





EDICION XV ANIVERSARIO

1965 - 1980

CARACAS

Hay más necesidad de gerentes eficientes que de capital y tecnología. Este déficit es el cuello de botella para el crecimiento económico de las empresas individuales y de las nacionales. El mundo necesita de más gerentes y de incrementar la competencia de hombres que hoy en día tienen responsabilidades gerenciales. La necesidad existe en la industria manufacturera, en la agricultura, en los servicios, en el comercio, en la minería, en las cooperativas, en los gobiernos municipales, estatales y federales y en las operaciones y agencias internacionales.

Nueva tecnología, nuevas áreas de comercio y mercado comunes, nuevos desarrollos políticos y nuevas leyes y regulaciones crean constantemente problemas a la nueva gerencia, problemas nunca antes presentados. Además nuestro conocimiento del comportamiento humano en diferentes culturas se expande constantemente. No hay fin para los problemas de gerencia y nadie puede estar capacitado para decir que sabe todo lo que debería saber sobre Gerencia.

- **AYER** Hace ya 15 años que fundamos el IESA. Fue en 1965 cuando comenzamos con la promoción, organización y puesta en marcha de una idea convertida en realidad, gracias al decidido apoyo de la iniciativa privada venezolana, con el soporte académico de las Escuelas de Administración para Graduados de las principales universidades norteamericanas.
- **HOY** En 1980, IESA es ya una realidad bien establecida físicamente, con su propio edificio sede, e institucionalmente, a nivel nacional e internacional, que ha formado sus propios profesores de planta; que ha instalado la mayor biblioteca especializada en Latinoamérica; que ha realizado investigaciones y consultoría para Venezuela y otros países; que ha postgraduado 284 profesionales en 11 promociones de su Master en Administración en sus especialidades de Empresas, Pública, Municipal, de la Educación y de la Integración Latinoamericana; y que ha actualizado más de 7.000 ejecutivos en ejercicio con programas de certificados, de gerencia avanzada, de desarrollo gerencial y especiales.
- **MAÑANA** Esta vigencia activa y presente en la vida nacional, reconocida con la calificación de instituto de cuarto nivel académico, uno de los dos que existen en el país (el otro el IVIC) nos compromete y obliga con el futuro, en el cual pensamos:
 - preservar la rigurosidad y el nivel académico que han caracterizado al Instituto desde su creación;
 - continuar enfatizando en nuestra enseñanza los sentimientos de responsabilidad social del gerente más allá de los objetivos individuales;
 - mantener la política de permanente adaptación a las necesidades nacionales;
 - seguir desarrollando mediante la investigación un conocimiento cada vez mayor de la realidad social, económica y política del país, e incorporando este conocimiento en nuestros programas de enseñanza;
 - dedicar esfuerzos especiales para proyectar al IESA a escala nacional con el objeto de hacerlo conocer mejor ante todas las instituciones del país;
 - sostener la dedicación por mejorar la calidad administrativa en las empresas y organizaciones nacionales, mediante el desarrollo y la educación gerencial de sus ejecutivos en servicio;
 - realizar esfuerzos por lograr el apoyo para programas sistemáticos de formación y captación de nuevos profesores a nivel doctoral; e
 - incorporar a los Egresados y otros participantes en los programas del Instituto en la proyección y promoción del mismo.
- Es la intención de que esta "memoria", consolidada en forma esquemática, sirva de referencia de pasado, como base del presente y para orientación del futuro.

Antecedentes

1962

- Nace la idea.

- Se realiza un estudio acerca de la posibilidad de establecer en el país un instituto venezolano de gerencia.

- Paralelamente, la Asociación Venezolana de Ejecutivos (AVE) recopila información y explora en la práctica aspectos de funcionamiento, constitución, programación, etc., de escuelas de administración a nivel de postgrado, con el fin de estudiar la factibilidad de promover en el país un instituto superior, dentro de la tesis de la "Profesionalización de la Gerencia".

- Se concluye un estudio en el cual se formula la proposición concreta de crear un instituto que abarcase las especialidades de administración pública y de empresas. En su contenido se fijan como requisitos:
 - una programación y organización del Instituto, tanto en su forma académica como administrativa;
 - una política de acción;
 - un plan de estudios; y
 - una estimación del costo de operaciones durante cinco (5) años, considerado como el período mínimo para el cual debía obtenerse el financiamiento inicial, a fin de garantizar al instituto su proyección indefinida en el futuro.
- La Asociación Venezolana de Ejecutivos designa una comisión para estudiar la posibilidad de la puesta en marcha de un instituto venezolano para la preparación profesional de administradores de alto nivel.

- Se instala la Comisión Organizadora designada por la Asociación Venezolana de Ejecutivos en noviembre del año anterior.
- Culmina el trabajo de la Comisión con la recomendación de la creación de un instituto de estudios superiores de administración.
- Se constituye la Asociación Civil INSTITUTO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE ADMINISTRACIÓN.
- Se presenta públicamente al IESA en el I Congreso Venezolano de Ejecutivos.



I CONGRESO VENEZOLANO DE EJECUTIVOS

RECURSOS GERENCIALES Y DESARROLLO NACIONAL

CONSIDERANDO:

Que el mundo contemporáneo está caracterizado por un cambio tecnológico e institucional acelerado y por una creciente y universal aspiración al desarrollo;

Que para poder llevar a cabo eficaz y armónicamente un verdadero desarrollo, y para que tanto la Administración Pública como la Privada jueguen el papel clave que les corresponde en ese desarrollo, requiere contar con ejecutivos con suficiente formación humana, técnica y científica;

Que en Venezuela hay una gran necesidad de ejecutivos y que esta necesidad aumenta a medida que aumenta el ritmo de desarrollo de las empresas y del país;

Que los Institutos de Estudios Superiores de Administración constituyen un instrumento moderno y eficaz para la formación humana, técnica y científica de ejecutivos;

Que el Instituto de Estudios Superiores de Administración en promoción por la Asociación Venezolana de Ejecutivos contribuirá en forma vital a satisfacer la creciente necesidad de ejecutivos que confronta el país;

ACUERDA

Primero: Dar apoyo total a la iniciativa de la Asociación Venezolana de Ejecutivos de establecer en Venezuela un Instituto de Estudios Superiores de Administración.

Segundo: Recomendar a todas las Instituciones, Organismos y Empresas, tanto del Sector Público como del Privado, respaldar con todos los medios a su alcance la realización de tan laudable iniciativa que debe ser considerada por todos como vital para el desarrollo de Venezuela.

Tercero: Recomendar que a esta Resolución se le dé la mayor Publicidad.

Caraballeda, noviembre 1965.

Miembros Fundadores

Rafael Alfonzo Ravard
Alfredo Anzola Montaubán
Armando Branger
Frank Briceño Fortique
Lorenzo Bustillos N.
Arturo Camacho
Emilio Conde Jahn
Alberto Cuevas Picón
Gustavo de la Rosa, h.
Fred C. Eaton
Armando Espinosa
Héctor Font Viale-Rigo
Mauricio García Araujo
J. J. González Gorrondona
Héctor Hernández Carabaño
Iván Lansberg Henríquez
Carlos Lander Márquez
Oscar Machado Zuloaga
Pedro J. Mantellini
Hugo R. Manzanilla
Félix Martínez Espino
Gerald Maxfield
Eugenio Mendoza Goiticoa
Adolfo Nass
Hans Neumann
Mario Osorio
Oscar Palacios Herrera
John P. Phelps, h.
Carmichael Charles Pocock
Carlos Rodríguez Herrera
Rodolfo Rojas
Jesús Antonio Rojas Malavé
Enrique Sánchez S.
Arturo Sosa, h.
Julio Sosa Rodríguez
Juan Francisco Stolk
Armando Subero
Pedro R. Tinoco Paz
Pedro R. Tinoco, h.
Pedro Vallenilla, h.
Luis Vallenilla Meneses
Alberto J. Vollmer

Presidente Fundador
Director Fundador

Carlos Lander Márquez
Frank Briceño Fortique

Los Primeros 15 Años

- Se inicia con el año la promoción, organización y puesta en marcha del IESA.
- Se celebra la reunión de instalación del Consejo Directivo, integrado por sus Miembros Fundadores y se designa a su Presidente y a la primera Junta Ejecutiva. Carlos Lander Márquez, es designado Presidente del Consejo Directivo y de la Junta Ejecutiva.
- Se designa a Frank Briceño Fortique, como Director Ejecutivo del Instituto.
- Comienza la estructuración del IESA, respondiendo así a la imperante necesidad del país de una mayor preparación y especialización de quienes, desde posiciones del liderazgo en la vida nacional, se ven obligados a tomar decisiones que afectan el desarrollo de empresas, entidades e instituciones y por ende del país.
- Simultáneamente comienza la promoción financiera del Instituto, a través de todos los sectores económicos representativos, fundaciones y ejecutivos, a fin de garantizar la base económica que permita su proyección indefinida. Más de trescientas empresas y ejecutivos prestan su concurso económico al Instituto. Igualmente la Fundación Ford ofrece al IESA un apoyo muy significativo, desde el momento mismo en que comienza su programación.
- Se inicia el trabajo de planificación académica del Instituto, y al efecto se organiza un Comité Asesor integrado por representantes de las siguientes universidades norteamericanas: Chicago, Cornell, Harvard, Northwestern y Syracuse, bajo la coordinación del Decano de la Escuela Graduada de Gerencia de la Universidad de Northwestern.
- El Instituto divide sus actividades en tres grandes ramas:
 - Programa de Master.
 - Cursos Avanzados de Gerencia y Programas Especiales.
 - Trabajos de Investigación y Consulta.
- Se reciben 104 donaciones de empresas y fundaciones.
- Se obtiene del Ministerio de Hacienda la exoneración del impuesto sobre la renta para los beneficios que obtenga el Instituto.
- Se recibe también del Ministerio de Hacienda la exoneración del impuesto para todas las herencias, legados y donaciones que en el futuro pueda recibir el Instituto.
- El Consejo Directivo, en su reunión anual, designa como Presidente de la Junta Ejecutiva y por ende del Instituto al Dr. Santiago E. Vera Izquierdo.
- El Consejo Directivo, en uso de las atribuciones que establece la Norma Quinta del Acta Constitutiva del Instituto, incorpora a su seno a las personas que representen los siguientes cargos:
 - Rectores de las Universidades del País.
 - Jefe de la Oficina Central de Coordinación y Planificación de la Presidencia de la República (Cordiplan).
 - Presidente de la Junta Ejecutiva del IESA.



- Se muda IESA a su sede provisional en Altamira.
- Se recibe la visita del Decano Coordinador del Comité Asesor, para entrar en contacto personal con nuestro país y los miembros del Consejo Directivo y la Junta Ejecutiva del Instituto y programar la labor de su universidad en el desarrollo ulterior de los planes del Instituto.
- Después de varias reuniones de trabajo celebradas en Caracas, New York y Chicago, se firma un acuerdo entre la Universidad de Northwestern, la Fundación Ford y el IESA, en el cual se establecen las bases del programa para el planeamiento académico del Instituto y para la selección de su profesorado durante los primeros años de su funcionamiento.
- Se realiza la primera selección de un grupo de profesionales universitarios venezolanos que ya habían realizado sus estudios de postgrado y obtenido sus títulos de Master; se les contrata y se les envía al exterior a obtener el título académico más alto que una universidad puede otorgar, el Ph.D. A su regreso serán profesores residentes del IESA.
- Se inicia la organización de la Biblioteca IESA.
- Se incorpora IESA al Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (CLADEA).
- Se recibe en donación de la Municipalidad del Distrito Federal un terreno para la construcción del edificio sede del IESA.
- Se reciben 102 donaciones de empresas y fundaciones.



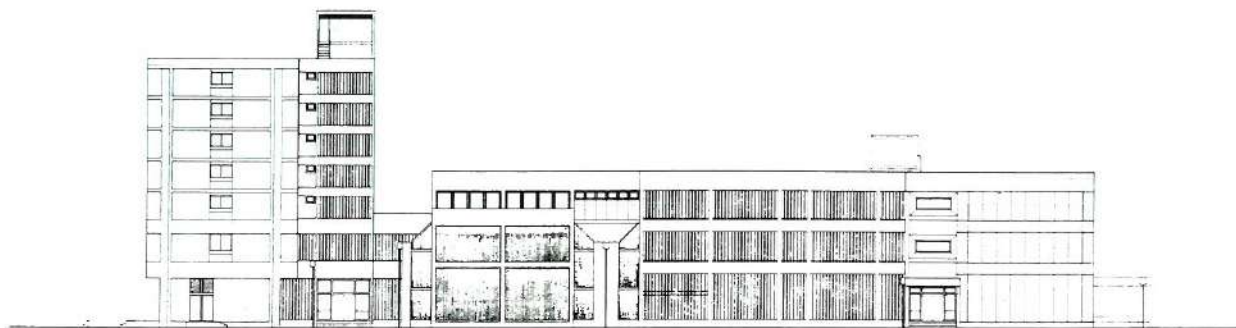
- Se aprueba el Plan de Estudios del Programa de Master.
- Se inician las actividades académicas del IESA con su primer programa de "Master en Administración", para el cual se manifestaron más de 400 interesados, de los cuales 67 formularon preinscripción, presentándose 40 a la prueba de admisión, aprobándola 39, siendo 25 los que se inscribieron definitivamente.
- El Consejo Directivo, con base en la Norma Quinta del Acta Constitutiva del Instituto, incorpora a su seno a las personas que representen los siguientes cargos:
 - Ministro de Educación.
 - Presidente del Concejo Municipal del Distrito Federal.
 - Presidente de la Asociación Venezolana de Ejecutivos.
 - Presidente del Banco Central de Venezuela.
 - Presidente de Fedecámaras.
 - Presidente de la Corporación Venezolana de Fomento.
 - Presidente del Instituto Nacional de Cooperación Educativa (INCE).
 - Presidente del Instituto Venezolano de Productividad.
- Se recibe asesoría de la American Library Association para la puesta en marcha de la Biblioteca y se reciben importantes donaciones para su colección básica, por parte de la Agencia para el Desarrollo Internacional (US. AID) y la Embajada de la Gran Bretaña en Venezuela; y el Banco Interamericano de Desarrollo y el Centro de Estudios Monetarios Latino Americanos donan la colección "Biblioteca sobre Integración Económica". Para el final del año se cuenta con 2.450 volúmenes y la suscripción a 105 publicaciones periódicas. El promedio mensual usuario/hora es de 200.
- Se elabora el proyecto arquitectónico para el edificio sede, se efectúan las licitaciones correspondientes y se realizan los estudios de suelo, movimiento de tierra y pilotaje.
- Se coloca la primera piedra del edificio sede en acto presidido por el Ministro de Educación.
- Por primera vez IESA genera ingresos propios provenientes de sus operaciones, correspondientes a la matrícula del Programa de Master.
- Se reciben donaciones de 96 empresas y fundaciones.
- Se crean dos Fondos, el Rental (para operaciones futuras) y el de Becas, que se atenderán siempre y cuando se cuente con la disponibilidad de recursos.



Al colocar esta primera piedra quiero limitar mis palabras a un solo deseo y es que este comienzo de la estructura material del edificio sede del Instituto represente también la iniciación de una estructura más permanente todavía; de una estructura de valores éticos, de valores científicos. La formación de un personal venezolano, no solamente avezado en las técnicas de la administración, sino también en la filosofía y en la ética de la misma...

Santiago E. Vera I.
Acto de primera piedra, 1968

- Se comienza la construcción del edificio sede.
- Se inicia el regreso de los becarios (Master) al programa de Doctorado para profesores IESA.
- Se comienza la programación de los cursos especiales.
- Se preparan los primeros *casos* basados sobre experiencias de gerencia venezolana.
- Se incorporan a la Biblioteca 2.200 libros y 32 nuevas suscripciones, para completar un total de 4.650 volúmenes y 137 publicaciones periódicas. El promedio mensual usuario/hora es de 330.
- Se establece acuerdo con Educ Crédito para financiar algunas matrículas del Programa de Master.
- Se reciben donaciones de 101 empresas y fundaciones.



- Se inaugura el edificio sede del IESA con asistencia del ciudadano Presidente de la República y la bendición de S. E. José Humberto Cardenal Quintero.

- Se gradúa la primera promoción con el título de "Master en Administración" (IESA 70) con 17 egresados.

Discurso de Graduación:	Ing. Diógenes Machado Segovia
Orador de Orden:	Dr. J. J. González Gorrondona Presidente del Consejo de Economía Nacional
Invitado de Honor:	Dr. Rafael Caldera Presidente de la República
Invitado Especial:	Dr. Héctor Hernández Carabaño Ministro de Educación

- El Dr. Carlos Lander Márquez, Presidente del Consejo Directivo, es condecorado por el Gobierno Nacional.

- Se crea la Unidad de Desarrollo Gerencial.

- Se comienzan los programas especiales con un Seminario sobre Gerencia General, en cooperación con la Penn-State University, con un total de 14 participantes de 11 empresas.

- Se abre la inscripción a materias individuales del Programa de Master, no sujeta a régimen académico.

- Se designa al Prof. Henry Gómez, como Director Académico del IESA.

- Se presenta la obra "Política y Administración" del Prof. Juan Ignacio Jiménez N.

- Se realiza un trabajo de investigación sobre políticas y prácticas de mercado, bajo la dirección del Prof. Henry Gómez.

- Se reciben donaciones de 88 empresas y 4 fundaciones.

- Se aumenta a 6.350 volúmenes y 210 suscripciones, la dotación bibliográfica de la Biblioteca. El promedio mensual usuario/hora es de 1.180.

- Se crea la Asociación de Egresados del IESA (AEIESA).



- Egresa la Promoción IESA 71, con un total de 22 integrantes.

Discurso de Graduación: Eco. Ramón Estrada Cárdenas

Orador de Orden: Dr. Héctor Hernández Carabaño
Ministro de Educación

- Se dicta el primer programa Ejecutivo IESA-Indiana, que se sigue dictando todos los años.
- El Prof. Aníbal Fernández presenta su tesis doctoral "Análisis del Crecimiento de la Productividad y Progresos Técnicos de la Industria Petrolera Venezolana".
- Se realiza el trabajo "El Mercado de Capitales de Venezuela", dirigido por el Prof. Aquiles Rojas, bajo el patrocinio del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (CLADEA).
- Se establece un régimen de estudios que permite realizar el Programa de Master, además de tiempo completo, a tiempo parcial, por medio del sistema de créditos académicos.
- Se dictan 6 Programas Especiales (967 horas clase) con un total de 106 participantes de 47 empresas privadas y organismos públicos.
- La colección de la Biblioteca se incrementa en 1.550 volúmenes y 48 suscripciones a publicaciones periódicas, para un total de 7.900 y 258, respectivamente. Se realiza el manual de uso de la Biblioteca y se crea la Sección de Publicaciones Gubernamentales. El promedio mensual de usuario/hora es de 2.275.
- Se reciben 68 donaciones de empresas y fundaciones.
- El Consejo Directivo, en su reunión anual, acuerda la creación del cargo de Tesorero, el cual reporta al Consejo Directivo y tiene por atribución la planificación, programación y coordinación de las campañas de promoción financiera y trabajar conjuntamente con el Presidente del Consejo Directivo en el desarrollo y puesta en marcha de las mismas, con el doble objetivo de conseguir (i) fondos para cubrir el déficit anual operativo y (ii) recursos adicionales para el establecimiento de un fondo que garantice la permanencia económica del Instituto. Para ejercer el cargo de Tesorero a partir de enero de 1972 se designa a Frank Briceño Fortique.



- Se gradúa la Promoción IESA 72, con 17 egresados.

Discurso de Graduación: Abog. Juan Jacobo Escalona.

Orador de Orden: Dr. Rafael José Neri

Rector de la Universidad Central de Venezuela

- Se dictan 12 programas especiales (627 horas clase) con 295 participantes de 139 empresas y organismos.

● Se promueve, conjuntamente con otras ocho (8) bibliotecas de la misma especialidad, la formación de una red de bibliotecas en el campo socioeconómico, que luego se llama Red de Información Socio-Económica (REDINSE).

● Se celebran convenios de investigación con la Universidad de Carolina del Norte (Chapel Hill) y con la Fundación Ford, para analizar problemas de gerencia en la administración de programas oficiales y privados de tipo poblacional en diversos países de América Latina.

● Se realiza el trabajo "Análisis de la Transición al Mercado de Trabajo de Universitarios Venezolanos", dirigido por el Prof. Aníbal Fernández con la colaboración de profesores de la State University of New York, bajo el patrocinio de la Oficina de Planeamiento del Sector Universitario (OPSU) del Consejo Nacional de Universidades.

● Se completan 9.200 volúmenes y 303 títulos de publicaciones periódicas en la Biblioteca. El promedio mensual de usuarios/hora es de 3.078.

● Se establecen los Fondos de Operaciones y de Tesorería, el uno para manejar los ingresos propios generados por los diferentes programas del Instituto y el otro para recibir todas las donaciones, subvenciones, herencias y legados y administrarlas, así como las propiedades e inversiones.

- Se reciben donaciones de 75 empresas y 5 fundaciones.



- Egresó la Promoción IESA 73, con 17 integrantes.
Discurso de Graduación: Prof. Francisco E. Ugel Aguilar.
Orador de Orden: Dr. Carlos Guillermo Rangel
Presidente de Fedecámaras
- Se organizan 7 programas especiales (1.332 horas clase) con una asistencia de 200 participantes de 125 entidades y empresas.
- Se celebra acuerdo de cooperación entre el Gobierno de Venezuela, por medio del Ministerio de Hacienda, el Instituto para la Integración de la América Latina (INTAL), organismo especializado del Banco Interamericano de Desarrollo y el IESA, para realizar un programa de altos estudios de administración de la integración, con sede en el Instituto, que conducirá al Programa de Master en Administración de la Integración (MAI).
- El Prof. Pedro A. Palma presenta a la Wharton School de la Universidad de Pennsylvania, su tesis doctoral "Modelo Econométrico de Venezuela".
- Se celebra convenio con General Electric-Tempo, para iniciar la investigación "Modelo Demo-Económico de Venezuela".
- El Consejo Directivo, en uso de sus atribuciones incorpora como integrantes del mismo a las personas que desempeñen los siguientes cargos:
Presidente de la Asociación de Egresados del IESA (AEIESA)
Presidente de la Asociación Universitaria Venezolana Americana (AUVA)
- La Biblioteca completa 10.750 volúmenes y 370 títulos en la colección de publicaciones periódicas. Se recibe donación especial del CONICIT y se realiza un programa de cooperación con la Universidad de Carolina del Norte. El promedio mensual de usuario/hora es de 3.078.
- Se reciben donaciones de 107 empresas y una fundación.



- Se gradúa la Promoción IESA 74 de "Master de Administración", con 19 egresados.
 Discurso de Graduación: Ing. Andrés G. Rolando Tinoco
 Orador de Orden: Dr. Luis Manuel Peñalver
 Ministro de Educación
 Invitado de Honor: Sr. Carlos Andrés Pérez
 Presidente de la República
- Se crea el MAI-Master en Administración de Programas y Proyectos de la Integración Latinoamericana.
- Se dictan 21 programas especiales (1.437 horas clase) a 622 participantes de 346 empresas y entidades.
- Se publica la tesis doctoral "Instituciones para el Desarrollo: Análisis de Fundacomún en Venezuela", presentada por el Prof. Ildemaro Martínez a Syracuse University (Ediciones IESA).
- Se edita el trabajo "Toma de Decisiones sobre la Renovación Urbana en El Conde", del Prof. David Myers (Ediciones IESA).
- Se nombra a Antonio Casas González, Director del Programa de Administración de la Integración Latinoamericana.
- Se incrementa la dotación bibliográfica en 1.900 volúmenes y 60 publicaciones periódicas, cancelando 35, para un total de 12.500 volúmenes y 430 suscripciones regulares y 465 títulos en la colección. El promedio mensual usuario/hora es de 4.340.
- Se reciben 83 donaciones de 81 empresas y 2 fundaciones.



- Egresla la sexta promoción de Master en Administración (IESA 75) con 18 integrantes.

Discurso de Graduación: Eco. Luis Clemente Larralde

Orador de Orden: Dr. Ernesto Mayz Vallenilla
Rector de la Universidad Simón Bolívar

- Se dictan 28 programas especiales (2.038 horas clase) para 833 participantes de 456 empresas y entidades; destacándose el inicio de los programas de Gerencia Municipal, en colaboración con AVECI, los de Gerencia General para la Industria Petrolera y Petroquímica, en colaboración con FONINVES y los de Gerencia de Empresas Medianas, en colaboración con el INCE.

- Se preparan 15 trabajos de investigación que son publicados como capítulos de libros de editoriales universitarios y/o que son presentados en reuniones internacionales.

- Se presenta y edita la tesis doctoral a la Universidad de Northwestern "Tecnología Gerencial, Visibilidad de Consecuencias y Eficiencia Organizacional", del Prof. Juan A. Bustillo (Ediciones IESA).

- Se publica la obra "Modelo Demo-Económico de Venezuela", de los profesores Aníbal Fernández, Alejo Planchart y Gene Bigler, con la colaboración de los profesores Juan A. Bustillo, Federico Joubert y otros (Ediciones IESA).

- Se comienzan las actividades de asesoría institucional, tanto a nivel nacional como internacional, con los profesores residentes del IESA, así como su participación en conferencias y seminarios, tanto dentro como fuera del país.

- Se celebra un acto especial para conmemorar el X Aniversario del IESA. El Orador de Orden es el Dr. Luis Manuel Peñalver, Ministro de Educación. Se entregan medallas de reconocimiento a los miembros fundadores y diploma a las empresas patrocinantes del Instituto. El Presidente del IESA, Dr. Santiago E. Vera I. y los profesores Henry Gómez, Juan Antonio Bustillo, Aníbal Fernández, Federico Joubert e Ildemaro Martínez, reciben condecoraciones del Gobierno Nacional. Se devela placa en homenaje a los Miembros Fundadores.

- Se completan 14.500 volúmenes, 475 suscripciones regulares y 510 títulos en publicaciones periódicas. Se establece la Unidad de Documentación en la Biblioteca. El promedio mensual usuario/hora es de 4.285.

- Se recibieron donaciones de 102 empresas.



- Se obtiene reconocimiento oficial del IESA como Instituto de educación superior de cuarto nivel.
- Se gradúa la Promoción IESA 76 del Programa de Master en Administración, con 35 integrantes, 16 con la especialidad MAI.

Discurso de Graduación: Eco. Eduardo O. García Michel

Orador de Orden: Dr. Héctor Hurtado
Ministro de Hacienda

- Se crea el MAE, Master en Administración de la Educación.
- Se firma un convenio entre IESA y la Universidad Simón Bolívar, para cooperación institucional.
- Se realizan 33 programas especiales (2.038 horas clase) para 833 participantes de 456 empresas privadas y organismos del Estado.
- Se encarga de la Presidencia del Instituto el Dr. Carlos Lander Márquez, Presidente del Consejo Directivo.
- Se nombra Director Académico del IESA al Prof. Juan Antonio Bustillo.
- Se crean las Direcciones de Investigaciones, de Asesoría y de Estudios de Administración Pública, a cuyo cargo se designan los profesores Henry Gómez, Federico Joubert e Ildemaro Martínez, respectivamente.
- Se realizan 25 trabajos de investigación, algunos de ellos presentados en conferencias internacionales y otros insertos en publicaciones especializadas.
- Se contratan seguros colectivos para el Personal IESA.
- Se elabora el trabajo "Índice de Precios de Acciones Cotizados en la Bolsa de Valores de Caracas", por el Prof. Antonio Vives, bajo el patrocinio de la Bolsa de Valores de Caracas.
- Se llega a 16.400 volúmenes en el fondo bibliográfico y 548 títulos de publicaciones periódicas y 513 suscripciones regulares. El promedio mensual usuario/hora es de 4.416.
- Se obtuvieron donaciones de 87 empresas y 2 fundaciones. Por primera vez se recibe una donación oficial, del Ministerio de Educación.

GACETA OFICIAL

DE LA REPUBLICA DE VENEZUELA

ANO CIII — MES VI Caracas, lunes 22 de marzo de 1976 Número 28.349

SUMARIO

Presidencia de la República

Decreto N° 1.471 por el cual se autoriza el funcionamiento del Instituto de Estudios Superiores de Administración (IESA), Asociación Civil sin fines de lucro, con características de un Instituto Universitario de Estudios Superiores.

PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

DECRETO NUMERO 1.471 — 16 DE MARZO DE 1976

CARLOS ANDRES PEREZ,

PRESIDENTE DE LA REPUBLICA.

En uso de la atribución que le confiere el Ordinal 22 del artículo 190 de la Constitución y de conformidad con el párrafo único del artículo 10 de la Ley de Universidades, oída la opinión del Consejo Nacional de Universidades.

Decreto:

Artículo 1.—Se autoriza el funcionamiento del Instituto de Estudios Superiores de Administración (IESA), Asociación Civil sin fines de lucro, con características de un Instituto Universitario de Estudios Superiores.

Artículo 2.—El Instituto Universitario de Estudios Superiores de Administración, dictará el curso de Maestría en Administración, realizará investigaciones en esta área y podrá tener otros cursos previa aprobación del Consejo Nacional de Universidades, de conformidad con la Ley y previo cumplimiento de los requisitos y recomendaciones señalados por dicho Cuerpo.

Artículo 3°.—El Ministro de Educación queda encargado de la ejecución del presente Decreto.

Dado en Caracas, a los diez y seis días del mes de marzo de mil novecientos setenta y seis. — Año 106° de la Independencia y 118° de la Federación.

(L. S.)

CARLOS ANDRES PEREZ.

Refrendado,
El Ministro de Educación,
(L. S.)

LUIS MANUEL DESALVER.

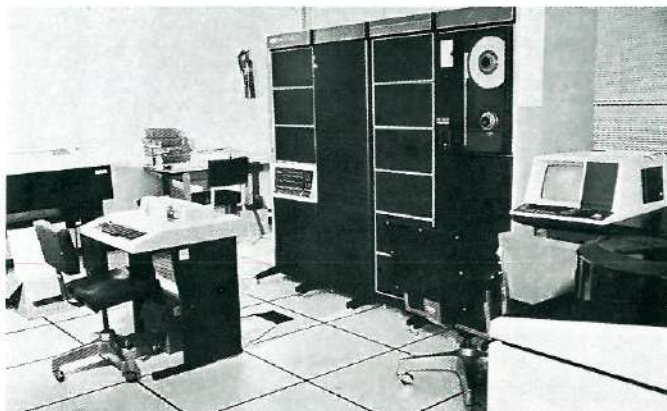
- Se gradúa la Promoción IESA 77 del Master en Administración, con 31 egresados, 19 de ellos con la especialidad MAI.

Discurso de Graduación: Arq. Eleodoro Ventocilla Cuadros

Orador de Orden: Dr. Carmelo Lauría Lesseur

Ministro de Estado para la Producción Básica

- Se crea el MAF, Master en Administración Financiera.
- Se firma un contrato IESA-Ministerio de Educación, en el cual el primero se compromete a realizar y el segundo se compromete a remunerar un curso de Master en Administración con mención Educación.
- Se comienza la instalación del Centro de Computación.
- Se desarrollan 31 programas especiales (1.860 horas clase) atendiendo 895 participantes de 639 empresas privadas y organismos públicos.
- Se crea el CIRS, Centro de Investigaciones en Riesgo y Seguros.
- Se preparan 25 trabajos de investigación, algunos de ellos publicados en revistas especializadas y algunos otros presentados en eventos internacionales.
- Se publica la obra "Venezuela 1959-1974: The Democratic Experience", editada por los Profesores visitantes John Martz y David Myers, con la colaboración de los Profesores José Antonio Gil, Ildemaro Martínez y Gene Bigler.
- Se realiza el trabajo "Diseño de Programas de Maestría para formar Profesionales de Cuarto Nivel en Administración de la Educación", dirigido por el Prof. Aníbal Fernández, con el patrocinio del Ministerio de Educación.
- El Consejo Directivo designa como integrantes del mismo a las personas que desempeñen los cargos de:
 - Presidente del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Tecnológicas (CONICIT).
 - Secretario Permanente del Consejo Nacional de Universidades.
 - Director de la Oficina de Planificación del Sector Universitario (OPSU).
- El Consejo Directivo acuerda por unanimidad bautizar su Salón con el nombre de Carlos Lander Márquez.
- Se incorporan 2.100 nuevas publicaciones a la dotación bibliográfica, totalizándose así 18.500 volúmenes. Se evalúa la colección de publicaciones periódicas, reduciendo a 452 los títulos de suscripciones. Se recibe una nueva contribución del CONICIT para la adquisición de obras de referencia y el promedio mensual usuario/hora es de 4.775.
- Se reciben donaciones de 98 empresas y 1 instituto oficial.



● Egresa la Promoción IESA 78 de Master en Administración, con 43 integrantes, de los cuales 19 en la especialidad MAI, 10 en la especialidad MAE, 10 en Administración de Empresas y 4 en Administración Pública.

Discurso de Graduación: Ing. José Luis Martínez H.

Orador de Orden: Dr. Carlos Rafael Silva

Ministro de Educación

Invitado de Honor: Sr. Carlos Andrés Pérez

Presidente de la República

- Se crea el CARH, Centro de Administración de Recursos Humanos.
- Se crea el CIDES, Centro de Investigación en Población y Desarrollo Social.
- Se inicia el Programa de Certificados de Estudios en Administración con especialidades en Ciencias Gerenciales, Finanzas, Seguros y Recursos Humanos; y se gradúa su primera promoción.
- Se firma un convenio de cooperación entre el IESA y la Wharton School de la Universidad de Pennsylvania, para intercambio de profesores e investigaciones conjuntas.
- Se celebran 41 programas especiales (2.096 horas clase) para 1.014 participantes de 554 empresas y organismos públicos.
- Se preparan 15 trabajos de investigación, unos presentados en reuniones internacionales y otros publicados en revistas especializadas.
- El Prof. Ezequiel Machado presenta su tesis doctoral "Financial Planning in a Regulated Environment" a la Universidad de North Carolina.
- Se presenta el libro "El Reto de las Elites", obra del Prof. José Antonio Gil.
- Se publica el libro "Population and Social Development Management: A Challenge for Management Schools", coordinado por el Prof. Henry Gómez, bajo los auspicios de la Fundación Ford.
- Los doctores Carlos Lander Márquez, Enrique Sánchez S. y Frank Briceño Fortique, Presidente, Vicepresidente y Secretario, respectivamente, reciben la condecoración Orden Andrés Bello, otorgada por el Gobierno Nacional.
- Se designa Director Académico del IESA al Prof. Edgar Elías Osuna.
- Se alcanza un total de 20.700 volúmenes en la colección bibliográfica y 489 suscripciones periódicas. Se recibe en donación la biblioteca particular del que fuera profesor visitante del IESA John T. O'Neil. El promedio mensual usuario/hora es de 4.700.
- Se reciben donaciones de 84 empresas, 1 fundación y 1 instituto oficial.



- Se gradúa la décima promoción de Master en Administración (IESA 79) con 38 egresados, así: 16 en MAI, 12 en Administración de Empresas, 5 en MAF, 3 en MAE y 2 en Administración Pública:

Discurso de Graduación: Ing. Eduardo Suárez Mora
 Orador de Orden: Dr. Rafael Caldera
 Ex-Presidente de la República
 Invitado de Honor: Dr. Luis Herrera Campíns
 Presidente de la República
 Invitado Especial: Lic. Rafael Fernández Heres
 Ministro de Educación

- Se crea el CEMPO, Centro de Estudios y Evaluación de Políticas.
- Se firma convenio con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), para financiar 12 matrículas del Programa MAI, durante 3 años.
- Se firma convenio con la Fundación Gran Mariscal de Ayacucho para becar 5 candidatos a obtener el grado de Ph.D con el objeto de su posterior incorporación a la planta de profesores residentes del IESA.
- Se dictan 37 programas especiales (1.538 horas clase) con 971 participantes de 697 empresas.
- Se preparan 12 trabajos de investigación y 5 casos sobre instituciones venezolanas que son insertados en publicaciones y presentados en reuniones, tanto nacionales como internacionales.
- Trabajos preparados por el CIRS, dirigidos por el Prof. David Shpilberg, ganan los premios ANCLA.
- Se completan 22.600 volúmenes y 519 títulos de publicaciones periódicas. Se establece convenio con el IVIC a fin de en forma cooperativa realizar programas de automatización de servicios. El BID da un aporte financiero para la adquisición de material bibliográfico; y el promedio mensual usuario/hora es 4.800.
- Se crea la Caja de Ahorros del Instituto (CAIESA).
- El Consejo Directivo designa como integrante del mismo al Presidente del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas (IVIC).
- Se obtienen donaciones de 76 empresas y 1 entidad gubernamental.



- Se gradúa la Promoción IESA 80 del Master en Administración, con 27 egresados.

Discurso de Graduación: Ing. Freddy Méndez Herrera.

Orador de Orden: Dr. Arturo Uslar Pietri

Invitado Especial: Lic. Rafael Fernández Heres
Ministro de Educación

- Se crea el MAESE, Master en Administración de Empresas y Servicios del Estado.
- Se crea el MARS, Master en Administración de Riesgos y Seguros.
- Se dictan 52 programas especiales (2.374 horas clase) con una asistencia de 1.242 participantes de 913 organismos públicos y entidades privadas.
- Se elaboran 5 casos sobre diversos aspectos de la realidad venezolana y se preparan 9 trabajos de investigación, patrocinados por diversas entidades privadas y de gobierno, los que se presentan y discuten en reuniones nacionales e internacionales y/o se publican individualmente o se integran como parte de una obra editada.

● Se presenta a la Universidad de North Carolina, por el Prof. George Kastner, la tesis doctoral "Algunos Modelos de Análisis de Costo-Eficiencia de Programas de Vigilancia y Control de Infecciones en Hospitales Estadounidenses".

- Se inician los Seminario-Taller sobre la administración de los programas sociales en el país.
- Se establece el Escalafón para los Profesores del IESA.
- El Consejo de Profesores crea el Consejo Académico, órgano de consulta de la Dirección Académica.
- A casi 24.000 volúmenes y 536 colecciones de publicaciones periódicas, alcanza la dotación bibliográfica del IESA. El promedio mensual usuario/hora es de 4.430.
- Se reciben donaciones de 68 empresas, 3 fundaciones y subsidio de un organismo del Estado.
- Se celebra el XV Aniversario del IESA en acto especial con intervenciones

por los Miembros Fundadores, Frank Briceño Fortique

por el Profesorado, Prof. Henry Gómez

por los Egresados, Lic. Raúl Maestres, IESA 79

Orador de Orden: Lic. Rafael Fernández Heres
Ministro de Educación

Invitado de Honor: Dr. Luis Herrera Campins
Presidente de la República

La comunidad IESA otorga Placa de Reconocimiento a su Presidente Fundador, Dr. Carlos Lander Márquez.



Recapitulación

15 años han sido suficientes para que una iniciativa un tanto idealista se estableciera y adquiriera carácter permanente en un medio en el cual abundan las creaciones pasajeras. El IESA es hoy algo sólido, con un puesto merecido y permanente tanto entre las Instituciones que componen el sistema educativo nacional, como en las entidades académicas especializadas en administración en el mundo. Sin embargo, lo que más cabe destacar de estos primeros 15 años de historia del IESA no es ese empeño por hacerse de una posición propia y permanente en el mundo académico, sino la capacidad para evolucionar en armonía con las necesidades nacionales. Lo que en un principio fue una simple transferencia de conocimientos modernos de Administración de Empresas y de Administración Pública adquiridos en países de gran desarrollo, pasó a ser un proceso vivo, dinámico, que intentaba descubrir su propia identidad. El IESA fue descubriendo necesidades nacionales en educación gerencial y administrativa que no podían ser cubiertas satisfactoriamente con las técnicas que aportaban los países industrializados, y fue desarrollando su propia manera de atenderlas.

Fue así como en 1974 se crea a nivel de Master el Programa para atender la formación de profesionales del continente para la Administración del Proceso de Integración Económica Latinoamericana. Fue también como en 1976, enfrentado ante el reto de los tremendos problemas administrativos de nuestro sistema educativo, se crea el Programa de Master en Administración de la Educación. Poco después, ante la creciente necesidad de personal especializado en Finanzas que se hizo sentir a mediados de la década del 70, se crea en 1977 el Master en Administración Financiera. También para entonces existía una gran demanda por personal gerencial especializado y por la tecnificación de muchas de sus prácticas administrativas en la importante industria de los seguros en Venezuela; como respuesta a ese sentir, el IESA crea en 1978 el Centro de Investigaciones de Riesgo y Seguro y en 1980 instituye la especialización correspondiente en el Programa de Master en Administración.

Este proceso evolutivo en el cual el IESA va respondiendo a las necesidades que van surgiendo en la educación gerencial en el país, entra finalmente en la fase más difícil, pero más importante, de desarrollar su propia técnica y filosofía educativa. Es así como se va creando conciencia institucional de que el país enfrenta problemas administrativos típicos de nuestra economía y nuestra cultura que no pueden ser bien atendidos con las técnicas y experiencias educativas desarrolladas en los países más avanzados, sin una apropiada adaptación. Se observa incluso que existen problemas para los cuales, por ser típicos, no se cuenta siquiera con técnicas de otros países para resolverlos. Ante esta situación se han venido intensificando las labores de investigación para desarrollar nuestra propia forma de atenderlos, en especial la investigación en la administración de programas de carácter social, de gran trascendencia en nuestro medio pero que no han sido suficientemente atendidos en las Escuelas de Administración de los países desarrollados. El esfuerzo continúa y un nuevo reto se presenta al IESA:

Las Empresas y Servicios del Estado, de tanto peso en nuestra economía, presentan problemas administrativos que no pueden catalogarse como típicos de la empresa privada ni de las instituciones de tradicional administración pública centralizada. Existen diferencias notables entre estas organizaciones y las empresas del Estado en su orden legal, régimen financiero, políticas de personal, proceso de decisión, etc., al punto que no pueden resolverse sus problemas administrativos satisfactoriamente si no se reconocen estas diferencias al diseñar las técnicas para ello. De nuevo la dificultad está en que las Escuelas de Administración de los países más avanzados, donde están las raíces de las nuestras, no han puesto especial énfasis en desarrollar técnicas especiales para este tipo de empresas, y menos aún en la estructuración de currículos apropiados para su enseñanza. Por todo ésto el IESA una vez más respondiendo a una necesidad nacional, crea en 1980 el Master en Administración de Empresas y Servicios del Estado, un programa que espera formar los cuadros gerenciales de nuestra administración pública descentralizada.

Nuestros programas de desarrollo gerencial (cursos cortos para ejecutivos) también han evolucionado adaptándose a las necesidades del país. Después de ofrecer cursos en áreas funcionales típicas de la Administración, tales como Finanzas, Mercadeo, Contabilidad, Producción, etc., en los cuales participan principalmente gerentes de distintos niveles de empresas privadas y públicas de cierta magnitud, se incorporan programas dirigidos a áreas y grupos no atendidos, como por ejemplo el programa especialmente dirigido al gerente de la Pequeña y Mediana Empresa, cuyos problemas administrativos más importantes son básicamente distintos a los que preocupan al gerente de una gran empresa. Y por último, se crea también el Programa de Gerencia para Dirigentes Sindicales, que responde a una sincera preocupación por incorporar de manera efectiva a los sindicalistas del país a una participación real en las decisiones administrativas y políticas que afectan nuestra economía.

He aquí, pues, el resultado del esfuerzo sostenido del IESA durante todos estos años dedicados no sólo en establecerse como una Institución de carácter permanente en el mundo académico, sino, en evolucionar en armonía con las necesidades del país para aportar al máximo en la búsqueda de soluciones a los inmensos problemas económicos y sociales, transfiriendo y proyectando también sus conocimientos para el estudio de soluciones en otras áreas.



1966

● CONSEJO DIRECTIVO

Presidente: Carlos Lander Márquez

● JUNTA EJECUTIVA

Presidente: Carlos Lander Márquez
Vicepresidente: Enrique Sánchez S.
Secretario: Héctor Font Viale-Rigo
Vocales: Iván Lansberg Henríquez
Hugo R. Manzanilla
Rafael Alfonzo Ravard
Gustavo de la Rosa, hijo
Héctor Hernández Carabaño
Jesús A. Rojas Malavé
Pedro Vallenilla, hijo

Director Ejecutivo: Frank Briceño Fortique

1966/68

● CONSEJO DIRECTIVO

Presidente: Carlos Lander Márquez
Secretario: Santiago E. Vera I.

● JUNTA EJECUTIVA

Presidente: Santiago E. Vera I.
Vicepresidente: Enrique Sánchez S.
Secretario: Héctor Font Viale-Rigo
Vocales: Iván Lansberg Henríquez
Hugo R. Manzanilla
Rafael Alfonzo Ravard
Gustavo de la Rosa, hijo
Héctor Hernández Carabaño
Jesús A. Rojas Malavé
Pedro Vallenilla, hijo

Director Ejecutivo: Frank Briceño Fortique

1971/73

● CONSEJO DIRECTIVO

Presidente: Carlos Lander Márquez
Secretario: Santiago E. Vera I.
Tesorero: Frank Briceño Fortique

● JUNTA EJECUTIVA

Presidente: Santiago E. Vera I.
Vicepresidente: Enrique Sánchez S.
Secretario: Frank Briceño Fortique
Vocales: Hugo R. Manzanilla
Luis Enrique Oberto
Gustavo de la Rosa, hijo
Héctor Hernández Carabaño
Armando Branger
César M. Rosales W.
Iván Lansberg Henríquez

1973/74

● CONSEJO DIRECTIVO

Presidente: Carlos Lander Márquez
Secretario: Santiago E. Vera I.
Tesorero: Frank Briceño Fortique

● JUNTA EJECUTIVA

Presidente: Santiago E. Vera I.
Vicepresidente: Enrique Sánchez S.
Secretario: Frank Briceño Fortique
Vocales: Hugo R. Manzanilla
Luis Enrique Oberto
Héctor Hernández Carabaño
Armando Branger
Iván Lansberg Henríquez
Julio Sosa Rodríguez
Alberto Vollmer

1978/80

● CONSEJO DIRECTIVO

Presidente: Carlos Lander Márquez
Secretario:
Tesorero: Frank Briceño Fortique

● JUNTA EJECUTIVA

Presidente: Carlos Lander Márquez
Vicepresidente: Enrique Sánchez S.
Secretario: Frank Briceño Fortique
Vocales: Santiago E. Vera I.
Luis Enrique Oberto
Julio Sosa Rodríguez
Alberto J. Vollmer
Antonio Casas González
Jack Tarbes Llanos
Jonathan Coles
Raúl Sosa Rodríguez

1968/70

● CONSEJO DIRECTIVO

Presidente: Carlos Lander Márquez
Secretario: Santiago E. Vera I.

● JUNTA EJECUTIVA

Presidente: Santiago E. Vera I.
Vicepresidente: Enrique Sánchez S.
Secretario: Héctor Font Viale-Rigo
Vocales: Iván Lansberg Henríquez
Hugo R. Manzanilla
Gustavo de la Rosa, hijo
Héctor Hernández Carabaño
Jesús Antonio Rojas Malavé
Mauricio García Araujo
Luis Vallenilla Meneses

Director Ejecutivo: Frank Briceño Fortique

1970/71

● CONSEJO DIRECTIVO

Presidente: Carlos Lander Márquez
Secretario: Santiago E. Vera I.

● JUNTA EJECUTIVA

Presidente: Santiago E. Vera I.
Vicepresidente: Enrique Sánchez S.
Secretario: Héctor Font Viale-Rigo
Vocales: Iván Lansberg Henríquez
Hugo R. Manzanilla
Gustavo de la Rosa, hijo
Héctor Hernández Carabaño
Jesús Antonio Rojas Malavé
Mauricio García Araujo
Ricardo Zuloaga

Director Ejecutivo: Frank Briceño Fortique

1974/76

● CONSEJO DIRECTIVO

Presidente: Carlos Lander Márquez
Secretario: Santiago E. Vera I.
Tesorero: Frank Briceño Fortique

● JUNTA EJECUTIVA

Presidente: Santiago E. Vera I. *
Vicepresidente: Enrique Sánchez S.
Secretario: Frank Briceño Fortique
Vocales: Armando Branger
Luis Enrique Oberto
Julio Sosa Rodríguez
Alberto J. Vollmer
César Quintini Rosales
Gumersindo Rodríguez
Pedro R. Tinoco, hijo

1976/78

● CONSEJO DIRECTIVO

Presidente: Carlos Lander Márquez
Secretario: Santiago E. Vera I.
Tesorero: Frank Briceño Fortique

● JUNTA EJECUTIVA

Presidente: Santiago E. Vera I. *
Vicepresidente: Enrique Sánchez S.
Secretario: Frank Briceño Fortique
Vocales: Armando Branger
Luis Enrique Oberto
Julio Sosa Rodríguez
Alberto J. Vollmer
César Quintini Rosales
Antonio Casas González
Jack Tarbes Llanos

* En este período el Dr. Carlos Lander Márquez se encarga de la Presidencia del Instituto y por ende de la Junta Ejecutiva del IESA.

RESIDENTES

1968/1969	Sidney Chernick	Ph.D. Massachusetts Institute of Technology, 1956
1968/1970	Norman Coates	Ph.D. Cornell University, 1965
1968/fecha	Henry Gómez ¹	Ph.D. New York University, 1965
1968/1971	Juan I. Jiménez	Ll.D. Universidad de Valladolid, 1950
1968/1970	John T. O'Neil	Ph.D. Northwestern University, 1948
1968/1969	José M. Ventura	Ph.D. Columbia University, 1968
1969/1970	Luis Enrique Aray	Ph.D. University of Kansas, TP *
1969/1971	Paul Brex	L.C.E. Universidad Católica de Louvain, 1965
1969/1970	Noel J. Key	Ph.D. Universidad de Syracuse, TP *
1969/1970	Franklyn Manguashca	Ph.D. Stanford University, 1969
1969/1972	Jorge R. Trebino	Dr. en Economía Universidad de Buenos Aires, 1955
1970/1972	Selwyn W. Becker	Ph.D. Penn State University
1970/1980	Juan A. Bustillo ²	Ph.D. Northwestern University, 1973
1970/fecha	Aníbal Fernández	Ph.D. Pittsburgh University, 1971
1970/1978	Federico Joubert	Ph.D. Pittsburgh University, 1973
1970/1974	Aquiles Rojas	Ph.D. The American University, 1972
1970/1972	Magín Valdez	Ph.D. New York University, 1971
1971/fecha	Ildemaro Martínez	Ph.D. Syracuse University, 1971
1971/1972	Elias Pacheco	Ph.D. Northwestern University, 1971
1973/1976 y		
1979/fecha	José Antonio Gil	Ph.D. Northwestern University, 1971
1973/fecha	Edgar Elías Osuna ³	Ph.D. University of California (Berkeley), 1969
1973/1975	Alejo Planchart	Ph.D. Northwestern University, 1973
1974/1978	Gene Bigler	Ph.D. John Hopkins University, TP *
1974/1976 y		
1980/fecha	George Kastner	Ph.D. University of North Carolina, 1980
1974/1975	Gustavo Lagos	P.G.CPS. Université de La Sorbonne, 1949
1974/fecha	Pedro A. Palma	Ph.D. University of Pennsylvania, 1976
1974/1976	John Pate	J.D. Tufts University, TP *
1974/1977	Henry F. Rodner	Ph.D. University of North Carolina, TP *
1975/1978	Félix Moreno	M.C.E. Universidad de Chile, 1970
1975/1976	Arnaldo Schwerert	Ph.D. Cornell University, 1976
1975/fecha	David Shpilberg	Ph.D. Massachusetts Institute of Technology (MIT), 1975
1975/1977	Rafael Tarnawiecki	M.B.A. Indiana University, 1975
1976/1978	Miguel A. Escotet	Ph.D. University of Nebraska, 1972
1976/fecha	Pedro de Fridman	Ph.D. Massachusetts Institute of Technology (MIT), TP *
1976/1978	Emerson Hevia	M.S. University of Minnesota, 1973
1977/1979	Fernando Bravo	Ph.D. University of California (Los Angeles), 1977
1977/1979	Ezequiel Machado	Ph.D. University of North Carolina, 1977
1977/1979	Antonio Vives	Ph.D. Carnegie-Mellon University, 1975
1978/fecha	Julio Caverio Jara	M.Sc. Stanford University, 1969
1978/fecha	Moisés Naim	Ph.D. Massachusetts Institute of Technology, 1978
1979/fecha	Alberto Alexander	Ph.D. University of Kansas, 1977
1979/fecha	Thais A. de Márquez	M.A., IESA, 1979
1979/1980	Jorge Leiva	Ph.D. University of Carolina (Davis), TP *
1979/fecha	Ramón Piñango	Ed.D. Harvard University, TP *

¹ Director Académico 1970/1976

² Director Académico 1976/1978

³ Director Académico 1978/fecha

* Tesis Pendiente.

VISITANTES E INVITADOS

Asdrúbal Aguiar A.
Ramona Akl Bittar
Rubens Arizmendi
Enrique Baloyra
Jorge Baralt
Nicolás Barros
A. R. Brewer Carías
J. R. Burgos Villasmil
Juan E. Chacón
Agustín Luis Calvet
Antonio Casas González
Haydée Castillo de López
Gustavo Cirigliano
David Cummins
Oscar Echevarría
Gustavo Escobar
Carlos Focke
Aurelio García
César Hernández
Eglée Iturbe de Blanco
Yehuda Kahane
Alberto Krygier
Ana María de Leizaola
Raúl Maestres
Guillermo Márquez
John D. Martz
David J. Myers
Richard Myers
Hilda Ochoa K.
John T. O'Neill
Germán Núñez
Felipe Pazos
Israel Peña
Rodrigo Pérez Luciani
Pedro Pick
Michael Pinedo
Johnny Ramos
James Rodner
José V. Rodríguez Aznar
Nelson Rodríguez
Alejandro Rofman
Ives Roy
Edmonde Saade
Richard Schachtman
Ignacio Soloaga
Jorge Trebino
Francisco Tugues
Franklin Tugwell
Alberto Urquiza
Luis Vallenilla Rivero
Alfredo Vargas
Eric Veblen
J. M. Villegas
Nydia Villegas

IESA 70

Rodolfo Araujo Leonardi
Eduardo Arnal Mosquera
Nicolás Arvelo Luján
Rodolfo Bartha
Jonathan Coles **
Willen Craane Beaujon
Mario Eugui Adrianza
Guillermo Guzmán Monsalve
Esther Frank de Kaswan
Andrés Landino Lovera
Diógenes Machado Segovia
Ezequiel Machado Cuevas *
Manuel Márquez D'Silva
Alicia Espinosa de Otero *
Orlando Riebman
Henry Rodner
Aída Lamus de Rosales

IESA 71

Vicente Arturo Acosta Sánchez
Carlos Alberto Almeida Pérez
Luis Rafael Balza Rauseo
Riccio Jesús Becerra Soto
Angel Carrasquero Uzcátegui
Nohemy Curiel de Oliveira
Ramón Estrada Cárdenas
Thulia González de Muñoz
Douglas Hernández Mantellini
Arnulfo Lobo Marquina
Gilbert H. Mothes Penot
Régulo Noriega Millán
Trino Octavio Pérez
Domingo Pestano Rivero
José Armando Picón
Leopoldo Quintero Núñez *
José Alejandro Rodulfo Bauza
Francisco Ruiz Peña Eguren
Cipriano Felipe Salazar Aquino
María Luisa Silva de Rivero *
Concepción Valladares de Prieto
José Antonio Vall Aguiló

IESA 72

Rubén Acedo Martínez de Olcoz
Manuel Enrique Ayala Useche
Juana Borrás Rodríguez
Gustavo J. Bruzual Pérez *
Mario Caicedo Cuéllar
Pedro de Fridman Ferro *
Juan Jacobo Escalona Garrido
Juan de Dios Franceschi Balán
Juan E. Hernández Delgado
José Jiménez Uribe
José M. Mariño Blanco
Nerio J. Oquendo Oquendo
Luis A. Ramírez Acevedo
Cándida Rosa Pernía de Salas
Hugo R. Suárez Zambrano
José Vaca Amaya
Luis Rafael Velasco de Armas *

IESA 73

María Luz Bascones de Sánchez Covisa*
Eduardo Blank Montoya
John Patrick Boylan **
Efraín Brown
Omar O. Centeno Hernández
Francisco José Centeno Llovera
Gustavo Contreras Iribarren
Hilda Herrera
Rita María Moncada Bini
Luis Edgardo Mujica Vásquez
Héctor José Sánchez Correa **
Walter Suárez Aguirre
Rubén S. Trejo Rivero
Francisco E. Ugel Aguilar
María M. Vásquez Rivas
Alba Marina Villalobos de Vieira
Carlos A. Zubillaga Oropeza *

IESA 74

Leytha Cevallos Macías
Humberto J. Dotti Méndez
Jesús M. Galíndez Castillo
Alberto S. Him Figueroa
Carlos V. Hurtado Roo *
Margot Ibarra de Bernal
Carmen Jesurum de Ledezma
Per Kurowski Egerstrom *
Angel Darío Lara Parra
Rafael E. López von Wallenstein
José N. Lozada Lozada
Alejandro Messuti Duarte
Carmelo Antonio Rincón Urdaneta
Andrés Gerónimo Rolando Tinoco
Santiago E. Sabal Betancourt
Teresa Santa María de Peyer
Jaime Silveira Oteyza *
Gregorio Urruela Wadworth
José Manuel Velutini González

IESA 75

Dora Akerman de Kaufman
Luis Clemente Larralde
Abelardo Cruz Bajares
Peter S. de Morvay
Alvaro M. Isea Hernández
Raúl O. Jiménez Sánchez
Alejandro Kivacs Santa
Pedro López Seco
José L. Mujica
Roberto Muñoz Rosseau
Raúl Ismar Porras Ortiz
Federico V. Rivero Silva
Carlos A. Rojas Rojas
Nicolás Rolando Vegas
Cira A. Romero de Da Silva
Mario R. Seijas Pizarro
Rafael E. Sepúlveda V.
Jaime F. Valls Alvarez

IESA 76

Sara Matilde Adán Escala
Jorge Guillermo Allende Miñan *
Ernesto Antich Mass
Fernando Aurecochea Alcalá
Benilde E. Bolívar de Cuevas
Víctor Hugo Calahorrano Camino
José Luis Casabonne Ricketts
Jorge Crasto Espinel
Armando José Chávez Hurtado
Gloria Chibas Rovira
Sonnia Luz del Pozo M.
Anita Drach Stul *
Alfredo Angel Echegaray S. *
Juan José Fernández Pérez
Eduardo Octavio García Michel
Oscar R. Gomar López
Alberto González Amaré *
José F. Guédez Despujols
Antonio Guzmán Blanco F. *
Luis Fortunato Herrera Jiménez
Morley E. Jahke Bwen *
Antonio López González
Alvaro J. Llosa Talavera
Luis A. Madriz Flores
Rosalino Molina Vegas
Claudia María Moncada Bini
José Antonio Paniaguá Hidalgo
Carlos Julio Peñaloza Zambrano
María Celina Pérez Ramírez
Clara B. Ramírez Melgarejo
Ricardo A. Talavera Castillo
Carlos Antonio Tapia Quiroga
Ernesto Torres Chico
Bullerme Valles Franco
Gilberto Wefer Abbati

IESA 77

Aymara Abraham de García
Jesús Antonio Alvarado Díaz
Jaime Ramiro Artigas Moreno **
José Antonio Atencio París
Héctor José Buitrago Otero
Claudio A. Creamer Guillén
Alfonso Emilio Duarte Noguera
José Manuel Fonseca Briceño
María Gutiérrez Lopo
Carlos Gutiérrez Núñez
Carlos Arturo Herrera Amighetti
Raúl Alejandro Herrera Labarca *
Luis Jorge Hurtado Arenas
Luis Alberto Ismodes Tejada
Miguel Roberto Jackson Underwood
José Kutos Flisar
Diógenes López Caicedo
Gabriel Renán Loza Tellería
Victor Manuel Lozano Proa
Luis Huberto Molina Vásquez
Carmen Violeta Quantip de Borjas
Iván R. Ramos Barnola
Héctor Oscar Regoli
Salomé Riera de Guerrero

IESA 79

Carlos Alberto Rodríguez Herrera
Roque Carlos Ruarte
Jesús Eugenio Serrano Calvo
Eleodoro Antonio Ventocilla Cuadros
Sylvia Teresa Vera de Molina
Manuel Antonio Vera Guillén *
Josefina Vinaccia de Santis

IESA 78

María Elena Alcalá Corothie
Iris Isabel Altamirano Parodi
José Augusto Joao
Natalio Francisco Azares Toledo
Juan José Azpurua Sánchez
José Ernesto Barrios Venegas
Mario A. Basualto Lira
Cristina Bello Sahnkow
Ramón E. Bruzual Puyarema
Anita Buk de Ghetea **
Mile Cacio Enriquez
Pablo Atilio Caldera Maduro
Frank Cónsola
Ricardo Octavio Corzo Zamudio
Héctor E. Cuevas Pérez
José N. Duarte Durán
Ana María Fernández de Leizaola *
Arnaldo A. Fernández Polaco
Miryam C. Figueredo Jaimes
Denis Humberto Flores Vivas
Rafael A. Fuertes Arellano
Sélica E. Gallardo Duthil *
Carlos J. Chelmetti Vitali
Betty Ellen Ghelman Wais
Jorge E. Gómez Magrovejo
Nelsón R. Hernández Gori
Gustavo A. Higuera Acevedo
Herbert H. Hudde Thormachlen
Mario A. Ibáñez Lagorio
Carlote Mendel de Vainrub
José L. Martínez Humpierrez *
Rafael E. Mendoza Márquez
Félix Alfredo Morales Bueno
Fanny Y. Patiño de Padrón
Emilio Pérez Lovera
René Recacoechea
Alberto José Rivero Duarte
María Teresa Rodríguez de Morales
Edgar A. Rojas Marcano
Luis A. Rojas Martínez
Reyes G. Sequera Colmenares
Jorge L. Urrutia Tolmo
Helios Xena Puig

Humberto Mario Abdala Filesari
Thais M. Acosta de Márquez
Leonor de Mercedes Aguilar G.
Julia Josefina Alcibiades Rondón
Alberto D. Aramayo Pinazo
Adolfo J. Arens Ortiz
Steven Irving Bandel Klein *
Aída Bustillo Zazaleta
Enrique A. Cespedes Muñoz
Hernán Contreras Andreoli *
Daniel F. Cunza Arana
Francisco Curzio Parisi
Guillermo L. Dieterich Rodríguez
Aliza Fried de Tisminesky
Raquel Gento de Rueda
Saúl Dantes Gil Castro
Jesús G. Gutiérrez Uriola
Rafael E. Henríquez León
Mariano A. Huamani Cerda
Patricia Keselik
Enrique Kishimoto Yamasato
Raúl A. Maestres Mago *
Gladys Medina de Torrealba
Hendrik G. Montil Cano
Maritza Moreno de Suárez
Antonio Simeón Moreno Quicaño
Francisco A. Muñoz Rousseau
Humberto Niño Pabón
Betty Patiño Hormoza
José Rafael Rivera Barrera
Germán José Romero Ocando
Dionisio R. Salavarría
Emilio Santandreu López
Aumonio Sosa Vielma
Andrea Schlubach Sippeli
José Antonio Serrano Calvo
Eduardo Suárez Mora
Pablo Enrique Weishaar Herrera

IESA 80

Arnaldo Eduardo Aguirre Brou
Jaime M. Alcalde Monforte
Samuel E. Arias Chaves
Carlos A. Bas Huertas
Teodosio Blanco Núñez
Luis Miguel Calderón Roel
Gerardo J. Cisneros Rendiles
Carlos E. Cruz Lorenzen *
Victor R. Dezerega Cáceres
José E. Gobitz Morales
Pedro H. Gutiérrez La Madrid
Inés Guzmán Rodríguez
Alberto T. Heredia Jiménez
Rachel R. Landau de Nessim *
José R. La Rocca Mariotto
Robert Philipp Mallen Escribens
Freddy Méndez Herrera *
María E. Nieto Moyano
María Pérez de Lozano
Jairo Pérez Alvarez
Roosevelt Rodríguez Donastorg
Freddy A. Sánchez Flores
Rupert Evaristo Silberie
José Su Che
María Teresa Tello Kochen
Luis A. Tewes Lavalette
Juan E. Tovar Adrián

"La mejor credencial de este Instituto y la mejor seguridad de su supervivencia y de su auge, será la conducta de quienes salgan de estas aulas, el rendimiento que den, la honradez con que se entreguen de lleno a las tareas que van a asumir. En la medida en que ustedes universitarios postgraduados, Maestros en Administración, le hagan sentir a la comunidad la ventaja que representa el haber pasado por este Instituto, en esa misma medida se multiplicará el resultado de esta acción y se animará a otros más a continuar sumando esfuerzos en la gran empresa de la educación nacional".
Rafael Caldera, 1970
Acto de Graduación de la
Primera Promoción, 1970

** Mención de honor.
* Mención especial.

1970

Seminario de Gerencia (Penn-State University)

Programa Ejecutivo IESA/Indiana
Administración de Empresas
Planificación Universitaria (Centro de Estudios de México)
Desarrollo Gerencial (Universidad de Georgia)
Desarrollo Gerencial
Análisis de Decisiones

1972

II Programa Ejecutivo IESA/Indiana
Administración Financiera con Énfasis en Gerencia por Objetivos
Financieros
Gerencia de Mercadotecnia
Administración Municipal I
Mercadeo para Instituciones Financieras
Seminario de Gerencia (Penn-State University)
Auditoría
Análisis de Sistemas
Administración Financiera
Gerencia Financiera
Simposio Planificación Familiar
Gerencia Media

1973

III Programa Ejecutivo IESA/Indiana
Gerencia para Ingenieros I
Gerencia de Mercadotecnia
Desarrollo de Recursos Humanos
Programa Avanzado de Gerencia I
Análisis Financiero
Análisis de Decisiones

1974

IV Programa Ejecutivo IESA/Indiana
 II Gerencia para Ingenieros
 Tecnología Gerencial
 Pronóstico para la Planificación Gerencial
 Gerencia de Logística
 Administración Financiera I con Enfoque en Gerencia por Objetivos Financieros
 Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
 Gerencia de Mercadotecnia
 Desarrollo de Recursos Humanos
 Avanzado Administración Riesgos y Seguro
 Administración Municipal I
 Los Sectores del Poder frente al Reto del Desarrollo
 Avanzado de Administración Pública (Indiana)
 Evaluación de la Calidad de la Asistencia Hospitalaria
 Análisis de Sistemas y su Aplicación a la Organización
 Seminario sobre Comercialización de Alimentos
 Estrategias para hacer negocios en el Grupo Andino
 Desarrollo Gerencial
 Análisis Financiero
 Análisis de Decisiones
 Simposio Planificación Familiar

1975

V Programa Ejecutivo IESA/Indiana
 III Gerencia para Ingenieros I
 Tecnología Gerencial
 Pronóstico para la Planificación Gerencial
 Gerencia de Logística
 Administración Financiera I con Enfoque en Gerencia por Objetivos Financieros
 Gerencia de Mercadotecnia
 Investigación de Mercadeo
 Mercado para Instituciones Financieras
 Desarrollo de Recursos Humanos
 Administración de Riesgo y Seguros (Avanzado)
 Planificación Dirección Programas Seguridad Industrial
 Administración Municipal I
 Administración Municipal II
 Administración Municipal III
 Gerencia de Finanzas Municipales
 Gerencia para Ingenieros Municipales
 Administración y Control de los Problemas de Contaminación Ambiental
 Programa Avanzado de Gerencia I
 Avanzado de Administración Pública (Indiana)
 Evaluación de la Calidad de la Asistencia Hospitalaria
 Estadísticas para la Administración
 Introducción a la Programación Lineal
 Mercadeo para Ejecutivos de Hoteles
 Programa de Gerencia
 Programa Especial de Gerencia
 Seminario Gerencia I
 Seminario Gerencia II
 Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras

1976

VI Programa Ejecutivo IESA/Indiana
 Gerencia para Ingenieros I
 Gerencia para Ingenieros II
 Tecnología Gerencial
 Pronóstico para la Planificación Gerencial
 Gerencia de Logística
 Planificación y Control de Producción
 Administración Financiera I con Enfoque en Gerencia por Objetivos Financieros
 Administración Financiera II con Enfoque en Gerencia por Objetivos Financieros.
 Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
 Administración Financiera bajo Inflación
 Gerencia de Mercadotecnia I
 Gerencia de Mercadotecnia II
 Investigación del Mercadeo
 Gerencia de Mercadeo Bancario
 Mercadeo para Instituciones Financieras
 Gerencia de Ventas I
 Desarrollo de Recursos Humanos
 La Gerencia frente a la Administración de Riesgos
 Planificación y Dirección Programas de Seguridad Industrial
 Gerencia de Finanzas Municipales
 Gerencia Municipal I
 Gerencia Municipal II
 Administración de Control de los Problemas de Contaminación Ambiental
 Programa Avanzado de Gerencia I
 Programa Avanzado de Gerencia II
 Planificación Corporativa
 Administración Financiera
 Administración de Problemas de Contaminación Ambiental
 Gerencia de Exportaciones
 La Alta Gerencia frente a la Inflación
 Gerencia de Administración de Programas Latinoamericanos de Planificación Familiar
 Análisis de Decisiones

1977

VII Programa Ejecutivo IESA/Indiana
 Gerencia para Ingenieros I
 Gerencia para Ingenieros II
 Tecnología Gerencial
 Pronóstico para la Planificación Gerencial
 Planificación y Control de Producción
 Administración Financiera con Énfasis en Gerencia por Objetivos
 Financieros
 Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
 Gerencia de Finanzas Internacionales
 Básico de Contabilidad y Finanzas I
 Básico de Contabilidad y Finanzas II
 Administración Financiera
 Gerencia bajo Inflación
 Administración Financiera bajo Inflación
 Gerencia de Mercadotecnia
 Investigación de Mercadeo
 Mercadeo para Instituciones Financieras
 Gerencia de Promoción y Publicidad
 Gerencia de Ventas I
 Gerencia de Ventas II
 Desarrollo de Recursos Humanos
 La Gerencia frente a la Administración de Riesgos
 Prevención y Protección contra Incendios I
 Prevención y Protección contra Incendios II
 Prevención y Protección contra Incendios III
 Avanzado Prevención contra Incendios
 Desarrollo Organizacional I
 Desarrollo Organizacional II
 Administración y Evaluación de Proyectos
 Administración de Desperdicios Sólidos
 Gerencia de Mercadotecnia II

1978

VIII Programa Ejecutivo IESA/Indiana
 Gerencia para Ingenieros I
 Gerencia para Ingenieros II
 Tecnología Gerencial
 Gerencia de Logística
 Planificación y Control de Producción
 Administración de la Producción
 Planificación y Control de Producción en Laboratorios Farmacéuticos
 Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
 Básico de Contabilidad y Finanzas I
 Básico de Contabilidad y Finanzas II
 Administración Financiera
 Administración Financiera bajo Inflación
 Contabilidad de Costos
 Conceptos Básicos de Matemáticas
 Gerencia de Mercadotecnia
 Gerencia de Promoción y Publicidad
 Gerencia de Ventas I
 Gerencia de Ventas II
 Desarrollo de Recursos Humanos
 La Gerencia frente a la Administración de Riesgos
 Prevención y Protección contra Incendios I
 Prevención y Protección contra Incendios II
 Gerencia de Seguros Generales
 Gerencia de Reaseguros
 Gerencia para Ejecutivos de Seguros en el Ramo de Personas
 Desarrollo Organizacional I
 Sistema de Entrenamiento en Materia Ambiental
 Introducción a Minicomputadoras y Sistemas de Información Gráficos
 Básico de Administración de Bibliotecas
 Seminario Desarrollo Gerencial
 Pert. C.P.M. Aplicado a Empresas de Construcciones Navales -Básico-
 Pert. C.P.M. Aplicado a Empresas de Construcciones Navales -Avanzado-
 Estadísticas Aplicadas -Básico-
 Estadísticas Aplicadas -Avanzado-
 Estructura Comportamiento Organizacional para Empresas de Producción por Proyectos -Avanzado-
 Estructura Comportamiento Organizacional -Básico-
 Planificación y Control de Presupuestos y de Costos -Básico-
 Planificación y Control de Presupuestos y de Costos -Avanzado-
 Finanzas bajo Inflación (Universidad de Los Andes)
 Administración y Control de Existencias en Herramientas -Básico-
 Administración y Control de Existencias en Herramientas -Avanzado-

1979

IX Programa Ejecutivo IESA/Indiana
 Tecnología Gerencial
 Técnicas para el Diagnóstico y Cambio Organizacional
 Modelo Computarizados para la Planificación Corporativa
 X Gerencia para Ingenieros
 Ausentismo y Rotación Recursos Humanos
 La Gerencia frente a la Administración de Riesgos
 Remuneración del Recurso Humano
 Administración Financiera para la Pequeña y Mediana Empresa
 Gerencia de Ventas
 Administración de Riesgos de la Banca
 Básico de Contabilidad y Finanzas
 Comportamiento Organizacional
 Gerencia de Mercadeo
 Conceptos Básicos de Matemáticas
 Gerencia Bancaria
 II Básico de Contabilidad y Finanzas
 Avanzado Prevención y Protección contra Incendios
 Política Gerencial en la Industria del Seguro
 Planificación bajo Inflación de la Industria del Seguro
 Gerencia de Almacenamiento de Distribución y Control de Materiales
 Administración de la Producción
 Prevención y Protección contra Incendios
 Administración Financiera
 XI Gerencia para Ingenieros
 Gerencia de Reaseguros
 Gerencia de Control Financiero
 Estrategias de Entrenamiento y Desarrollo de Personal
 Control Estadístico de Calidad
 Gerencia de Mercadeo
 Planificación y Control de la Producción
 Técnicas para el Análisis de Decisiones Financieras
 Desarrollo de Recursos Humanos
 Estrategias de Obtención de Recursos Humanos
 Alta Gerencia (Lara)
 Negociación y Contratación Colectiva
 Alta Gerencia (Zulia)
 Planificación y Control de Producción -Básico-
 Planificación y Control de Producción -Avanzado-
 Seguridad Industrial -Básico-
 Seguridad Industrial -Avanzado-
 Sistemas de Mantenimiento de Instalaciones de Diques y Astilleros -Básico-
 Sistemas de Mantenimiento de Instalaciones de Diques y Astilleros -Avanzado-

X Programa Ejecutivo IESA/Indiana
 Gerencia de Ventas
 Avanzado de Prevención y Protección
 contra Incendios para Inspectores
 Administración Financiera
 Gerencia de Mercadeo
 VII Curso de Prevención y Protección
 contra Incendios
 Gerencia de Almacenamiento de
 Distribución y Control de Materiales
 Técnicas para Diseñar trabajos de
 Desarrollo Motivación
 XII Programa de Gerencia para
 Ingenieros
 Organización y Gestión de Recursos
 Humanos
 Gerencia de Reaseguros
 Administración de la Producción
 Evaluación de Recursos Humanos como
 Función Gerencial
 Finanzas para Ejecutivos no Financieros
 (Básicos de Contabilidad y
 Finanzas)
 Estrategias de Entrenamiento y
 Desarrollo de Personal
 Finanzas Internacionales
 Remuneración de Recursos Humanos
 Planificación y Control de la
 Producción
 Tecnología Gerencial
 II Finanzas para Ejecutivos no
 Financieros (Básico de Contabilidad
 y Finanzas)
 Conceptos Básicos de Matemáticas
 XIII Programa de Gerencia para
 Ingenieros
 El Riesgo en la Empresa
 Gerencia Bancaria
 Gerencia General (Bolívar)
 Curso de Gestión Tecnológica
 (CLADEA/IESA)
 Control Financiero (Universidad Rafael
 Urdaneta)
 Programa de Gerencia para la Mediana
 Empresa (IESA-INCE)
 Principios y Prácticas de la Ingeniería
 de Seguridad para Ejecutivos
 Desarrollo Administrativo (MTC)
 Principios y Prácticas de Ingeniería de
 Seguridad para Ejecutivos
 (IESA-Universidad de Texas A & M)
 Principios y Prácticas de Ingeniería de
 Seguridad para Personal Especializado
 en Seguridad Industrial, Higiene
 Industrial y Protección contra el
 Fuego
 Seminario sobre la Formación de
 Políticas Económicas
 (IESA-Corpoindustria)
 Gerencia Moderna en la Industria del
 Seguro (Rep. Dominicana)
 Gerencia Moderna en la Industria del
 Seguro (Panamá)

Comportamiento Organizacional
 Estrategia de obtención de Recursos
 Humanos
 Gerencia Bancaria (Zulia)
 Administración Financiera
 Técnicas para la toma de decisiones en
 Grupos Gerenciales
 Ausentismo y Rotación de Recursos
 Humanos
 Gerencia de Mercadeo
 Desarrollo de Recursos Humanos
 Método de Análisis de Decisiones para
 Gerentes
 Principios y Prácticas de Ingeniería de
 Seguridad para Ejecutivos
 (Corpoven-Maraven)
 Gerencia de Riesgo Aplicado a la
 Banca
 Entrenamiento y Desarrollo de
 Personal I
 (Ministerio de Educación/IESA)
 Técnicas para la Toma de Decisiones
 en Grupos Gerenciales
 (Universidad Rafael Urdaneta/IESA)
 Entrenamiento y Desarrollo de
 Personal II
 (Ministerio de Educación/IESA)
 Gerencia de Ventas
 Técnicas para el Análisis de Decisiones
 Financieras

Año	Nº de Programas	Nº de Empresas	Empresas distintas	Nº Parti- cipantes	Nº Horas de Clase
1970	1	11	—	14	—
1971	6	47	41	106	967
1972	12	139	87	295	627
1973	7	125	78	200	1.332
1974	21	346	221	622	1.434
1975	29	456	196	833	2.038
1976	33	652	230	924	2.270
1977	31	639	200	895	1.860
1978	41	554	200	1.014	2.096
1979	37	697	242	971	1.538
1980	52	913	312	1.242	2.374
TOTALES	270	4.579	1.807	7.116	16.536

1969

Se preparan los primeros casos basados sobre experiencias de gerencia venezolana, bajo la dirección del Prof. Henry Gómez; y con la colaboración de diversas empresas, entre ellas: Pastas Capri; Cigarrera Bigott Sucesores y Asociación Textil Venezolana.

1970

Política y Administración, obra del Profesor Visitante Juan Ignacio Jiménez Nieto, publicada por Editorial Tecnos, Madrid.

"Análisis de las Políticas y Prácticas de Mercadeo de 100 Empresas Medianas y Pequeñas, Fabricantes de Productos con alto Contenido de Azúcar, trabajo realizado con el patrocinio de la Distribuidora Venezolana de Azúcares, S.R.L. y bajo la dirección del Prof. Henry Gómez.

1971

"El Mercado de Capitales de Venezuela", trabajo realizado bajo el patrocinio de la Organización de Estados Americanos (OEA) a través del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (CLADEA), y dirigido por el Prof. Aquiles Rojas

"Análisis del Crecimiento de la Productividad y Progresos Técnicos de la Industria Petrolera Venezolana", tesis doctoral del Prof. Aníbal Fernández en la Universidad de Pittsburgh.

1972

"Análisis de la Transición al Mercado de Trabajo de Universitarios Venezolanos", trabajo dirigido por el Prof. Aníbal Fernández con la colaboración de Profesores del State University of New York (Stony Brook), y bajo el patrocinio de la Oficina de Planeamiento del Sector Universitario (OPSU) del Consejo Nacional de Universidades.

"*The Petroleum Policies of the Venezuelan Government*" tesis doctoral presentada por el Prof. Magín Valdez en Nueva York University.

"*Intermediarios Financieros Extranjeros en la Economía Venezolana: Un Estudio sobre Competencia*", tesis doctoral presentada a The American University por el Prof. Aquiles Rojas.

1973

"Managerial Technology Visibility of Consequences and Organizational Efficiencies", tesis doctoral del Prof. Juan A. Bustillo, presentada en la Universidad de Northwestern.

"Use of Linear Programming to Evaluate Alternative Parking Sites: A discussion to E. M. Whitlock's Paper", trabajo del Prof. Edgar E. Osuna, publicado por Highway Board, U.S. National Academy of Sciences.

"Un enfoque de programación geométrica al problema de encontrar algoritmos eficientes para la solución de problemas de localización con restricción y normas mixtas", tesis doctoral presentada a la Northwestern University en 1973, por el Prof. Alejo Planchart.

1974

"Instituciones para el Desarrollo: Análisis de FUNDACOMUN en Venezuela", tesis doctoral del Prof. Ildemaro Martínez, presentada en Syracuse University, publicado en Ediciones IESA.

"Toma de Decisiones sobre la Renovación Urbana en el Conde", trabajo realizado por el Prof. Visitante David Myers y publicado en Ediciones IESA.

1975

Modelo Demo-Económico de Venezuela, obra de los Profesores Aníbal Fernández, Alejo Planchart y Gene Bigler, con la colaboración de Juan A. Bustillo, Federico Joubert y otros profesores, publicada por el IESA.

Tecnología Gerencial, Visibilidad de Consecuencias y Eficiencia Organizacional, tesis doctoral del Prof. Juan A. Bustillo presentada en Northwestern University, publicada en Ediciones IESA.

"Insurance Organization Study", Capítulo de Selwyn Becker y Juan A. Bustillo, publicado en el libro *The Efficient Organization* por la Editorial Elsevier, New York.

"Problemas Administrativos de Programas de Planificación Familiar en América Latina", trabajo presentado por los Profesores Federico Joubert y Henry Gómez en la Reunión de Asamblea del International Committee of Management of Population Programmes - ICOM, New York.

"A Formal Decision Model for Staffing Executive Positions", tesis doctoral presentada por el Prof. Federico Joubert en la Universidad de Pittsburgh.

"Objective Needs, Political Factors and Policy Outputs: The Case of Education and Health in Venezuela", trabajo presentado por el Prof. José A. Gil en la III Conferencia sobre Formación de Políticas, Universidad de Kiel, Alemania Federal.

1976

"Índice de Precios de Acciones Cotizadas en la Bolsa de Valores de Caracas", trabajo realizado por el Prof. Antonio Vives con el patrocinio de la Bolsa de Valores de Caracas, el cual dio lugar a varios artículos publicados en la Revista de la Bolsa.

Se celebra la Conferencia de Estilos Nacionales de Formación de Política —IESA, Universidad Christian Albrecht (Kiel) y Pennsylvania State University—, con trabajos de investigación presentados por el Prof. José Antonio Gil y el Prof. Gene Bigler.

Modelo Económico de Venezuela, tesis doctoral del Profesor Pedro A. Palma presentada en la Wharton School de la Universidad de Pennsylvania, preparada con el apoyo del Banco Central de Venezuela.

Publicación de la obra editada por los Profesores John D. Martz y David Myers intitulada *Venezuela 1959-1974: The Democratic Experience*, la cual contiene tres capítulos escritos por profesores del IESA (José A. Gil, Ildemaro Martínez y Gene Bigler). Además de otros capítulos preparados por los Editores durante su estadía en el IESA en calidad de Profesores Visitantes.

"Diseño de Programas de Maestrías para formar Profesionales de Cuarto Nivel en Administración de la Educación" trabajo dirigido por el Prof. Aníbal Fernández, con el patrocinio del Ministerio de Educación.

"La Economía Venezolana", capítulo en la revista anual *Coyuntura Andina*, publicada en Bogotá.

Población y Gerencia, y su versión inglesa *Population and Management*, libros publicados por el Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración y el International Committee on Management of Population Programmes (ICOMP), editados por el Prof. Henry Gómez.

"Policy and Program Implementation in Latin American Population Programs", trabajo presentado por los Profesores Henry Gómez y Juan A. Bustillo en la Asamblea Anual del ICOM celebrada en Bali, Indonesia.

"Las Acciones de las Empresas Inscritas en la Bolsa de Valores", trabajo publicado en la Revista de la Bolsa de Valores de Caracas en base a una investigación patrocinada por dicho organismo y dirigida por el Prof. Antonio Vives.

Population and Social Development Management: A Challenge for Management Schools, libro publicado por IESA bajo los auspicios de la Fundación Ford y la coordinación del Prof. Henry Gómez.

"Chulavista", caso sobre la organización y el sistema de información de los servicios de planificación familiar del Ministerio de Sanidad y Asistencia Social, dirigido por el Prof. Henry Gómez y presentado en la Asamblea Anual del ICOM en Santo Domingo, República Dominicana.

"Perspectivas de la Economía Venezolana para 1977-1979", trabajo del Prof. Pedro A. Palma, publicado en la Revista de Economía Latinoamericana.

"Perspectivas Económicas de América Latina", por el Prof. Pedro A. Palma, ensayo publicado en la Revista *Newsweek*.

"La Economía Venezolana", Capítulo de la revista anual *Coyuntura Andina*, publicada en Bogotá.

"Un Modelo para Evaluar la Probabilidad de Incapacidad de Pago de una Empresa", trabajo multigrafiado del Prof. Edgar E. Osuna.

"Financial Planning in a Regulated Environment", tesis doctoral del Profesor Ezequiel Machado presentada en la Universidad de Carolina del Norte, y seguidamente en la Reunión de la Western Economic/Finance Association Honolulu.

"La Regulación del Mercado de Cerveza y Licores en Venezuela y algunos otros Países", trabajo realizado por los Profesores Henry Gómez y Henry Rodner con el patrocinio de una importante empresa cervecera.

Preparación de cinco casos para el Seminario del Grupo Santa Lucía celebrado en Barbados: "CORPOMERCADEO", "IAN", "IMAU", "SIDOR" y "La Economía Venezolana y la Balanza de Pagos", preparados por los Profesores Aníbal Fernández, Pedro A. Palma, Aquiles Rojas, Francisco Guédez y Orlando Riebmán, bajo la dirección del Prof. Henry Gómez.

"Evaluación Cualitativa y Cuantitativa de los Resultados del Estudio de Generación de Desperdicios Sólidos en el Área Metropolitana de Caracas", trabajo dirigido por el Prof. Edgar E. Osuna, con el patrocinio de la Fundación Polar.

"Diferentes Perspectivas sobre el Crecimiento del Conocimiento Científico y el concepto de Sociedad Experimentadora", por el Prof. Ramón Piñango, publicado en Cuadernos, Sociedad Venezolana de Planificación.

"Modelo de Simulación para la Optimización de la Toma de Decisiones de Reaseguro para Empresas Reaseguradoras", trabajo realizado bajo la dirección del Prof. David Shpilberg con el patrocinio de la industria de seguros.

El Sistema Financiero y las Tasas de Interés en Venezuela: Problemática y Perspectivas, preparado por el Prof. Ezequiel Machado con el patrocinio de la Cámara de Comercio de Caracas.

"An Empirical Comparison of Approximately Optimal (S, s) Inventory Policies", preparado por el Prof. George Kastner y Publicado por la Universidad de Carolina del Norte.

"A Normative Decision Model for New Product Development", preparado por el Prof. George Kastner y publicado por la Universidad de Carolina del Norte.

"Regulación del Seguro de Terremoto", "Procesos Estocásticos Asociados a los Riesgos de Incendio y Terremoto", "Modelo para la Estimación de los Estados Financieros de una Empresa de Seguros", y "El Reaseguro Óptimo para el Seguro de Terremoto", trabajos dirigidos por el Prof. David Shpilberg en colaboración con otros investigadores. Todos estos trabajos se hicieron acreedores al Premio "ANCLA" 1979 y tres de ellos obtuvieron mención de honor.

"El Desarrollo Nacional", del Prof. José A. Gil, y "Los Servicios Públicos como Ejemplo de Otras Cosas", del Prof. Moisés Naim, trabajos publicados en Venezuela: Examen y Futuro, C.A. Editora El Nacional.

"Bargaining Between States and Transnational Corporations: The Case of the Venezuelan Motor Vehicle Industry", trabajo presentado por el Prof. Moisés Naim en el Social Science Research Council TNC Working Group, Nueva York.

"Un Nuevo Enfoque para Lograr Productividad: El Diseño de Puestos", trabajo preparado por el Profesor Alberto Alexander, Ganador del Concurso Nacional sobre Productividad Don Eugenio Mendoza, otorgado por FEDECAMARAS.

Preparación de tres casos presentados en el Taller sobre la Experiencia Venezolana de Administración de Programas Sociales, patrocinado por la Ministro de Estado para la Participación de la Mujer en el Desarrollo y otros organismos oficiales: "El Alpargatón", basado sobre la experiencia de un operativo de Saneamiento Ambiental realizado en una urbanización del INAVI; "El Vaso de Leche Escolar"; y "Abastecimiento Popular", trabajo que analiza los sistemas de distribución de alimentos de Comercio en una parroquia del Distrito Federal.

"La Economía Venezolana y la Política Económica", caso preparado y presentado por el Prof. Pedro A. Palma en el Seminario del Grupo Santa Lucía celebrado en Guadalupe.

Caso "Viasa" preparado por el Prof. José Antonio Gil para ser presentado en un seminario del Grupo Santa Lucía.

"La experiencia Venezolana en la Administración de Programas Sociales", por los Profesores J. A. Gil, Henry Gómez y Ramón Piñango, trabajo patrocinado por la Ministro de Estado para la Participación de la Mujer en el Desarrollo.

"From Clinic-Based Family Planning Programs to Fostering Social Development: Shaping Management Strategy for Latin American Population Programs", trabajo presentado por los Profesores Henry Gómez y Ramón Piñango en un Taller celebrado en Kuala Lumpur, Malasia, bajo los auspicios del Banco Mundial, y seguidamente en la Reunión del Management Schools Working Group on Social Development celebrado en Managua, Nicaragua.

"Los módulos de servicios: ¿Programa Modelo para Promover al Desarrollo Social?", trabajo del Profesor Henry Gómez integrada a la obra editada por David Korten, intitulada *Bureaucracy and the Poor*, publicada por McGraw-Hill, Singapur.

Algunos Modelos de Análisis de Costo-Eficiencia de Programas de Vigilancia y Control de Infecciones en Hospitales Estadounidenses, tesis doctoral presentada por el Prof. George Kastner en la Universidad de Carolina del Norte.

"Proyecto de Normas de Prevención y Protección Contra Incendio", trabajo solicitado al Centro de Investigaciones sobre Riesgo y Seguros (CIRS) por el Metro de Caracas.

"La Participación de la Mujer Venezolana, como Estudiante y Profesional, en la Educación", trabajo en proceso patrocinado por la UNESCO y la Ministro para la Participación de la Mujer en el Desarrollo y dirigido por la Prof. Ramona Akl Bittar.

"Transfer Pricing by Multinational Corporations and Its Regulation by Host Government", trabajo preparado por el Prof. Moisés Naim y Publicado en *INTERCIENCIA*.

"Political Determinants of Public Policy Making in Venezuela", del Prof. José A. Gil, y "The Politics of Public Policy Implementation", del Prof. Moisés Naim, trabajos presentados en la V Conferencia sobre Formación de Políticas, Universidad de Kiel, Alemania Federal.

"Diagnóstico de la Estructura y Funcionamiento Administrativo del Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias (FONAIAP)", trabajo solicitado al IESA por dicho organismo y dirigido por los Profesores Moisés Naim y Ramón Piñango.

Patrocinantes

● del terreno

Municipalidad de Caracas

● de la sede

Instituto Nacional de Hipódromos
Fundación Vollmer
Lorenzo A. Mendoza Q.
Angel Cervini
Fundación Sánchez
Intersan S. A.
Organización Diego Cisneros
Banco del Caribe
Hermanos Alfonzo Ravard
Fundación John Boulton
Fundación Neumann
H. L. Boulton & Cía
Rafael Tudela Reverter
José Rafael Viso, hijo

● de la Promoción, Organización y Puesta en marcha (1966/1975)

Fundación Ford
Fundación Creole
Fundación Shell
Mene Grande Oil Company
Distribuidora Venezolana de Azúcares
Asociación Venezolana de Productores de Cemento
Orinoco Mining Co.
Texas Petroleum Co.
Mobil Oil de Venezuela
C.A. La Electricidad de Caracas
Cámara Venezolana de la Industria Eléctrica Privada
Distribuidora de Alimentos CADA
General Electric de Venezuela, S.A.
Licorerías Unidas, S.A.
C.A. Ron Santa Teresa
C.A. Cigarrera Bigott
C.A. Tabacalera Nacional
Phillips Petroleum Co.
C.A.N. Teléfonos de Venezuela
Banco Unión C.A.
Owens Illinois de Venezuela C.A.
Procter & Gamble de Venezuela
Mavesa, S.A.
C.A. Industrial Productora de Grasas
Juan Ernesto Branger & Cía.
C.A. Luz Eléctrica de Venezuela
Sears Roebuck de Venezuela S.A.
Venezuela Sun Oil Company
C.A. Energía Eléctrica de Venezuela
Banco Mercantil y Agrícola
Domínguez & Cia., S.A.
Envases Venezolanos, S.A.
Fosforera Venezolana, S.A.
Iron Mines de Venezuela
Industria Láctea Venezolana Indulac
Aerovías Venezolanas, S.A. AVENSA
Banco del Caribe, S.A.
Industria Pampero, C.A.
Venezolana Internacional de Aviación
VIASA
C.A. Grasas de Valencia
IBM de Venezuela
Asociación de Industriales de Grasas Vegetales Comestibles
Banco del Centro Consolidado
C.A. Venezolana de Pulpa y Papel
Manufacturas de Papel, C.A.
Banco de Comercio
Banco La Guaira Internacional C.A.
Banco Metropolitano S.A.
Banco Nacional de Descuento C.A.
Banco República
C.V.G. Siderúrgica del Orinoco
Inversiones y Promociones Industriales C.A.

*Una inversión en conocimientos
es la que paga mejores dividendos.
B.F.*

Organización Pepsi Cola y Hit de Venezuela, S.A.
 Venezuelan Atlantic Refining Co.
 Banco Exterior C.A.
 Finalven S.A.
 Heliacero de Venezuela, S.A.
 Price Waterhouse & Co.
 Cartón de Venezuela S.A.
 Cartones Nacionales S.A.
 C.A. Fábrica de Papel de Maracay
 Banco Central de Venezuela
 Banco Continental C.A.
 Banco Hipotecario de la Vivienda Popular
 Banco Hipotecario Unido
 C.A. Venezolana de Desarrollo
CAVENDES
 Electroconductores
 C.A. Consorcio Inversionista Fabril
 Productos EFE
 Tapas Coronas S.A.
 Envases Metálicos, S.A.
 Segurosca, C.A. de Corretaje
 C.A. La Seguridad
 Seguros Caracas, C.A.
 C.A. Seguros Orinoco
 C.A. Energía Eléctrica de Barquisimeto
 Adriatica Venezolana de Seguros
 Horizonte C.A. de Seguros
 Seguros La Metropolitana
 S.A. General de Seguros y Reaseguros
 Banco Hipotecario Venezolano
 Carlos Santiago Pérez y Sucrs., C.A.
 C.A. Conduven
 Cremerca, C.A.
 Laboratorios Palenzona, C.A.
 La Unión, Cía Nacional de Seguros
 Manufacturas de Vidrios Planos
 Productos Ciba Geigy S.A.
 Sandoz de Venezuela S.A.
 Schering Corporation de Venezuela
 Seguros Carabobo C.A.
 Siderúrgica Venezolana S.A.
 The Sydney Roos, Co.
 Pan American de Venezuela Cía. de Seguros
 Sud América S.A. de Seguros Generales
 C.A. Nacional de Productos Lácteos
 Helados Club S.A.
 Industria Venezolana de Maquinarias
 Mead Johnson de Venezuela S.A.
 Seguros Los Andes C.A.
 Las Llaves S.A.
 Westinghouse Electrical Co.

C.A. La Electricidad de Ciudad Bolívar
 C.A. Luz y Fuerza Eléctrica de Puerto Cabello
 Alcave - Alambres y Cables Venezolanos
 C.A. Comercial Pariente
 Owens Illinois (ventas) S.A.
 C.A. Phillips Venezolana
 Vicson S.A.
 Laboratorios Substantia C.A.
 Merck Sharp & Dohme de Venezuela
 Alimentos Lácteos C.A.
 Maquinarias Mendoza C.A.
 Papelera Guacaipuro C.A.
 C.A. Facegra
 Aco, S.A.
 Ferrum, C.A.
 Materiales Mendoza
 Nuevo Mundo de Seguros Generales
 Oficina Técnica Stubbins S.A.
 Sadia C.A.
 Sánchez & Cía., S.A.
 Century C.A.
 Mack de Venezuela S.A.
 Banco Hipotecario de Crédito Urbano
 Inversora de Comercio C.A.
 Metalúrgica Emiliana C.A.
 Papeles Venezolanos, C.A.
 Industria Mecánica Orion
 Francisco Sapene e hijos C.A.
 Sur América Ferretería
 Agveca, C.A.
 C.A. La Electricidad de Valencia
 Joaquín Avellan Sucrs. C.A.
 Comercial Martín C.A.
 Cía. Venezolana de Inspección S.A.
 Papelera Continental C.A.
 Papelera Zapico C.A.
 Hierromat C.A.
 H. & O. Romer Sucrs. C.A.
 Mapa C.A.
 Rafael Pardo e hijos C.A.
 Riese y Cía. Sucrs. S.A.
 Centro Nacional de Computación
 Compañía Nacional de Computación
 Guillermo Willson Cook, Sucrs., C.A.
 Servicios Venezolanos de Computación
 Citim

Ramón Abascal Alvarez
 Alfredo Alvarez Gallardo
 Jacques Alexandre, Jr.
 Justino de Azcárate
 Miguel H. Aular
 G. G. Baker
 Luis E. Balza M.
 S. Henry Benacerraf
 Carlos Beracasa
 Jorge H. Blohm
 Leonard M. Blumberg
 Armando Borjas H.
 J. Howard Boulton
 Roger Boulton F.
 Frank Briceño Fortique
 Moisés Capriles
 Francisco Carrillo Batalla
 José Domingo Casanova
 Adán Celis G.
 Diego Cisneros Bermúdez
 José Rafael Colmenares Peraza
 Emilio Conde Jahn
 Ricardo Corry Z.
 Ronald M. Chumaceiro
 N. D. Dao
 Gustavo de la Rosa, hijo
 H. C. G. Derwig
 Arturo Fajardo
 León Febres Cordero
 Jorge Fernández Quintana
 Carlos Luis Ferrero
 Gustavo Ferrero Tamayo
 Manuel J. Galdo
 Enrique García Galindo
 Oscar García Velutini
 Alfredo Gerstl Pardo
 Alejandro Ginic-Funche
 Humberto Giugni
 Roberto Giusti Paolini
 Guillermo González Arocha
 Julio A. González Caso
 Jorge S. González I.
 G. M. Guiso
 Rodrigo Herrera Mata
 Héctor Hurtado
 José Antonio Imery
 Ciro A. Izarra
 Otto J. Jensen
 Rafael Jiménez Macías
 Pablo E. Klein
 Stephan Krasteff N.
 Alejandro J. Lara
 Iván Lansberg Henríquez
 Jorge O. Loiko
 Jorge López Lares
 Edmundo López Ortega

● *del funcionamiento (1976/1980)*

Leo E. Lowry
 Alfredo Machado Gómez
 Carlos Machado Zuloaga
 Oscar Machado Zuloaga
 Hugo R. Manzanilla
 Gustavo Márquez Moreno
 Jesús Marcano Carroz
 Gerald Maxfield
 Miguel Meilichson
 Eduardo Mendoza Goiticoa
 Eugenio Mendoza Goiticoa
 Lope Mendoza Goiticoa
 Pedro Mendoza Goiticoa
 Frank Monteverde Pantin
 Ernesto K. Moody
 Rafael Morello C.
 Julio Moreno Chacón
 Hans Neumann
 José Antonio Olavarría
 Eduardo Oropeza Castillo
 Lucila Ospina
 Eduardo Oyarzábal
 Arnaldo Pacanins
 Isaac Pérez Alfonzo
 Manuel V. Pérez Olivares
 Antonio Pérez Vivas
 Carmichael C. Pocock
 A. R. Puy Arena
 Eduardo Ramírez
 José Ramírez Rey
 Feliciano Reyna Plaza
 Henry Frederick Rodner, Jr.
 Guillermo Rodríguez Eraso
 Carlos Rodríguez Herrera
 José Antonio Rodríguez Herrera
 Carlos A. Rodríguez Soto
 Luis A. Rojas
 Rodolfo Rojas
 Jesús Antonio Rojas Malavé
 César Miguel Rosales Winckelmann
 Benno Rosenberg
 Roberto J. Rosenberg
 Enrique Sánchez S.
 Guillermo Sánchez H.
 José Manuel Sánchez
 Gerardo Sansón
 Gustavo Schutte S.
 Pedro Elías Sequera
 W. H. Shingler
 Arturo Sosa, hijo
 Julio Sosa Rodríguez
 Juan Francisco Stolk
 Pedro R. Tinoco, hijo
 Pedro Vallenilla, hijo
 Alberto Vollmer
 Gustavo Vollmer
 Ricardo Zuloaga

Ministerio de Educación
 Lagoven S.A.
 Vollmer Foundation, Inc.
 Asociación Civil para la Capacitación
 de Aprendices
 Maraven, S.A.
 C.A. La Electricidad de Caracas
 Banco Mercantil y Agrícola, C.A.
 Licorerías Unidas, S.A.
 C.A.N. Teléfonos de Venezuela
 C.A. Cervecería Nacional
 Cervecería Polar
 Corpoven, S.A.
 Maxfield Espineira y Asociados
 Krygier Morales y Asociados
 Industria Láctea Venezolana C.A.
 C.A. Luz Eléctrica de Venezuela
 Meneven, S.A.
 Olivetti de Venezuela, S.A.
 Banco del Caribe
 Xerox de Venezuela, C.A.
 Manufacturas de Papel, C.A.
 Banco de Comercio, C.A.
 Banco Metropolitano, C.A.
 Banco Exterior, C.A.
 Banco La Guaira Internacional, C.A.
 C.A. Distribuidora Chumaceiro
 Distribuidora Venezolana de Azúcares
 C.A. Fábrica de Papel de Maracay
 Sociedad Financiera Finalven, S.A.
 Cartón de Venezuela, S.A.
 Banco Central de Venezuela
 Banco Hipotecario Unido, S.A.
 Banco Hipotecario de la Vivienda
 Popular, S.A.
 S.A. Consorcio Inversionista Fabril
 C.A. La Seguridad
 Seguros Caracas, C.A.
 Grandes Molinos de Venezuela, S.A.
 Sears Roebuck de Venezuela
 Banco Hipotecario Venezolano C.A.
 Laboratorios Palenzona, C.A.
 Morris E. Curiel & Sons, S.A.
 Seguros La Metropolitana
 Cerámica Carabobo, C.A.
 Llanoven, S.A.
 Almacenadora Caracas, C.A.
 Productos EFE, S.A.
 C.A. Dougherty Cordage Mill
 C.A. Armco Venezolana
 Banco Hipotecario de Crédito Urbano
 Industria Venezolana de Maquinarias
 SKF Venezolana, S.A.
 C.A. Gases Industriales de Venezuela
 Zasuis, C.A.

Entre 1966 y 1971 la gestión de fondos para la promoción, organización y puesta en marcha del Instituto estuvo a cargo de la Dirección Ejecutiva, como una de sus atribuciones.

A partir de 1972 y con base en la decisión del Consejo Directivo de crear el cargo de Tesorero, como órgano del mismo para coadyuvarlo a cumplir una de sus funciones, cual es la de "proveer al Instituto de los fondos necesarios para su funcionamiento", recae en éste la atribución de coordinar la promoción de donaciones.

Así durante los 15 primeros años del IESA ha recibido 1.360 donaciones/año que le han permitido cumplir con:

- la etapa de promoción, organización y puesta en marcha (1966/75),
- la etapa de desarrollo (1976/80) y llegar al *Instituto de hoy* para comenzar en 1981 con:
- *la etapa de consolidación*, para la cual hay muchas ideas que irán implementándose en la medida de las posibilidades; entre ellas:
 - invitar a las empresas y organismos patrocinantes de las etapas cumplidas a continuar su patrocinio en esta nueva que comienza;
 - continuar la promoción de donaciones para las áreas físicas del edificio sede;
 - incorporación de los ex alumnos al grupo de patrocinantes del Instituto, tanto en forma directa, bien sea individual o colectivamente por Promoción, como indirecta a través de las empresas/organismos donde estén prestando sus servicios profesionales;
 - sumar a quienes han participado en programas especiales de desarrollo gerencial en la promoción financiera del Instituto;
 - promover la inclusión de IESA en herencias y legados, además de las donaciones anuales, todo lo cual está exento de los impuestos correspondientes;
 - creación de cátedras dotadas y de centros de investigación, mediante donaciones especiales;
 - gestión de fondos específicos destinados a la investigación;
 - búsqueda de recursos específicos para ampliar el número de créditos y becas de estudio;
 - gestión de donaciones especiales para el continuo mejoramiento del activo bibliográfico.



REPUBLICA DE VENEZUELA
MINISTERIO DE HACIENDA
ADMINISTRACION GENERAL DEL IMPUESTO
SOBRE LA RENTA

Caracas,
1560 y 1070

No. HIR-520

RESOLUCION
(Exoneración de Impuesto)

Vista la representación de fecha 24-2-66 formulada por el ciudadano Carlos Lander Márquez, en su carácter de Presidente de la Junta Ejecutiva del INSTITUTO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE ADMINISTRACION, domiciliada en Caracas, en la que solicita le sea concedida a su representada la exoneración del impuesto sobre la renta a que se refiere el ordinal 7º del artículo 3º de la Ley de Impuesto sobre la Renta, para las instituciones religiosas, artísticas, científicas, docentes, culturales y deportivas y de las asociaciones profesionales; y por cuanto se han llenado los requisitos legales correspondientes, este Despacho resuelve, por disposición del ciudadano Presidente de la República, en uso de la facultad que le confiere el citado ordinal 7º del artículo 3º de la Ley, que se exoneren los beneficios que obtenga el mencionado Instituto, a partir de la fecha de la presente Resolución, con la condición de que cesará en sus efectos desde el momento en que así lo disponga el Ejecutivo Nacional, o cuando el citado Instituto, al ejercer actividades distintas a las que le son propias, no presente oportunamente la declaración de rentas por dichas actividades.

COMUNIQUESE

Para el Ejecutivo Nacional
Por Orden del Ministro de Hacienda


RAFAEL ÁNGEL
DIRECTOR GENERAL

JP/Bac. ✓
8-3-66

REPUBLICA DE VENEZUELA
MINISTERIO DE HACIENDA

No. HRI-060 0898

Caracas, 27 ABR 1966

157° y 103°

Ciudadano
Dr. Carlos Lander Márquez
Presidente de la Junta Ejecutiva del
Instituto de Estudios Superiores de Administración
Presente

Anexa al presente oficio se le remite, copia debidamente autorizada de la Resolución N° 89 dictada por este Ministerio con fecha 22 de los corrientes, la cual se relaciona con la solicitud que hace ese Instituto, sobre la exoneración del impuesto para todas las herencias, legados y donaciones que en el futuro pueda recibir.

DIOS Y FEDERACION
Por el Ministro-El Director,



Anexo: 1 folio
MTH/cg
27-4-66

DIRECCION DE LA
RENTA INTERNA

Caracas, 22 ABR 1966

157° y 103°

RESUELTO

Vista la representación del 11 de marzo del presente año, suscrita por el ciudadano Dr. Carlos Lander Márquez, Presidente de la Junta Ejecutiva - del Instituto de Estudios Superiores de Administración, en la cual solicita para todas las herencias, legados y donaciones que en el futuro pueda recibir dicho Instituto, la exoneración del impuesto prevista en los artículos 14 -aparte único- y 35 de la Ley de Impuesto sobre Sucesiones y otros Ramos de la Renta Nacional; y por cuanto del acta constitutiva del mencionado Instituto, la cual fue protocolizada por ante la Oficina Subalterna del Tercer Circuito de Registro del Departamento Libertador del Distrito Federal, el 28 de octubre de 1965, bajo el No. 5, folio 31 del Protocolo 1º, Tomo 16, - se desprende que el objeto del mismo será contribuir al desarrollo de los estudios de administración, tanto en el campo de la administración pública como en el campo de la administración privada, para lo cual creará y sostendrá cursos de preparación y perfeccionamiento, seminarios y obras de divulgación, trabajará por los propósitos científicos que son su meta y promoverá el mayor acercamiento en el ámbito nacional e internacional de las ciencias naturales o jurídicas dedicadas al estudio, enseñanza y aplicación de las disciplinas administrativas, y en fin, realizará todo lo que tienda a cumplir los fines antes indicados, el Ejecutivo Nacional ha resuelto acceder a lo solicitado, pero condicionando la presente concesión a que el citado Instituto dé al Ministerio de Hacienda aviso de dichas donaciones, herencias y legados, así como su inversión o destino, dentro de los sesenta (60) días siguientes a su recibo, y de que, en caso de liquidarse el Instituto - todos los bienes que integren su patrimonio, conforme su documento constitutivo, pasen a la propiedad de la Nación Venezolana para ser destinado a los mismos fines. Igualmente el Ejecutivo Nacional se reserva el derecho de revocar en cualquier momento la concesión otorgada, así como también exigir - el impuesto correspondiente en todo caso en que el beneficiario no hubiere cumplido las finalidades que dieron causa a la exoneración.

Comuníquese

al Ejecutivo Nacional
por el ministro de Hacienda

MTH/atm.

DIRECCION DE LA
RENTA INTERNA

El Instituto de Hoy

- Construida sobre un terreno de 12.460 m² (9.000 m² donado por la Municipalidad de Caracas y 3.460 m² en enfiteusis)

- en el edificio académico y alrededor de un patio abierto a los 3 pisos, están ubicados:

- en el piso 1 (planta baja)
 - Auditorio "Alberto F. Vollmer"
 - Aula 101
 - Aula "John Boulton"
 - Aula "Santiago Alfonso Rivas"
 - Aula "Diego Cisneros B."
 - Salón "Sánchez"

- en el piso 2
 - Biblioteca "Lorenzo A. Mendoza F."
 - Centro de Computación "INH"
 - Salón "Neumann"
 - Salón "N. D. Dao"
 - Salones de Seminarios
 - Oficinas Administrativas

- en el piso 3
 - Salón del Consejo Directivo "Carlos Lander Márquez"
 - Oficinas Ejecutivas
 - Oficinas de Profesores
 - Salón de Profesores
 - Oficinas Administrativas

- en la torre de servicios

- en el piso 1 (planta baja)
 - Salón "Angel Cervini"

- en el piso 2
 - Comedor Ejecutivo
 - Oficinas Rentales

- en los pisos 3 y 4
 - 32 dormitorios para los participantes en cursos que requieran internado académico

- en los pisos 5 al 7
 - Oficinas Rentales

- estacionamiento para 200 vehículos



la sede del IESA consta de un edificio académico y una torre de servicios.



● Una de las funciones que IESA ha querido atribuirle a su edificio sede —al honrar sus áreas con nombres de personas— es el que sirva de testimonio permanente y ejemplo para las futuras generaciones, el ejemplo de aquellos que con su trabajo, iniciativa y empuje fueron en su campo forjadores de la economía privada venezolana y con ello hicieron posible la construcción de las bases del desarrollo nacional.

Presidente:

Tesorero:

- | | |
|---|--|
| Manuel Acedo Mendoza | Alberto Cuevas Picón * |
| Félix Adam
<i>Rector, Universidad Nacional Experimental "Simón Rodríguez"</i> | N. D. Dao |
| Andrés Aguilar Mawdsley | Gustavo de la Rosa, h. * |
| Frank Alcock | Manuel Díaz Ugueto
<i>Presidente, Asociación Venezolana de Ejecutivos, AVE</i> |
| Rafael Alfonzo Ravard * | Robert N. Dolph |
| Alfredo Anzola Montaubán * | Alberto Drayer
<i>Secretario Permanente, Consejo Nacional de Universidades, CNU</i> |
| Ciro Añez Fonseca
<i>Presidente, Federación Venezolana de Cámaras y Asociaciones de Comercio y Producción, FEDECAMARAS</i> | Fred C. Eaton * |
| Tulio Arens
<i>Rector, Universidad Nacional Experimental "Francisco de Miranda"</i> | Orlando Elbittar |
| Alberto Armitano | Armando Espinosa F. * |
| Guido Arnal
<i>Rector, Universidad Católica Andrés Bello</i> | Eduardo Fernández |
| Federico Baptista
<i>Presidente, Asociación Universitaria Venezolana-Americana</i> | Rafael Fernández Heres
<i>Ministro de Educación</i> |
| Carlos Beracasa | Julián Ferris |
| Carlos Bernárdez Lossada | Héctor Font Viale-Rigo * |
| Cristóbal Blohm | Juan Bautista Fuenmayor
<i>Rector, Universidad Santa María</i> |
| Andrés Boulton | Argenis Gamboa |
| Armando Branger * | Mauricio García Araujo * |
| Lorenzo Bustillos N. * | Felipe Gómez Alvarez
<i>Rector, Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales "Ezequiel Zamora"</i> |
| Adela de Calvani
<i>Presidente, Concejo Municipal del Distrito Federal</i> | J. J. González Gorrondona * |
| Antonio Luis Cárdenas
<i>Director, Oficina de Planificación del Sector Universitario, OPSU</i> | J. J. González Mattheus
<i>Rector, Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales "Rómulo Gallegos"</i> |
| Moisés Capriles | Eduardo González Reyes |
| Antonio Casas González | George Hall |
| Julio Casas H.
<i>Presidente, Instituto Nacional de Cooperación Educativa, INCE</i> | Thor Halvorsen |
| Gustavo Cisneros | Héctor Hernández Carabaño * |
| Jonathan Coles | Héctor Hurtado |
| José Rafael Colmenares Peraza | Héctor Isava
<i>Rector, Universidad Nacional Abierta</i> |
| Emilio Conde Jahn * | Alberto Krygier |
| José Antonio Cordido Freytes | Iván Lansberg Henríquez * |
| | Humberto J. Laroche
<i>Rector, Universidad del Zulia, LUZ</i> |

* Miembro Fundador del IESA

Carlos Lander Márquez *

Frank Briceño Fortique *

Miguel Layrisse

Presidente, Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas, IVIC

Benito Raúl Losada

Alfredo Machado Gómez

Henrique Machado Zuloaga

Oscar Machado Zuloaga *

Pedro J. Mantellini *

Hugo R. Manzanilla *

Alfonso Márquez Añez

Ricardo Martínez

Ministro de Estado, Jefe de Cordiplán

Mario Mauriello

Gerald Maxfield *

Ernesto Mayz Vallenilla

José Mendoza Angulo

Rector, Universidad de los Andes, ULA

Luis Ignacio Mendoza

Lorenzo Mendoza Quintero

Rodolfo Moleiro

Rector, Universidad Metropolitana

Carlos Alberto Moros Gherzi

Rector, Universidad Central de Venezuela

Freddy Muller

Adolfo Nass *

Hans Neumann *

Luis Enrique Oberto

Pedro Obregón

Presidente, Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Tecnológicas, CONICIT

Héctor Ochoa

Rector, Universidad Centro Occidental "Lisandro Alvarado"

Mario Osorio *

Oscar Palacios Herrera *

Pedro París Montesinos

Eloy Párraga Villamarín

Rector, Universidad "Rafael Urdaneta"

Luis Manuel Peñalver

Alberto Phelps

John P. Phelps, h. *

Eduardo Quintero Núñez

César Quintini Rosales

Alberto Quiroz

Jorge Raad Sached

Rector, Universidad Nacional Experimental del Táchira

Henry F. Rodner III

Presidente, Asociación de Egresados del Instituto de Estudios Superiores de Administración, AEIESA

Carlos Rodríguez Herrera *

Jesús Antonio Rojas Malavé *

Francisco Sananes Carranza

Presidente, Corporación Venezolana de Fomento

Enrique Sánchez S. *

José Manuel Sánchez

Hugo Sánchez Medina

Rector, Universidad de Oriente, UDO

Edgar Senior Díaz

Carlos Rafael Silva

Presidente, Banco Central de Venezuela

Arturo Sosa, h. *

Julio Sosa Rodríguez *

Raúl Sosa Rodríguez

Carlos Eduardo Stolk

Armando Subero *

Jack Tarbes Llanos

Ramón Eduardo Tello

Pedro R. Tinoco, h. *

Pedro Tinoco Paz *

Pedro Vallenilla, h. *

Luis Vallenilla Meneses *

Santiago E. Vera Izquierdo

Antonio José Villegas

Rector, Universidad Simón Bolívar

Carlos Vogeler Rincones

Alberto J. Vollmer *

Alejandro Zahlout

Rector, Universidad de Carabobo

Gustavo Zingg A.

Ricardo Zuloaga

<i>Presidente:</i>	Carlos Lander Márquez
<i>Vicepresidente:</i>	Enrique Sánchez S.
<i>Secretario:</i>	Frank Briceño Fortique
<i>Vocales:</i>	Santiago E. Vera I.
	Luis Enrique Oberto
	Julio Sosa Rodríguez
	Alberto J. Vollmer
	Antonio Casas González
	Jack Tarbes Llanos
	Jonathan Coles
	Raúl Sosa Rodríguez

Presidente

Carlos Lander Márquez

● *Académicas*

Director Académico

Edgar Elías Osuna

Director de Investigaciones y Asesorías

Henry Gómez S.

Director del Programa de Administración Pública

Ildemaro Martínez

Director del Programa de Integración Latinoamericana

Antonio Casas González

● *Administrativas*

Vicepresidente Ejecutivo

Rómulo Quintero

Director de Promoción y Desarrollo Gerencial

Julio Caverro Jara

Director de Administración

Humberto Abdala

Jefe de Biblioteca

Alicia Curiel A.

Profesores

● DE PLANTA

●● RESIDENTES

Thaís A. de Márquez
Alberto Alexander
Julio Cavero Jara
Pedro de Fridman
Aníbal Fernández
José Antonio Gil
Henry Gómez
George Kastner
Ildemaro Martínez
Moisés Naim
Edgar Elías Osuna
Pedro Palma
Ramón Piñango
David Shpilberg

M.A. IESA, 1979
Ph.D. University of Kansas, 1977
M.Sc. Stanford University, 1969
Ph.D. Massachusetts Institute of Technology (MIT), TP *
Ph.D. Pittsburgh University, 1971
Ph.D. Northwestern University, 1971
Ph.D. New York University, 1965
Ph.D. University of North Carolina, 1980
Ph.D. Syracuse University, 1971
Ph.D. Massachusetts Institute of Technology (MIT), 1978
Ph.D. University of California (Berkeley), 1969
Ph.D. University of Pennsylvania, 1976
Ed.D. Harvard University, TP *
Ph.D. Massachusetts Institute of Technology (MIT), 1975

●● A TIEMPO CONVENCIONAL

Juan A. Bustillo
Ezequiel Machado
Rodolfo G. Silberstein

Ph.D. Northwestern University, 1973
Ph.D. University of North Carolina, 1977
Ph.D. Brown University, 1973



● VISITANTES E INVITADOS

Ramona Akl	Ph.D. Stanford University, 1977
Nicolás Barros	Ph.D. University of Illinois, 1971
Gene Bigler	Ph.D. Johns Hopkins University, 1979
Agustín Luis Calvet	Ph.D. Massachusetts Institute of Technology, 1980
Antonio Casas González	Ph.D. Georgetown University, TP *
Gustavo Cirigliano	D.F.L. Universidad de Buenos Aires, 1959
Gustavo Escobar	Ph.D. University of California (Berkeley), TP *
Miguel Escotet	Ph.D. University of Nebraska, 1972
Aurelio García	M.A. University of Montreal, 1965
Luis García Montoya	J.D. Harvard University, 1973
Eglée Iturbe de Blanco	PG en Planificación, ILPES, 1962
Federico Joubert	Ph.D. University of Pittsburgh, 1973
Yehuda Kahane	Ph.D. Hebrew University (Jerusalem), 1973
Jorge Leiva	Ph.D. University of California (Davis), TP *
Ana María de Leizaola	M.A. IESA, 1977
Raúl Maestres	M.A. IESA, 1979
Guillermo Márquez	D.C.E. Universidad de Buenos Aires, 1975
Félix Moreno	M.C.E. Universidad de Chile, 1970
Germán Núñez	Ph.D. Texas A & M University, 1978
Michael Pinedo	Ph.D. University of California (Berkeley), 1978
Johnny Ramos	M.B.A. Northwestern University, 1978
Henry F. Rodner	Ph.D. University of North Carolina, TP *
James O. Rodner	J.D. Harvard University, 1970
Nelson Rodríguez	Ph.D. University of Tennessee, 1973
Alejandro Rofman	D.C.E. Universidad Nacional de Córdoba, 1963
Edmonde Saade	Ph.D. University of California, TP *
Ignacio Sologa	Dr. en Economía, Universidad de los Andes, 1965
Jorge Trebino	Dr. en Economía, Universidad de Buenos Aires, 1955
Francisco Tugues	Ph.D. Harvard University, TP *
Alberto Urquiza	D.C.E. Université de Paris, 1980, TP *
Alfredo Vargas	Eco. Universidad Sophia (Bulgaria), 1966
Antonio Vives	Ph.D. Carnegie.Mellon University, 1975

* TP: Tesis Pendiente

Un programa académico en Administración es efectivo en la medida que logra desarrollar en el estudiante la capacidad para identificar y definir problemas, para programar la obtención de los resultados deseados e implementar lo programado. Se podría asegurar que el éxito en la función gerencial dependerá cada vez más de la eficiencia en detectar problemas antes de que estos perturben los sistemas administrativos y en identificar las oportunidades de acción para instrumentar las soluciones.

Otro objetivo de los programas de Master en Administración es enfatizar el estudio de la administración como un proceso, no como áreas disciplinarias relativamente desligadas unas de otras. Los problemas se enfocan ya no desde el punto de vista del abogado, economista, ingeniero o médico, sino con una percepción diferente, por ser más sistemática, por abarcar puntos de vista más amplios, por concebir los diferentes aspectos de toda decisión de manera integral, así se va creando una nueva profesión en su más amplia acepción —la gerencial—, al mismo tiempo que se ayuda a satisfacer la creciente demanda de ejecutivos con alta preparación que confronta el país, tanto del sector público como del privado.

El Master en Administración se ofrece con seis especialidades:

- Administración de Empresas
- Administración Pública
- Administración de Programas y Proyectos de la Integración Latinoamericana
- Administración Financiera
- Administración de Empresas y Servicios del Estado
- Administración de Riesgos y Seguros

Para obtener el título de Master en Administración el alumno cursa y aprueba no menos de 24 materias. Estas se presentan en periodos académicos de un trimestre de 11 semanas, de las cuales 10 son de clase y una dedicada a evaluaciones. En cada trimestre el alumno se inscribe en las materias que le correspondan de acuerdo con la programación preparada con el asesoramiento académico del profesor guía.

El IESA sólo otorga un título académico, el Master en Administración. Sin embargo el alumno debe optar por algunas de las seis especialidades.

El programa de Master en Administración tiene un conjunto de 12 cursos de carácter obligatorio, para cualquiera de las especialidades que conforman el área medular de dicho programa.

Por otra parte, cada especialidad tiene un grupo de 5 cursos obligatorios que corresponden a lo que se considera componentes básicos del plan de estudios de área respectiva. Además cada estudiante debe tomar un Seminario de Investigación sobre el tópico que seleccione conjuntamente con el profesor asesor.

Estos cursos son de estricta obligatoriedad para graduarse en cualquiera de las especialidades del Master en Administración.

La dinámica del plan de estudios exige flexibilidad que permita al estudiante concentrarse en áreas de su interés conforme a las expectativas futuras de trabajo e investigación. Por lo tanto, se aspira a que el estudiante seleccione un conjunto de cursos optativos, tanto dentro de la especialidad como fuera de ella. En este sentido, el Instituto ofrece trimestralmente un grupo de cursos optativos para todas las especialidades, además de los cursos obligatorios de una especialidad cualquiera que consideramos optativos para el resto de las especialidades.

Las materias optativas se modifican permanentemente, de acuerdo a los recursos disponibles, a las características de la demanda y a los nuevos avances científicos y técnicos. Se exige para graduarse que el estudiante complete satisfactoriamente un grupo de materias optativas de la especialidad y fuera de ella, conforme a las normas que al respecto existen en cada plan de estudio.

● MASTER EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS

El propósito del MAE es el de proveer oportunidad a los estudiantes de desarrollar sus conocimientos, habilidades, aptitudes y entendimiento que constituyen las bases para un desenvolvimiento eficaz y responsable dentro del competitivo mundo de los negocios. Esto sólo puede lograrse a través del uso de casos tomados de la realidad nacional, los cuales también permiten el entendimiento de los métodos y procesos de un análisis crítico, necesario en la práctica gerencial.

● MASTER EN ADMINISTRACION PUBLICA

El MAP suministra un enfoque sistemático del moderno desarrollo gerencial en las empresas y organizaciones públicas. Abarca materias que llevan al participante a un conocimiento profundo del sector público, su organización, funciones, presupuestos, finanzas públicas, y toda una serie de instrumentos que permitirá al graduado desenvolverse con eficiencia en el campo de la administración pública.

● MASTER EN ADMINISTRACION DE PROYECTOS DE LA INTEGRACION LATINOAMERICANA

El MAI ha sido diseñado para formar los nuevos técnicos y futuros líderes provenientes de los sectores público y privado -nacionales o multinacionales-, los cuales podrán trabajar en una amplia gama de instituciones relacionadas con los procesos de integración a diversos niveles y en diferentes sectores.

A través de la enseñanza de un conjunto de materias de la ciencia de la administración y la integración, el estudiante recibirá un pleno entendimiento de la evolución de los procesos de integración, sus costos y beneficios, sus problemas y perspectivas. Recibirá, asimismo, los instrumentos operativos necesarios para concebir nuevas ideas e investigaciones conducentes a dinamizar dicho proceso.

● MASTER EN ADMINISTRACION FINANCIERA

El objetivo fundamental de este Master es el de preparar el personal necesario para atender las crecientes y cada vez más complejas necesidades de información financiera para la toma de decisiones. El explosivo progreso de la actividad financiera de las instituciones en Venezuela y la creciente complejidad de la información han creado un vacío entre la calidad de la demanda y de la oferta de los servicios de personal calificado.

El MAF pretende llenar este vacío capacitando a los participantes en todas las facetas de la administración financiera de la empresa, instituciones financieras y del mercado de capitales. Pretende contribuir al desarrollo de Venezuela como centro de capitales en América Latina.

● MASTER EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS Y SERVICIOS DEL ESTADO

El MAESE tiene como finalidad la formación de los altos administradores para las Empresas y Servicios del Estado mediante el siguiente enfoque: formar al participante en áreas básicas de Administración, tales como. Finanzas, Organización y Sistemas de la Administración Pública y, a su vez dentro de los procesos de formación de las políticas públicas, económicas y sociales, que orientan el desarrollo de las Empresas y Servicios del Estado.

● MASTER EN ADMINISTRACION DE RIESGOS Y SEGUROS

El objetivo fundamental del MARS es de preparar el personal necesario para atender las crecientes y cada vez más completas necesidades de la industria del seguro.

El auge que ha tomado este tipo de instituciones en Venezuela requiere el desarrollo personal idóneo, por lo que este Master pretende llenar el vacío existente entre, la calidad de la demanda y de la oferta, de los servicios de personal calificado, capacitándolos en todas las facetas de la administración de empresas de seguros.

● PROGRAMA DE CERTIFICADOS

Para atender las necesidades de ejecutivos en servicio que, por la naturaleza de su trabajo, no pueden asistir a los programas regulares de Master en IESA, se creó en 1978 el Programa de Certificado de Estudios en Administración.

Este Programa pretende impartir educación gerencial a un nivel más formativo que el que puede aportar los cursos tradicionales de educación continua. Como está orientado hacia ejecutivos en servicio, la enseñanza está programada de forma que no produce interrupciones sensibles en sus actividades normales. Su estructuración es tal que proporciona en un año una formación general sólida en una de las tres áreas de especialización en que se ofrece: Finanzas, Seguro y Recursos Humanos.

Esta modalidad, altamente innovativa, contempla un año de estudios, requiriéndose la presencia del cursante sólo un día a la semana —viernes y sábado alternos.

● PROGRAMAS DE DESARROLLO GERENCIAL

Los programas de educación continua que ofrece el IESA, constituyen un importante complemento a la educación superior regular de los profesionales que se desempeñan en funciones administrativas.

Son cursos cortos con duración de una/dos semana(s) en su mayoría, en los cuales se pretende no solo actualizar conocimientos teóricos en las distintas funciones administrativas, sino enriquecer a los profesionales en los conocimientos prácticos mediante el contacto e intercambio con colegas en funciones similares.

La orientación de estos cursos se dirige especialmente hacia la formación y actualización del factor humano con responsabilidades gerenciales administrativas, entendiendo Gerencia en su acepción más amplia, aplicada a todas las profesiones y actividades, como el manejo y la utilización de los recursos disponibles en la forma más eficiente y productiva.

Los cursos de Desarrollo Gerencial están diseñados en forma modular por área de especialidad, para permitirle al interesado seleccionar el módulo de su preferencia, con el objeto de ofrecer a los participantes una mayor compenetración con la materia. A este mismo fin se mantienen los demás cursos en Programas de Formación Gerencial, los cuales gozan de una gran receptividad en nuestro medio empresarial.

Es de destacar que se persigue dotar a quienes participan en los cursos de un conjunto de conocimientos, de reconocida aplicabilidad en la práctica y de valor formativo firmemente comprobados. Para lograr este objetivo se requiere del esfuerzo y la dedicación de los participantes, así como de la cooperación conjunta de las empresas y organismos patrocinantes y del Instituto. A fin de propiciar la creatividad, la iniciativa y la independencia de criterio, la metodología docente utilizada en el IESA se deja al propio participante la tarea de asimilar técnicas de aplicación, cuando así lo exige la labor en que se desempeña.

Además de los cursos programados, el IESA organiza y dicta cursos especialmente diseñados para empresas, grupos de empresas y organismos oficiales, los cuales con base en sus propias necesidades así lo solicitan al Instituto.

En la actualidad, más un millar de profesionales de las más variadas actividades y distintos tipos de entidades y empresas, tanto públicas como privadas, se benefician anualmente de estos cursos.



El IESA como recurso de investigación multidisciplinaria, dispone de un caudal de talentos casi único en América Latina en lo que respecta al alcance de la preparación y variedad de especialidades concentradas en su profesorado. Por tanto, el IESA representa un valioso recurso nacional como fuente de investigaciones de orden social, económico, político y administrativo.

En los centros universitarios de postgrado en Administración, tales como el IESA, la investigación representa el canal por medio del cual los profesores aportan un mejor conocimiento de la realidad y al análisis de políticas conducentes a propiciar el bienestar social y económico. Es así que en el IESA cada profesor debe dedicar la tercera parte de su tiempo a dicha actividad.

Los proyectos de investigación realizados en el IESA, comprenden áreas tales como el desarrollo de modelos econométricos, el comportamiento organizacional de entes públicos o privados, la administración de programas sociales, el estudio de alternativas de políticas y su implementación en nuestro medio, y la administración de riego y seguros.

La Dirección de Investigaciones está integrada por diversos centros especializados que cubren diferentes áreas de interés de los profesores del IESA. Esos centros son:

- el Centro de Investigaciones de Riesgos y Seguros (CIRS)
- el Centro de Investigaciones en Población y Desarrollo Social (CIDES); y
- el Centro de Estudios y Evaluación de Políticas (CEMPO).

Particular interés existe en que en las actividades de investigación de estos centros participan los estudiantes del IESA. Esas actividades de investigación responden a la iniciativa de algún profesor del IESA por desarrollar conocimientos plantada por alguna organización pública o privada.



Uno de los servicios a los cuales el IESA le ha dedicado especial atención desde su inicio, ha sido a la Biblioteca, procurando ofrecer un material bibliográfico actualizando, acorde a los programas docentes y de investigación que se llevan a cabo dentro del Instituto.

Actualmente su fondo bibliográfico está integrado por una colección de libros, folletos y documentos de 23.590 publicaciones y una colección de publicaciones periódicas de 536 títulos de revistas especializadas, de los cuales 431 se reciben regularmente.

La Biblioteca está formada por los siguientes Departamentos: Dirección, Secretaría, Adquisición, Procesos Técnicos y Servicios al Público, que comprenden los Servicios de Circulación, Consulta, Referencia e Información,

Su colección está organizada, de acuerdo al esquema de clasificación de la Biblioteca del Congreso de Washington.

La Biblioteca IESA está abierta al público y sus servicios son gratuitos.



● SELECCION Y REGISTRO

La Coordinación de Registro depende de la Dirección Académica del IESA, de una manera especial para atender a los alumnos del Programa de Master en Administración en sus diferentes especialidades, al igual que los participantes del Programa de Certificados. Tiene a su cargo las funciones de abrir y conservar al día los expedientes de cada alumno desde su aplicación a un programa hasta su egreso del mismo. Es función también de esta Oficina preparar los rendimientos académicos, transcripción de calificaciones y expedición de constancias a través de la Dirección Académica, así como el proceso de inscripción trimestral, elaboración de horarios y seguimiento administrativo de los alumnos.

● ADMINISTRACION

Maneja los ingresos y egresos operacionales del IESA generados por sus programas de Master, de Certificados, Especiales y de Investigación. Corresponde también a la Dirección de Administración del IESA la selección y contratación del personal administrativo del Instituto.

● LOGISTICA

Logística es una dependencia cuya actividad se refiere a la coordinación interna de los cursos especiales que se dictan en el IESA, lo cual comprende todo lo que se relaciona con el material de trabajo necesario para los cursos y asistencia a los participantes; uso de áreas del edificio sede para eventos propios del IESA y la supervisión del mantenimiento del edificio, servicio de vigilancia, sección de correspondencia, venta de textos y servicios de reproducción.

● CENTRO DE COMPUTACION

Otro de los servicios fundamentales que presta el IESA es el que presta el Centro de Computación. Este Centro está dedicado a atender fundamentalmente las necesidades internas del Instituto en servicios de computación para actividades docentes, administrativas y de investigación. Es de libre utilización por profesores y estudiantes en sus actividades académicas, para lo cual el Centro ofrece el apoyo de personal especializado. Sus planes de desarrollo le permitirán cubrir esas necesidades a mediano plazo.



Otras Actividades

- *Ciclo de charlas técnicas*, que sobre diferentes tópicos dictan profesores. Estas charlas están destinadas a mostrar aplicaciones específicas de algunas técnicas cuya enseñanza constituye uno de los objetivos principales del Programa de Master.

- *Conferencias*, que sobre distintos temas generales dictan personalidades reconocidas en nuestro medio tanto del sector público como del privado. También distinguidos visitantes del exterior son invitados a compartir con la comunidad IESA y el público en general, sobre diferentes tópicos o materias de actualidad internacional.

- *Seminarios y Foros*, tanto nacionales como internacionales, para el tratamiento de temas directa e indirectamente relacionados con el tema "Administración", con el objeto de lograr una visión integral del mismo, en cualquiera de sus expresiones.

- *Eventos de tipo cultural*, tales como coloquios, simposios, etc., con el fin de contribuir a una formación integral del estudiante IESA y divulgar conocimientos en aspectos relacionados con la Administración.

- *Oficina de Enlace y Colocación*: El IESA, a través de sus vinculaciones con la empresa privada y organismos del Estado, opera en cierta forma como enlace entre graduados del IESA y de otras instituciones académicas o profesionales.



El IESA cuenta con un conjunto de becas y créditos educativos para aquellos estudiantes venezolanos o extranjeros que requieran de esas formas de financiamiento para realizar sus estudios.

Ese programa se lleva a cabo mediante el apoyo de un conjunto de instituciones nacionales e internacionales. Actualmente se dispone de 38 becas distribuidas de la siguiente manera:

Instituciones patrocinantes

Fundación Gran Mariscal de Ayacucho
Corporación Andina de Fomento
Convenio IESA/BID, Banco Interamericano de Desarrollo
Organización de Estados Americanos
Organización de las Naciones Unidas

Becas disponibles para la especialidad en Administración de la Integración

10 becas para extranjeros
1 beca para países del Pacto Andino

7 becas para extranjeros latinoamericanos
5 becas para extranjeros
5 becas para extranjeros latinoamericanos

Para las demás especialidades

Fundación Gran Mariscal de Ayacucho
Banco Central de Venezuela

8 becas para venezolanos
2 becas para venezolanos

Las becas disponibles cubren lo siguiente: gastos de manutención, por una cantidad que varía de acuerdo con la institución patrocinante y el número de hijos del becario, cuyo promedio es de Bs. 3.000,00 mensuales; gastos de matrícula; asignación anual para adquisición de libros; seguro de vida; y, en el caso de estudiantes extranjeros, pasaje de ida y vuelta de su país a Venezuela.

Independientemente, los estudiantes venezolanos pueden utilizar como fuentes de crédito educativos a la Fundación Ayacucho o Educ rédito. Estos créditos cubren la matrícula total y gastos de manutención hasta un momento que varía de acuerdo con la institución otorgante del crédito y las características del becario. Los estudiantes venezolanos becados que lo requieran podrán optar a créditos educativos como complementos, dentro de los límites establecidos por las instituciones que patrocinan las becas y las que otorgan los créditos educativos.

Las personas admitidas al Master que aspiren obtener alguna de las becas o créditos mencionados deberán hacer sus trámites correspondientes a través del IESA.

*Hemos culminado una etapa y estamos comenzando otra.
No es suficiente el habernos iniciado.
Necesitamos consolidar nuestro Instituto
y darnos cuenta precisa y cierta que, hoy más que nunca,
necesitamos de todos los que han ayudado a crear este Instituto,
pues los requerimientos son grandes y Venezuela nos necesita.*

Carlos Lander Márquez
Acto XV Aniversario, 1980

El Futuro

*¿qué soy
si no participo?*
ASE

El *Futuro* está por escribirse y la *Administración* es su reto; de allí la gran responsabilidad del IESA, de quienes lo dirigen; de quienes en él enseñan e investigan y en él aprenden; de quienes lo patrocinan e igualmente de quienes lo dejan de patrocinar; de quienes lo utilizan para formar el factor humano debidamente capacitado para hacer frente al reto del futuro, e igualmente de quienes lo desperdician.

El IESA llega al hoy-presente gracias a un importante número de personas, de empresas privadas y de entidades gubernamentales; su futuro dependerá de ellas y de muchas más, a quienes invitamos a incorporarse para que la *etapa de consolidación* que comienza, sea resultado positivo de todos los que creen, están conscientes y sienten la responsabilidad de que la *Administración es el reto del futuro*.



Contenido

3	<i>Intención</i>
5	<i>Antecedentes</i>
6/9	<i>1962/1965</i>
10	<i>Miembros Fundadores</i>
11	<i>Los Primeros 15 Años</i>
12/26	<i>1966/1980</i>
27	<i>Recapitulación</i>
32/33	<i>Profesores</i>
34/35	<i>Egresados del Master en Administración</i>
36/39	<i>Programas Especiales</i>
40/43	<i>Investigaciones</i>
44/46	<i>Patrocinantes</i>
48/50	<i>Exoneraciones</i>
51	<i>El Instituto de Hoy</i>
52/53	<i>Edificio Sede</i>
54/55	<i>Consejo Directivo</i>
56	<i>Junta Ejecutiva</i>
57	<i>Autoridades</i>
58/59	<i>Profesores</i>
60/61	<i>Programa de Master</i>
62	<i>Otros Programas</i>
63	<i>Investigaciones</i>
64	<i>Biblioteca</i>
65	<i>Servicios de Apoyo</i>
66	<i>Otras Actividades</i>
67	<i>Becas y Créditos</i>
69	<i>El Futuro</i>

Esta publicación
editada con motivo del
XV Aniversario del IESA
contiene información hasta el
31 de diciembre de 1980
y se terminó de imprimir en
los talleres de Editorial Arte el
27 de marzo de 1981