administración de Fincas (2)
- Planificación de Carrera
C.A. Papel de Maracay
- Seminario de Alta Gerencia Finalven
- Seminario Definición de Estrategias
Envases Venezolanos, S.A.
- Análisis Financiero Banco de Maracaibo
- Seminario de Gerencia para Abogados
Escritorio D' Empaire, Reyna, Anzola, Bermúdez y Asociados
- Seminario para Periodistas Banco Mercantil
- Curso Ventas Estratégicas
BASF Venezolana, S.A.

NOTA: El número entre paréntesis indica las veces que la actividad se realizó durante el año.

Otras actividades

Simposios

1972

La planificación familiar.

1974

La planificación familiar.

1981

II Simposio de Proyecciones Económicas Mundiales y Latinoamericanas.

1985

Exportaciones no tradicionales: experiencias y perspectivas.

1986

Hacia una política nacional de informática.

1986

La gerencia de la productividad en la empresa: una herramienta para la reactivación económica.

1986

La comercialización de cereales en Venezuela.

1987

La gestión ambiental: impulso o freno al desarrollo.

1988

Turismo: algo más que un charter.

1988

La fuga de talento en Venezuela.

1989

La economía informal.

1989

La iniciativa empresarial en Latinoamérica, proyecto conjunto con Babson College.

1990

Seguridad personal: un asalto al tema.

Foros

1981

Las agencias de negocios internacionales.

1983

La Ley Orgánica de Salvaguarda del Patrimonio Público.

El presente y el futuro de las inversiones extranjeras.

El empresariado ante la incertidumbre cambiaria.

La estrategia empresarial ante la inflación.

1984

A un año del 18 de febrero.

1985

Perspectivas económicas para 1986.

1986

Perspectivas económicas para 1987.

1987

Perspectivas económicas para 1988.

El mercado de valores como fuente de financiamiento.

Estancamiento e inflación en la industria del seguro.

1988

Perspectivas económicas para 1989.

1989

Conversión de la deuda: ¿Una alternativa conveniente?

El papel del alcalde en el gobierno municipal.

El fenómeno inflacionario.

Empresas e inflación.

Iniciativa empresarial: hacia un futuro emprendedor en Venezuela.

Perspectivas económicas para 1990.

1990

Aspectos sociales de la inflación.

Perspectivas económicas para 1991.

Seminarios

1970

Gerencia, (Penn State University).

1972

Gerencia, (Penn State University).

1974

Comercialización de alimentos.

1975

Gerencia.

1978

Desarrollo gerencial.

1980

La formación de políticas económicas.

1981

Agencias de negocios internacionales.

1982

Análisis y formulación de políticas.

La estrategia empresarial.

1983

Análisis de la coyuntura económica.

1986

I Seminario para periodistas que cubren la fuente económica.

Gerencia de recursos humanos.

1987

II Seminario para periodistas que cubren la fuente económica.

Gerencia de recursos humanos.

1988

Gerencia de recursos humanos.

Nuevas fuentes de dinamismo económico para América Latina en la década de los 90.

¿Cuánto vale un gerente en la Venezuela de hoy?

Fusiones y adquisiciones de empresas en Venezuela: una guía para la gerencia.

1989

Gerencia de recursos humanos.

1990

Latinoamérica: enfrentando los desafíos del ajuste y crecimiento.

III Seminario para periodistas que cubren la fuente económica.

Cambio estratégico y gerencia de recursos humanos.

Gerencia de programas de salud para profesionales latinoamericanos.

Temas avanzados de gerencia.

Coloquios

1981

Manejo de Conflictos.

La Gerencia y los recursos humanos.

Determinantes fundamentales en el desarrollo de Latinoamérica.

Problemas y estrategias de la industria petrolera.

Historia de un grupo industrial.

Algunos pensamientos para futuros gerentes.

La formulación del VI. Plan de Desarrollo de la Nación: una Experiencia de planificación a mediano plazo, en el contexto venezolano.

El sistema financiero venezolano y sus proyecciones.

Manejo de grupos de gerencia.

1982

Manejo de cambios organizacionales.

Análisis de operaciones.

Evolución de la gerencia venezolana vista a través de la experiencia de Guayana.

La seguridad y el proceso de toma de decisiones.

Gerenciar.

Problemas gerenciales del sistema político administrativo venezolano.

Modelo de gerencia efectiva.

Marco cultural para el desarrollo de organizaciones en Latinoamérica.

La participación y organización popular a través del trabajo de las comunicaciones urbanas y rurales de nuestro país.

Rasgos básicos de la economía venezolana.

Círculos de calidad.

Importancia de la planificación estratégica de la gerencia ejecutiva.

1983

El Gerente de empresas: un título que se gana cuando el administrador trasciende de la simple aplicación técnica.

La posición de Venezuela en los mercados financieros internacionales.

Pre-requisitos para la construcción del futuro de Venezuela.

El proyecto económico del Movimiento al Socialismo como un proceso de maduración política.

El proyecto económico de la Social Democracia.

El proyecto económico del Social Cristianismo.

1984

Los efectos psicológicos del poder.

El poder en las organizaciones: sus fuentes, sus limitaciones y sus consecuencias.

Los desequilibrios de la economía venezolana.

La Presidencia de la República: reflexiones sobre una experiencia.

La función del gerente en una sociedad en crisis.

La carrera de los egresados del IESA.

Oportunidades y riesgos, fortalezas y debilidades de Venezuela en los próximos años.

El mercado petrolero: la visión desde adentro.

¿Cómo será el año que viene? La visión de los economistas del IESA.

1985

La generación de relevo vs. el estado omnipotente.

El caso Venezuela: una ilusión de armonía.

Algunos requisitos del éxito gerencial en Venezuela.

Valores personales y vida profesional.

La Presidencia de la República: reflexiones sobre una experiencia.

El mercado de gerentes profesionales en Venezuela: sus características

y funcionamiento.

El IESA por dentro.

La carrera de los egresados de IESA.

¿Existe una cultura venezolana?

El Grupo Roraima y su proposición al país.

¿Cómo será el año que viene? La visión de los economistas del IESA.

La Historia de O.

La República Popular China: sus nuevas políticas vistas desde una óptica venezolana.

1986

Prioridades para la Venezuela actual.

Un nuevo modelo de desarrollo para Venezuela.

Reflexiones sobre el porvenir de Venezuela.

La identidad del venezolano.

La viabilidad de las reformas políticas en Venezuela.

Formación y transformación de la noticia en Venezuela.

La carrera de los egresados: ¿Qué pasa después del IESA?

Encuentro Gerencial.

La Venezuela de los próximos años.

¿Cómo será el año que viene? La visión de los economistas del IESA.

El humor en Venezuela.

1987

Hacia una renovación del crecimiento económico de América Latina.
 Cuatro años después: las consecuencias no económicas del viernes negro.
 El Proyecto Venezuela.
 Las mujeres en la política.
 Las mujeres gerentes: la interpretación de un psiquiatra.
 Las exportaciones no tradicionales: experiencias y perspectivas.
 Más y mejor democracia.
 Encuentro Gerencial.
 La experiencia de buscar trabajo y trabajar como egresado del IESA.
 Racionalidades no tan racionales e irracionalidades del sistema político venezolano.
 Perspectivas económicas para el próximo año.
 Perspectivas para 1988.

1988

La máquina de hacer justicia en Venezuela.
 La máquina de hacer leyes: el funcionamiento del Congreso.
 La actual discusión sobre la Reforma del Estado Venezolano: tres posiciones.
 El consumidor venezolano: principales tendencias en su conducta.
 Wall Street: un caso de gerencia moderna, ambición y ética en los negocios.
 ¿Qué pasa con la opinión pública en un año electoral?
 Las inversiones del Estado Venezolano: el caso del aluminio.
 Experiencias de los encuentros gerenciales.
 La incorporación de un egresado del IESA al mercado de trabajo.
 El voto consciente.
 Lo que no se publica sobre las campañas electorales.
 La tonada en Venezuela.

1989

El sacrificio: ¿Quién debe apretarse el cinturón ante la situación actual?
 El Líder Diamante.
 ¿Qué es un momento histórico? El ejemplo de la Belle Epoque.
 La oveja negra.
 ¿A quién beneficia la baja de aranceles?
 ¿Conviene privatizar entes públicos?
 La Ley del Trabajo: ¿Ley de avanzada para una sociedad retrasada?.

Experiencia de los encuentros gerenciales.
 La carrera del egresado.
 Experiencias en la gerencia pública.
 Los tiempos de la revolución francesa.

1990

La inseguridad personal en la Venezuela de hoy.
 La pobreza en Venezuela.
 El significado del trabajo.
 La política para las inversiones extranjeras.
 Venezuela ¿Posible o imposible? Debate sobre un libro.
 Mirándonos en el espejo: las opiniones del país sobre sí mismo.
 ¿Qué es eso del liberalismo?
 Experiencias de los Encuentros Gerenciales.
 La Carrera del Egresado.
 Entre los negocios y la música: un caso real.
 El futuro del país (no necesariamente económico) visto por los Economistas.
 Coloquio navideño.

Investigaciones

Libros

Política y administración. J.I. Jiménez Nieto. Editorial Tecnos, Madrid, 1970.

Modelo demo-económico de Venezuela
A Fernández, A Planchart y G. Bigler, con la colaboración de J. A. Bustillo, F. Joubert y otros. Ediciones IESA, 1975.

Población y gerencia, versión inglesa **Population and management.** Dirigidos por el Prof. H. Gómez y publicados por el Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración y el International Committee on Management of Population Programmes (ICOMP), 1977.

Population and social development management: a challenge for management schools, coordinado por el Prof. H. Gómez. Ediciones IESA, 1978.

El reto de las élites. J. A. Gil Yépez. Editorial Tecnos. Madrid, 1978.

La política y el capitalismo de Estado en Venezuela. Gene E. Bigler. Editorial Tecnos. Madrid, 1981.

Multinacionales: la economía política de las inversiones extranjeras. M. Naím. Monte Avila Editores. Caracas, 1982.

Políticas públicas y el mercado de vivienda en Venezuela. J.A. Gil Yépez, publicado por la Sociedad Financiera Finalven. Caracas, 1982.

El caso Venezuela: una ilusión de armonía. 1a. Edición. M. Naím y R. Piñango (comps.). Ediciones IESA. Caracas, 1984.

Empresas del Estado en América Latina. J. Kelly de Escobar (comp.). Ediciones IESA. Caracas, 1985.

El caso Venezuela: una ilusión de armonía. 2a. Edición. M. Naím y R. Piñango (comps.). Ediciones IESA. Caracas, 1985.

Estudios de administración en América Latina. H. Gómez y C. Pérez. Ediciones IESA. Caracas, 1986.

El caso Venezuela: una ilusión de armonía. 3a. Edición. M. Naím y R. Piñango (comps.). Ediciones IESA. Caracas, 1986.

El petróleo en el pensamiento económico venezolano: Un ensayo

A. Baptista y B. Mommer. Ediciones IESA. Caracas, 1987.

Manual IESA del exportador. A. Francés (comp.). Ediciones IESA. Caracas, 1988.

La empresa debe continuar. I. Lansberg Senior e I. Lansberg Henríquez. Ediciones IESA. Caracas, 1988.

La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?. J. Malavé (comp.). Ediciones IESA. Caracas, 1988.

El caso Venezuela: una ilusión de armonía. 4a. Edición. M. Naím y R. Piñango (comps.). Ediciones IESA. Caracas, 1988.

Las empresas venezolanas: su gerencia. 1a y 2a. Edición. M. Naím (comp.). Ediciones IESA. Caracas, 1989.

El caso Venezuela: Una ilusión de armonía. 5a. Edición. M. Naím y R. Piñango (comps.). Ediciones IESA. Caracas, 1989.

Venezuela posible. A. Francés. Coedición Corimon/IESA. Caracas, 1990.

Shocks externos y ajuste macro-económico. R. Hausmann. Banco Central de Venezuela. Caracas, 1990.

Turismo: algo más que un charter. F. Briceño Fortique y otros. Ediciones IESA. Caracas, 1990.

El papel del alcalde en el gobierno municipal. G. Palumbo (comp.). Ediciones IESA. Caracas, 1990.

La economía informal. G. Márquez y C. Portela (comps.). Ediciones IESA. (En imprenta, 1990).

Gerencia de inventario en mantenimiento. A. Díaz Matalobos. Ediciones IESA. Caracas, 1990. (En imprenta, 1990)

Corrupción y Control. R. Pérez Perdomo y R. Capriles (comps.). Ediciones IESA. Caracas 1990.

Casos de Estudio

"Corpomercadeo" por A. Fernández; "I.A.N." e "IMAU", por A. Rojas; Sidor, por F. Guédez; La economía venezolana y la balanza de pagos, por P. A. Palma y O. Riebmán. Preparados para el Grupo Santa Lucía, 1979.

"El Alpargatón", "El vaso de leche escolar" y "Abastecimiento popular". Preparados bajo la dirección de H. Gómez para el Taller sobre la Experiencia Venezolana de Administración de Programas Sociales, y organizado conjuntamente con la Oficina de la Ministro de Estado para la Participación de la Mujer en el Desarrollo y otros organismos oficiales. Caracas, 1980.

"La economía venezolana y la política económica". P. A. Palma. Preparado para el Seminario del Grupo Santa Lucía. Guadeloupe, 1980.

"Viasa" por J. A. Gil. Preparado para el seminario del Grupo Santa Lucía, 1980.

"CANTV" por R. Piñango y "El Instituto Nacional de Puertos" por G. Kastner. Preparados para el Grupo Santa Lucía, 1981.

"La Universidad Simón Bolívar" por R. Piñango, "Ipostel" por J. A. Gil, y "El reto de alimentarnos" por G. Kastner y J. Austin, 1982.

"Electricidad y desarrollo: el caso de Venezuela" por F. Joubert y "El endeudamiento externo del sector público venezolano" por P. Palma. Preparados para el seminario del Grupo Santa Lucía, 1982.

"Un sector productivo: la industria automotriz". J. Villalba. Ediciones IESA. Caracas, 1984.

"IMAU II: la privatización del aseo urbano en Caracas". Preparado por Janet Kelly de Escobar para el Grupo Santa Lucía, 1984.

"Sistema financiero venezolano". Preparado por Janet Kelly de Escobar para el Grupo Santa Lucía, 1984.

"La municipalidad venezolana. Tres perspectivas: un concejal, un concejo, las estadísticas". H. Gómez, N. Morales, J. Malavé y L. Vailadares (bajo el patrocinio del Grupo Santa Lucía). Caracas, 1985.

"El seguimiento financiero de un proyecto en la industria petrolera venezolana". M. T. Tello (bajo el patrocinio de Cepet). Caracas, 1985.

"La planificación de recursos humanos en la industria petrolera venezolana en período de transición". R. Piñango, E. Garbí de Rangel y S. Chocrón (bajo el patrocinio del Cepet). Caracas, 1985.

"X Caucho: un caso de renovación estratégica". H. Viana. Caracas, 1985.

"Constructora Universo". A. Francés. Caracas, 1985.

"La gerencia del cambio en una empresa familiar: el Grupo Arrieta". M. Naím. Caracas, 1985.

"La cañería del callejón: colaboración entre los vecinos de un barrio". G. Arratia. Caracas, 1985.

"Un sector productivo: la industria automotriz (versión 85)". J. Villalba. Ediciones IESA. Caracas, 1985.

"¿Médicos o gerentes?". C. Burgazzi. Ediciones IESA. Caracas, 1986.

"La motivación en las organizaciones: el caso de las bandejas". Adaptación de J. Kelly de Escobar. Ediciones IESA. Caracas, 1986.

"Textiles Canaima, S.A." y C. Portela, G. Kastner y T. Mejías. Ediciones IESA. Caracas, 1987.

"Rikesa: sabor que rinde". C. Vanmarcke de Pieretti. Ediciones IESA. Caracas, 1987.

"El vaso de leche escolar". R. Myers. Ediciones IESA. Caracas, 1988.

"La guerra de las mayonesas: un caso de ataque al líder". N. Betancourt y R. Benbunan. Ediciones IESA. Caracas, 1989.

"El mercado interno de gasolina en Sucre: un caso de negociación". R. Benbunan y S. Di Trolío. Ediciones IESA. Caracas, 1989.

"Mujeres emprendedoras: cuatro casos". I. Mommer y M. Borrajo. Ediciones IESA. Caracas, 1989.

"Transporte de gasolina". R. Rosales. Ediciones IESA. Caracas, 1989.

"Internacionalización de la industria petrolera". S. Pachano y J. Villalba. Ediciones IESA. Caracas, 1989.

"En busca de limpieza: el caso Limarica". L. R. Sanabria. Ediciones IESA. Caracas, 1990.

"La internacionalización de la industria petrolera: una estrategia de comercialización para asegurar mercados". S. Pachano. Ediciones IESA. Caracas, 1990.

"Caso Coesel". J. Bruni Celli. Ediciones IESA. Caracas, 1990.

"El azúcar amarga". R. Rosales. Ediciones IESA. Caracas, 1990.

Papeles de Trabajo

- "Toma de decisiones sobre la renovación urbana en El Conde". D. Myers. Ediciones IESA. Caracas, 1974.
- "Instituciones para el desarrollo: análisis de Fundacomún en Venezuela". I. Martínez C. Ediciones IESA. Caracas, 1974.
- "Tecnología gerencial, visibilidad de consecuencias y eficiencia organizacional". J. A. Bustillo M. Ediciones IESA, 1975.
- "¿Cómo se mide el crecimiento económico de Venezuela?" G. Escobar. Ediciones IESA. Caracas, 1983.
- "La coordinación como consecuencia de razones y pasiones: el caso de las empresas de Guayana". T. Mejías y R. Piñango. Ediciones IESA. Caracas, 1983.
- "Del actor racional al cesto de la basura: El desarrollo organizacional y la toma de decisiones". J. Kelly de Escobar. Ediciones IESA. Caracas, 1983.
- "Los módulos de servicios: mecanismo administrativo para llevar los servicios públicos a los barrios". H. Gómez y R. Myers. Ediciones IESA. Caracas, 1984.
- "Posibilidades y limitaciones del funcionamiento de los mercados en los países menos desarrollados: una aplicación del enfoque de mercados y jerarquías al caso de Venezuela". M. Naím. Ediciones IESA. Caracas, 1984.
- "La Venezuela agrícola: mitos y realidades". G. Kastner, J. Austin y M. T. Tello. Ediciones IESA. Caracas, 1985.
- "Auge petrolero, estancamiento y políticas de ajuste en Venezuela". M. Rodríguez. Ediciones IESA. Caracas, 1985.
- "Opciones para la evaluación de las empresas públicas". J. Kelly de Escobar y J. Villalba. Ediciones IESA. Caracas, 1985.
- "El petróleo en las cuentas nacionales: una proposición". B. Mommer y A. Baptista. Ediciones IESA. Caracas, 1986.
- "La empresa manufacturera y las exportaciones no tradicionales". A. Francés. Ediciones IESA. Caracas, 1987.
- "El Estado como interventor en la economía: reglas para decidir cómo y cuándo hacerlo". J. Villalba. Ediciones IESA. Caracas, 1987.
- "El desarrollo de las exportaciones en las empresas venezolanas: un modelo de rutinización". A. Francés. Ediciones IESA. Caracas, 1987.
- "Rutinización: la microecología interna de las organizaciones". A. Francés. Ediciones IESA. Caracas, 1988.
- "Las mujeres gerentes en la Venezuela de hoy: una carrera desafiante". E. Garbí de Rangel y G. Palumbo. Ediciones IESA. Caracas, 1989.
- "Aproximación a la gerencia tecnológica". I. Avalos. Ediciones IESA. Caracas, 1989.
- "Las prácticas de mercadeo en Venezuela". N. Betancourt y A. Ruiz. Ediciones IESA. Caracas, 1989.
- "¿Es posible gerenciar negociaciones?" J. Villalba. Ediciones IESA. Caracas, 1989.
- "El gerente de operaciones en el sector manufacturero: ¿Quién es, qué hace?" C. Portela. Ediciones IESA. Caracas, 1989.
- "La organización del Estado en Venezuela en el siglo XIX". Rogelio Pérez Perdomo. Ediciones IESA. Caracas, 1990.
- "Equilibrio y justicia: el impacto del gasto público en Venezuela". Gustavo Escobar. Ediciones IESA. Caracas, 1990.

Trabajos Presentados en Simposios y Foros

"Aprendiendo a exportar: la experiencia de las empresas venezolanas después del control de cambio de 1983". A. Francés.

Trabajo presentado en el Foro "Exportaciones no tradicionales: experiencias y perspectivas". IESA, Caracas, 1985.

"Bases para una política más agresiva de exportación". A. Francés. Trabajo presentado en el Foro: "Exportaciones no tradicionales: experiencias y perspectivas". IESA, Caracas, 1985.

"Mecanismos de intervención estatal en la economía: el sector de la informática".

J. Villalba. Trabajo presentado en el Simposio "Hacia una política racional en informática". IESA, Caracas, 1986.

"Los países sub-desarrollados y la industria electrónica: una reflexión a partir de la teoría y la experiencia". I. Avalos y H. Viana. Trabajo presentado en el Simposio "Hacia una política racional en informática". IESA, Caracas, 1986.

"Posibilidades de desarrollo de una industria de informática: análisis del caso venezolano". I. Avalos y H. Viana. Trabajo presentado en el Simposio "Hacia una política racional en informática". IESA, Caracas, 1986.

"La experiencia brasilera en informática". F. S. Erber. Trabajo presentado en el Simposio "Hacia una política nacional en informática". IESA, Caracas, 1986.

"Experiencias y limitaciones de empresas venezolanas en materia de productividad". C. Fragachán, C. Portela y G. Kastner. Trabajo presentado en el Simposio "La gerencia de la productividad en la empresa: una herramienta para la reactivación económica". IESA, Caracas, 1986.

"Un modelo para la gerencia de la productividad en Venezuela". G. Kastner, C. Fragachán y C. Portela. Trabajo presentado en el Simposio "La gerencia de la productividad en la empresa: una herramienta para la reactivación económica". IESA, Caracas, 1986.

"Productivity: myths and realities". B. Slade. Trabajo presentado en el Simposio "La gerencia de la productividad en la empresa: una herramienta para la reactivación económica". IESA, Caracas, 1986.

"El sistema agro-alimentario en el contexto económico: los determinantes del mercado futuro de cereales en Venezuela" y "Alternativas para la organización y gestión de la comercialización de cereales en Venezuela". J. L. Hernández. Trabajos presentados en el Simposio "La comercialización de cereales en Venezuela". IESA, Caracas, 1986.

"La comercialización internacional de cereales: sus tendencias recientes y su impacto en Venezuela". W. Wilson. Trabajo presentado en el Simposio "La comercialización de cereales en Venezuela". IESA, Caracas, 1986.

"Aspectos específicos de la comercialización de cereales en Venezuela: transporte, recepción, secado y almacenamiento". G. Roosen. Trabajo presentado en el Simposio "La comercialización de cereales en Venezuela". IESA, Caracas, 1986.

"El financiamiento de la producción agrícola con énfasis en la adquisición de cosechas". M. Ramírez. Trabajo presentado en el Simposio "La comercialización de cereales en Venezuela". IESA, Caracas, 1986.

"Análisis corporativo de la gestión ambiental en algunos países". J. Mayda. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?". IESA, Caracas, 1987.

"La gestión ambiental en Venezuela: La trama institucional". J. L. Méndez Arocha. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?". IESA, Caracas, 1987.

"Estado y comunidad: análisis de una confrontación necesaria". J. González Aguirre. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?". IESA, Caracas, 1987.

"El papel de la empresa en el desarrollo de la gestión ambiental". C. S. Pearson. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?". IESA, Caracas, 1987.

"La relación entre actividades económicas y la gestión ambiental". F. M. Sánchez. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?". IESA, Caracas, 1987.

"La gestión ambiental en Petróleos de Venezuela, S.A., y sus empresas filiales". N. Rincón. Trabajo presentado en el Simposio "La gestión ambiental: ¿Impulso o freno al desarrollo?". IESA, Caracas, 1987.

"El Estado y el turismo: hacia un patrón racional de intervención". J. Villalba. Trabajo presentado en el Simposio "Turismo: algo más que un charter". IESA, Caracas, 1988.

"Los personajes del turismo: ¿Por qué un charter?". N. Betancourt y A.J. Jatar. Trabajo presentado en el Simposio "Turismo: algo más que un charter". IESA, Caracas, 1988.

"Potencialidades y limitaciones del turismo en Venezuela: un enfoque económico". G. García. Trabajo presentado en el Simposio "Turismo: Algo más que un charter". IESA, Caracas, 1988.

"El papel del Estado en el turismo: un enfoque político". R. Subervi. Trabajo presentado en el Simposio "Turismo: algo más que un charter". IESA, Caracas, 1988.

"¿Qué pasó con los mejores?: La trayectoria profesional de los mejores estudiantes en Ciencias Básicas e Ingeniería". E. Garbí de Rangel. Trabajo presentado en el Simposio "Fuga de talento en Venezuela". IESA, Caracas, 1988.

"La fuga como opción de carrera ante las limitaciones de las organizaciones venezolanas para aprovechar el talento". R. Piñango. Trabajo presentado en el Simposio "Fuga de talento en Venezuela". IESA, Caracas, 1988.

"La fuga de talento en Venezuela: tendencias y perspectivas para su estudio". J. Malavé. Trabajo presentado en el Simposio "Fuga de talento en Venezuela". IESA, Caracas, 1988.

"Coming home: an alternative to brain drain". P. Pedersen. Trabajo presentado en el Simposio "Fuga de talento en Venezuela". IESA, Caracas, 1988.

"El perfil del alcalde: consideraciones en torno a un rol desconocido en circunstancias difíciles". R. Piñango. Trabajo presentado en el Foro "El papel del alcalde en el gobierno municipal". IESA, Caracas, 1989.

"La experiencia internacional". G. Escobar. Trabajo presentado en el Foro "El fenómeno inflacionario". IESA, Caracas, 1989.

"La inflación en Venezuela". G. Márquez.

Trabajo presentado en el Foro "El fenómeno inflacionario". IESA, Caracas, 1988.

"Los informales urbanos en Venezuela:

¿Pobres o eficientes?". G. Márquez y C. Portela.

Trabajo presentado en el Simposio "Economía informal". IESA, Caracas, 1989.

"Cambios en prácticas financieras en períodos inflacionarios". C. Jaramillo. Trabajo

presentado en el Simposio "Empresas e inflación". IESA, Caracas, 1989.

"Mercadeo en un entorno inflacionario".

N. Betancourt y R. Benbunan. Trabajo presentado en el Simposio "Empresas e inflación". IESA, Caracas, 1989.

"Escaleras y ascensores: la distribución del ingreso en la década de los 80".

G. Márquez. Trabajo presentado en el Foro "Aspectos sociales de la inflación". IESA, Caracas, 1990.

"Viviendo en inflación: el comportamiento del venezolano en una economía

inestable". A. Francés. Trabajo presentado en el Foro "Aspectos sociales de la inflación". IESA, Caracas, 1990.

"Concertación y desconcierto: Aspectos políticos del fenómeno inflacionario".

J. Kelly de Escobar. Trabajo presentado en el Foro "Aspectos sociales de la inflación". IESA, Caracas, 1990.

Artículos

"Use of linear programming to evaluate alternative parking sites: a discussion to E.M. Whitlock's Paper". E. E. Osuna. Highway Board, U.S. National Academy of Sciences, 1973.

"Insurance organization study". S. Becker y J. A. Bustillo. En *The efficient Organization*. Editorial Elsevier. New York, 1975.

"Venezuela: the democratic experience".

J. D. Martz y D. Myers. Contiene tres capítulos escritos por los profesores J. A. Gil, I. Martínez y G. Bigler; y otros capítulos preparados por los editores durante su estadía en el IESA en calidad de profesores visitantes. Caracas, 1977.

"Venezuela". P. A. Palma, A. Casas González, A. Fernández y J. Leiva. *Coyuntura Andina* N° 2. Bogotá, agosto, 1977.

"Policy and program implementation in Latin American population programs".

H. Gómez y J. A. Bustillo. Trabajo presentado en la Asamblea Anual del ICOMP. Bali, Indonesia, 1977.

"Perspectivas de la economía venezolana para 1977-1979". P. A. Palma. *Revista de Economía Latinoamericana*, 1978.

"Perspectivas económicas de América Latina". P. A. Palma. *Newsweek*, 1978.

"Venezuela". A. Fernández, H. Gómez, A. Casas González, P. A. Palma, y J. Pate. *Coyuntura Andina*, N° 3. Bogotá, agosto, 1978.

"Venezuela". H. Gómez, G. Escobar, P. West, A. Casas González, C. de Arboni, E. Iturbe de Blanco y P. A. Palma. *Coyuntura Andina*, N° 4. Bogotá, julio, 1979.

"Diferentes perspectivas sobre el crecimiento del conocimiento científico y el concepto de sociedad experimentadora".

R. Piñango. *Cuadernos*. Sociedad Venezolana de Planificación. Caracas, 1979.

"An empirical comparison of approximately optimal (S,s) inventory policies".

G. Kastner. University of North Carolina, 1979.

"A normative decision model for new product development". G. Kastner. University of North Carolina, 1979.

- "Regulación del seguro de terremoto", "Procesos estocásticos asociados a los riesgos de incendio y terremoto", "Modelo para la estimación de los estados financieros de una empresa de seguros", y "El reaseguro óptimo para el seguro de terremoto". Dirigidos por el Prof. D. Shpilberg. Ganadores del Premio "Ancla" 1979; tres de ellos obtuvieron mención de honor. Caracas, 1979.
- "Un nuevo enfoque para lograr productividad: el diseño de puestos". A. Alexander. Ganador del Concurso Nacional sobre Productividad Don Eugenio Mendoza, otorgado por Fedecamaras. Caracas, 1980.
- "From clinic-based family planning programs to fostering social development: shaping management strategy for Latin American population programs". H. Gómez y R. Piñango. Trabajo presentado en el Taller celebrado en Kuala Lumpur, Malasia. (bajo los auspicios del Banco Mundial); y seguidamente en la Reunión del Management Schools Working Group on Social Development, celebrado en Managua, Nicaragua, 1980.
- "Transfer pricing by multinational corporations and its regulation by host Governments". M. Naím. *Interciencia*, 1980.
- "Political determinants of public policy making in Venezuela", por J.A. Gil, y "The politics of public policy implementation", por M. Naím. Trabajos presentados en la V Conferencia sobre Formación de Políticas. Universitaet Kiel. Alemania Federal, 1980.
- "The service module as a social development technology". H. Gómez. En *Bureaucracy and the poor*. David C. Korten y Felipe Alonso (comps.). W. Hartford, Conn., Kumarian Press, 1981.
- "La implementación de políticas públicas: un marco conceptual". M. Naím. *Politeia* No 8. Revista del Instituto de Estudios Políticos UCV. Caracas, 1981.
- "Los dilemas de la formulación de políticas". M. Naím. En Conicit: *De la consolidación a la eficiencia; Supuestos para el estudio de políticas públicas en Venezuela*. Editorial Jurídica Venezolana. Caracas, 1981.
- "Un modelo para la toma de decisiones sobre el desarrollo de nuevos productos". G. Kastner, J.A. Littlefield y E. Antich. Business, mayo-junio, 1981.
- "Shaping management strategy for Latin American population programs". H. Gómez y R. Piñango. En S.C. Jain, K. Kanagaratman y J.E. Paul, *Management Development in Population Programs*. School of Public Health. University of North Carolina. Chapel Hill, 1981.
- "IESA: a management institute approaching maturity". M. Naím y H. Gómez. En *Managing a Management Development Institution*. Geneva, Management Development Series No 18, 1982.
- "A stochastic model to measure patient effects stemming from hospital-acquired infections". G. Kastner y R. H. Shachtman. *Operation Research*, Vol. 30, No 6, 1982.
- "Housing and social development - A Venezuelan perspective". G. Kastner y E. V. Childers. *The Journal of Rural Development*, 1982.
- "Comparing state enterprises across international boundaries: the Corporación Venezolana de Guayana and the Companhia Vale do Rio Doce". J. Kelly de Escobar en L.P. Jones ed., *Public Enterprises in Mixed Economy* LDC's. Cambridge University Press, 1982.
- "Algunos pre-requisitos para la construcción del futuro en Venezuela". J.A. Bustillo, M. Naím y R. Piñango. *Revista Número*, 152. Caracas, 1983.
- "Mas de lo mismo: reflexiones acerca de la investigación de la transferencia de tecnología en Latinoamérica". J. Villalba. *Interciencia*, Vol. 8, No 3, 1983.
- "Comentarios de ocasión acerca de Keynes: el monetarismo y la economía venezolana". A. Baptista. Universidad de Los Andes. Mérida, 1984.
- "Un conflicto postergado: el caso Venezuela". M. Naím y R. Piñango. *Revista Número* 27-05-84. Caracas, 1984.
- "Bases para la elaboración de indicadores de medición de la capacidad tecnológica. Proyecto de prospectiva tecnológica para la América Latina". H. Viana e I. Avalos. Unido/DAC, 1984.
- "Un esbozo de la historia del pensamiento económico". A. Baptista. Academia Nacional de Ciencias Económicas. Caracas, 1985.
- "El Estado y el petróleo". A. Baptista. Universidad Metropolitana. Caracas, 1985.
- "Aplicaciones de análisis de decisiones al área de salud". G. Kastner y C. L. Pérez. Organización Panamericana de la Salud. Washington, agosto, 1985.
- "El Libertador: health care delivery in a Caracas barrio". G. Kastner y C. A. Rakowski. Ellen Sattar, (comp.). ICOMP. Kuala Lumpur, noviembre, 1985.
- "Difficulties involved in taking health services to the people: the example of a public health care center in a Caracas barrio". C.A. Rakowski y G. Kastner. *Social Sciences and Medicine*, 1985.
- "Reform without pain: The commission on State reform in Venezuela". Janet Kelly de Escobar. Trabajo presentado en la reunión anual del Latin American Studies Association: Boston, 1985.
- "Assessment of Venezuelan health services from social development perspective". G. Kastner, H. Gómez y C. Pieretti. *Social Sciences and Medicine*, 1985.
- "Auge petrolero, estancamiento y políticas de ajuste en Venezuela". M. Rodríguez. *Coyuntura Económica Andina*. Bogotá, Diciembre, 1985.
- "El verdadero origen del endeudamiento externo venezolano". M. Rodríguez. *Revista del Colegio de Economistas*. Caracas, Abril, 1985.
- "A conceptual framework for government decision making about state-owned enterprises". J. Kelly de Escobar y J. Villalba. *Public Enterprise*. Noviembre, 1985.
- "El Estado empresario: un enfoque económico institucional". J. Villalba. *Investigación y Gerencia*. Vol. 2, No 2, 1985.
- "Psychological reactions to the cost of being late". E. E. Osuna. En *Cognition, Information Processing and Motivation*. G. d'Ydewalle comp. North Holland, 1985.
- "The psychological cost of waiting". E.E. Osuna. *Journal of Mathematical Psychology*, No 29, 1985.
- "La gerencia y la administración en Venezuela: una perspectiva histórica". M. Naím. *Investigación y Gerencia*. Caracas, 1985.

"Keynes". A. Baptista. Academia Nacional de Ciencias Económicas. Caracas, 1986.

"Alberto Adriani". A. Baptista. Academia Nacional de Ciencias Económicas. Caracas, 1986.

"La coyuntura económica en Venezuela". M. Rodríguez y R. Hausmann. *Coyuntura Económica Andina*. Bogotá, Junio, 1986.

"¿Por qué una firma invierte en otro país?: Análisis crítico de algunas teorías recientes sobre los determinantes de las inversiones extranjeras directas". M. Naím. *El Trimestre Económico*, abril, 1986.

"Introducción a la gerencia de tecnología: de las políticas públicas y la economía política a la gerencia a nivel de la empresa". H. Viana e I. Avalos Cladea/OIT, Septiembre, 1986.

"La economía venezolana en 1986". R. Hausmann. *Coyuntura Económica Andina*. Bogotá, Junio, 1987.

"El Modelo Arepa: acumulación y regulación en una economía petrolera avanzada". R. Hausmann, G. Márquez y R. Smith. *Revista BCV*, Año II, No 1, 1987.

"Algunas consideraciones sobre la reforma del sistema financiero venezolano". R. Hausmann y C. Stark. *Revista BCV*, Año II, No 3, 1987.

"Venezuela 2000: el futuro de la economía no petrolera". R. Hausmann. En *Venezuela hacia el 2000*. J.A. Silva Michelena (comp.). Editorial Nueva Sociedad. Caracas, 1987.

"A comment on Vito Tanzi". R. Hausmann. *External savings, debt and adjustment*. S. Martirena (comp.). Washington: Fondo Monetario Internacional, 1987.

"A reply to René Salgado". J. Kelly de Escobar. *Latin American Research Review*, Vol. 22, No 3, fall 1987.

"The marketing strategy of public enterprises in industrial products: the case of Venezuela". J. Kelly de Escobar. *Public Enterprise*, Vol. 7, No 3 y 4, mayo-agosto 1987.

"La economía venezolana en 1987". R. Hausmann. *Coyuntura Económica Andina*. Bogotá, junio, 1988.

"Privatization in Venezuela". J. Kelly de Escobar. En *The promise of privatization*. R. Vernon, (comp.). Nueva York: Council on Foreign Relations, 1988.

"Un marco conceptual para la toma de decisiones acerca de las empresas del Estado: reporte de un proyecto de investigación". J. Kelly de Escobar y J. Villalba. *Investigación y Gerencia*, Vol. V, No 1, 1988.

"Système informel de droit". R. Pérez Perdomo. En *Dictionnaire encyclopédique de théorie et de sociologie du droit*. L.G.D.J. Paris, E. Story, Scientia. Bruselas, 1988.

"The Venezuelan legal profession: lawyers in an igualitarian society". R. Pérez Perdomo. En R. Abel y P. Lewis, eds. *Lawyers in society / The civil law world*. University of California Press. Berkeley, 1988.

"Derecho y explosión urbana en América Latina". R. Pérez Perdomo. En *Repensando la ciudad de América Latina*. J. E. Hardoy y R. M. Morse (comps). Grupo Editor Latinoamericano. Buenos Aires, 1988.

"Tiempo de mengua: los años finales de una estructura económica". A. Baptista. En P. Cunill Grau et. al. *Venezuela contemporánea*. Fundación Eugenio Mendoza. Caracas, 1989.

"La economía venezolana en el período (1974-1988): ¿Últimos años de una economía rentista?". P. Palma. En P. Cunill Grau et. al. *Venezuela contemporánea*. Fundación Eugenio Mendoza. Caracas, 1989.

"La durata dei processi penali e i diritti umani. Un problema per l'indagine sociologica-giuridica nell' America Latina". R. Pérez Perdomo. En *Sociologia del Diritto* XVII-1, 1989.

"La formación de jueces. Interrogantes y opciones". R. Pérez Perdomo. En *Cuadernos de Análisis Jurídico* 8. Universidad Diego Portales. Santiago de Chile, 1989.

"La capacitación judicial y la cuestión ética". R. Pérez Perdomo. En *Cuadernos de Análisis Jurídico* 8. Universidad Diego Portales. Santiago de Chile, 1989.

Proyectos

Análisis de las políticas y prácticas de mercadeo de 100 empresas medianas y pequeñas, fabricantes de productos con alto contenido de azúcar (bajo el patrocinio de la Distribuidora Venezolana de Azúcares, S.R.L.), 1970.

El mercado de capitales de Venezuela (bajo el patrocinio de la Organización de Estados Americanos a través del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración), 1971.

Análisis de la transición al mercado de trabajo de universitarios venezolanos (bajo el patrocinio de la Oficina de Planeamiento del Sector Universitario del Consejo Nacional de Universidades), 1972.

Índice de precios de acciones cotizadas en la Bolsa de Valores de Caracas (bajo el patrocinio de la Bolsa de Valores de Caracas), 1976.

Diseño de programas de maestría para formar profesionales de cuarto nivel en administración de la educación (bajo el patrocinio del Ministerio de Educación), 1977.

La regulación del mercado de cerveza y licores en Venezuela y algunos otros países, 1978.

Evaluación cualitativa y cuantitativa de los resultados del estudio de generación de desperdicios sólidos en el área metropolitana de Caracas (bajo el patrocinio de la Fundación Polar), 1979.

Modelo de simulación para la optimización de la toma de decisiones de reaseguro para empresas reaseguradoras (bajo el patrocinio de la industria de seguros), 1979.

El sistema financiero y las tasas de interés en Venezuela: problemática y perspectivas (bajo el patrocinio de la Cámara de Comercio de Caracas), 1979.

La experiencia venezolana en la administración de programas sociales (bajo el patrocinio del Ministerio de Estado para la Participación de la Mujer en el Desarrollo), 1980.

Proyecto de normas de prevención y protección contra incendio. Trabajo solicitado al Centro de Investigaciones sobre Riesgo y Seguros (CIRS) por el Metro de Caracas, 1980.

La participación de la mujer venezolana como estudiante y profesional, en la educación (bajo el patrocinio de la UNESCO y el Ministerio de Estado para la Participación de la Mujer en el Desarrollo), 1980.

Diagnóstico de la estructura y funcionamiento administrativo del Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias (Fonaiap), 1980.

Promoción de investigaciones sobre la gerencia de programas sociales en América Latina, África y Asia (patrocinado por la Fundación Rockefeller), 1981.

Identificación de las determinantes de la concentración industrial en Venezuela (patrocinado por C.A. Cervecería Polar), 1981.

Inicio del "Estudio de Venezuela", una colección de ensayos escritos por especialistas en los más importantes sectores de la vida nacional (patrocinado por las Empresas Polar). Este estudio termina en 1984 con la publicación de la obra *El caso Venezuela: Una ilusión de armonía*, 1981.

Programa de asesoría para 50 pequeñas y medianas empresas (patrocinado por Fedeinustria), 1981.

Estudio de mercado para Soldimix de Venezuela, 1982.

Grupo Internacional sobre la Gerencia del Desarrollo Social, 1982.

Actividades patrocinadas por el ICOMP (International Council on the Management of Population Programmes), 1982.

Se inicia un estudio de las técnicas y prácticas de mercadeo en Venezuela, 1982.

La evolución profesional de los egresados universitarios en Venezuela, 1982.

La evolución y el desarrollo de las grandes empresas en Venezuela, 1982.

La evolución profesional de los egresados universitarios en Venezuela, con el objeto de establecer un banco de datos sobre la educación superior, 1983.

Estudio de la trayectoria profesional de los egresados del IESA, 1983.

Análisis del mercado de capitales en Venezuela, 1983.

Congreso Internacional: problemas de gestión de las empresas del Estado en América Latina, 1983.

Trayectorias profesionales de universitarios venezolanos. Primera fase: los egresados del IESA. Este proyecto se convierte en una actividad permanente de investigación, 1984.

Obstáculos internos y externos para las exportaciones de manufactura en Venezuela. Este proyecto forma la base de una nueva línea de investigación permanente, 1984.

La investigación sobre la educación superior venezolana 1984-85, 1984.

Toma de decisiones sobre las empresas del Estado venezolano, 1984.

La administración de los concejos venezolanos, 1984.

Casos de gerencia en la industria petrolera venezolana 1984-85, 1984.

Aprendizaje tecnológico en una empresa pública venezolana: el caso de la planta de reducción directa de SIDOR, 1984.

Primer estudio IESA-HAY, sobre la gerencia de recursos humanos en Venezuela 1984-85, 1984.

La productividad en una empresa textilera, 1984.

Estudio de costos de una empresa transportadora de hidrocarburos, 1984.

El desarrollo institucional de la fundación de servicio al agricultor (Fusagri), 1984.

Seguimiento a programas de salud materno-infantil financiados por el ICOMP (International Council on the management of Population Programmes), en Colombia, Ecuador y Brasil 1984-85, 1984.

Modelo de la economía venezolana, 1984.

Análisis de la coyuntura económica venezolana, 1984.

Programa de capacitación en gerencia municipal, 1985.

Investigación de la organización municipal y su entorno, 1985.

Asesoría técnica a los concejos municipales, 1985.

Estudio sobre la importación de tecnología electrónica en Venezuela, 1985.

La capacidad de absorción de capital de la economía venezolana, 1985.

La industria de la construcción y la recuperación económica, 1985.

Uso de micro-computadoras en la enseñanza de gerencia, 1985.

Estado de la educación en gerencia en América Latina, 1985.

Diagnóstico de problemas administrativos en los municipios de Barcelona, Puerto La Cruz y Maracaibo, 1986.

Asistencia administrativa para los municipios de Cabimas, Lagunillas, Caripito, Anaco, El Tigre, El Tigrillo, Cantaura, Pariaguán, Morón y Puerto Cabello, 1986.

Seminario y talleres para concejales de los municipios participantes, 1986.

Proyecto de libro sobre *"La gerencia en Venezuela"*, una colección de ensayos sobre las prácticas gerenciales en nuestro país, con el patrocinio de 15 empresas. Este proyecto concluye en 1986 con la publicación del libro *"Las empresas venezolanas: Su gerencia"*, 1989.

Participación de la mujer en la gerencia, patrocinado por el Consejo Internacional de Programas de Población (ICOMP) 1986-87, 1986.

Preparación de bibliografía comentada sobre la gerencia de programas sociales, 1986.

Proyección y seguimiento del mercado de productos siderúrgicos, bajo convenio con SIDOR 1987-88, 1987.

Creación de un centro de formación para Cadafe, 1987.

Diagnóstico organizacional del Concejo Municipal del Distrito Sucre 1987-1988, 1987.

Programa de asistencia administrativa a las municipalidades de los distritos de Maracaibo, Estado Zulia, y de Bolívar y Sotillo, Estado Anzoátegui, patrocinado por PDVSA, 1987.

Estudio sobre la factibilidad de procesamiento de plasma sanguíneo, 1987.

Políticas para la fabricación y exportación de envases de aluminio, para la empresa Superenvases Envalic 1987-88, 1987.

Estudio sobre las comercializadoras y las exportaciones no tradicionales, 1987.

Venezuela como mercado potencial para las exportaciones de los países centroamericanos y del Caribe, patrocinado por el Banco Interamericano de Desarrollo a través de Iescaribe, 1987.

Evaluación del desempeño de las empresas públicas, bajo convenio con el programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) a través de Cordiplan, 1987.

Se inicia una serie de investigaciones conjuntas con universidades en Canadá y América Latina, bajo los auspicios de la Agencia Canadiense de Asistencia al Desarrollo: "La promoción de exportaciones no tradicionales", "Joint ventures en América Latina", "Relaciones de las escuelas de gerencia con la comunidad", "Mujeres en la gerencia", "Iniciativa empresarial" 1987-89, 1987.

Prácticas de mercadeo en Venezuela, como parte de un estudio comparativo preparado por la Universidad de Tulane de New Orleans, USA, 1988.

Estudio de la industria automotriz venezolana 1988-89, 1988.

Proyecto de libro sobre "Política y gerencia municipal en Venezuela" 1988-90, 1988.

Asesoría a las Empresas Mendoza, 1988.

PDVSA - Planificación estratégica de la tecnología en la industria petrolera y petroquímica nacional, 1988.

Análisis de la demanda de educación gerencial, 1988.

Tercer Taller ICOMP (International Council on the Management of Population Programmes), sobre gerencia de programas de salud materno-infantil y planificación familiar para América Latina y el Caribe, 1988.

El rol del gerente, 1988.

El perfil del gerente de operaciones en Venezuela, 1988.

Elaboración de casos de salud materno-infantil, 1988.

Elaboración de cinco casos de estudio para Cadafe, 1988.

Elaboración de casos de gerencia del área de salud, 1988.

Creación de un modelo computarizado de costos para las estaciones de reabastecimiento para Fenegas, 1988.

Asesoría a PDVSA en materia económica, 1988.

Elaboración de tres casos de estudio sobre la participación de la mujer en la gerencia en Venezuela, 1988.

Segundo estudio IESA-HAY, sobre la gerencia de recursos humanos en Venezuela, 1989.

Cuarto Taller ICOMP (International council on the management of population programmes), sobre gerencia de programas de salud materno-infantil y planificación familiar para América Latina y el Caribe, 1989.

Taller de negociación de cereales, 1989.

Proyecto de libro sobre *"Inflación"*, 1989.

Proyecto de libro sobre *"Economía informal"*, 1990.

Proyecto de libro sobre *"Las corporaciones en Venezuela"*, 1989.

Elaboración de cuatro casos de estudio sobre mujeres emprendedoras, 1989.

Estudio de costos de la Bolsa de Valores de Caracas, 1989.

Estudio del proyecto de Ley del Trabajo, encomendado por Fundaindustria y la Cámara de Comercio de Caracas, 1989.

Estudio del sector automotriz, realizado para la Cámara Automotriz de Venezuela (Cavenez) y la Cámara de Fabricantes Venezolanos de Productos Automotores (Favenpa), 1989.

Evaluación de la posibilidad de participación de capitales extranjeros en la industria petrolera venezolana, 1989.

Grupo Historia de los Negocios, 1990.

Estudio IESA/HAY, 1990.

Estudio Asoquim, 1990.

Proyecto *"Ascardio"*, 1990.

Cultura y empresa, 1990.

Estudio sobre los costos hipotecarios, 1990.

Proyecto Canadá Coordinación, 1990.

Canadá Exportaciones, Fase III, 1990.

Estudio sobre las prácticas gerenciales, 1990.

Proyecto de libro *"El fenómeno inflacionario"*, 1990.

Proyecto de libro sobre *"Estructura corporativa"*, 1990.

Proyecto de libro sobre *"Iniciativa empresarial"*, 1990.

Proyecto de libro sobre *"La gerencia municipal"*, 1990.

Patrocinantes

del terreno

Municipalidad de Caracas

de la sede

Ministerio de Desarrollo Urbano
Instituto Nacional de Hipódromos
Industrias Mavesa, S.A.
Fundación Vollmer
Lorenzo A. Mendoza Q.
Angel Cervini
Fundación Sánchez
Intersan, S.A.
Organización Diego Cisneros
Banco del Caribe
Hermanos Alfonso Ravard
Fundación John Boulton
Fundación Neumann
H.L. Boulton & Cía.
Rafael Tudela Reverter
José Rafael Viso, h.

de la promoción, organización y puesta en marcha (1966/1975)

Fundación Ford
Fundación Creole
Fundación Shell
Mene Grande Oil Company
Distribuidora Venezolana de Azúcares
Asociación Venezolana de Productores de Cemento
Orinoco Mining Co.
Texas Petroleum Co.
Mobil Oil de Venezuela
C.A. La Electricidad de Caracas
Cámara Venezolana de la Industria Eléctrica Privada
Distribuidora de Alimentos (CADA)
General Electric de Venezuela, S.A.
Licorerías Unidas, S.A.
C.A. Ron Santa Teresa
C.A. Cigarrera Bigott
C.A. Tabacalera Nacional
Phillips Petroleum Co.
C.A. Nacional Teléfonos de Venezuela (CANTV)
Banco Unión, C.A.
Owens Illinois de Venezuela
Procter & Gamble de Venezuela
Industrias Mavesa, S.A.
C.A. Industrial Productora de Grasas
Juan Ernesto Branger & Cía.
C.A. Luz Eléctrica de Venezuela
Sears Roebuck de Venezuela, S.A.
Venezuela Sun Oil Company
C.A. Energía Eléctrica de Venezuela
Banco Mercantil y Agrícola
Domínguez & Cía, S.A.
Envases Venezolanos, S.A.
Fosforera Venezolana, S.A.
Iron Mines de Venezuela
Industria Láctea Venezolana (Indulac)
Aerovías Venezolanas, S.A. (Avensa)
Banco del Caribe, S.A.
Industrias Pampero, C.A.
Venezolana Internacional de Aviación (VIASA)
C.A. Grasas de Valencia
IBM de Venezuela
Asociación de Industriales de Grasas Vegetales Comestibles
Banco del Centro Consolidado
C.A. Venezolana de Pulpa y Papel
Manufacturas de Papel, C.A.
Banco de Comercio
Banco La Guaira Internacional, C.A.
Banco Metropolitano, S.A.
Banco Nacional de Descuento, C.A.
Banco República

C.V.G. Siderúrgica del Orinoco
 Inversiones y Promociones
 Industriales, C.A.
 Organización Pepsi Cola y Hit de
 Venezuela, S.A.
 Venezuelan Atlantic Refining Co.
 Banco Exterior, C.A.
 Finalven, S.A.
 Heliacero de Venezuela, S.A.
 Price Waterhouse & Co.
 Cartón de Venezuela, S.A.
 Cartones Nacionales, S.A.
 C.A. Fábrica de Papel de Maracay
 Banco Central de Venezuela
 Banco Continental, C.A.
 Banco Hipotecario de la Vivienda Popular
 Banco Hipotecario Unido
 C.A. Venezolana de Desarrollo (Cavendes)
 Electroconductores, C.A.
 C.A. Consorcio Inversionista Fabril
 Productos Efe
 Tapas Corona, S.A.
 Envases Metálicos, S.A.
 Segurosca, C.A. de Corretaje
 C.A. La Seguridad
 Seguros Caracas, C.A.
 C.A. Seguros Orinoco
 C.A. Energía Eléctrica de Barquisimeto
 Adriática Venezolana de Seguros
 Horizonte, C.A. de Seguros
 Seguros La Metropolitana
 S.A. General de Seguros y Reaseguros
 Banco Hipotecario Venezolano
 Carlos Santiago Pérez y Sucrs., C.A.
 C.A. Conduven
 Cremerca, C.A.
 Laboratorios Palenzona, S.A.
 La Unión, Cía. Nacional de Seguros
 Manufacturas de Vidrios Planos
 Productos Ciba Geigy, S.A.
 Sandoz de Venezuela, S.A.
 Schering Corporation de Venezuela
 Seguros Carabobo, C.A.
 Siderúrgica Venezolana, S.A.
 The Sydney Ross Co.
 Pan American de Venezuela, Cía. de
 Seguros
 Sud América, S.A. de Seguros Generales
 C.A. Nacional de Productos Lácteos
 Helados Club, S.A.
 Industria Venezolana de Maquinarias
 Mead Johnson de Venezuela, S.A.
 Seguros Los Andes, C.A.
 Las Llaves, S.A.
 Westinghouse Electrical Co.
 C.A. La Electricidad de Ciudad Bolívar
 C.A. Luz y Fuerza Eléctrica de Puerto
 Cabello

Alcave-Alambres y Cables Venezolanos
 C.A. Comercial Pariente
 Owens Illinois, S.A.
 C.A. Phillips Venezolana
 Vicson, S.A.
 Laboratorios Substantia, C.A.
 Merck Sharp & Dohme de Venezuela
 Alimentos Lácteos, C.A. (Alaca)
 Maquinarias Mendoza, C.A.
 Papelera Guaicaipuro, C.A.
 C.A. Facegra
 Aco, S.A.
 Ferrum, C.A.
 Materiales Mendoza,
 Nuevo Mundo de Seguros Generales
 Oficina Técnica Stubbins, S.A.
 Sadia, C.A.
 Sánchez & Cía, S.A.
 Century, C.A.
 Mack de Venezuela, S.A.
 Banco Hipotecario de Crédito Urbano
 Inversora de Comercio, C.A.
 Metalúrgica Emiliana, C.A.
 Papeles Venezolanos, C.A.
 Industria Mecánica Orión
 Francisco Sapene e hijos, C.A.
 Sur América Ferretería
 Agveca, C.A.
 C.A. La Electricidad de Valencia
 Joaquín Avellán Sucrs, C.A.
 Comercial Martín, C.A.
 Cía. Venezolana de Inspección, S.A.
 Papelera Continental, C.A.
 Papelera Zapico, C.A.
 Hierromat, C.A.
 H. & O. Romer Sucrs., C.A.
 Mapa, C.A.
 Rafael Pardo e hijos, C.A.
 Riese y Cía. Sucrs., S.A.
 Centro Nacional de Computación
 Compañía Nacional de Computación
 Guillermo Willson Cook, Sucrs., C.A.
 Servicios Venezolanos de Computación
 Citim

Ramón Abascal Alvarez
 Alfredo Alvarez Gallardo
 Jacques Alexander, Jr.
 Justino de Azcárate
 Miguel H. Aular
 G.G. Baker
 Luis E. Balza M.
 S. Henry Benacerraf
 Carlos Beracasa
 Jorge H. Blohm
 Leonard M. Blumberg
 Armando Borjas H.
 J. Howard Boulton
 Roger Boulton F.
 Frank Briceño Fortique
 Moisés Capriles
 Francisco Carrillo Batalla
 José Domingo Casanova
 Adán Celis G.
 Diego Cisneros Bermúdez
 José Rafael Colmenares Peraza
 Emilio Conde Jahn
 Ricardo Corry Z.
 Ronald M. Chumaceiro
 N.D. Dao
 Gustavo de la Rosa, hijo
 H.C.G. Derwig
 Arturo Fajardo
 León Febres Cordero
 Jorge Fernández Quintana
 Carlos Luis Ferrero
 Gustavo Ferrero Tamayo
 Manuel J. Galdo
 Enrique García Galindo
 Oscar García Velutini
 Alfredo Gerstl Pardo
 Alejandro Ginic-Funche
 Humberto Giugni
 Roberto Giusti Paolini
 Guillermo González Arocha
 Julio A. González Caso
 Jorge S. González I.
 G.M. Guiso
 Rodrigo Herrera Mata
 Héctor Hurtado
 José Antonio Imery
 Ciro A. Izarra
 Otto J. Jensen
 Rafael Jiménez Macías
 Pablo E. Klein
 Sthephan Krasteff N.
 Alejandro J. Lara
 Iván Lansberg Henríquez
 Jorge O. Loiko
 Jorge López Lares
 Edmundo López Ortega
 Leo E. Lowry
 Alfredo Machado Gómez

Carlos Machado Zuloaga
 Oscar Machado Zuloaga
 Hugo R. Manzanilla
 Gustavo Márquez Moreno
 Jesús Marcano Carroz
 Gerard Maxfield
 Miguel Meilichson
 Eduardo Mendoza Goiticoa
 Eugenio Mendoza Goiticoa
 Lope Mendoza Goiticoa
 Pedro Mendoza Goiticoa
 Frank Monteverde Pantin
 Ernesto K. Moody
 Rafael Morello C.
 Julio Moreno Chacón
 Hans Neumann
 José Antonio Olavarría
 Eduardo Oropeza Castillo
 Lucila Ospina
 Eduardo Oyarzábal
 Arnaldo Pacanins
 Isaac Pérez Alfonso
 Manuel V. Pérez Olivares
 Antonio Pérez Vivas
 Carmichael C. Pocock
 A. R. Puy Arena
 Eduardo Ramírez
 José Ramírez Rey
 Feliciano Reyna Plaza
 Henry Frederick Rodner, Jr.
 Guillermo Rodríguez Eraso
 Carlos Rodríguez Herrera
 José Antonio Rodríguez Herrera
 Carlos A. Rodríguez Soto
 Luis A. Rojas
 Rodolfo Rojas
 Jesús Antonio Rojas Malavé
 César Miguel Rosales Winckelmann
 Benno Rosenberg
 Roberto J. Rosenberg
 Enrique Sánchez S.
 Guillermo Sánchez H.
 José Manuel Sánchez
 Gerardo Sansón
 Gustavo Schutte S.
 Pedro Elías Sequera
 W. H. Shingler
 Arturo Sosa, hijo
 Julio Sosa Rodríguez
 Juan Francisco Stolk
 Pedro R. Tinoco, hijo
 Pedro Vallenilla, hijo
 Alberto Vollmer
 Gustavo Vollmer
 Ricardo Zuloaga

del funcionamiento (1976/1980)

Ministerio de Educación
 Lagoven, S.A.
 Vollmer Foundation, Inc.
 Asociación Civil para la Capacitación de
 Aprendices
 Maraven, S.A.
 C.A. La Electricidad de Caracas
 Banco Mercantil y Agrícola, C.A.
 Licorerías Unidas, S.A.
 C.A. Nacional Teléfonos de Venezuela
 (CANTV)
 C.A. Cervecera Nacional
 Cervecería Polar
 Corpoven, S.A.
 Maxfield Espiñeira y Asociados
 Krygier Morales y Asociados
 Industria Láctea Venezolana, C.A.
 (Indulac)
 C.A. Luz Eléctrica de Venezuela
 Meneven, S.A.
 Olivetti de Venezuela, S.A.
 Banco del Caribe
 Xerox de Venezuela, C.A.
 Manufacturas de Papel, C.A. (Manpa)
 Banco de Comercio, C.A.
 Banco Metropolitano C.A.
 Banco Exterior, C.A.
 Banco La Guaira Internacional, C.A.
 C.A. Distribuidora Chumaceiro
 Distribuidora Venezolana de Azúcares
 C.A. Fábrica de Papel de Maracay
 Sociedad Financiera Finalven, S.A.
 Cartón de Venezuela, S.A.
 Banco Central de Venezuela
 Banco Hipotecario Unido, S.A.
 Banco Hipotecario de la Vivienda
 Popular, S.A.
 S.A. Consorcio Inversionista Fabril
 C.A. La Seguridad
 Seguros Caracas, C.A.
 Grandes Molinos de Venezuela, S.A.
 (Gramoven)
 Sears Roebuck de Venezuela, C.A.
 Banco Hipotecario Venezolano, C.A.
 Laboratorios Palenzona, C.A.
 Morris E. Curiel & Sons, S.A.
 Seguros La Metropolitana
 Cerámica Carabobo, C.A.
 Llanoven, S.A.
 Almacenedora Caracas, C.A.
 Productos Efe, S.A.
 C.A. Dougherty Cordage Mill
 C.A. Armco Venezolana
 Banco Hipotecario de Crédito Urbano
 Industria Venezolana de Maquinarias
 SKF Venezolana, S.A.
 C.A. Gases industriales de Venezuela
 Zasuis, C.A.

de la consolidación (1981-1990)

Ministerio de Educación *
 Petróleos de Venezuela, S.A. (Pdvs) *
 British Petroleum **
 Fundación Gran Mariscal de Ayacucho ***
 Mavesa, S.A.
 IBM de Venezuela
 Asociación Civil de Desarrollo
 Institucional (Acide) ***
 Presidencia de la República
 Lagoven, S.A. ***
 Instituto Nacional de Hipódromos
 Valor Real, C.A. *
 Banco del Caribe
 Fundación Vollmer *
 Corpoven, S.A.
 José Antonio Sánchez J. ***
 Maraven, S.A.
 General Electric de Venezuela *
 C.A. Luz Eléctrica de Venezuela *
 Corimon
 Banco Mercantil
 Meneven, S.A.
 Cervecería Polar, C.A. *
 Tripoliven, S.A. *
 Negroven, S.A. *
 Avenza *
 Hoteles y Turismo Avenza *
 Servicios Avenza *
 Cerámicas Carabobo
 Xerox de Venezuela, C.A.
 Distribuidora Venezolana de Azúcares
 H. Blohm, S.A. *
 Cervecería Polar del Centro, C.A.
 Banco Hipotecario Unido
 Banco de Comercio
 Consorcio Inversionista Fabril
 Banco Industrial de Venezuela
 Banco La Guaira
 Seguros La Metropolitana, S.A.
 Marino Recio & Asociados
 Zasuis, C.A.
 C.A. La Seguridad
 Manufactures Hannover Leasing de
 Venezuela, S.A.
 Maxfield Espiñeira & Asociados
 Almacenedora Caracas, C.A.
 C.A. La Electricidad de Puerto Cabello
 Banco Metropolitano
 C.A. Seguros Royal Caribe

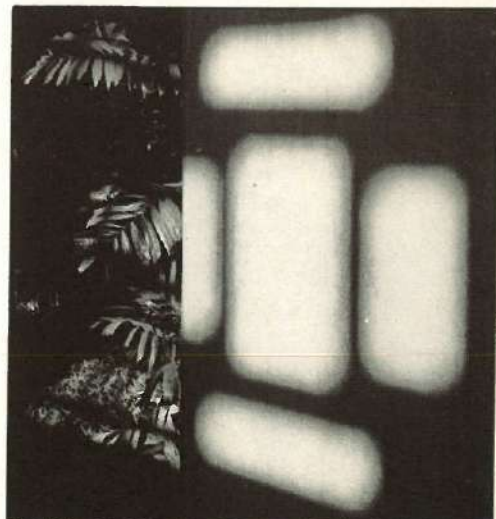
* Donante del Fondo de Asistencia Estudiantil

** Donante del Fondo de Cátedras Dotadas

Hemos culminado una etapa y estamos comenzando otra. No es suficiente el habernos iniciado. Necesitamos consolidar nuestro Instituto y darnos cuenta precisa y cierta que, hoy más que nunca, necesitamos de todos los que han ayudado a crear este Instituto, pues los requerimientos son grandes y Venezuela nos necesita.

**Carlos Lander Márquez.
Presidente Fundador del IESA
Acto XV aniversario, 1980.**

Una inversión en conocimientos es la que paga mejores dividendos. B.F.





**El
Instituto
de
hoy**

**Una
amplia
concepción
de
la
Gerencia**

El IESA entiende la gerencia como toda actividad cuyo propósito es orientar, dirigir, escoger opciones, asignar recursos, supervisar y evaluar las acciones que son emprendidas y organizadas para alcanzar determinados objetivos. Al entender la gerencia de esta manera, al IESA le interesa conocer la realidad y las necesidades gerenciales de organizaciones públicas y privadas, con o sin fines de lucro, tan diferentes como: un ministerio, una empresa, el Congreso Nacional, los concejos municipales, una fundación, un instituto de investigaciones, una universidad; o de políticas o programas tales como la descentralización administrativa, ética gerencial, los incentivos a las exportaciones y el manejo de la deuda pública; o de problemas tan concretos de nuestras organizaciones como la continuidad administrativa, la planificación de las carreras de los profesionales; la sucesión en las empresas familiares, la planificación financiera en épocas de inflación o la incertidumbre cambiaria y la productividad.

La gerencia de empresas venezolanas –públicas o privadas– difiere por diversas razones, de la gerencia de empresas en países más industrializados. Basta con hojear algunas páginas de los más renombrados libros de texto sobre gerencia – casi siempre publicados en el exterior – para darse cuenta que la perspectiva de sus autores es radicalmente diferente de aquella donde se sitúa el ejecutivo de cualquiera de nuestras organizaciones.

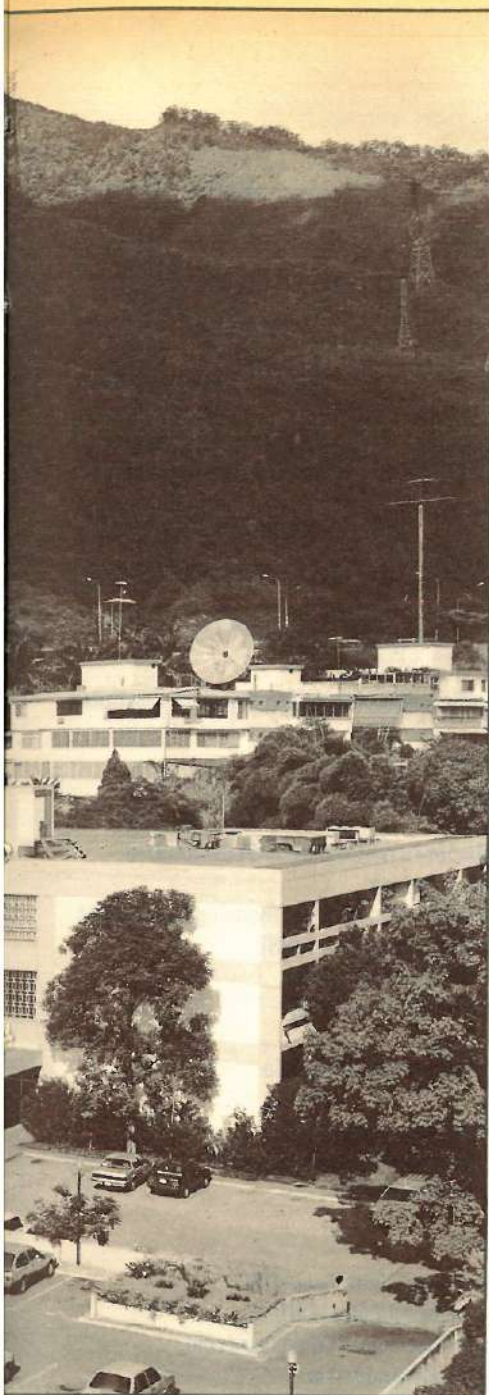
Quizás la diferencia más obvia es el tamaño relativamente pequeño de nuestras organizaciones en comparación con las de los grandes países industrializados. Pero, además de la escala, hay diferencias básicas derivadas de la influencia que el entorno económico, político y social, en que se desenvuelven nuestras organizaciones, tiene sobre los procesos de elección e instrumentación de decisiones.

La fuerte dependencia de la empresa privada en su relación con el Estado, la carencia de continuidad administrativa en los organismos y en las políticas y regulaciones que emanan del gobierno, la coexistencia de rasgos de una sociedad de mercados con los de una sociedad centralizada, son, entre otros muchos, factores que se plantean posibilidades y restricciones muy peculiares a la gerencia en un país como Venezuela.

Igual ocurre con situaciones relacionadas con el mercadeo de productos y servicios, o con la administración de recursos humanos. El comportamiento del consumidor latinoamericano – o de los trabajadores como integrantes de una organización – no siempre sigue los patrones típicos de sus contrapartes norteamericanas o europeas, lo cual pone de nuevo en evidencia la necesidad de generar una tecnología gerencial que responda a las exigencias de las organizaciones venezolanas.







Sede

El IESA está construido sobre un terreno de 13.178 m², de los cuales 9.000 m² fueron donados por la Municipalidad de Caracas. Su sede está conformada por un volumen principal de tres pisos o edificio académico y una torre de siete pisos destinada a servicios del Instituto. Actualmente se encuentra en construcción un módulo gerencial, como una ampliación de las instalaciones físicas.

Edificio Académico

- piso 1 Auditorio Alberto F. Vollmer
Aula Alberto Phelps
Aula John Boulton
Aula Santiago Alfonzo Rivas
Aula Diego Cisneros B.
Salón Sánchez
- piso 2 Biblioteca Lorenzo A. Mendoza F.
Centro de Computación I.N.H.
Salón Neumann
Salón N.D. Dao
Sala de Microcomputadoras IBM
Oficinas Administrativas
- piso 3 Salón del Consejo Directivo Carlos Lander Márquez
Fundación IESA
Oficina Ejecutivas
Oficinas de Profesores

Torre de Servicios

- piso 1 Salón Angel Cervini
- piso 2 Comedor Ejecutivo
Aulas
- piso 3 Centro de Desarrollo Gerencial
- piso 4 Oficina de Investigadores
Oficina de la Asociación de Egresados del Master
- piso 5 Gerencia de Operaciones
- piso 6 Oficinas Administrativas
- piso 7 Salones para Seminarios

Módulo gerencial

- (en construcción)
- sótano Unidad de reproducción y archivo central
- piso 1 aulas (3)
- piso 2 aulas (3)
- piso 3 salones para cursos y seminarios

Estacionamiento 242 puestos para vehículos

Consejo Directivo

Carlos Lander Márquez *
Presidente I
Frank Briceño Fortique *
Vicepresidente I
Enrique Sánchez S. *
Vicepresidente I
Henry Gómez Samper **
Secretario

Francisco G. Aguerrevere
Andrés Aguilar Mawdsley
Frank Alcock I
José Álvarez Stelling
Henry Benacerraf
Carlos A. Bernárdez Lossada
Carlos Enrique Blohm
Guillermo Boggiano Corona
Andrés Boulton
José Bouza Izquierdo
Armando Branger *
Antonio Casas González
Julio C. Casas Hernández
Jonathan Coles
Luis Alejandro Cottin
Alberto Cuevas Picón *
Edgar Dao
Armando Espinosa F. *
Andrés Espiñeira
Eduardo Gómez Sigala
Eduardo González Reyes
José González Lander
Héctor Hernández Carabaño
Alberto Krygier
Benito Raúl Losada
Henrique Machado Zuloaga
Pedro J. Mantellini *
Gustavo A. Marturet M.
Eugenio A. Mendoza
Luis Ignacio Mendoza
Adolfo Nass *
Luis Enrique Oberto I
Miguel Enrique Otero
Hernán Oyarzábal
Luis Manuel Peñalver
Mercedes Pulido de Briceño
John P. Phelps
Eduardo Quintero Núñez
César Quintini Rosales
Héctor Riquezes
Carlos Rodríguez Herrera *
Armando Sánchez Bueno
Julio Sosa Rodríguez
Raúl Sosa Rodríguez
Gustavo Tamayo Degwitz
Gustavo Tarre Briceño
Pedro R. Tinoco, h.
Santiago E. Vera Izquierdo
Carlos Vogeler Rincones
Alberto J. Vollmer
Ricardo Zuloaga

Ministro de Educación

Los Rectores de:

Universidad Central de Venezuela
Universidad del Zulia
Universidad de Carabobo
Universidad de Los Andes
Universidad Católica Andrés Bello
Universidad Santa María
Universidad de Oriente
Universidad Centro Occidental "Lisandro Alvarado"
Universidad Metropolitana
Universidad Simón Bolívar
Universidad Rafael Urdaneta
Universidad Nacional Abierta
Universidad Tecnológica del Centro
Universidad Católica del Táchira
Universidad José María Vargas

Ministro de Estado Jefe de la Oficina Central de Coordinación y Planificación-Cordiplan

Presidente de la Junta Ejecutiva del IESA

Alcalde del Municipio Libertador del Distrito Federal

Presidente de la Asociación Venezolana de Ejecutivos-AVE

Presidente del Banco Central de Venezuela

Presidente de la Federación de Cámaras y Asociaciones de Comercio-Fedecámaras

Presidente de la Asociación de Egresados del IESA-Aeiesa

Presidente del Consejo Venezolano de Investigaciones Científicas y Tecnológicas-Conicit

Director de la Oficina del Planificación del Sector Universitario-OPSU

Director del Instituto de Altos Estudios de Defensa Nacional-Iaden

Presidente del Instituto Nacional de Cooperación Educativa-INCE

Contralor General de la República

Ministro de Estado Presidente del Fondo de Inversiones de Venezuela

Presidente de Petróleos de Venezuela, S.A.

Presidente de la Confederación de Trabajadores de Venezuela-CTV

Secretario General de la Confederación de Trabajadores de Venezuela-CTV

Secretario del Consejo Nacional de Seguridad y Defensa

Presidente de Corpoindustria

Presidente de Fedeindustria

Presidente del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas-IVIC

Secretario Permanente del Consejo Nacional de Universidades-CNU

Presidente del Consejo Nacional de Comercio y los Servicios-Consecomercio

Presidente del Consejo Venezolano de la Industria-Conindustria

Presidente de la Fundación Polar

Presidente de la Cámara Venezolana-Americana

Director Ejecutivo de la Oficina Central de Personal

Presidente de la Asociación Bancaria Nacional

Presidente de la Academia Nacional de Ciencias Económicas

Presidente de la Comisión Presidencial para la Reforma del Estado-COPRE

Presidente de la Asociación de Egresados del Programa Avanzado de Gerencia

Presidente de la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho

* Miembro Fundador

** En su carácter de Presidente de la Junta Ejecutiva

I Integrante de la Comisión Delegada

Junta Ejecutiva

Henry Gómez Samper

Presidente

Ramón Piñango

Vicepresidente

Janet Kelly de Escobar

Secretario

Jonathan Coles

Héctor Riquezes

Francisco Aguerrevere

Eduardo Quintero Núñez

Pedro A. Palma

Janet Kelly de Escobar

Jesús Azcargorta

Vocales

Autoridades

Henry Gómez Samper

Presidente

Ramón Piñango

Director Académico

Janet Kelly de Escobar

Director de Investigaciones

Jesús M. Azcargorta

Gerente General del Centro
de Desarrollo Gerencial

Patricia Klapp

Gerente General de

Administración y Finanzas



Henry Gómez Samper
Janet Kelly de Escobar
Ramón Piñango

El Master

Una escuela de gerencia tiene que dar un aporte a la construcción del país; apoyar con sus conocimientos, la creación y la buena administración de las organizaciones que requiere para su desarrollo. El Master en Administración busca formar los gerentes que necesita Venezuela: personas capaces de pensar en el futuro del país, aptos para liderizar las organizaciones donde laboran y tenaces para llevar a cabo las más exigentes tareas.

El Master del IESA combina el estudio de conocimientos de gerencia derivados de la experiencia de naciones altamente industrializadas y adaptadas a la realidad gerencial de país, con investigaciones, tanto del sector público como del privado, realizadas por la Institución. De allí el papel fundamental que desempeña la investigación en los programas académicos del Instituto.

El Master del IESA es una experiencia que va más allá del aprendizaje de teorías y de la obtención de información técnica de actualidad: ofrece la oportunidad de integrar un grupo de personas muy diferentes en cuanto a profesión, experiencia, origen social, ideología y planes de vida; pero similares en su curiosidad intelectual, capacidad de trabajo, deseos de superación y determinación para alcanzar posiciones profesionalmente estimulantes y necesarias para el país.

Para muchos egresados el Master ha significado, además, la revitalización y profundización de talentos y habilidades; logrando así, la capacidad para tomar iniciativas con criterios independientes, desarrollar formas efectivas para enfrentar situaciones complejas, desenvolverse eficazmente bajo gran presión, comprender las dinámicas interpersonales que se dan en la organización y tomar conciencia de las implicaciones éticas de la gerencia.

El Master en Administración es una opción invalorable para aquellos profesionales que tienen como objetivo producir cambios significativos en su ambiente, enfrentando situaciones complejas y confusas, para las cuales no hay fórmulas que garanticen el éxito.

Está concebido para ser completado en veintidós meses, si se cursa a tiempo completo y hasta en un plazo máximo de cuatro años, a tiempo parcial. Como resultado de la revisión del Programa del Master efectuada en 1990 se aprobó la reformulación del pensum de estudios, el cual ahora está conformado del siguiente modo:

17 materias obligatorias

Información Contable I

Matemáticas para gerentes

Comportamiento Organizacional

Microeconomía

Gerencia Financiera I

Técnicas Cuantitativas I

Estructuras Organizacionales

Macroeconomía

Gerencia Financiera II

Técnicas Cuantitativas II

Gerencia de Operaciones

Gerencia de Recursos Humanos

Economía Política

Gerencia de Mercadeo I

Derecho de empresas

Sistema de información

Política Gerencial

7 materias optativas

(Distribuidas por concentración)

3 talleres obligatorios

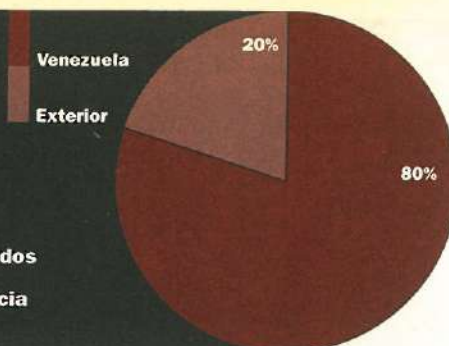
Comunicación

Prácticas Gerenciales

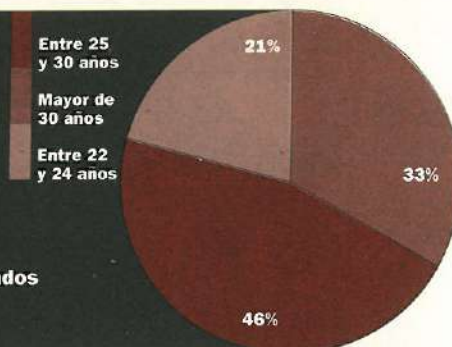
Simulación Gerencial

Recientemente fueron incorporados temas de Ética Gerencial en los contenidos programáticos de las materias fundamentales del Master

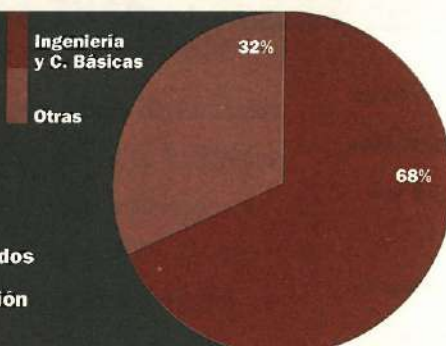
Distribución de los Egresados 1970-1990 por Procedencia Geográfica



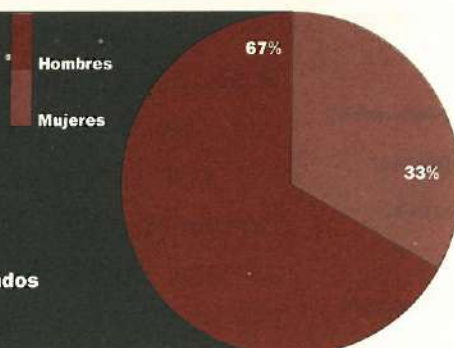
Distribución de los Egresados 1985-1990 por Edad



Distribución de los Egresados 1985-1990 por su Profesión de Origen



Distribución de los Egresados 1985-1990 por Sexo





El IESA ha mantenido constante su norte académico. Los fundamentos de este norte establecen que las especialidades o ramas de la administración parten de un tronco común, que los conocimientos impartidos en el Instituto deben ser auténticos y de reconocida aplicabilidad, que los alumnos deben poseer un alto grado de madurez intelectual y provenir de las más variadas carreras, y que los profesores no sólo hayan alcanzado un nivel de preparación superior al del título que otorga el Instituto, sino que además desempeñen una activa labor de investigación y consultoría, lo que les permite adaptar la tecnología gerencial a las necesidades del país y generar nueva tecnología.

Henry Gómez Samper.

Presidente del IESA

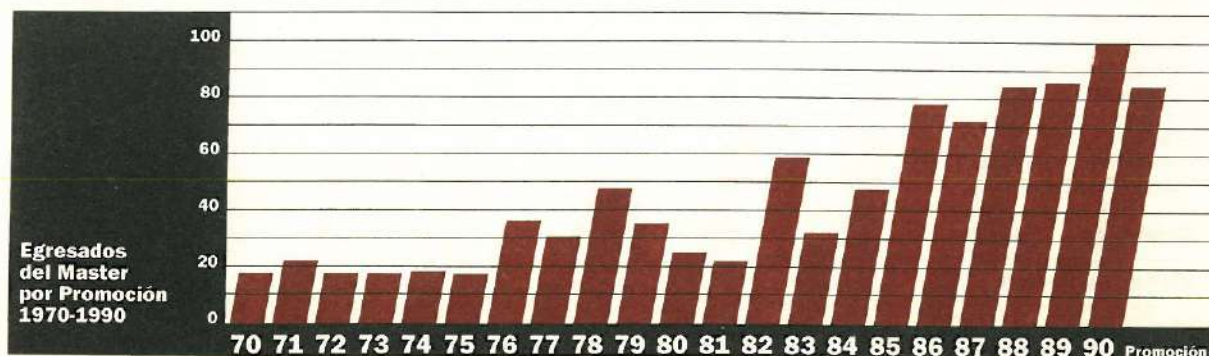
Acto de Graduación de la XVI Promoción del Master en Administración, 1985.

En 1990 se estableció una semana de introducción al Master. Durante este lapso los estudiantes son expuestos a un conjunto de experiencias muy variadas –charlas informativas, películas, conciertos, dinámicas de grupo y juegos de simulación–, orientadas a transmitir conocimientos específicos y vivencias útiles acerca de lo que significa estudiar gerencia en una organización como el IESA.

Un aspecto del Master que anualmente genera resultados particularmente útiles es la organización y presentación del Encuentro Gerencial, actividad que está totalmente a cargo de los estudiantes. En el mismo participan destacados gerentes y ejecutivos tanto del sector público como privado, lo que permite contrastar vivamente la teoría de la gerencia con los cambios de la práctica gerencial en Venezuela. El financiamiento requerido para celebrar el Encuentro Gerencial también es recabado por los estudiantes y los recursos sobrantes son destinados a becas.

Para dar asistencia financiera a estudiantes venezolanos de limitados recursos que se dediquen a tiempo completo, el IESA desde su fundación ha contado con el patrocinio de distintas instituciones nacionales y extranjeras y más recientemente, a través de la Fundación IESA se creó en 1987 el Fondo de Asistencia Estudiantil. Hasta la fecha 67 estudiantes han recibido esta ayuda.

El Master también cuenta desde 1981 con un programa de intercambio estudiantil con la Universidad de Carolina del Norte, Chapel Hill. Mediante este convenio, los alumnos tienen la opción de cursar un semestre en aquella universidad. Por su parte, los estudiantes de postgrado en Administración de Carolina del Norte la misma universidad pueden estudiar en el IESA durante dos trimestres. Hasta la fecha se han beneficiado de este programa 34 alumnos del IESA y 17 de la Universidad de Carolina del Norte.



Programa Avanzado de Gerencia

Sesión de Motivación

El ambiente del Gerente Venezolano

Economía y Gerencia en Venezuela

Aspectos sociológicos de la Gerencia

El contexto Legal Venezolano

La Gerencia Funcional

Gerencia de Recursos Humanos

Gerencia de Operaciones

Gerencia de Aspectos Legales

Contabilidad Financiera

Gerencia de Mercadeo

Gerencia de Finanzas

La Visión Integral del Gerente

Sistemas de Información Gerencial

Planificación Estratégica

Prácticas Gerenciales en Venezuela

La Organización: Diseño y Comportamiento

Simulación

Talleres

Comunicación Gerencial

Finanzas

Negociación

Liderazgo

Cambio Estratégico

Coloquios

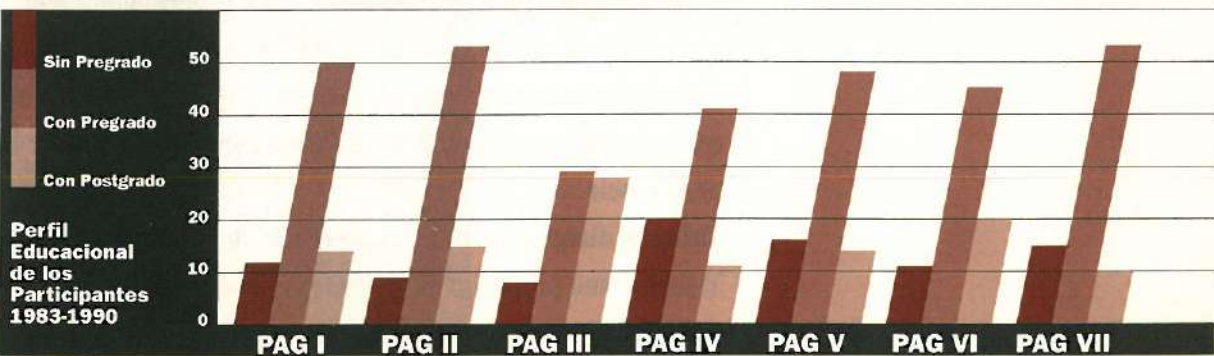
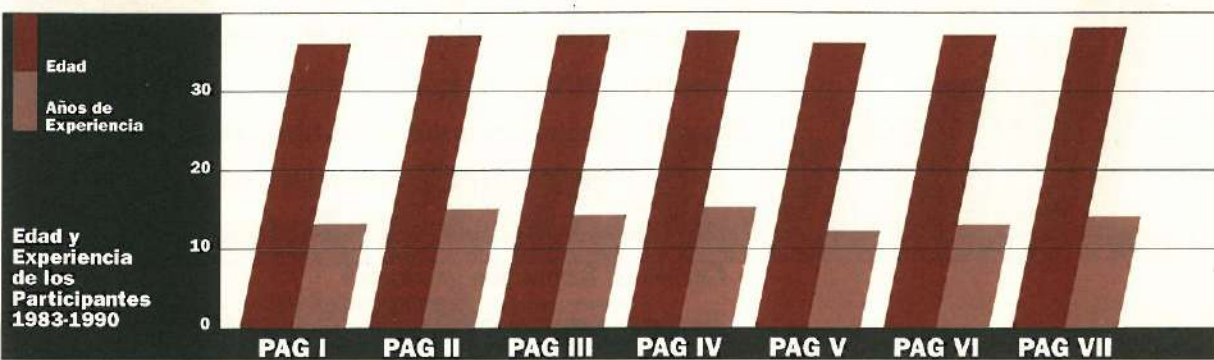
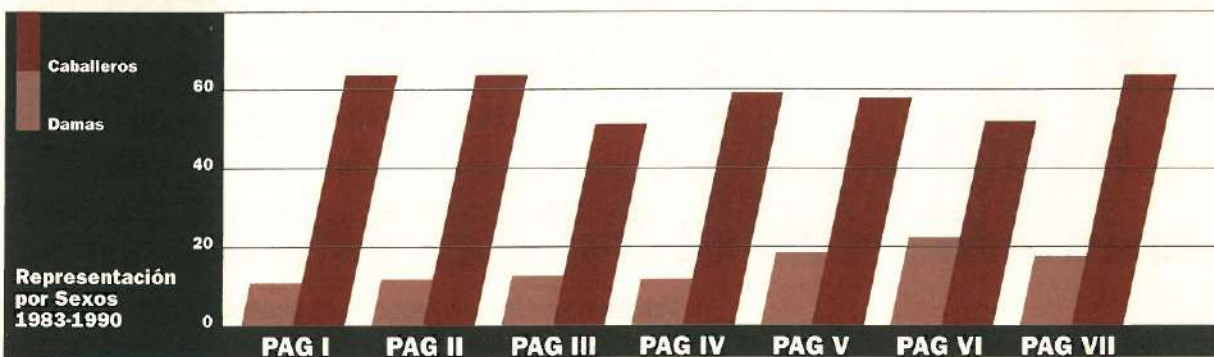
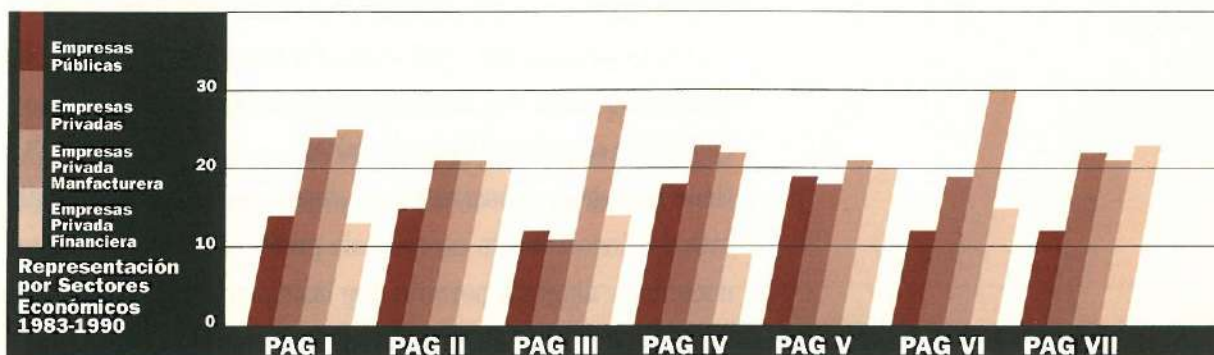
Visitas de campo

Viaje opcional

El Programa Avanzado de Gerencia (PAG), iniciado en el año 1983, se ofrece a gerentes en ejercicio con amplia experiencia y perspectivas para alcanzar cargos de alta responsabilidad y jerarquía. El PAG, que es el programa para desarrollo gerencial de mayor nivel en el país, resume la larga trayectoria del IESA en la formación de gerentes y utiliza los más avanzados enfoques y técnicas disponibles.

A lo largo de diez meses, el Programa Avanzado de Gerencia ofrece una estructura programática que incluye clases, seminarios, talleres, coloquios y visitas de campo. El PAG comprende la enseñanza en disciplinas teóricas como finanzas, mercadeo, contabilidad, producción, planificación estratégica y administración de recursos humanos, y las combina con el desarrollo de criterios prácticos, esenciales para el desempeño de las funciones de la gerencia general. Los talleres están orientados al desarrollo de capacidades básicas, tales como comunicación, negociación y liderazgo. El programa incluye además, charlas con personalidades que desde diversas áreas desempeñan roles protagónicos en el escenario nacional; visitas a organismos públicos y privados de particular relevancia para la vida económica de Venezuela; y opcionalmente, un viaje de estudios al exterior. Hasta el presente se han efectuado tres visitas a Estados Unidos y otros viajes a Taiwan, Italia, España y Portugal, las cuales constituyen ocasiones para establecer importantes vínculos académicos y comerciales entre los participantes y los directivos de las instituciones visitadas.

El exigente ritmo de actividades del programa requiere un elevado grado de motivación, capacidad y disciplina por parte de los participantes, cualidades que deben haber demostrado en el transcurso de su carrera. No existen restricciones de edad, antecedentes académicos ni áreas de trabajo. El programa brinda al profesional y al gerente venezolano de hoy la posibilidad de complementar su experiencia y preparación con elementos prácticos para su mejor desempeño en el campo gerencial. Está orientado tanto a ofrecer técnicas y conceptos funcionales como también a elevar la capacidad de liderazgo, negociación y comunicación de los participantes.



Centro de Desarrollo Gerencial

El Centro de Desarrollo Gerencial es la unidad del IESA que se ocupa de actualizar al gerente en servicio. Los programas, cursos, talleres y foros que allí se organizan ponen al alcance de los ejecutivos los más modernos conceptos de gerencia, como también los nuevos conocimientos generados por la investigación.

Las actividades del Centro de Desarrollo Gerencial están a cargo de profesores del IESA y de profesores invitados de universidades extranjeras y nacionales con excelentes credenciales académicas y dominio de las técnicas docentes. Participan así mismo, alumnos de elevado nivel académico y experiencia profesional. Más del 90 por ciento de estos ejecutivos son egresados universitarios; alrededor de un 23 por ciento tiene post grado y casi el 40 por ciento de los que se inscriben poseen más de cinco años de experiencia profesional. Esta combinación de docentes y alumnos permite que las discusiones e intercambios que allí se llevan a cabo sean de alta calidad y dinamismo.

Programas de formación gerencial

Tienen una duración que va desde 80 hasta 200 horas académicas. Comprenden programas dirigidos a quienes ejercen determinadas profesiones –ingeniería, medicina, derecho– así como programas que abarcan las especialidades de la gerencia: producción, recursos humanos, mercadeo, finanzas, exportaciones, investigación y desarrollo, entre otras.

También se ofrecen programas generales de actualización, dirigidos al más alto nivel de la organización. En estos programas el IESA busca que los gerentes traspasen el umbral de especialización con que iniciaron su desarrollo profesional y se introduzcan, cada vez más, en un mundo que demanda una comprensión del entorno: los factores económicos, políticos, sociales, legales, culturales e internacionales, que influyen en la manera de conducir empresas competitivas y exitosas.

Cursos de formación gerencial

Tienen una duración entre 16 y 40 horas de actividad académica, ofrecidos en horarios flexibles, que permiten a los profesionales adquirir conocimientos sobre técnicas gerenciales muy concretas, aplicadas en áreas tales como: finanzas, mercadeo, ventas, producción y productividad, recursos humanos, banca, actividades agropecuarias y técnicas generales de gerencia.

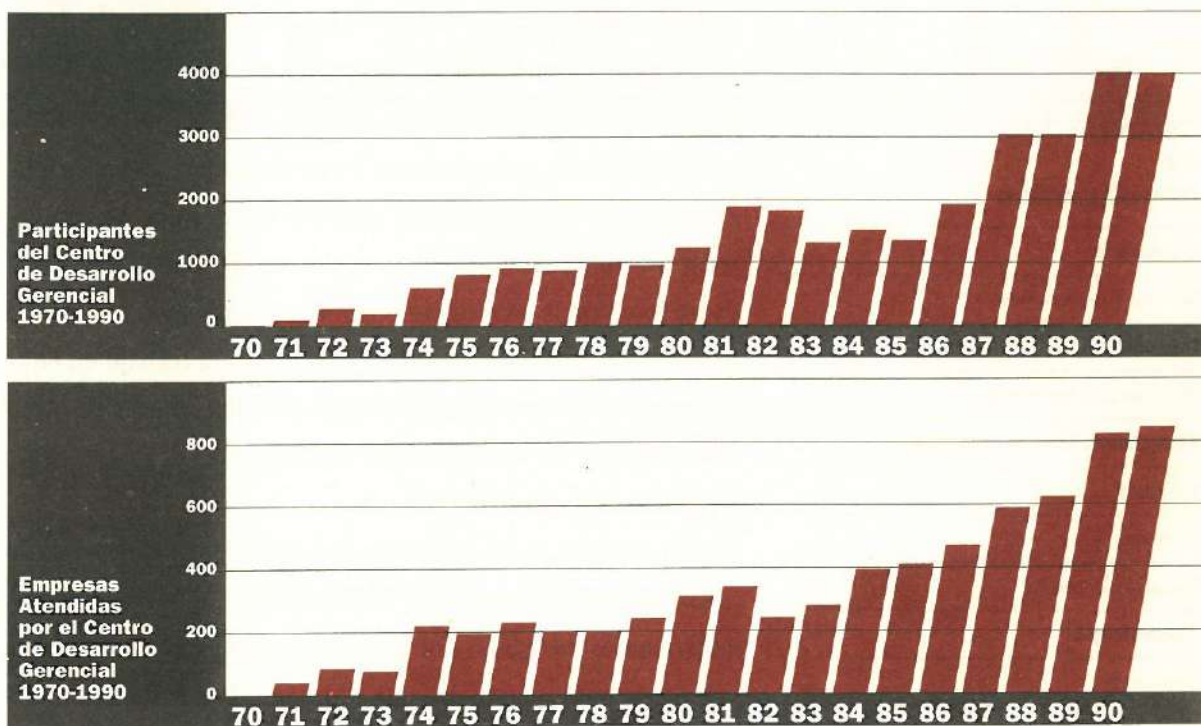
Talleres dirigidos a la adquisición de destrezas

Tienen como propósito que el gerente pueda desarrollar una gran variedad de destrezas para cumplir con éxito su papel. Cubren, entre

otros, aspectos como comunicación, manejo del stress, liderazgo y negociación.

Paralelamente, el Centro ofrece servicios docentes organizados exclusivamente para empresas públicas y privadas que lo soliciten. Estos servicios incluyen –cuando así se requiere– la adaptación de los programas, cursos y talleres a las necesidades de la organización, así como el diseño de planes de formación gerencial.

El Centro de Desarrollo Gerencial también organiza foros cuyo propósito es contribuir al diálogo y a la formación de opinión pública en torno a sucesos o circunstancias coyunturales, que afectan la actividad gerencial. En tales foros participan especialistas de reconocido prestigio, tanto del país como del exterior, así como representantes de los más variados sectores de la vida nacional.



Maximino Ramírez
Elizabeth Makowski
Jesús M. Azcargorta
Estrella Cebollada
Pedro V. Navarro

Investigaciones

Líneas de Investigación

Economía

Modelos y Proyecciones

Mercado Laboral

Reconversión Industrial

Funciones Empresariales

Finanzas

Mercadeo

Recursos Humanos

Tecnología

Producción

Sistema de Información

Desarrollo Tecnológico

Sector Público

Gerencia Municipal

Análisis de Políticas Públicas

Empresa Pública

Entorno

Ética Gerencial

Sociedad y Empresa

Iniciativa Empresarial

La investigación ha sido reconocida siempre como un instrumento fundamental en el cumplimiento de la misión del IESA, cual es la de profesionalizar la gerencia y tecnificar la administración en Venezuela a la vez de ser un centro de reflexión sobre los problemas de interés nacional.

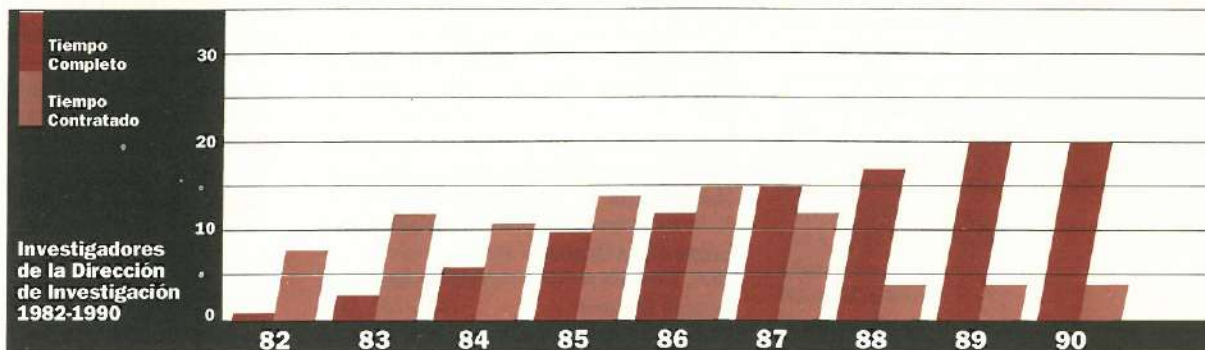
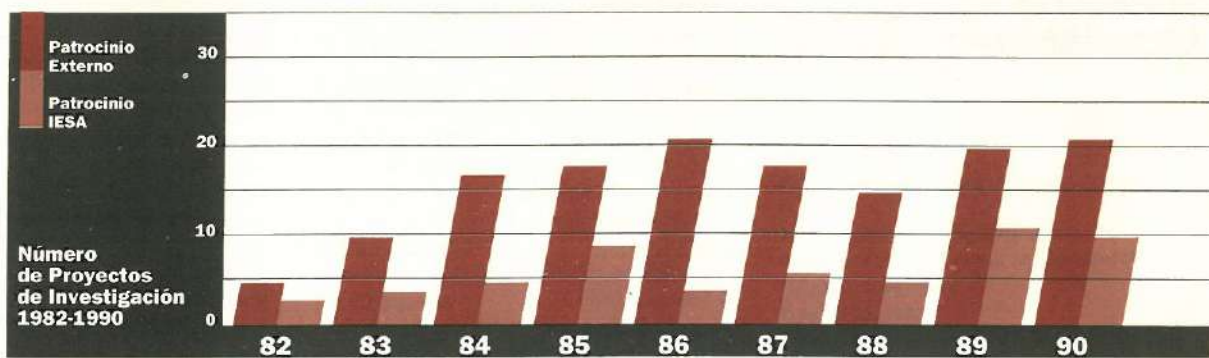
Hoy en día, el IESA cuenta con cuarenta profesionales dedicados a la investigación a tiempo completo, incluyendo a profesores de la Dirección Académica, investigadores adscritos a la Dirección de Investigaciones y visitantes de otras universidades nacionales o extranjeras.

La Dirección de Investigaciones contribuye como una unidad de apoyo y de orientación en la generación de nuevos conocimientos acerca de la realidad gerencial, en la elaboración de estudios especiales encargados por otras organizaciones públicas y privadas y en la preparación de casos y otros materiales para la docencia. Igualmente participa en las labores de divulgación mediante la promoción de Simposios y Seminarios, y dirige la publicación de libros, papeles de trabajos y monografías.

Mediante la incorporación de investigadores jóvenes a la planta, la Dirección de Investigaciones también actúa como un centro de entrenamiento en docencia y en metodología de la investigación. A la vez es un foro donde se reúnen el personal académico e investigadores, para discutir los proyectos en curso y promover el trabajo en equipo. Por último, esta Dirección brinda su apoyo a las labores de investigación llevadas cabo en los centros de Ética Gerencial, Producción y Operaciones y Recursos Humanos.

En un año, la Dirección de Investigaciones supervisa alrededor de unos cuarenta proyectos de distinta índole, que van desde estudios individuales escogidos por los mismos profesores e investigadores, hasta investigaciones complejas que requieren la colaboración de expertos en diferentes disciplinas. La calidad de los trabajos realizados, así como los Simposios y Seminarios internacionales que se organizan, han generado respeto e interés en los distintos sectores del país, lo cual se ha puesto en evidencia a través de la creciente demanda de estudios y proyectos del IESA.

La tarea más importante para esta Dirección es la de continuar en la búsqueda de nuevos conocimientos y lograr su mayor difusión entre todos aquellos que comparten el compromiso de transformar la realidad gerencial en Venezuela.



Profesores e Investigadores

Profesores

Asdrúbal Baptista
M.A., University of Kent, 1971

Juan Antonio Bustillo
Ph.D., Northwestern University, 1973

Antonio Francés
Ph.D., University of California, Berkeley, 1985

Henry Gómez Samper
Ph.D., New York University, 1965

Elena Granell
Doctor en Ciencias (Psicología), Universidad Central de Venezuela, 1975

Ricardo Hausmann
Ph.D., Cornell University, 1981

Janet Kelly de Escobar
Ph.D., Johns Hopkins University, 1975

José Malavé
M.Ad., IESA, 1985; Ph.D (T.P.), Lancaster University, 1991

Gustavo Márquez
Ph.D., Boston University, 1989

Moisés Naím
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1979

Edgar Elías Osuna
Ph.D., University of California, Berkeley, 1969

George Kastner
Ph.D., University of North Carolina, 1980

Pedro Palma
Ph.D., University of Pennsylvania, 1976

Rogelio Pérez Perdomo
Doctor en Ciencias, mención Derecho, Universidad Central de Venezuela, 1975

Ramón Piñango
Ed.D., Harvard University, 1981

Miguel Rodríguez
Ph.D., Yale University, 1983

Horacio Viana
Ph.D., University of Sussex, 1984

Julián Villalba
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1983

Profesor Adjunto

Jaime Sabal
Ph.D., University of Pennsylvania, 1986

Investigadores

Pablo Astorga
M.Ad., IESA, 1987

Raquel Benbunan
M.Ad., IESA, 1989

Norelis Betancourt
M.Ad., IESA, 1988

Manola Borrajo
Licenciado en Sociología, Universidad Católica Andrés Bello, 1988

Josefina Bruni Celli
M.Ad., IESA, 1988

Lorenzo Dávalos
M.Ad., IESA, 1989

Angel Díaz Matalobos
M.Sc., en Ciencias Gerenciales, Cranfield Institute of Technology, 1981

Esmeralda Garbi de Rangel
M.Ad., IESA, 1985

Rosa Amelia González
M.Ad., IESA, 1988

Rexene Hanes de Acevedo
Ph.D., University of Texas, 1980

Carlos Jaramillo
M.Ad., IESA, 1984

Ana Julia Jatar
Doctorado en Administración (T.P.), Warwick University; M.A., York University, 1981

Tulio Mejías
Doctorado en Administración (T.P.), University of Brighton, M. Ad. IESA, 1982

Juan Carlos Navarro
Doctorado en Ciencias Políticas (T.P.), Universidad Central de Venezuela; M.A., Georgetown University, 1989

Susana Pachano
M.Ad., IESA, 1987

Giovanna Palumbo
M.Ad., IESA, 1989

Carmen Portela
M.Ad., IESA, 1984

Rómulo Sánchez
M.Ad., IESA, 1990

Víctor Calzadilla
M.Ad., IESA, 1990

Pedro Voyer
Ingeniero Mecánico, Universidad Simón Bolívar, 1989

Profesores e Investigadores

Visitantes

- Clementina Acedo**
Ph.D. (T.P.), Stanford University, California
- Brian Crisp**
Ph.D. (T.P.), University of Michigan; B.A., Hope College, 1985
- Jonathan Di John**
Ph.D. (T.P.), Cambridge University, Inglaterra; B.A., Harvard University, 1986
- Lorenzo Lara**
Ph.D., Massachusetts Institute of Technology, 1975
- Joseph Ricciardi**
Ph.D., University of Texas, 1985
- Carlos Suárez**
Cursante Master en Economía Universidad de Kyoto; Ingeniero de Sistemas, Universidad Metropolitana
- Heiner Wehrli**
Ph.D. (T.P.), Universität St. Gallen; Licenciado en Economía, Universität St. Gallen, 1983

Profesores e Investigadores

Invitados

- Thaís Acosta**
M.Ad., IESA, 1979
- Angel Ameijeiras**
M.Ad., IESA, 1988
- Rolando Arellano**
Ph.D., Université de Grenoble.
- María Corina Arocha**
Economista, Universidad Católica Andrés Bello, 1975
- Francisco Astudillo**
Doctorado en Derecho, Universidad Central de Venezuela, 1982
- Ignacio Avalos**
Sociólogo, Universidad Central de Venezuela, 1971
- Alvaro Benavides**
M.Ad., Leicester University, 1981
- Arturo Bencosme**
Ph.D., Stanford University
- José Rafael Bermúdez**
Post Grado en Derecho Tributario, Universidad Central de Venezuela, 1988
- Rafael Bornás**
M.Sc., ESAN, Perú, 1973
- Francisco J. Briceño C.**
Candidato doctoral, mención Derecho, Universidad Católica Andrés Bello; LCM, American University, 1986
- Christian Burgazzi**
M.Ad., IESA, 1986
- Rubén Calzacorta**
M.Ad., IESA, 1985
- José Capobianco Ferrer**
Programa de Desarrollo Organizacional, Universidad de Columbia, 1980
- Estrella Cebollada**
Programa Avanzado de Gerencia, IESA, 1987
- Aaron Cohén**
Ph.D., University of Pennsylvania, Wharton School, 1986
- Guido Conterno**
M.A., Babson College, Boston, 1984
- Antonio Cova**
M.Soc., University of California, Berkeley, 1966
- Simón Chocrón**
M.Ad., IESA, 1984
- Jorge Damían**
M.Ad., IESA, 1981
- Víctor Dezerega**
M.Ad., IESA, 1980
- Luis Echenique**
M.Ad., IESA, 1984
- Gustavo Escobar**
Ph.D., University of California, Berkeley, (T.P.) 1950
- Paúl Esqueda**
Ph.D., Pennsylvania State University, 1978
- Roger Farrell**
A.B. Economics, Brown University, Rhode Island, 1953
- Maximiliano Freites**
M.C., Saint Louis University, 1974
- Sélika Gallardo**
M.Ad., IESA, 1978
- Luis García Montoya**
M.L., Harvard University, 1977
- Daniel Gil'ady**
Ph.D., Temple University, 1984
- Luis Gómez Valery**
M.Ad., IESA, 1987
- Ana María Guevara**
M.Ad., IESA, 1988
- Nicolás Hardinghaus**
Dr. Der. Ec., Ludwig-Maximilians Universität München, 1964
- Jack Hardy**
Economista, Virginia University
- Alejandro Indacochea**
M.A., ESAN, Perú, 1985
- Miguel Angel Iparraguirre**
M.A., Texas, University, 1971
- Ellis Juan**
M.B.A., Columbia University, 1979
- Carlos Leo Jung**
Ingeniero Mecánico, Universidad Simón Bolívar, 1977
- Patricia Klapp**
M.A., Universidad de Chile, 1974
- Herbert Koeneke**
Ph.D., University of Tulane, 1983
- Juan C. Larrañaga**
Post Grado, E.N.A.P., Caracas, 1974
- Raúl Maestres**
M.Ad., IESA, 1979
- Jean Pierre Marcaillou**
I.N.S.A., Lyon, Francia
- Leonardo Martínez**
Ph.D., University of Michigan, 1972
- José Mayora**
Sociólogo, Universidad Católica Andrés Bello, 1971
- Pío Mongiat**
Ph.D., Università di Trieste, 1975
- Aristides Moreno**
M.Ad., IESA, 1989
- Marcelo Paladino**
Doctor en Dirección de Empresas, IESE, Barcelona, 1988
- Ismael Pérez**
Maestría en Estudios Interdisciplinarios, San Francisco St. University, 1983

- Antonio Pertñez**
Presidente Ejecutivo de la Corporación de Publicidad Nacional, C.A (Corpa)
- Félix Piccinini**
M.Ad., IESA, 1980
- Alberto Puchi**
Master en Planificación y Desarrollo, Columbia University.
- Mercedes Pulido de Briceño**
Master en Psicología Social, La Sorbonne, 1963
- Orlando Riebmán**
M.Ad., IESA, 1970
- Freddy Ríos**
Post Grado en Ciencias Aduaneras, Escuela de Estudios Aduaneros, España, 1976
- Héctor Riquezes**
Economista, Duke University, 1956
- Julio Rodríguez**
M.B.A., Harvard University, 1984
- Rafael Rodríguez**
M.B.A., Bowling Green State University, 1970
- Policarpo Rodríguez**
M.B.A., Texas University, 1966
- Cira Romero**
M.Ad., IESA, 1975
- Gustavo Romero**
Comunicador Social, Universidad Católica Andrés Bello, 1974
- Ramón Rosales**
M.Ad., IESA, 1985
- James Rodner**
J.D., Harvard University, 1970
- Jacobo Rubinstein**
Ph.D., Stanford University, 1981
- Cecilia Sosa**
Doctorado Ciencias Administrativas, Universidad de París, 1977
- Piort Szabunia**
Ph.D., Uniwersytet Warszawski, 1985 (TP)
- Gustavo Tarre Briceño**
D.E.A., Derecho Público, Université de Paris, 1972
- Gerver Torres**
Economista, Universidad Central de Venezuela
- Luis Valladares**
M.Ad., IESA, 1985
- Cristina VanMarcke**
M.Ad., IESA, 1982
- Efraín Velázquez**
M.A., Northwestern University
- Magaly Vélez**
M.Ad., Universidad Católica Andrés Bello, 1980
- Miguel Zaldívar**
Doctor en Derecho, Universidad de Los Andes

Egresados del Master que prestan servicios en el IESA

Ing. Ana María de Leizaola, IESA 78

Coordinadora Académica 1981/

Ing. Tulio Mejías, IESA 82

Investigador 1982/

Lic. Jesús Azcargorta, IESA 82

Gerente General, Centro de Desarrollo

Gerencial 1983/

Ing. Antonio Francés, IESA 81

Profesor Residente 1984/

Econ. Carmen Portela, IESA 84

Investigadora 1984/

Urban. Esmeralda Garbi, IESA 85

Investigadora 1984/

Soc. Giovanna Palumbo, IESA 89

Investigadora 1984/

Psic. José Malavé, IESA 85

Investigador Profesor Residente 1985/

Soc. Rómulo Sánchez, IESA 1990

Investigador 1985/

Lic. Josefina Bruni Celli, IESA 88

Investigadora 1986/

Prof. Maximino Ramírez, IESA 86

Gerente de proyectos especiales, Centro de

Desarrollo Gerencial 1986/

Ing. Ramón Rosales, IESA 85

Profesor Invitado, Centro de Desarrollo

Gerencial 1986/

Ing. Pablo Astorga, IESA 87

Investigador 1987/

Ing. Susana Pachano, IESA 87

Investigadora 1987/

Urban. Rosa Amelia González, IESA 88

Investigador 1988/

Soc. Norelis Betancourt, IESA 88

Investigadora 1988/

Ing. Carlos Jaramillo, IESA 84

Investigador 1989/

Ing. Raquel Benbunan, IESA 89

Investigadora 1989/

Lic. Lorenzo Dávalos, IESA 89

Investigador 1989/

Lic. Josefina García, IESA 89

Coordinador Administrativo, Dirección

de Investigaciones 1989/

Lic. Pedro Navarro, IESA 89

Gerente de Coordinación de Cursos y Programas,

Centro de Desarrollo Gerencial 1990/

Lic. Víctor Calzadilla, IESA 90

Investigador 1990/

Lic. Luis Echenique, IESA 85

Profesor Invitado, Centro de Desarrollo Gerencial

1990/

El modelo de organización del IESA, al comenzar la presente década, está regido por dos principios fundamentales: autonomía externa (independencia financiera e ideológica) y autonomía interna (múltiples posibilidades de programación de sus actividades). Ambos sustentan y facilitan la participación de todos sus miembros y al mismo tiempo permiten una alta capacidad de adaptación y flexibilidad en la conducción y operatividad de la Institución.

Estos principios están respaldados por una sólida cultura organizacional, consolidada sobre la base de explícitos y reconocidos valores de meritocracia, búsqueda de la excelencia y mutuo respeto y solidaridad entre todos los miembros del Instituto.

También le han permitido concertar una estructura organizacional que consiste en:

- Consejo Directivo: autoridad máxima.
- Junta Ejecutiva: ente ejecutivo y administrativo.
- Presidencia: responsable de la gestión.
- Cuatro ámbitos básicos de acción: Dirección Académica, Dirección de Investigaciones, Gerencia General de Desarrollo Gerencial y Gerencia General de Administración y Finanzas.

Todas estas áreas contienen programas específicos con una relativa libertad de operación y están relacionadas a través de once comités de trabajo que han permitido una eficiente articulación vertical y horizontal, garantizando así el funcionamiento de la Institución.

Biblioteca

La Biblioteca IESA fue creada con la finalidad de apoyar las actividades docentes y de investigación del Instituto.

Mediante la adquisición permanente de libros, revistas y otros materiales bibliográficos y no bibliográficos, seleccionados por especialistas en cada área, la Biblioteca ha logrado reunir un fondo bibliográfico de más de 40.000 volúmenes, distribuidos en libros de la colección general, obras de referencia, publicaciones oficiales nacionales, documentos y folletos, y una colección de publicaciones periódicas de 831 títulos de revistas y boletines, de los cuales 400 se reciben regularmente.

La Biblioteca, además de prestar los servicios de orientación al usuario, de consulta y referencia, préstamo circulante, investigación bibliográfica, información referencial, entre otros, ha incorporado en los últimos años servicios que ofrecen al usuario información actualizada y rápida, tales como el servicio automatizado de información estadística a través del Video-Texto de la OCEI, y la búsqueda en la base de datos documental IESA en CDS-MicroISIS, que permite la rápida elaboración de bibliografías especializadas. De igual modo, están disponibles para su consulta las grabaciones en cassettes y video-cassettes de foros, simposios y charlas realizadas en el IESA, así como algunas películas consideradas de interés para la actividad gerencial.

A partir de 1990, se inicia un servicio especial para las empresas públicas y privadas, denominado Servicio de Información en Administración y Gerencia para las Organizaciones-SIGO-, con el fin de prestarles a sus directivos un servicio de información sobre las publicaciones más recientes en la especialidad de la Gerencia.

La Dirección de la Biblioteca ha sido conducida, desde sus orígenes, por la Lic. Alicia Curiel Almenar.





Centro de Computación

El IESA le dedica especial atención al desarrollo de una infraestructura computacional cónsona con la misión académica del Instituto. El Centro de Computación ha tenido un crecimiento importante tanto en personal especializado, como en equipos, por tratarse de una de las principales unidades de apoyo a las actividades docentes, de investigación y administrativas.

En la actualidad, el Centro de Computación dispone además de dos salas de microcomputadores (una equipada con IBM PC y otra con Apple Macintosh), las cuales están a disposición de los alumnos y profesores del Instituto. También ofrece servicios especializados, así como una amplia variedad de literatura en materia de programación, programas y paquetes de apoyo.

El IESA piensa, a corto y mediano plazo, dar un paso muy significativo en lo que a vanguardia tecnológica computacional se refiere a fin de lograr los siguientes objetivos:

- Establecimiento de una Base de Datos común para el IESA, la cual podrá ser consultada por todos los usuarios del Instituto. Desarrollo de Sistemas que utilice plataformas abiertas (manejadores de bases de datos relacionales transportables a otras arquitecturas).
- Integración a todos los niveles del Sistema de Información Gerencial, lo cual permite una gestión administrativa idónea del Instituto.
- Integración de los dos grandes ambientes del IESA, el académico y el administrativo, a fin de compartir recursos informáticos.
- Integración de los recursos computacionales con los recursos académicos en las aulas de clases, como por ejemplo: el uso de los juegos de simulación gerencial, sistemas expertos, modelos financieros, entre otros.
- Integración del Instituto con la comunidad educativa internacional.
- Ampliación de la imagen del IESA, mediante la creación de diferentes bases de datos de interés nacional y de fácil acceso a cualquier persona.
- Educación de los usuarios en el desarrollo de aplicaciones computacionales.

A fin de lograr las metas propuestas, el Centro de Computación tiene como estrategia, utilizar los recursos de computación para apoyar los planes y programas del IESA dirigidos a lograr un aumento de la productividad y una mayor agilidad en los procesos gerenciales, de

investigación y académicos que otorguen al Instituto una ventaja competitiva, mediante la puesta en marcha de los siguientes proyectos:

- Actualización de la sala de microcomputadores IBM, con los micros IBM de vanguardia, a través del Convenio IESA-IBM.
- Instalación de una red local que conecte todos los recursos computacionales disponibles en el Instituto.
- Cambio del equipo central existente por uno de fácil interconexión con el resto de los equipos de la Institución y los que se adquiriesen en el futuro.
- Automatización de la Biblioteca, con el propósito de modernizar el manejo de la información e interconectar el IESA con otros centros de documentación en el país y en el exterior.
- Levantamiento de información en la planta académica con la finalidad de incorporar la informática en las diferentes materias que se ofrecen en el Master y en los cursos gerenciales.



Servicios de apoyo

Coordinación Académica y Registro

La Coordinación Académica es responsable de todos los asuntos generales relacionados con la actividad académica del estudiante en el Master, desde el momento en que solicita su admisión al Programa y aún después de egresado. Esta oficina tiene entre otras, las siguientes funciones: orientar a los aspirantes durante el proceso de admisión; servir de enlace entre el Comité de Admisiones y los estudiantes para la tramitación de equivalencias y para las gestiones de asistencia financiera; asignar los profesores asesores a los estudiantes; y prestar orientación en la búsqueda y selección de oportunidades de empleo para los egresados.

La Oficina de Registro por su parte, es una unidad administrativa encargada de mantener actualizado el expediente de cada alumno desde el momento de su aplicación al Programa de Master. Controla además el proceso de inscripción trimestral, lleva los registros de rendimiento académico y procesa las solicitudes de constancia presentadas ante la Coordinación Académica.

Ediciones IESA, C.A.

Ediciones IESA fue creada en 1984, con el propósito de divulgar ideas que contribuyan a mejorar la gerencia de organizaciones públicas y privadas, así como para entender aspectos relevantes del ambiente económico, político, cultural y social dentro del cual se desenvuelven estas organizaciones. En tal sentido, Ediciones IESA incluye en su colección una variada gama de textos originales editados como libros, monografías, casos de estudio, artículos y otros trabajos de autores venezolanos y extranjeros, cuyas obras, a juicio del comité editorial, responden de manera especial a las circunstancias de los países latinoamericanos en general y de Venezuela en particular.

Gerencia de Operaciones

La Gerencia de Operaciones tiene como actividad principal la logística operativa de todos aquellos cursos y programas de desarrollo gerencial y los otros eventos que se realizan en el Instituto. Sus funciones comprenden el suministro oportuno del material de trabajo y apoyo requerido para los cursos; la distribución y organización del uso de las áreas del edificio sede para todos los eventos; la supervisión del mantenimiento del edificio y del servicio de vigilancia. También tiene bajo su responsabilidad la sección de correspondencia y los servicios de reproducción.

Publiesa, s.r.l.

PUBLIESA fue establecida en 1989 con el objeto principal de servir al IESA como agencia interna para los medios de divulgación y comunicación nacionales.

PUBLIESA administra en forma exclusiva las campañas publicitarias, la promoción y realización de eventos, la producción de programas audiovisuales, los impresos destinados a la difusión pública y en general cualquier actividad relacionada con la promoción del Instituto y sus actividades.

En su corta existencia PUBLIESA ha logrado una eficiente coordinación de la publicidad del Instituto, lo cual se ha visto reflejado en la efectividad de las actividades promocionales desplegadas desde sus inicios, amén de un mayor aprovechamiento de los recursos destinados para esta actividad.



Juan García
Orlando Graterol
Patricia Klapp
Sylvia Mejía
Luis Alemán



Ana María Lolzaola
Alicia Curlei

Asociaciones de Egresados

La Asociación de Egresados del Instituto de Estudios Superiores de Administración (Aeiesa) se constituyó en 1971 y sus miembros son todas aquellas personas que hayan obtenido el título de Master en Administración del IESA. Recientemente, en 1990, se creó la Asociación de Egresados del PAG, la cual está integrada por aquellos que han cursado el Programa Avanzado de Gerencia.

Ambas asociaciones persiguen mantener y fortalecer los vínculos entre los ex-alumnos de cada uno de esos programas y de éstos con el Instituto, con el objeto de actualizar los conocimientos de los egresados y contribuir al progreso académico e institucional del IESA.

A lo largo de su existencia, los egresados han venido tomando una serie de iniciativas dirigidas a enriquecer la discusión y el análisis de los diversos aspectos y problemas de la vida nacional. Entre otras, promueven diversas actividades, tales como conferencias, seminarios, foros, a la vez que propician el intercambio de información, publicaciones y trabajos de investigación.

Al mismo tiempo el IESA ha procurado mantener actualizado el Directorio de Egresados, tanto del Master como del Programa Avanzado de Gerencia, y en los últimos años ha dedicado especial atención en desarrollar vínculos más sistemáticos entre los mismos egresados y entre éstos y el Instituto.



El futuro

El futuro del IESA se vislumbra en los esfuerzos que hoy se están realizando así como en las preocupaciones de quienes lo dirigen, de su personal académico, y de quienes desempeñan las responsabilidades administrativas. En el presente del IESA, resultado del pasado, está en muchos sentidos, su futuro.

El IESA del futuro enfatizará, cada vez con mayor fuerza, que la búsqueda de la eficacia y la eficiencia técnica tiene sentido sólo en la medida que se realiza de acuerdo con los más altos valores que salvaguardan la dignidad humana, valores que conducen a una sociedad con mayores niveles en la calidad de vida, más justa y libre. Por ello, la discusión sistemática de temas de ética en cursos relacionados con la práctica gerencial, que se inició hace dos años, tendrá importancia creciente. De igual manera, se mantendrá el esfuerzo actual para indagar cómo se vincula la gerencia con los problemas de orden económico, social y político que vive el país. Es más, aspiramos que en el futuro, al igual que hoy, el IESA siga siendo un centro académico donde el intercambio de ideas sobre esos problemas pueda llevarse a cabo reflejando una amplia variedad de posiciones y perspectivas.

Creemos también que los años por venir presenciarán un trabajo más intenso del IESA en lo que se refiere a la formación para el liderazgo. Los cambios que el país requiere exigen no sólo destrezas técnicas sino también visión del futuro, sentido de dirección y compromiso con la misión de desarrollar las organizaciones venezolanas tanto en el sector público como en el privado.

Otro gran tema que recibirá especial impulso tanto en los programas docentes como en la investigación es el de la iniciativa privada. Estamos convencidos que el futuro de Venezuela, en lo que se refiere al mejoramiento de la calidad de vida y al fortalecimiento de su economía en el contexto del mercado internacional, dependerá, en parte muy significativa, de una nueva generación de empresarios y de gerentes, tanto públicos como privados, proveniente de diversos estratos sociales, que servirá de relevo a quienes hasta ahora han cumplido la función social de crear empresas. Por eso, a plazo muy corto el Master y los cursos y programas de desarrollo gerencial se verán fortalecidos con el tratamiento directo y sistemático de lo que es crear una empresa y ser empresario en la Venezuela actual. El tema es complejo; abarca, además de los aspectos económicos, financieros y jurídicos de la creación de empresas, el análisis de la creatividad y la visión empresarial.

La Venezuela de los próximos años será una sociedad mucho más integrada a la comunidad internacional que la actual. En el IESA tal integración se reflejará en un mayor intercambio con instituciones académicas de otros países tanto de América Latina como del mundo postindustrial, y en una mayor atención a temas tales como el comercio internacional y la globalización en los planes y programas de estudio. En tal sentido, un tema que cobrará particular fuerza en los cursos especializados será el de la gerencia de exportaciones, sobre lo cual el Instituto viene trabajando desde hace cinco años en sus actividades de investigación, docencia y divulgación a través de varias publicaciones.

Ya hoy se observa claramente que las actividades de desarrollo gerencial incluirán cada vez más cursos y programas diseñados especialmente para atender las necesidades específicas y particulares de empresas y demás instituciones. Si en los últimos años se ha observado un crecimiento en número de organizaciones que contratan tales programas especiales, la apertura económica del país, el desarrollo de una economía más competitiva y un mercado nacional más exigente constituirán presiones insoslayables para que esa línea se profundice mucho más. Al mismo tiempo, se prevé que el Centro de Desarrollo Gerencial del IESA seguirá atendiendo las necesidades de actualización y formación de los más altos niveles organizacionales. Ello requerirá una exploración a fondo tanto de contenidos como de enfoques didácticos para asegurar el mayor impacto en la más alta gerencia. El objetivo del IESA es ofrecer oportunidades de formación capaces de competir con los más altos centros docentes del mundo, donde nuestra alta gerencia suele acudir para su desarrollo profesional.

Mucho se podrá aprender de la experiencia de otras escuelas de gerencia, pero será necesario impulsar una búsqueda propia con el propósito de profundizar en lo que las organizaciones del país necesitan y cómo darles el mejor aporte. Las complejidades de la Venezuela de hoy no pueden ser enfrentadas con la simple transferencia de las tecnologías gerenciales exitosas en otros medios; se requiere algo más que el simple estar al día con lo que pasa en el mundo gerencial de los Estados Unidos, Asia o Europa: una cabal comprensión de lo que somos como sociedad y como cultura y una alta capacidad de innovación. Por tal razón, las actividades de investigación con miras al futuro, deberán moverse en dos planos. Por una parte, la atención a las expectativas y necesidades manifiestas de las organizaciones, a fin de contribuir a la

resolución de problemas concretos; y por otra, la indagación de nuevas maneras de organizar y gerenciar, lo que requiere un sólido basamento técnico, una profunda comprensión de la realidad de nuestra sociedad y sus organizaciones y una alta creatividad. Este segundo plano de desarrollo de la investigación implica ser más audaces en la disposición a hacer nuevas proposiciones a la gerencia venezolana y muy eficaces en la comunicación con la comunidad gerencial del país.

Todo lo expuesto requerirá una significativa inversión de recursos. Ello es así por diversas razones: porque es necesario formar nuevas personas para fortalecer el cuerpo académico del Instituto; porque hay que mantener actualizado al personal actual; porque es preciso mejorar la planta física y el equipamiento; porque el personal técnico-administrativo debe estar muy bien calificado, ya que es un complemento indispensable del ámbito académico del Instituto; porque quien aspire ingresar al Instituto y cumpla con las exigencias de admisión debe contar con el apoyo económico que le permita llevar a cabo sus planes de formación. Y porque el futuro del IESA dependerá, más que de cualquier otro factor, de su capacidad para atraer y retener, en cargos directivos, un equipo de figuras académicas y profesionales altamente dedicado a idear y ejecutar estrategias acordes con la misión que le trazaron sus fundadores.

En materia de disponibilidad de recursos, los próximos años deberán ser los de la consolidación económica del Instituto. El propósito es contar con una base financiera más sólida, que garantice la autonomía en el desarrollo de criterios y enfoques, la libertad en el análisis de los problemas del país y sus organizaciones y la búsqueda de formas más eficaces para gerenciar en Venezuela a partir de hoy y por los próximos años.



La gestión de fondos es una actividad fundamental para una institución académica de la naturaleza del IESA. En la etapa de promoción, organización y puesta en marcha del Instituto, desde 1966 a 1971, esta labor fue llevada por su Dirección Ejecutiva. Posteriormente, en su fase de desarrollo, desde 1972 hasta 1986, la tarea de proveer los fondos necesarios para el funcionamiento del Instituto recae en el Tesorero, cargo que es creado por el Consejo Directivo en 1971. Ahora esta responsabilidad, entre otras, es propia de la Fundación IESA, a partir de su creación en 1987.

La Fundación IESA es una entidad de carácter privado sin fines de lucro, cuya misión es:

- contribuir al desarrollo, dotación y financiamiento del Instituto de Estudios Superiores de Administración (IESA)
- la administración del patrimonio y de los ingresos no operativos del mismo, y
- propender por todos los medios a su alcance a la conservación y fomento de la función académica y de investigación del IESA.

La suprema dirección de la Fundación corresponde a la Asamblea de Miembros, la cual se reúne ordinariamente, una vez al año. La Asamblea elige a la Junta Directiva, conoce los balances y cuentas de la Fundación, así como la programación para la gestión y uso de los fondos requeridos por el IESA.

Como toda institución sin fines de lucro, registrada de acuerdo a nuestras leyes, la Fundación IESA y sus benefactores gozan de todos los privilegios que, en materia de exenciones y exoneraciones, concede el régimen legal fiscal aplicable a las fundaciones.

Actividades de la Fundación

Fondo de Asistencia Estudiantil. Facilita financiamiento a aquellos estudiantes de menores recursos que participan en el Master de Administración a dedicación exclusiva. Desde su creación en 1987, se ha prestado asistencia financiera a 67 estudiantes, para cubrir los gastos de matrícula, libros y mantenimiento personal.

El Fondo también contempla entre sus funciones la posibilidad de brindar asistencia financiera a aquellos investigadores que deseen completar estudios de doctorado en el exterior para luego integrarse al equipo de profesores.

Fondo de Cátedras Dotadas. Administra los recursos provenientes de las donaciones destinadas al establecimiento de cátedras específicas que

complementan el programa de Master, el Programa Avanzado de Gerencia y cursos del Centro de Desarrollo Gerencial. En la actualidad existen cuatro cátedras dotadas: Ética Gerencial "José Manuel Sánchez"; Gerencia de la Producción "Oscar Machado Zuloaga"; Desarrollo Humano en las Organizaciones y Gerencia de Recursos Humanos "Carlos Lander Márquez".

Fondo de Investigaciones. Contribuye al financiamiento de proyectos especiales en esta área, que por su naturaleza, no cuentan con el apoyo del patrocinio externo.

Fondo para Proyectos Especiales. Administra recursos dirigidos a la obtención de equipos especializados en el área educacional, tales como los del Centro Audiovisual y los del Centro de Computación.

Fondo Dotal. Tiene como objeto recaudar fondos suficientes a fin de garantizar al Instituto los recursos económicos suficientes para el financiamiento de las inversiones destinadas a la ampliación del espacio físico del Instituto, así como a la dotación del mobiliario y de los equipos necesarios. Actualmente se lleva a cabo la remodelación del edificio académico y de servicios; así como la construcción del módulo gerencial.

Colección IESA. Tiene como propósito incorporar al patrimonio del Instituto obras de artistas plásticos venezolanos, donados por éstos o por terceros, en forma directa o patrocinada, así como las que se reciban en comodato.

En la próxima década el IESA seguirá creciendo y por lo tanto las necesidades en todos los órdenes se verán multiplicadas. Por tal motivo, la Fundación IESA se ha propuesto un conjunto de programas que contemplan inversiones que requerirán de la valiosa colaboración de todas aquellas organizaciones y amigos que, tradicionalmente, han sido nuestros patrocinantes; así como de nuevos contribuyentes interesados en continuar la excelente labor de investigación y docencia que el IESA ha venido cumpliendo a lo largo de estos veinticinco años. En particular, es el propósito de la Fundación otorgar apoyo financiero a los siguientes proyectos:

- Ampliación y mejoramiento del cuerpo docente del Instituto, estimándose la incorporación de un mínimo de tres nuevos profesores por año.
- Nuevas ampliaciones de la planta física.
- Fortalecimiento de los servicios de respaldo académico mediante una constante actualización de los equipos en las áreas de comunicaciones, computación y biblioteca.

Asamblea de Miembros

Frank Alcock *
Carlos Bernárdez Lossada
Andrés Boulton
Frank Briceño Fortique *
Jonathan Coles
Philippe Erard
Andrés Espiñeira
Héctor Hernández Carabaño
Carlos Lander Márquez *
Henrique Machado Zuloaga
Pedro J. Mantellini González
Luis Ignacio Mendoza
Adolfo Nass
Luis Enrique Oberto *
Eduardo Quintero Núñez
Enrique Sánchez S. *
Julio Sosa Rodríguez
Raúl Sosa Rodríguez
Pedro R. Tinoco, h.
Renato Urdaneta
Santiago E. Vera Izquierdo
Carlos Vogeler Rincones
Alberto J. Vollmer

Asociación Bancaria Nacional
A.C. de Desarrollo Institucional (Acide)
Cámara de Aseguradores de Venezuela
Conindustria
Consecomercio
Dividendo Voluntario para la Comunidad
Fedecámaras
Fundación Mendoza
Fedeindustria
Fundación Neumann
Fundación Polar
Fundación Sánchez
Fundación Sivena
Fundación Vollmer
Petróleos de Venezuela

Junta Directiva 1991 - 1992

Presidente	Frank Briceño Fortique
Vicepresidente	Luis Ignacio Mendoza
Vocales	Henrique Machado Zuloaga Carlos Vogeler Rincones Pedro R. Tinoco h. Carlos Bernárdez Lossada Frank Alcock Héctor Hernández Carabaño Adolfo Nass Raúl Sosa Rodríguez Philippe Erard José Bouza Izquierdo
Consultor Jurídico	Pedro J. Mantellini González
Auditor Externo	Andrés Espiñeira

* Miembros Fundadores



Indice

Intención	4
Retrospectiva de un cuarto de siglo	
Antecedentes 1962/1965	8
Miembros fundadores	9
Los primeros 25 años 1966/1990	10
Recapitulación	32
Consejos Directivos y Juntas Ejecutivas	36
Profesores e investigadores	40
Egresados del Master que han prestado servicios en el IESA	45
Egresados del Master en Administración	46
Egresados del Programa Avanzado de Gerencia	52
Actividades del Centro de Desarrollo Gerencial	55
Otras actividades	66
Investigaciones	69
Patrocinantes	78
El Instituto de hoy	
Una amplia concepción de la gerencia	84
Edificio sede	86
Consejo Directivo	88
Junta Ejecutiva	89
Autoridades	89
El Master	90
Programa Avanzado de Gerencia	94
Centro de Desarrollo Gerencial	96
Investigaciones	98
Profesores e investigadores	100
Egresados del Master que prestan servicios en el IESA	102
Estructura organizativa	103
Biblioteca	104
Centro de computación	106
Servicios de apoyo	108
Asociaciones de egresados	109
El futuro	111
Fundación IESA	116

Edición patrocinada por la Fundación IESA

Dirección

Frank Briceño Fortique

Coordinación

Susana Corao Franceschi

Corrector

Rafael Michelena

Diseño Gráfico

Unidad de Diseño IESA

Fotografías

Ricardo Armas

Composición Tipográfica e Impresión

Unión Offset

ISBN-980-217-059-5

Derechos Reservados

Fundación IESA ©

Caracas 1990



